



かのや  
国立大学法人 鹿屋体育大学  
NIFS NATIONAL INSTITUTE of FITNESS and SPORTS in KANOYA

# 地域資源を活用した スポーツまちづくり

スポーツ人文・応用社会科学系 講師

棟田 雅也

(m-muneda@nifs-k.ac.jp)





スポーツ人文・応用社会科学系 講師  
スポーツイノベーション推進機構  
アドミッションセンター  
スポーツアライアンス室  
硬式野球部副顧問

## 棟田 雅也

Muneda Masaya, Ph.D.

1989年8月福井県生まれ



国立大学法人 **鹿屋体育大学**  
National Institute of Fitness and Sports in KANOYA

### 2008年 福井県立 福井商業高等学校 卒業

→ 硬式野球部（1つ下の後輩が、ヤクルトスワローズ中村悠平選手）

### 2012年 岐阜経済大学 スポーツ経営学科 卒業

→ 体育会会長、199単位取得、第一種教員免許取得（体育、商業）

### 2014年 大阪体育大学大学院 修士課程 修了

→ 富山浩三研究室（地域スポーツマネジメント）

### 2014年 大阪体育大学 研究職員（2016年3月まで）

→ 生涯スポーツ実践研究センター（現：社会貢献センター）

### 2016年 早稲田大学大学院 博士課程 入学

→ 松岡宏高研究室（スポーツビジネスマーケティング）

### 2018年 金沢学院大学・大学院 助教（2021年3月まで）

→ 担当科目：スポーツ経営管理論、スポーツマーケティング論など

### 2021年 早稲田大学大学院 博士課程 修了

→ 研究テーマ：参加型スポーツツーリズム、サービスクオリティ

### 2021年 早稲田大学 招聘研究員（現在に至る）

→ スポーツ科学センター

### 2021年 鹿屋体育大学 助教 → 講師（現在に至る）

→ 担当科目：スポーツビジネス論、コミュニティマネジメントなど  
→ 研究関心：スポーツツーリズム、地域スポーツコミッション、  
地域活性化、地域資源、スポーツ合宿、地域愛着、  
アウトドアスポーツ、自然環境保全意識、  
サービスクオリティ、地域付加価値創造分析など

# 本プレゼンのアウトライン

- ◆ 地域をめぐる問題認識
- ◆ スポーツおよび地域の「ちから」とは
- ◆ 「する」「みる」「ささえる」スポーツの効果
- ◆ スポーツ版DMOの存在と役割
- ◆ スポーツ施設や公園を活用したまちづくり  
→ ハード的投資
- ◆ 地域資源を活用したスポーツによるまちづくり  
→ ソフト的投資

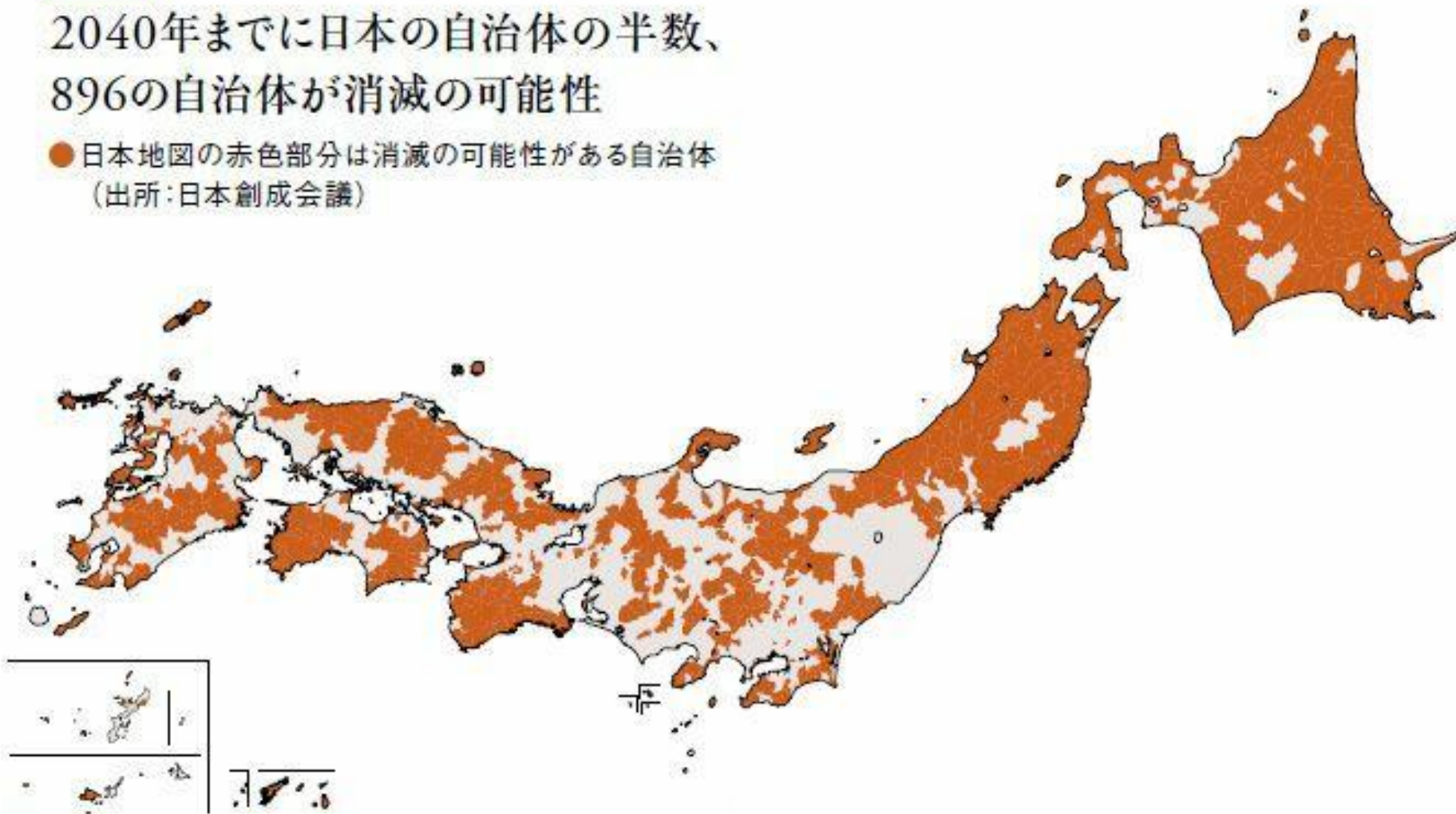
8 9 6



## → 2040年自治体消滅マップ

2040年までに日本の自治体の半数、  
896の自治体が消滅の可能性

- 日本地図の赤色部分は消滅の可能性がある自治体  
(出所:日本創成会議)



出典：日本創生会議（2024）；PRESIDENT（2024）

## ◆ 人口減少、少子高齢化

→ 「将来推計人口」では、2070年の日本の総人口が、  
最も実現性の高いとされるケースで8700万人まで減るとされる。

## ◆ 住宅需要の減少と空き家の増加

→住宅需要の減少 →地価の下落 →空き家の増加  
→住宅の老朽化 →治安の悪化 →地域コミュニティの崩壊

## ◆ 交通需要の減少と減便・路線の廃止

→交通需要の減少 →交通機関の客足が遠のく →採算の悪化による供給量の減少  
→不採算路線の廃止、事業主体の徹底→地域社会の分断

## ◆ 人手不足

→若者の地域離れによる都市集中 →地場産業の後退、雇用機会の減少

## ◆ 地域コミュニティの希薄化

→消費需要の減少 →地元商店・飲食店の廃業  
→住民同士の交流の場の消失 →祭り・伝統の継承の困難

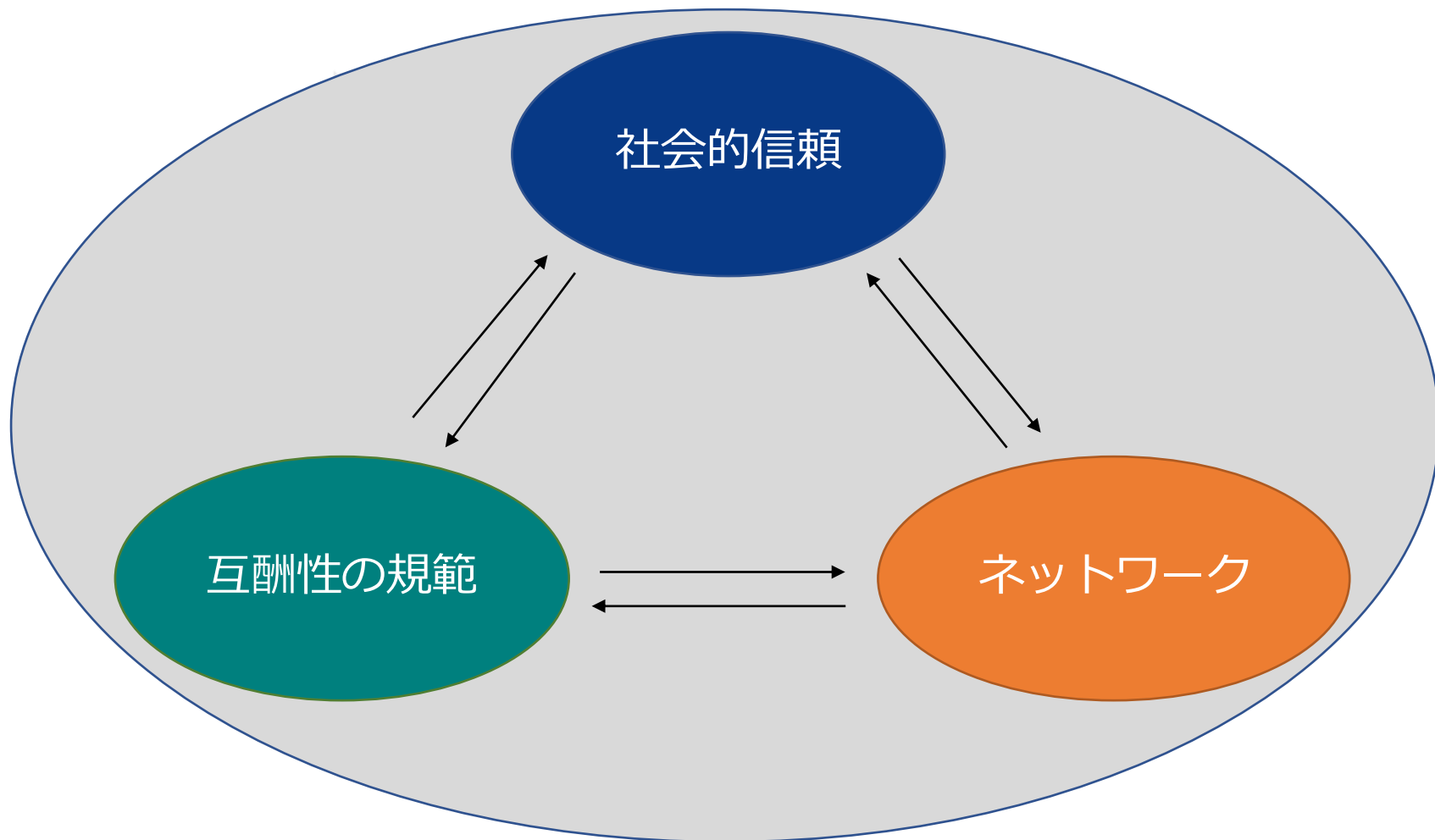
これらの地域課題を「**スポーツ**」で解決できないか？

# スポーツの「ちから」とは

- ◆優勝劣敗が明確
- ◆身体に直接訴える興奮／感動
- ◆相手が必要（であることが多い）
  - 人が集まる「場」
  - 人が注目する「機能」
  - 人と人 / 地域と地域が繋がる「仕組み」（橋渡し）

