

こころとからだとまちを元気にする！！

からだ

が喜ぶ

スポーツ

健康づくり

食事

こころ

が弾む

みどり・花

スポーツカウンセリング

交流

まち

がいまいき

防災

観光交流

ブランド力強化

～誰もが気軽に楽しめる身近なスポーツの場づくりに向けて～

『総合スポーツ公園として全国初のPFI活用 柳島スポーツ公園の「地域スポーツ活動拠点」づくりについて』

2025..9.11

茅ヶ崎スマートウエルネスパーク株式会社
柳島スポーツ公園
統括管理責任者

萩原 昭洋



柳島スポーツ公園

からだ
が喜ぶ
スポーツ
健康づくり
食事

こころ
が弾む
みどり・花
スポーツカウンセリング
交流

まち
がいきいき
防災
観光交流
ブランド力強化



柳島スポーツ公園は、国が行う新湘南国道の延伸や相模川の築堤事業の推進に協力するため、相模川河畔スポーツ公園を柳島字向河原地内に移転し、都市計画公園として整備するものです。茅ヶ崎市では初めて、スポーツ公園としては全国初となるPFI事業として、特別目的会社「茅ヶ崎スマートウエルネスパーク株式会社」を設立後、茅ヶ崎市と契約を締結し、整備を進め、平成30年3月25日に開園となりました。

- 事業名称 : 柳島スポーツ公園整備事業
- 事業期間 : 平成26年12月18日から平成50年3月31日まで
 - 設計 平成26年12月18日～平成28年3月31日
 - 建設 平成28年2月1日～平成30年3月24日
 - 運営維持管理 平成30年3月24日～平成50年3月31日
- 事業場所 : 茅ヶ崎市柳島字向河原地内
- 公園種別 : 総合公園（都市公園）
- 公園面積 : 64,696.85㎡
- 事業方式 : PFI事業（BTO方式 混合型）
事業者が本施設的设计・建設を行った後に、市に所有権を移転し、事業期間を通じて本公園の維持管理・運営（20年間）を行います。

SPC（特別目的会社）の組成について



茅ヶ崎スマートウエルネスパーク株式会社は、湘南地域で健康関連事業やスポーツプログラムを提供してきた企業・NPOで構成した特別目的会社です。

日頃の活動を通じて得た地域のスポーツニーズを、設計・建設・運営のあらゆる段階に反映した「**地域**の人のニーズで**地域**のために作り上げる公園づくり」、言わば「**地域主導型PFI事業**」を実践し、全国に「茅ヶ崎スタイル」として発信していくことを目指してまいります。

事業者：茅ヶ崎スマートウエルネスパーク株式会社 代表取締役 亀井 信幸
茅ヶ崎市南湖一丁目4番25号

	企業名	担当業務
代表企業	亀井工業ホールディングス株式会社	統括管理業務
構成企業	パシフィックコンサルタンツ株式会社	設計業務、工事監理業務 統括管理業務
	亀井工業株式会社	建設業務
	湘南造園株式会社	建設業務、維持管理業務 運営業務
	NPO法人湘南ベルマーレスポーツクラブ	運営業務
協力企業	NPO法人パームインターナショナル湘南	運営業務
	グローバルキッチン株式会社	運営業務
	茅ヶ崎建物管理協同組合	維持管理業務
	株式会社やまなか園建設	維持管理業務

施設の概要



建築施設	メインスタンド棟	<ul style="list-style-type: none"> ・観覧席（約1,300席） ・延床面積：1,739.32㎡ ・構造規模：鉄筋コンクリート造、一部鉄骨造 地上2階建
	クラブハウス棟	<ul style="list-style-type: none"> ・公園管理室、救護室、更衣室、サイクルステーション、レストラン、スタジオ、コンディショニングセンター ・延床面積：1,441.57㎡ ・構造規模：鉄筋コンクリート造、一部木造 地上2階建
	競技運営棟ほか	<ul style="list-style-type: none"> ・競技運営棟、器具庫、トイレ ・延床面積：814.84㎡（4棟） ・構造規模：木造 平屋建
運動施設	総合競技場	・全天候型公認陸上競技場 400mトラック8レーン
	テニスコート	・4面 ・人工芝 ・観覧席（約500席）
公園施設	広場	・多目的広場（北側） ・コミュニティ広場（南側）
	ジョギングコース	・1周約1kmと約650mの2コース
	駐車場・駐輪場	<ul style="list-style-type: none"> ・普通自動車：111台（うち身障者用8台） ・駐輪場：136台 ・大型自動車7台、自動二輪16台