このスポーツの「ちから」を使って  
疲弊する地域の活性化（ちから）に  
貢献できないか？

# 地域の「ちから」：ソーシャルキャピタルとは



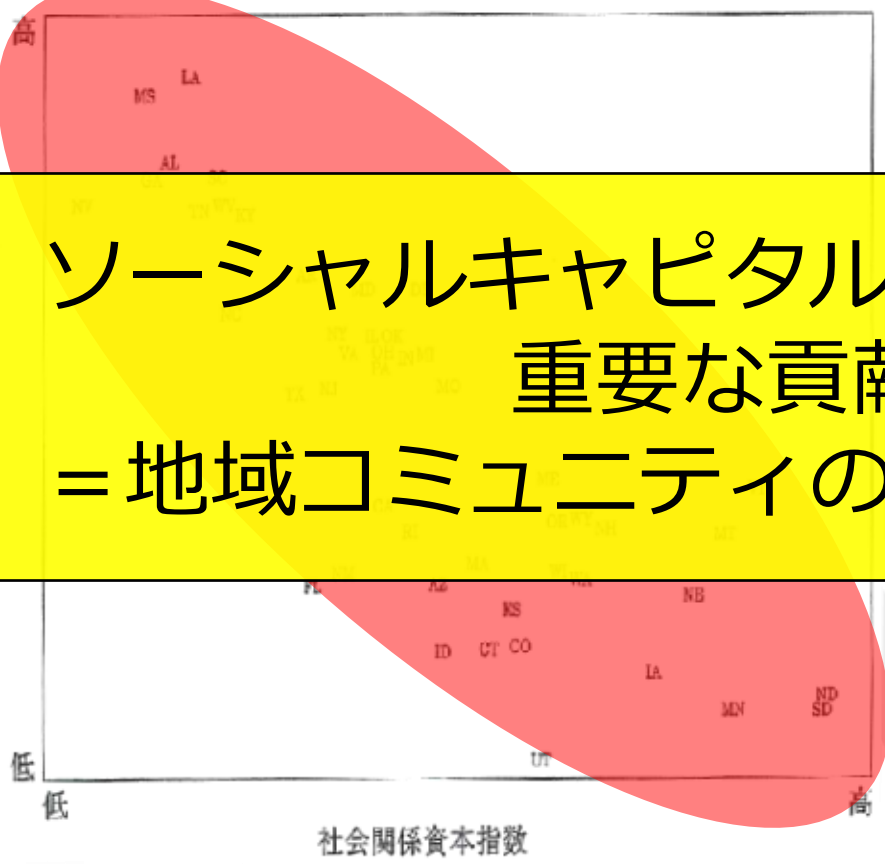
「社会資本は資本の他の諸形態と同様に  
生産的で、それがなければ  
達成できないような  
一定の目標を実現しうる」

(Coleman, 1990)

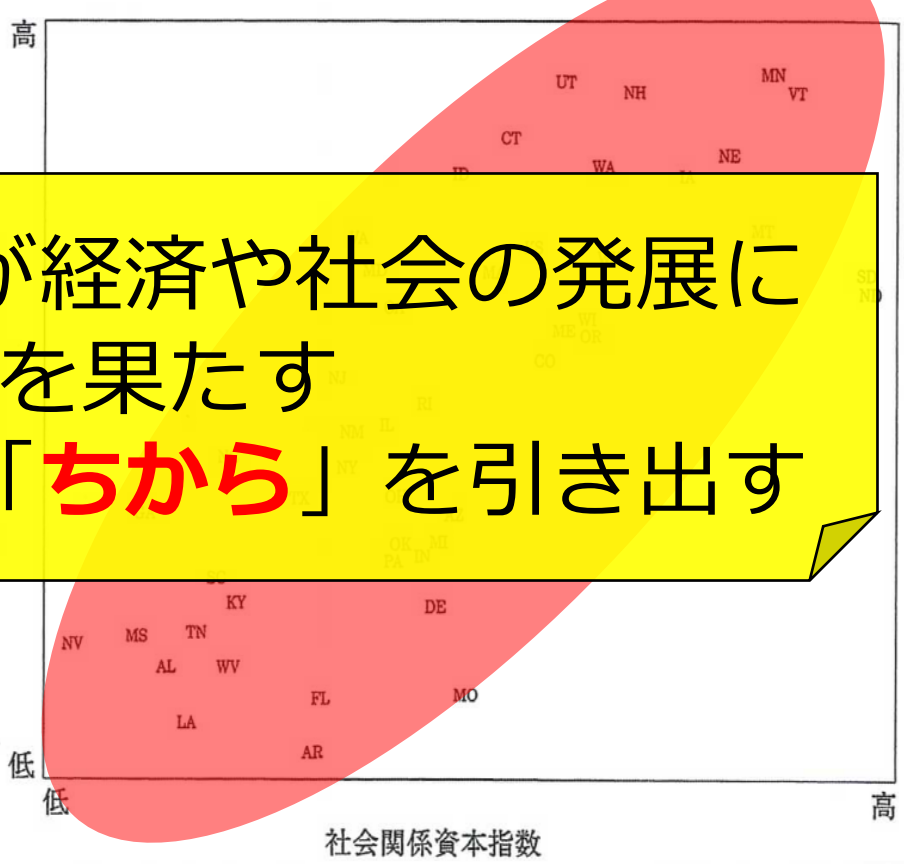
人々の協働行動を活発にすることによって  
社会の効率性を改善する、  
信頼、互酬性の社会規範、ネットワーク  
といった社会組織の特徴

# ソーシャルキャピタルの関連性

高社会関係資本州は死亡率が低い



高社会関係資本州は公衆衛生状態がよい



ソーシャルキャピタルが経済や社会の発展に重要な貢献を果たす  
= 地域コミュニティの「**ちから**」を引き出す

出典：パットナム（2001）

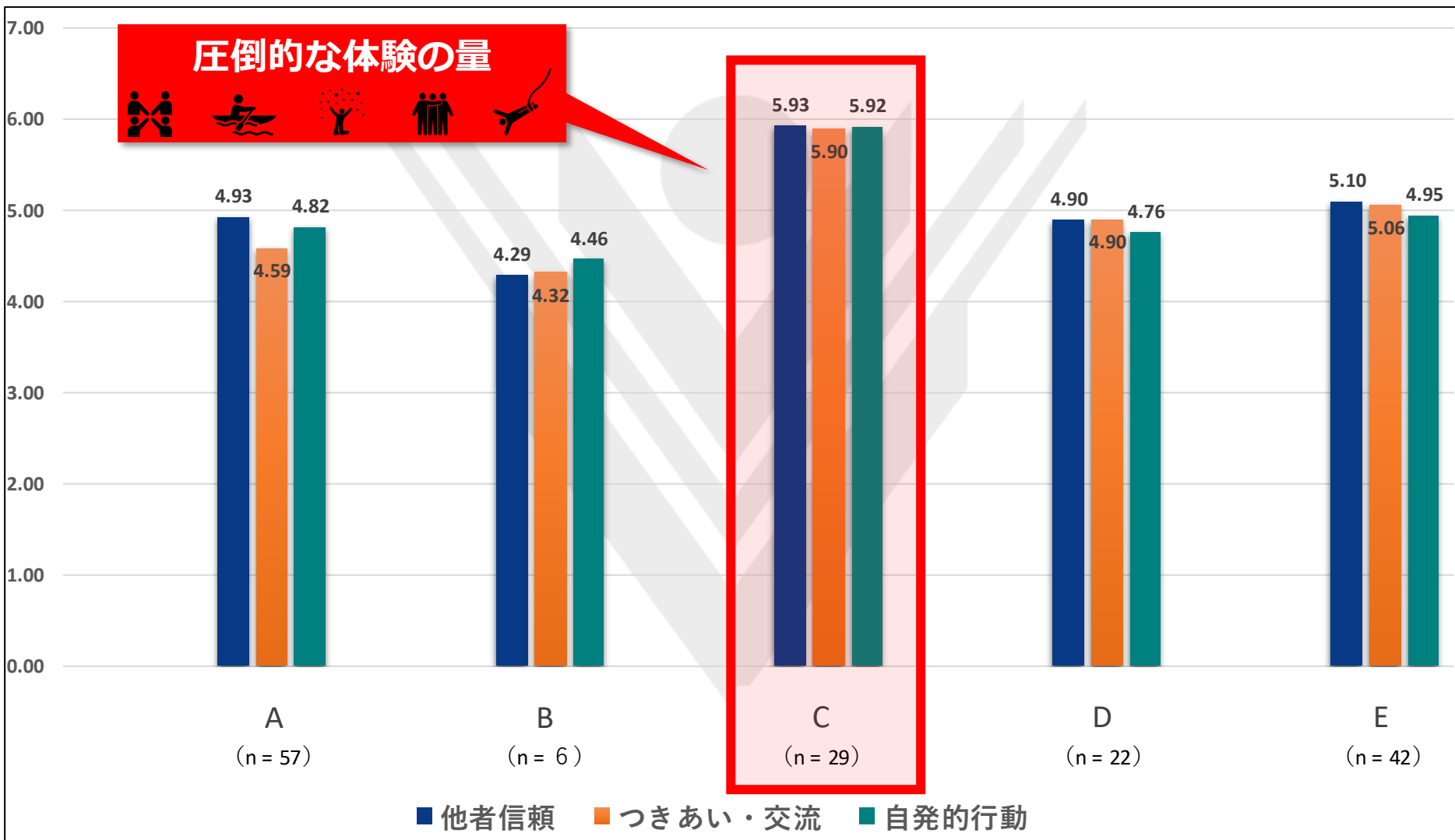


かのや  
国立大学法人 鹿屋体育大学  
NIFS NATIONAL INSTITUTE of FITNESS and SPORTS in KANOYA

# 「する」「みる」「ささえる」 スポーツの効果

Blue  
Winds

# 「する」スポーツの効果（中学生への自然体験活動）



出典：2024年度南房総市研究プロジェクト報告書

## 現地（直接）



（スタジアム・アリーナなど）

心理的ストレスが抑制

脂質異常症が抑制

生活習慣の改善への無関心が抑制

## メディア（間接）



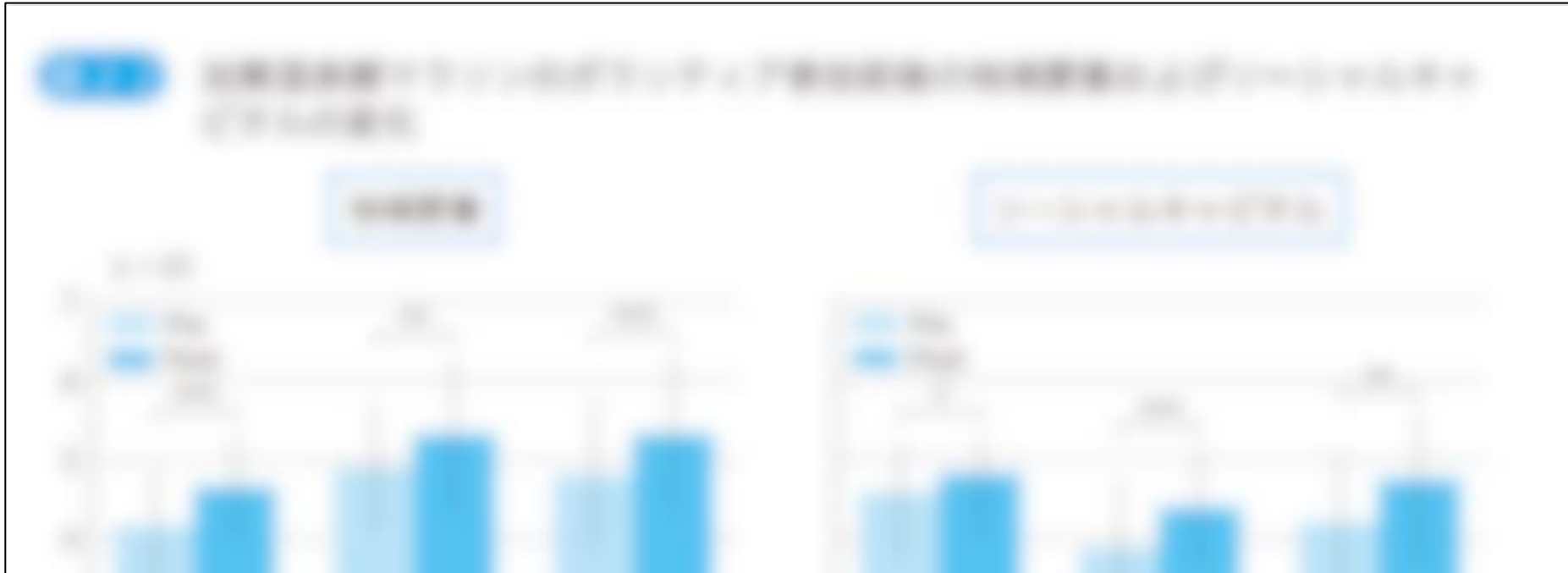
（TV・インターネットなど）

幸福感が促進

身体活動不足が抑制

朝食欠食が抑制

高BMI、高血圧、糖尿病が促進



「する」「みる」「ささえる」スポーツに  
参画してもらうことで、  
ソーシャルキャピタルや健康度が高まり、  
開催地域の「ちから」を引き出すことができる。

\* $p < .05$ , \*\*  $p < .01$ , \*\*\*  $p < .001$



かのや  
国立大学法人 鹿屋体育大学  
NIFS NATIONAL INSTITUTE of FITNESS and SPORTS in KANOYA

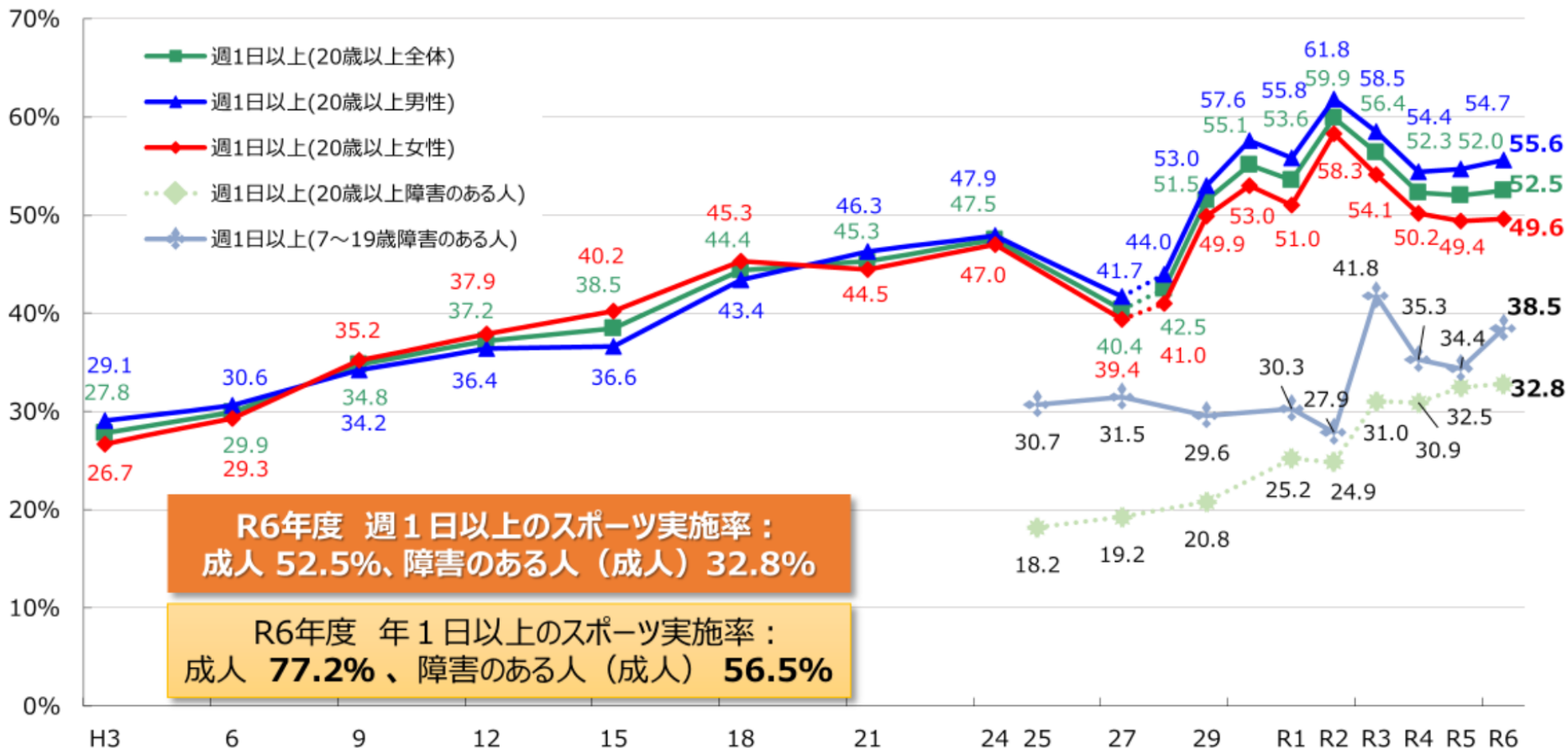
「する」「みる」「ささえる」  
スポーツの参画率の現状は？

Blue  
Winds

# 「する」スポーツ（実施率）

## 第3期スポーツ基本計画の目標

成人：週1回以上のスポーツ実施率 70%/年1回以上のスポーツ実施率：100%に近づく  
 障害のある人（成人）：週1回以上のスポーツ実施率：40%程度（若年層は50%程度）  
 年1回以上のスポーツ実施率：70%程度（若年層は80%程度）



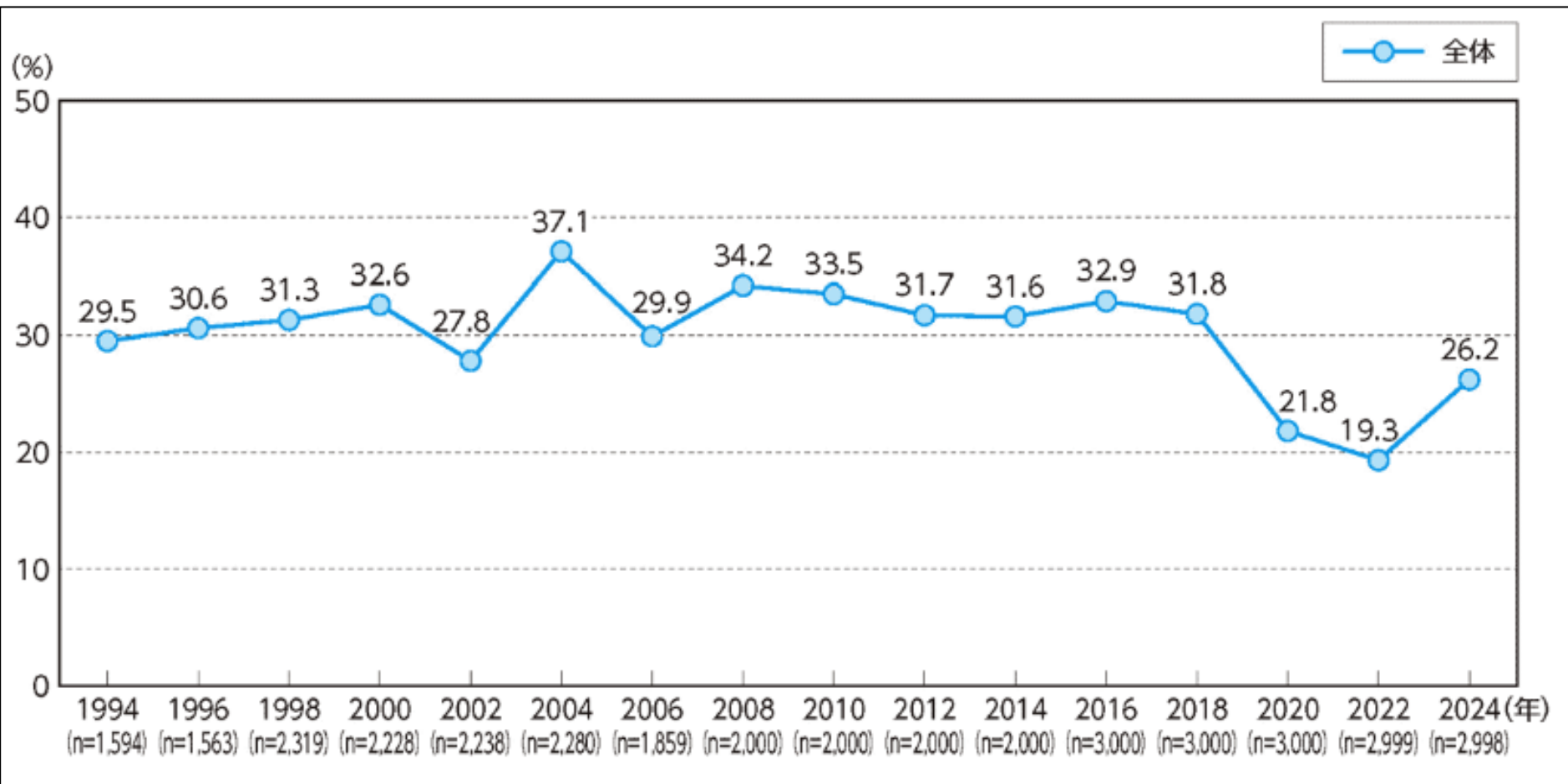
**R6年度 週1日以上のスポーツ実施率：**  
 成人 52.5%、障害のある人（成人） 32.8%

**R6年度 年1日以上のスポーツ実施率：**  
 成人 **77.2%**、障害のある人（成人） **56.5%**

※第3期スポーツ基本計画（R4年度～8年度）においては、「成人のスポーツ実施率」は「20歳以上のスポーツ実施率」を用いて評価することとしている。

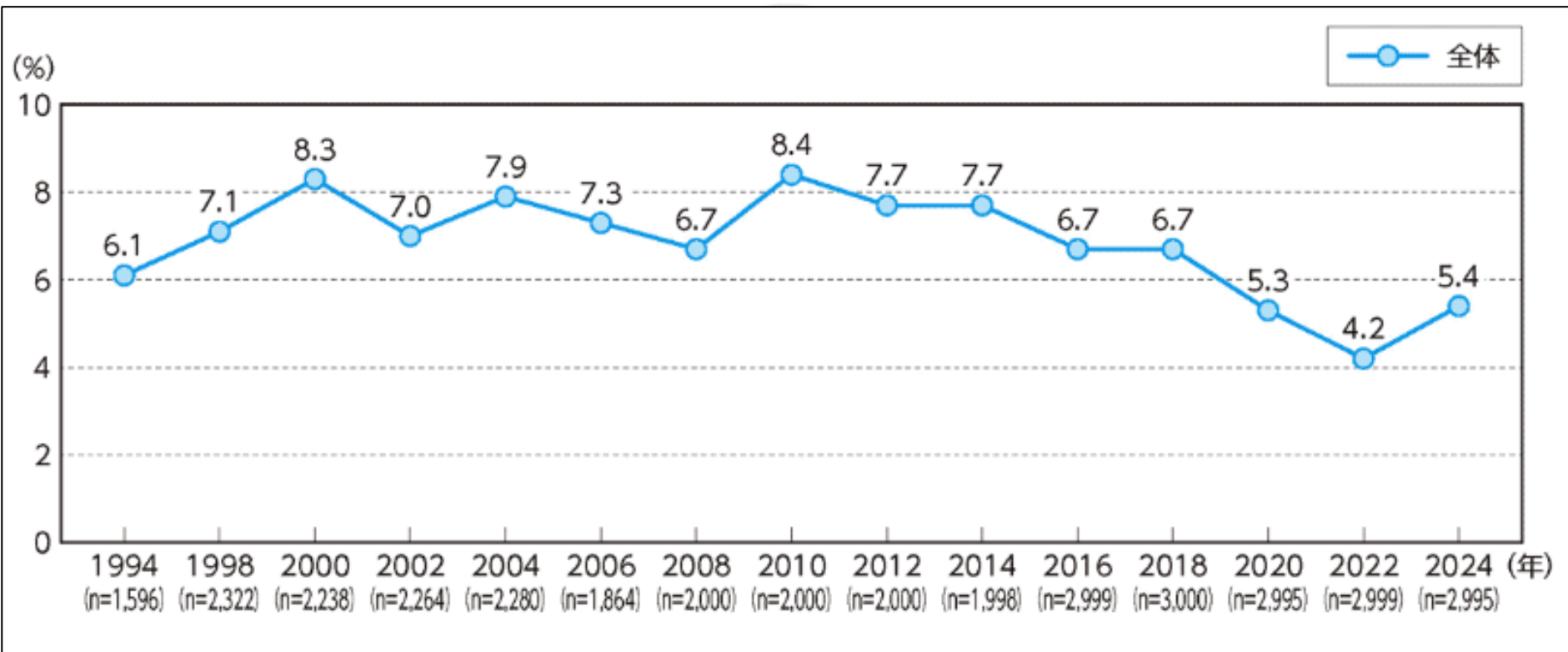
出典：スポーツ庁（2025）

# 「みる」スポーツ（直接観戦）



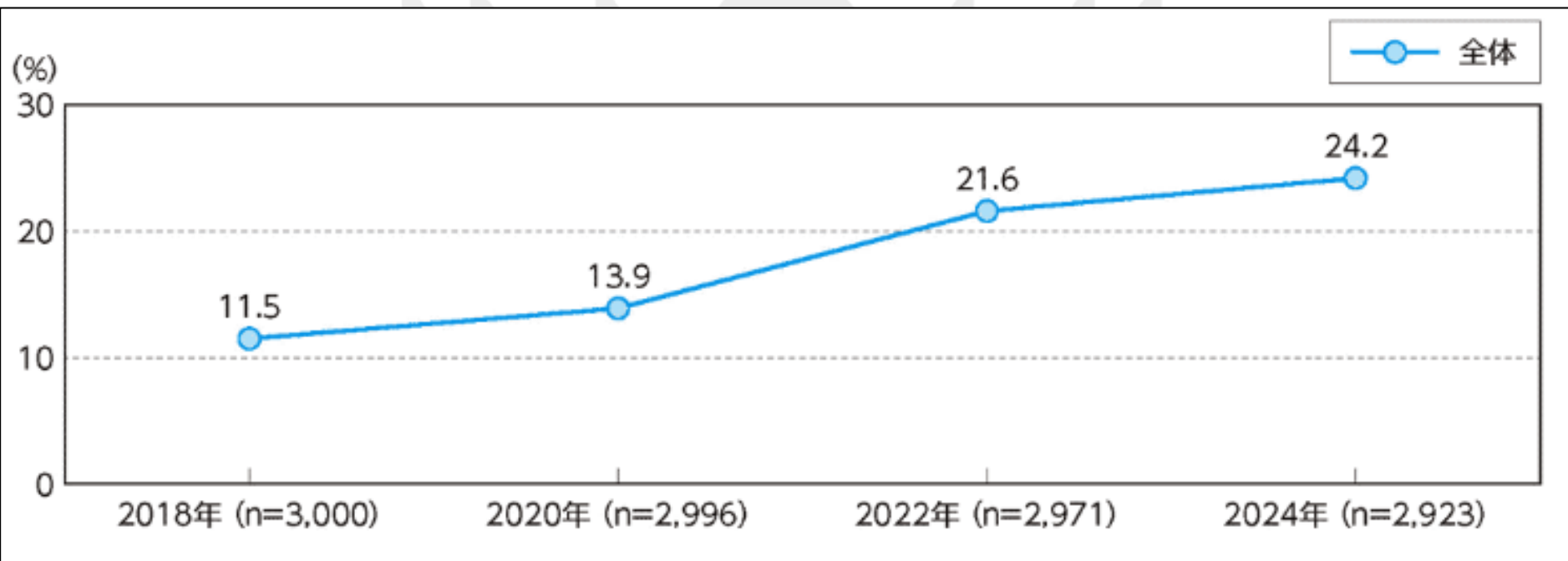
出典：笹川スポーツ財団（2025）

# 「ささえる」スポーツ（実施率）



出典：笹川スポーツ財団（2025）

# 「みる」スポーツ（インターネット観戦）



出典：笹川スポーツ財団（2025）

NIFS  
KANOKA



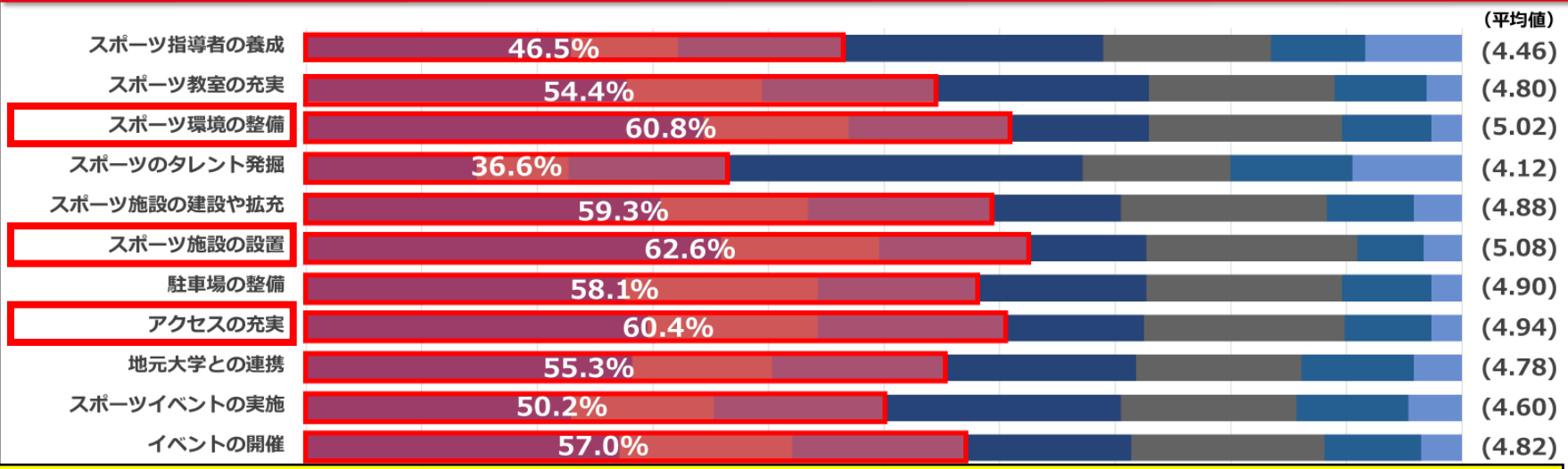
## 鹿屋市民調査 【結果の概要】

研究代表者  
鹿屋体育大学 スポーツ人文・応用社会科学系  
棟田雅也



## 運動・スポーツの環境や振興に関する要望

n=454



誰が？ どのように？  
合意の形成は？ 予算の確保は？



## 観光地域づくり法人(DMO)の形成・確立

### 観光地域づくり法人 (DMO)

地域の多様な関係者を巻き込みつつ、科学的アプローチを取り入れた観光地域づくりの司令塔となる法人

#### 地域の関係者を巻き込んだ体制の構築

観光地域づくり法人(DMO)を中心とし、地域の関係者が主体的に参画した体制を構築



- ターゲット等  
の戦略策定
- 観光コンテンツ  
の造成
- 受入環境の  
整備

**地方誘客・旅行消費拡大**

観光による受益が広く地域にいきわたり、  
地域全体を活性化

スポーツと景観・環境・文化などの地域資源を  
掛け合わせ、戦略的に活用することでまちづくりや  
地域活性化につなげる取組を推進する組織

## 地域スポーツ コミッション

- ◆ スポーツツーリズム
  - ・ スポーツへの参加や観戦を目的とした旅行や、スポーツと観光を組み合わせた取組
- ◆ 地域スポーツ大会・イベントの開催
  - ・ 域外から参加者を呼び込む
- ◆ 国内外の大規模なスポーツ大会の誘致
- ◆ プロチームや大学などのスポーツ合宿・キャンプの誘致
- ◆ 住民向けの地域スポーツクラブの運営、健康増進・地域交流イベントの開催

# 我が国の地域スポーツコミッションの要件

## ◆ 「組織」と「活動」の観点から4つの要件

### ① 一体

地方公共団体、スポーツ団体、民間企業などが「一体」である。

### ② 常設

時限でない「常設」な組織である。

### ③ 対域外

スポーツツーリズムの推進やスポーツ合宿など域外交流人口の拡大に向けた「対域外」である。

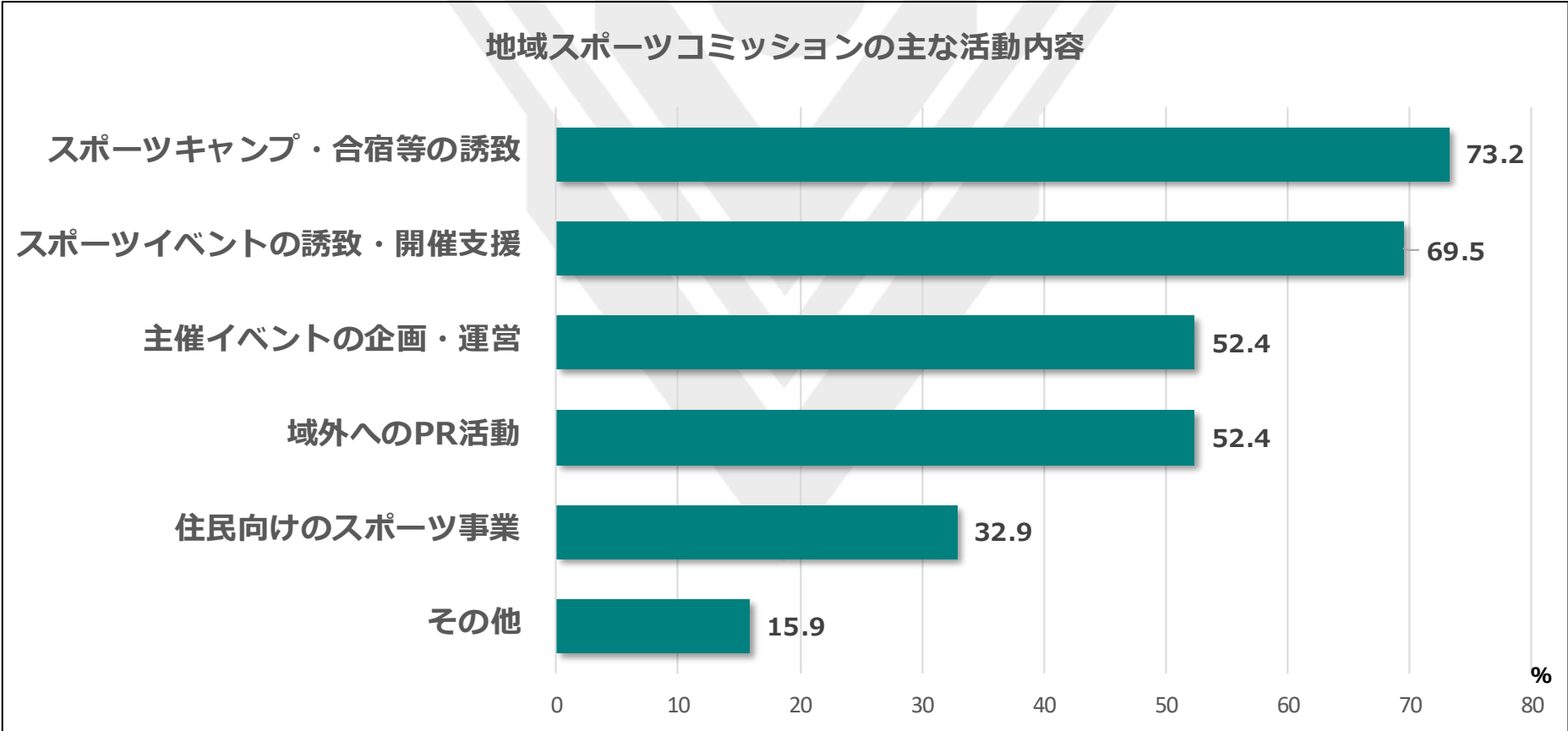
### ④ 広範通年

単発の特定の大会の開催でなくスポーツによる地域活性化に向けた「広範通年」の活動を行なっている。

出典：スポーツ庁（2022）

# 我が国の地域スポーツコミッションの現状

- ◆ 2011年10月：さいたま市で初めて設置
- ◆ 2017年01月：56団体
- ◆ 2024年10月：207団体



出典：弓田・棟田（2020）

# 我が国の地域スポーツコミッションの現状

## 日本全国に拡大中！ 地域スポーツコミッション 56団体 (2016年度) → 207団体 (2024年10月現在)

スポーツと自然環境・景観・文化などの地域資源を掛け合わせ、戦略的に活用することで地域活性化につなげる取り組みが全国で進められています。例えば、スポーツへの参加や観戦を目的とした旅行や、スポーツと観光を組み合わせた取組である「スポーツツーリズム」、域外から参加者を呼び込む「地域スポーツ大会・イベントの開催」、国内外の大規模な「スポーツ大会の誘致」、プロチームや大学などの「スポーツ合宿・キャンプの誘致」、住民向けの「地域スポーツクラブの運営」、「健康増進・地域交流イベントの開催」などが代表的な取組です。

各地でこれらの取組を推進しているのが「地域スポーツコミッション」です。地方公共団体に加えて、いわゆるスポーツ団体（体育協会、総合型地域スポーツクラブ等）だけでなく、民間企業（観光協会、商工団体、大学、観光産業、スポーツ産業等）などが一体となった組織です。

つまり、異業種間では、互恵を創出し、スポーツによる地域振興という共通の目的に連携・協力して取り組む組織である点が特徴となります。

スポーツ庁では、平成27年度から「地域スポーツコミッション」を支援する事業を実施しています。「第3期スポーツ基本計画」では、令和3年度末までに、全国の地域スポーツコミッションの設置数を170にまで拡大することを目標として掲げておりましたが、スポーツ庁の調査では、令和6年10月段階で、全国に207の地域スポーツコミッションを確認しています。「第3期スポーツ基本計画」に基づき、地域スポーツコミッションの更なる「質の向上」のため、その経営の安定性を高める活動を推進するとともに、担い手となる人材の育成・確保の取り組みを推進します。

### 北海道

一般社団法人北海道ゴルフ観光協会  
旭川市スポーツ合宿誘致等推進協議会  
十勝県スポーツコミッション  
特定非営利活動法人北海道スポーツコミッション  
新十郎市合宿誘致スノーパバー協会  
さっぽろグローバルスポーツコミッション  
信内の里土産推進協議会  
鶴岡市スポーツ合宿誘致推進協議会  
戸別市合宿の推進協議会  
千歳市スポーツ合宿・大会誘致等推進協議会  
苫小牧市MICE誘致推進協議会  
帯広市スポーツ合宿大会誘致推進実行委員会  
網走市スポーツでまちを元気に推進委員会  
Nスポーツコミッション  
ソフボールのまち、いしかがかり発信推進協議会  
しんく（スポーツ合宿の里、事業推進委員会）  
黒部市スポーツ合宿誘致実行委員会  
釧路市スポーツ合宿誘致実行委員会  
特別非営利活動法人美瑛市スポーツ実践会  
北見市スポーツ合宿実行委員会  
稚振市スポーツ合宿実行委員会

### 茨城県

特定非営利活動法人 境スポーツクラブ  
かすみがらアクトビディコミッション  
一般社団法人 空間スポーツコミッション

### 栃木県

那須高原オールスポーツアソシエーション  
矢根スポーツコミッション  
栃木県スポーツコミッション  
那須塩原スポーツコミッション

### 埼玉県

一般社団法人さいたまスポーツコミッション  
熊谷スポーツコミッション  
久喜スポーツコミッション

### 千葉県

きさざらスポーツコミッション  
特定非営利活動法人成田航空スポーツ文化推進ネットワーク  
特定非営利活動法人 熊子スポーツコミュニティ  
一般社団法人 成田スポーツツーリズム推進協会  
一般社団法人 ウルズスポーツ倶楽部  
成田市スポーツツーリズム推進協議会

### 岐阜県

飛騨郡御坂フォール高地トレーニング推進協議会  
郡上市スポーツコミッション  
清洲の国さぶスポーツコミッション

### 静岡県

スポーツコミッションShizuoka  
一般社団法人ふじのくにアクトビディスポーツコミッション  
静岡県中部地域スポーツ産業振興協議会  
静岡県中部地域スポーツ産業振興協議会  
静岡県西部地域スポーツ産業振興協議会  
特定非営利活動法人 掛川市スポーツ協会  
特定非営利活動法人 ふじさぶスポーツコミッション協会  
三島市スポーツ文化コミッション  
御前崎スポーツ振興プロジェクト  
裾野市スポーツツーリズム推進協議会  
フェニックスのまち沼津推進協議会  
スポーツタウン御殿場推進協議会  
伊豆魅力（ミカ）プロジェクト

### 愛知県

あいちスポーツコミッション  
ホームチームサポート事業実行委員会  
刈谷市国際スポーツ大会等誘致推進委員会  
いぬやまスポーツコミッション  
岡崎スポーツコミッション  
名古屋クラブスポーツ「総合協議会」で6が名古  
名古屋スポーツコミッション  
西尾市観光・スポーツ・文化共創協議会(TSCポード)

### 鳥取県

鳥取県アウトドアスポーツ協会  
倉吉市スポーツライミング普及推進協議会

### 島根県

特定非営利活動法人 出雲スポーツ振興21

### 岡山県

美作国スポーツコミッション  
スポーツキャンプ誘致岡山美作実行委員会  
流川ビーチスポーツキャンプ誘致実行委員会  
おかもよスポーツプロモーション機構  
一般社団法人 真庭スポーツ振興財団

### 広島県

一般社団法人 どんく財団  
スポーツアクティベーションひろしま  
きたひろスポーツコミッション

### 山口県

スポーツフィールドやまぐち推進協議会  
一般社団法人 宇部市スポーツコミッション  
下関市観光・文化・スポーツ振興協議会(スポーツコミッション)推進  
長門スポーツコミッション

### 福岡県

福岡県スポーツコミッション  
北九州市大規模国際大会等誘致委員会  
宗像市版スポーツコミッション

### 佐賀県

佐賀県スポーツコミッション  
一般社団法人 みやきスポーツコミッション  
鹿島市スポーツ合宿誘致実行委員会  
佐賀市スポーツキャンプ誘致・交流推進協議会  
嬉野市スポーツ大会キャンプ誘致推進協議会  
SAGA武雄温泉スポーツコミッション

### 長崎県

長崎県スポーツコミッション  
島原市スポーツキャンプ等誘致実行委員会

### 熊本県

くまもつ観光スポーツコミッション  
スポーツコミッションみなみ  
天草市スポーツコミッション  
スポーツのまちついで協議会  
阿蘇サイクルツーリズム等「コゴダス」協議会  
熊本おぶろスポーツ文化コミッション  
熊野町スポーツコミッション  
八代市スポーツコミッション

### 徳島県

徳島県自転車利用促進協議会  
徳島県スポーツコミッション  
NARUTOスポーツコミッション

### 愛媛県

愛媛県自転車文化推進協議会

### 高知県

一般社団法人高知県スポーツコミッション  
一般社団法人土佐市スポーツコミッション

### 大分県

大分県スポーツ合宿誘致推進協議会  
豊後大野市スポーツツーリズム推進協議会

### 宮崎県

公益財団法人 宮崎県観光協会  
宮崎県五ヶ瀬「Gパーク」合宿受け入れ協力会  
えびの市スポーツ観光推進協議会  
小林市合宿誘致推進協議会  
西都市スポーツツーリズム推進協議会  
一般社団法人 トッポスポーツコミッション  
一般社団法人 都城市スポーツコミッション  
日向市スポーツ協会  
日向市スポーツキャンプ等誘致推進協議会

### 鹿児島県

かのやスポーツコミッション  
コンベンションタウンのまち推進協議会  
薩摩川内市スポーツコミッション  
霧島市スポーツ団体誘致推進実行委員会  
奄美スポーツアイランド協会  
志布志市スポーツ団体誘致推進協議会  
南さつま市スポーツ観光推進協議会  
特定非営利活動法人ヨロシ  
鹿児島市スポーツ合宿等誘致推進協議会  
スポーツコミッションいぶき  
中種子市スポーツ合宿等誘致推進協議会  
日置市施設利用推進協議会  
スポーツタウン対策推進協議会  
一般社団法人 霧島観光おさき



### 青森県

スポーツコミッション青森  
八戸市スポーツコミッション  
つがる市スポーツタウン活性化協議会

### 岩手県

いわてスポーツコミッション  
一般社団法人 北上観光コンベンション協会  
はまき市スポーツコンベンションビューロー  
盛岡市地域スポーツコミッション  
みやこスポーツコミッション連絡会

### 宮城県

スポーツコミッションせんい  
スポーツネットワークかくた  
いしのまきスポーツコミッション

### 東京都

一般社団法人 おおたスポーツコミッション  
ラグビーのまち府中推進委員会

### 神奈川県

まつだスポーツコミッション

### 新潟県

新潟市文化・スポーツコミッション  
十日町市スポーツコミッション  
一般社団法人 佐渡市スポーツ協会  
特定非営利活動法人 ソーシャルファームさんじょう  
むらかみスケートボードコミッション  
柏崎市スポーツ合宿誘致推進連絡協議会  
新潟市スポーツ・カルチャー・ツーリズム推進事業実行委員会

### 三重県

一般社団法人みえゴルフツーリズム推進機構  
熊野マリンスポーツ推進委員会  
一般社団法人 志摩スポーツコミッション  
特定非営利活動法人 伊賀FCノー

### 滋賀県

高島くつきトレイルランレース実行委員会

### 京都府

京丹波市スポーツタウン構想推進協議会  
ワールドマスターゲームズ2027関西府内後市実行委員会

### 三重県

大阪スポーツコミッション(OSAKA SPORTS PROJECT)  
舞洲スポーツ振興事業推進協議会  
みなとOSAKAスポーツコミッション  
一般社団法人 東大阪スポーツ振興機構  
一般社団法人 泉南スポーツコミッション協会  
くまどりスポーツコミッション

### 兵庫県

香美町ウォーカーネットワーク協議会  
ひめじスポーツコミッション  
神戸マラソン実行委員会  
スポーツを核とした甲子園エリア活性化推進協議会  
アスレチック・リエゾン・西宮  
一般社団法人 多可の健康推進協会

### 奈良県

橿原市スポーツコミッション

### 和歌山県

南紀エリアスポーツ合宿誘致推進協議会  
一般社団法人 南紀ウエルネスツーリズム協議会  
白浜町ランフェス実行委員会  
新宮市体育協会

### 秋田県

由利本荘市スポーツヘルスコミッション  
スポーツコミッションおおた  
三種町スポーツ・地域振興推進協議会  
スポーツコミッション大館  
大仙市スポーツツーリズムコミッション  
特定非営利活動法人スポーツコミッション秋田

### 山形県

山形タウンTENDO推進協議会  
山形県スポーツコミッション  
蔵王坊平アスリートウェルフェア機構推進協議会

### 福島県

相馬市スポーツツーリズム推進協議会  
スポーツによる人・まちづくり推進協議会  
いわき市スポーツコミッション  
楡野町スポーツコミッション  
サイクルスポーツフォーラムはなわ  
福島市スポーツコミッション

### 富山県

らおぶスポーツコミッション

### 石川県

金沢文化スポーツコミッション  
特定非営利活動法人 宝達スポーツ文化コミッション  
一般社団法人スポーツコミッションはくわ

### 福井県

福井県スポーツまちづくり推進機構

### 山梨県

やまなしスポーツコミッション  
韮崎町スポーツコミッション

### 長野県

長野県スポーツコミッション  
一般社団法人 軽井原観光協会  
白糠町活性化協議会  
長野市スポーツ産業推進室  
一般社団法人 松本観光コンベンション協会  
小樽市エリア高地トレーニング推進協議会  
一般社団法人 とうまの丸高原スポーツコミッション  
軽井沢カウリング活性化プロジェクト推進委員会  
軽井沢町スポーツコミッション

### 新潟県

新潟市文化・スポーツコミッション  
十日町市スポーツコミッション  
一般社団法人 佐渡市スポーツ協会  
特定非営利活動法人 ソーシャルファームさんじょう  
むらかみスケートボードコミッション  
柏崎市スポーツ合宿誘致推進連絡協議会  
新潟市スポーツ・カルチャー・ツーリズム推進事業実行委員会

### 大阪府

大阪スポーツコミッション(OSAKA SPORTS PROJECT)  
舞洲スポーツ振興事業推進協議会  
みなとOSAKAスポーツコミッション  
一般社団法人 東大阪スポーツ振興機構  
一般社団法人 泉南スポーツコミッション協会  
くまどりスポーツコミッション

### 奈良県

橿原市スポーツコミッション

### 和歌山県

南紀エリアスポーツ合宿誘致推進協議会  
一般社団法人 南紀ウエルネスツーリズム協議会  
白浜町ランフェス実行委員会  
新宮市体育協会

### 徳島県

徳島県自転車利用促進協議会  
徳島県スポーツコミッション  
NARUTOスポーツコミッション

### 愛媛県

愛媛県自転車文化推進協議会

### 高知県

一般社団法人高知県スポーツコミッション  
一般社団法人土佐市スポーツコミッション

### 大分県

大分県スポーツ合宿誘致推進協議会  
豊後大野市スポーツツーリズム推進協議会

### 宮崎県

公益財団法人 宮崎県観光協会  
宮崎県五ヶ瀬「Gパーク」合宿受け入れ協力会  
えびの市スポーツ観光推進協議会  
小林市合宿誘致推進協議会  
西都市スポーツツーリズム推進協議会  
一般社団法人 トッポスポーツコミッション  
一般社団法人 都城市スポーツコミッション  
日向市スポーツ協会  
日向市スポーツキャンプ等誘致推進協議会

### 鹿児島県

かのやスポーツコミッション  
コンベンションタウンのまち推進協議会  
薩摩川内市スポーツコミッション  
霧島市スポーツ団体誘致推進実行委員会  
奄美スポーツアイランド協会  
志布志市スポーツ団体誘致推進協議会  
南さつま市スポーツ観光推進協議会  
特定非営利活動法人ヨロシ  
鹿児島市スポーツ合宿等誘致推進協議会  
スポーツコミッションいぶき  
中種子市スポーツ合宿等誘致推進協議会  
日置市施設利用推進協議会  
スポーツタウン対策推進協議会  
一般社団法人 霧島観光おさき

スポーツ庁では、地域スポーツコミッションの要件として以下の4要件を定めています。**【組織要件】**

①《**一体組織要件**》  
地方公共団体、スポーツ団体（体協、総合型等）、民間企業（観光協会、商工団体、大学、観光産業、スポーツ産業等）などが一体として活動を行っていること（実際には、一つの組織となっている場合や、複数の組織が協働している場合などがある）。

②《**常設組織要件**》  
常設の組織であり、時限の組織でないこと。※組織の構成員の常勤・兼務は問わない。

**【活動要件】**

③《**対域外活動要件**》  
スポーツツーリズムの推進やスポーツ合宿・キャンプの誘致など域外交流人口の拡大に向けたスポーツと地域資源を掛け合わせたまちづくり・地域活性化のための活動を主要な活動の一つとしていること。

④《**広範連年活動要件**》  
単発の特定大会・イベントの開催及びその付帯事業に特化せず、スポーツによる地域活性化に向けた幅広い活動を年間を通じて行っていること。

# 地域スポーツコミッションに期待される役割

## 【期待される役割】

- 「地域スポーツコミッション」の持つネットワークを活かして、**地域のスポーツ関連組織・人材・取組を繋ぐ役割（ハブ、リエゾン機能）**を果たし、スポーツツーリズムの推進等だけでなく幅広く「スポーツによる地域振興」を進めていくことが地域から期待されているところ。

地域スポーツコミッションの中心的事務局自体の規模は必ずしも大きくないが、ネットワーク組織という強みを活かし、通常は繋がり得ない分野間（観光とスポーツなど）で「組織」と「人材」を繋ぐハブ的な役割を担う



## 【スポーツにおける観光、商工系人材の活用例】

- スポーツイベント中の食・文化体験機会やイベント前後の観光機会の提供（集客力向上、地域ブランディング）
- 地域資源（環境・ヒト・文化）の持続可能性の向上（スポーツ振興、プレゼンス向上）
- 新たなスポンサー、協賛の獲得機会の拡大

## 【観光・商工におけるスポーツ人材の活用例】

- 専門的スポーツ人材を活かし、アウトドアスポーツ、武道などこれまでになかったコト体験を商品化（滞在時間・消費単価増、関連産業の発展）
- 様々な商業スポーツイベントにスポーツ推進委員やスポーツボランティアを活用し、地域と一体的なイベントを創出（イベントの付加価値・集客力向上） 2

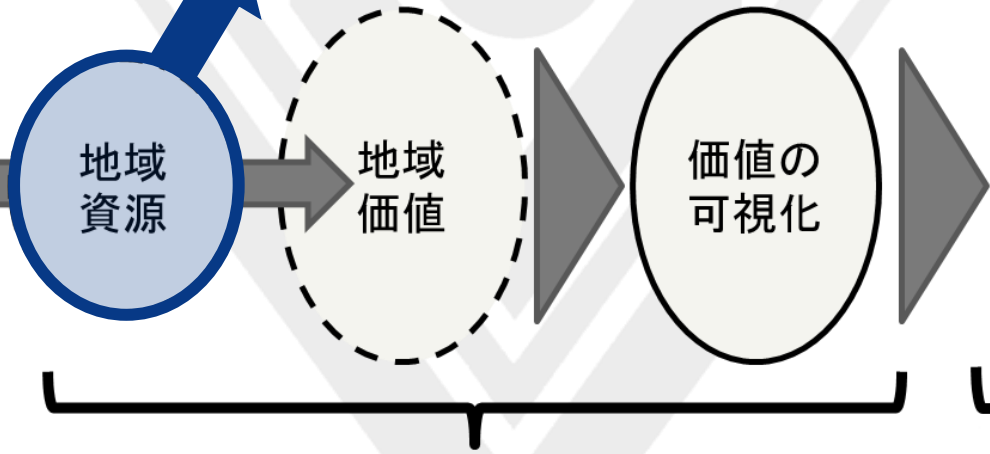
出典：スポーツ庁（2025）

## ①ビジョン、戦略策定

地域の将来像:あるべき姿  
その実現のための戦略

取り組み主体

- D
- M
- O
- 民間
- 行政
- NPO
- など



## ②取り組みアクション

価値の創造、価値の提供

## ③評価指標

経済、集客、  
評判、定住等

出典：宮副（2015）を加筆修正



かのや  
国立大学法人 鹿屋体育大学  
NIFS NATIONAL INSTITUTE of FITNESS and SPORTS in KANOYA



# ハード的投資

Blue  
Winds

## ◆ 運営方針

- **スケートスポーツの振興**と**興行開催**を両立させるバランスのとれた運営

## ◆ 施設のコンセプト

- 国際大会の開催が可能な屋内スピードスケート場（国内3 か所目）
- 地域の**防災拠点**施設

## ◆ 施設の特徴

- **世界水準**の
  - 「氷質」 → 最新の液化CO<sub>2</sub> 冷媒・純水使用
  - 「空調環境」 → アルミ膜天井による屋根からの輻射熱を遮断
  - 「照明環境」 → 全館LED 照明）の実現
- 大会を盛り上げるの観客席（3,045席）
- 液晶3面256インチ大型ディスプレイ（ヨコ6m× タテ4m）
- 施設の**多目的な利用を通じた交流人口の拡大**（中心市街地の賑わいの創出）

# 青森県八戸市 (FLAT HACHINOHE)

## ◆概要

- **通年型**アイスアリーナをベースとし、**多目的フロアへの転換**も可能な日本初の多目的アリーナ (収容人数: バスケ5,000人, アイスホッケー3,500人)

## ◆新たな形の官民連携モデル

- XSM FLAT八戸株式会社が所有
- クロススポーツマーケティング株式会社が運営
- **学校利用などで市が必要とする2,500時間/年を1億1千万円/年で30年間賃借し利用**  
→民間施設でありながら公共的なスポーツ施設としての役割を果たす

## ◆官民連携のコンセプト「スケートは風土に根差したスポーツ」

- 市の利用方法
  - 市内アイスホッケー、フィギュアスケートの競技団体の練習の場として利用
  - アイスホッケー、フィギュアスケートの大会・合宿の場として利用
  - 幼稚園、保育園及び小学校等のスケートの授業の場として利用
  - 市民の皆様のスケートをする機会の拡大のために利用等
- クロススポーツマーケティング株式会社の利用 (貸館含む) 実績
  - アジアリーグアイスホッケー東北フリーブレイズのホーム戦開催
  - 3x3.EXE PREMIER HACHINOHE DIMEホーム戦の開催
  - B2 リーグ青森ワッツホーム戦の開催、STARS ON ICE の開催
  - BEYOND THE REGION GAMING FESTIVAL HACHINOHEの開催
  - 市民の皆様のスケートをする機会の拡大のために利用等

## スタジアム建設のしくみ 衆知を集める

2010年 本格的に活動開始

### 日本初の募金 でつくるスタジアム



出典：ガンバ大阪（2021）

## スタジアム建設のしくみ **官・民共存共栄**

	従来の方法	今回の計画
建設地	自治体	自治体
建設主体	自治体	スタジアム建設 募金団体
建設費	税金	寄付 (個人・民間企業)
所有者	自治体	自治体 (公共施設)
維持管理	自治体	指定管理者 (ガンバ大阪)



出典：ガンバ大阪（2021）

## 完成後の活用 ～拠点地域の防災点～

- ・災害対策本部のバックアップ機能
- ・救援物資配送センター
- ・太陽光発電による電気確保
- ・生活用水の確保（飲み水、シャワー、手洗い用）
- ・災害用備蓄倉庫の設置
- ・避難所 長期：300人が1ヶ月滞在  
短期：800人が10日滞在



災害対策本部イメージ写真



災害用備蓄倉庫写真



太陽光発電設置場所

# 民間組織によるスポーツ施設整備 (茨城県神栖市波崎)

青い海・緑の天然芝のサッカー場  
スポーツ合宿の町

## 波崎 旅館・スポーツガイド MAP

Hasaki Hotel Sports Guide Map



波崎旅館業協同組合



Googleマップは  
こちらのQRコードから

出典：波崎旅館業協同組合 (2024)

## カーリングの聖地、北見市。

北海道北見市は多くの日本代表選手、トップカーラーを輩出しているカーリングの聖地です。2020年には最新の競技力向上支援システムが導入された新しいカーリングホールが誕生し、異なる2つのカーリングホールを拠点に、国内外のトップ選手が日々トレーニング・試合を繰り返しています。



### 北見市がカーリングの聖地と呼ばれる3つの理由

- 1 市内に2つの通年型カーリング専用ホールを備えているのは、北見市だけ。
- 2 平昌銅メダリストのロコ・ソラーレをはじめ、数多くのオリンピックを輩出。
- 3 世界初となる、AIを駆使したカーリング競技力向上支援システムを導入。

強くなれる環境があります。

# ADVICS TOKORO CURLING HALL



余裕あるシートの中、地域内外のトップチームとの交流試合・練習試合を組みやすい環境となっています。



アスの温度は計測システムによって厳密に管理され、温度とショットの関係性など、競技分析が可能です。デジタルスコアブックやAIシミュレーションにより、戦略構築、トレーニングをサポートします。

# ARGO GRAPHICS KITAMI CURLING HALL



世界初、競技力向上支援システムを備えた  
通年型の新設ホール。

北見工業大学、冬季スポーツ科学研究推進センターとの連携により、最先端の競技力向上支援システムを備えています。また、北見市内の利便性の高いアクセス環境により、タイムロスの少ない環境でトレーニング、練習試合が可能です。



赤外線やレーザーを用いたストーンの軌道解析、AI技術を用いた画像解析により、移動するストーンの位置を自動計測しデータを蓄積できます。また、モーションキャプチャーや足圧計測により、選手の挙動を解析、ストーンの計測情報とともに、ショットの傾向をフィードバックします。

日本最大、6シートにより、余裕あるトレーニングタイムマネジメントが可能です。国際大会の実施も可能で、トップチームが集まる環境となっています。



エントランス、二階の観戦スペースで、快適な環境で観戦できる他、試合後のディスカッションなどにもスムーズに対応できます。

国内最大の6シートを所有する、  
オリンピックの活動拠点。



アドヴィックス帯呂カーリングホール  
北海道北見市帯呂町字土佐 2-2  
休館日 月曜日、年末年始  
TEL 0152-54-1099  
FAX 0152-57-4781  
2025/12/9

アルゴグラフィックス北見カーリングホール  
北海道北見市柏岡町 603-14  
休館日 火曜日、年末年始  
TEL 0157-57-6151  
FAX 0157-57-6152

# スマートベニュー (SV) とは

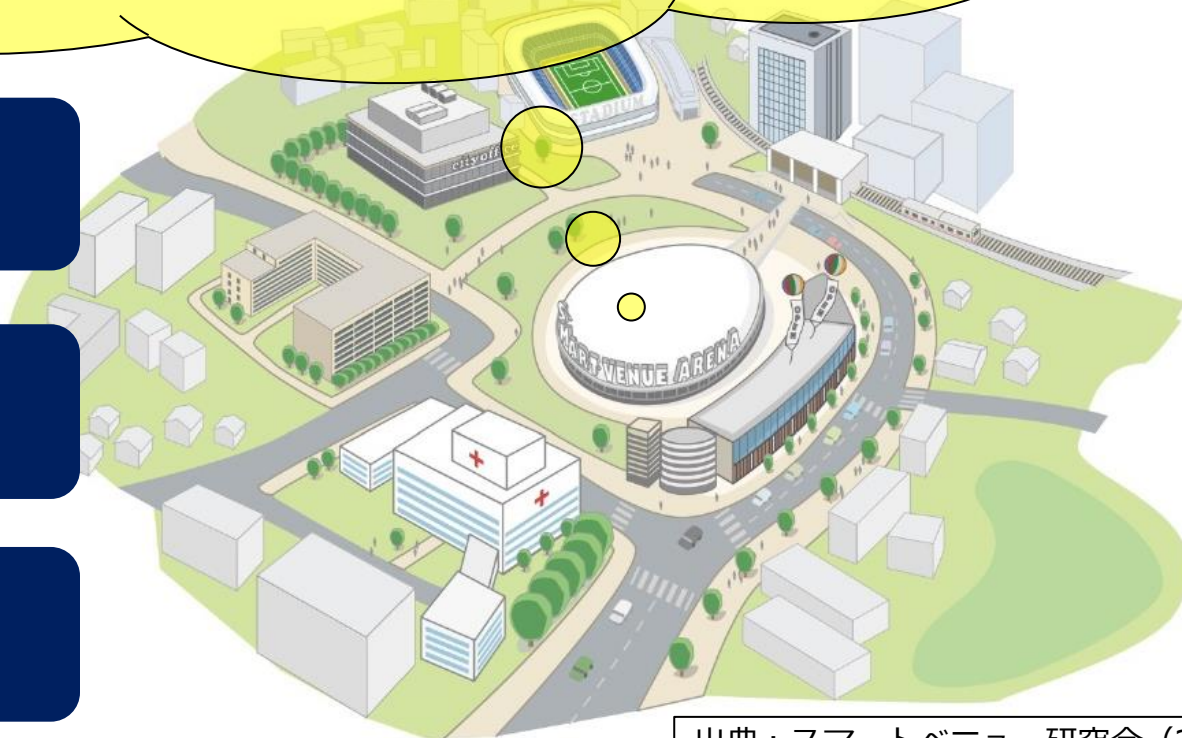
## ◆SVとして複合的にする意味

周辺施設として映画館や音楽施設、ショッピングモール、フードコート、ホテルなどが整備されることで、様々な目的を持った人々がスポーツ施設周辺での **滞留時間** が延び、 **訪問回数** が増える

中心市街地の活性化  
地方財政の負担軽減

健康な地域  
コミュニティの形成

利用率増による  
収益改善の効果



出典：スマートベニュー研究会（2013）



かのや  
国立大学法人 鹿屋体育大学  
NIFS NATIONAL INSTITUTE of FITNESS and SPORTS in KANOYA

# ソフト的投資

Blue  
Winds

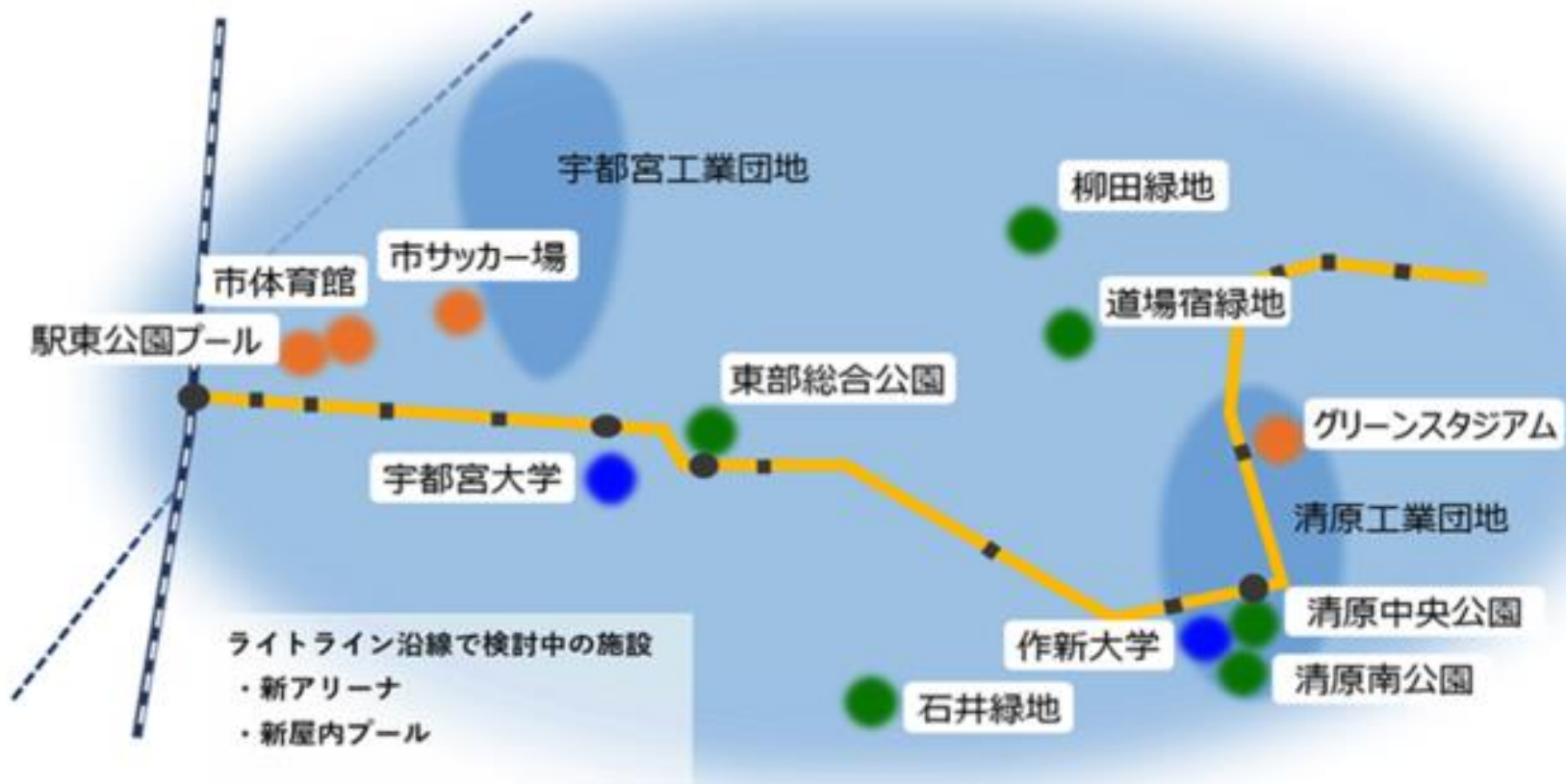


女子野球タウン

嬉野市

女性が喜ぶまちづくりを女子野球とともに。

## ～東部スポーツウェルネスライン～





出典：天城町、ホテルサンセットリゾート（2024）

# 10km・31kmロードコース

10kmコース・31kmコース共に1km毎に表示板を設置。

## 10kmロードコース

平坦なコース設定。  
スピード練習には、最適なロードコースとなっています。

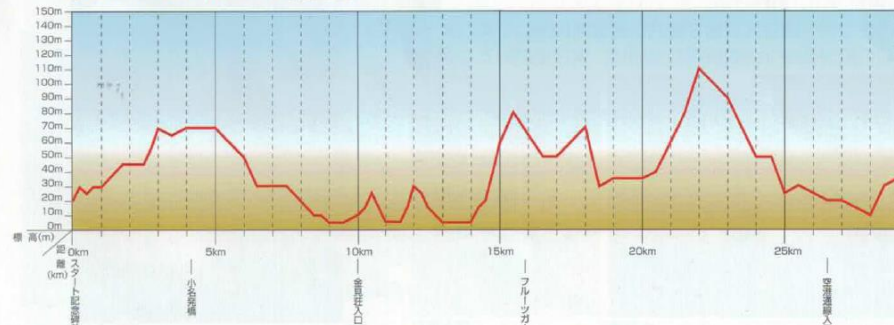


## 31kmロードコース

起伏に富んだコース設定。  
交通量が少なく、伴走車も伴走しやすいコースです。



◆31kmロードコース高低表



# 静岡県 の 食 (アスリート飯)

## GOURMET ~土産&食事~



**富士山野菜カレー**  
富士山2合目にある「森の駅富士山」の人気メニュー。富士山ソフトや富士山浴着からあけもオススメ。



**おちよし富士山** ※180ml  
インパクト抜群のデザイン。中身は本格茶焼酎。好きな季節酒を選んで購入することもできる。



**あしたか山麓裾野そば**  
全国的にも珍しい夏にも収穫できる蕎麦。裾野の自然に育まれた風味豊かな味わい。



**富士山十里木温泉水はくみず**  
裾野市内で湧出させた天然アルカリ温泉水。バクテリウム・カルシウム・マグネシウムがバランスよく含まれている。



**裾野産いちご** ※11月~5月  
裾野中の豊かな自然環境のなか、太陽の恵みをいっぱいにつけて育った甘みが自慢のいちご。



**すその苺ロール** ※季節限定  
裾野市内の人気洋菓子店が作る季節限定のロールケーキ。裾野産いちごをふわふわのスポンジで巻きつけた人気の焼き菓子。



**「すその頂飯」とは...**  
**裾野市内で**  
**食べることができる**  
**アスリート飯**



スパッシュオムレツ



牛すき金メダルうどん



富士山しらすおろしそば

アスリートの身体に嬉しい栄養バランスがとれたメニュー「すその頂飯」には、つらいトレーニングもこの食事を食べて乗り越えてほしい！それぞれの「頂」を目指してほしい！そんな想いが詰まっています。



詳細はこちら

05

### Training

- 01 準備運動 **5分**
- 02 ウォーキング **10分**  
・前向き・後ろ向きウォーキング  
・ランジ  
・サイドステップ等
- 03 ストレッチ **10分**  
一部ヌードル使用
- 04 **ヌードルを使ったリラクゼーション** **10分**
- 05 クールダウン **5分**

**POINT!** ※トレーニングメニュー全体の実施時間は、30~45分程度を推奨します。  
※上記トレーニングメニューは、実証事業で取り組んだものです。

西伊豆の温泉プール施設 ▶▶▶ やまびこ荘

その他、西伊豆町近隣にも温泉プール施設があります!

## アスリートメニュー

西伊豆町でとれた「鹿肉」などのジビエや「ダチョウ肉」を使用したアスリートメニューは、高タンパク・低カロリーでトレーニングキャンプに訪れた選手からも大好評!! レストランでのお食事からお弁当の配達までご相談可能です。  
海の幸のみならず、山の幸も是非ご堪能ください!

**TAKE OUT OK!**

HOLY's Labo  
~ほりらぼ~

ランチ 11:30~14:30  
デイナー 18:00~21:00  
定休日: 火曜日

~前菜~

- ・巻田産ケールときたあかりの冷製ポタージュ
- ・三保無頭鮫のマリネ 西伊豆柑橘仕立て
- ・西伊豆産はやとりの塩こうじマリネ カブレレゼ仕立て
- ・西伊豆産 鹿のカツレツ 三島キャベツのコールスロー
- ・お豆腐のムース 和風だしのジュレ 西伊豆産りょうりょう海苔添え

~パスタ~

- ・西伊豆産 鹿挽き肉と潮かつおのペペロンチーノスパゲッティ

~メイン~

- ・西伊豆ジビエのハンバーグ デミグラスソース
- ・特製わさびタレのやわらかローストポーク



出典：裾野市，西伊豆町（2024）

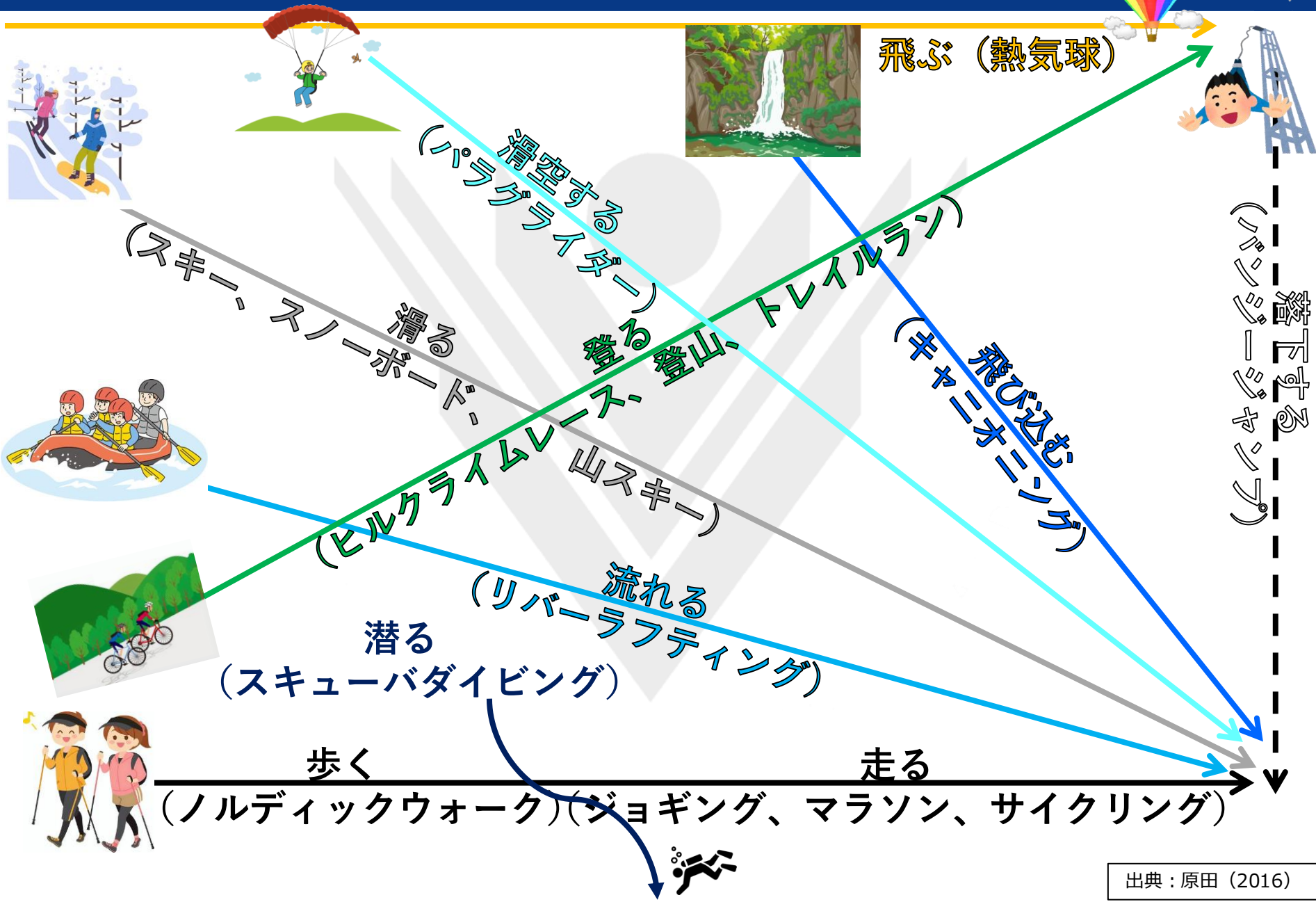
# 日本のポテンシャル（季節・場所）

- ◆南北約3,200kmにわたり **数千の様々な島嶼が連なる島国**
  - 亜熱帯から亜寒帯までの **幅広い生態系**
  - 最北端である北海道宗谷岬（北緯45度52分）から最南端の波照間島（北緯24度02分） → **アメリカ合衆国の南北に迫る距離**
- ◆日本の領土の総面積は、約37万8,000km<sup>2</sup>
- ◆このうち、最大の面積を占める本州は、約22万8,000km<sup>2</sup>であり、 **世界の島の中で第7位の広さ**
- ◆日本の領海や排他的経済水域の面積は約447万平方km  
→国土面積は世界61位であるが、 **領海を合わせると世界第6位**
- ◆ **国土の約3分の2が森林**
- ◆標高約3,000mの山岳地、 **急峻な地形と大きな標高差、  
多様な環境をもつ**

出典：JTB総合研究所（2024）；環境省（2024）



# 高低差を利用したアウトドアスポーツ



出典：原田 (2016)

# まとめ (5W1H)

## ◆ Why?

- 地域の課題と地域資源や文化は何か? → コンセプトに盛り込む

## ◆ What?

- ハード、ソフトの両側面からの地域スポーツ活動拠点への投資

## ◆ Who?

- スポーツ版DMO「地域スポーツコミッション」

## ◆ Where?

- まずは、地域外に魅力的なまちづくりで資金の確保とブランディング
- 結果として地域住民への行政サービスの向上につながる

## ◆ When?

- タイミングやチャンスは無限大

## ◆ How?

- まずは、地域スポーツコミッションの整備とそれに関わるプロパー人財の確保
- 地域資源の棚卸しとコンセプトの設定