想いを込めた4つの自由提案事業



地域を活性化させるための集客の核としての施設 = クラブハウス

食べる
予防する
つなぐ
集う

公園施設との相乗効果により「あらゆる市民がスポーツを始めるきっかけづくりとなり、スポーツのある豊かなライフスタイルを身に付ける場」として、「健康」をテーマに多様な活動や交流の場を創出してスポーツコミュニティを醸成します。3世代が交流し、気軽に集える人に優しい「居場所」を創造します。

スポーツを通じて茅ヶ崎市民の健康増進を担う4つの事業



茅ヶ崎市民への健康的な食の提供、食育



地域コミュニケーション、集い、仲間作り



柳島スポーツ公園利用者のコンディショニングの整え、予防

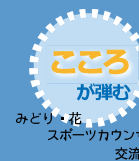


自転車の街 茅ヶ崎 健康寿命増進、生涯スポーツ



ローカルファーストとしての実践、体現、発展・成長していく

自由提案事業① 柳島キッチン



杉山芙沙子先生監修

パーム・インターナショナル・テニス・アカデミー 校長
順天堂大学 女性スポーツ研究センター 医学博士

柳島キッチンの想い...

- スポーツ公園に相応しい伸び盛りの子供たちやスポーツ愛好家、アスリート、健康意識の高い方から高齢者までの幅広い市民を対象に、**カロリーや栄養素、栄養バランスを配慮した食事の提供**を行います。
- 快適な時間や空間、食に関する知識に基づいた健康づくりや栄養教育教室を開催し、あらゆる世代の利用者に対応した**「運動量、それを補完する食」の提案**を行います。
- 学校部活動後のスクール参加前の時間帯の、適切な食の提案や食べ方指導などを通じ、**食育の啓蒙の場**として子育て世代にも貢献します。
- 近く到来する超高齢社会に向け、**永く自立できるための適切な運動と食の提案**を行います。

ヤナギシマラボの想い...

○スタジオプログラムは、子供から高齢者用のプログラムまで、あらゆる世代が利用できるものを用意し、また、その中でも初心者から中上級者まで対応できるようにクラス分けを行い、利用者が快適に安心して利用できる内容とします。

○健康寿命の増進、生涯スポーツとして、スポーツを始めるきっかけとなるような教室の他、カルチャー（創作・音楽等）のプログラムや資格取得のためのセミナーや食や健康の講習会を実施します。





湘南ベルマーレ茅ヶ崎コンディショニングセンターの想い...

- 運動機能改善・急性期の治療改善をトータルに行う事で**健康な身体づくり**や**維持管理**、**パフォーマンスのアップ**をサポートする運動指導施設 「コンディショニングセンター」が皆様の**スポーツのあるライフスタイル**をサポートします。
- 茅ヶ崎市民、柳島スポーツ公園利用者のトレーナーとして、気軽に相談・利用できる「**健康相談窓口**」として、**国家資格者のスタッフ**が皆様の**健康増進**に**寄与**します。

※保険治療が可能です。

自由提案事業④ ベルマーレ サイクルステーション



ベルマーレサイクルステーションの思い...

○湘南エリアで活動するスポーツサイクルやランナーが立ち寄り、自転車の販売や、休憩や更衣、自転車のメンテナンスのほか、各種情報交換の場として利用できる「サイクルステーション」を設置します。

○湘南エリアの自転車旅行者やまちなかサイクリングを楽しむ市民向けの観光やサイクリングの情報発信拠点として自転車のまち茅ヶ崎を支援します。



CHIGASAKI
Bellmare
CYCLE STATION

【企業理念】

「スポーツを通じて茅ヶ崎市民の健康増進を担う」

【私たちが取り組む5つの活動方針】

「きっかけをつくる」

市民がスポーツを始めるきっかけとなり、スポーツのある豊かな生活習慣を身につける公園とします。



「気軽に楽しく集う」

多世代が気軽に参加できるさまざまな活動・交流の場を創出し、新時代のレジャー・スポーツコミュニティを醸成します。

「食から取り組む」

生涯スポーツやアスリート・青少年の身体育成及び健康に寄与する「食」を提供し、「食」に関する情報交換・啓発の場を設けます。

「茅ヶ崎の観光交流につなげる」

新たな茅ヶ崎レジャー拠点として地域文化を発信し、観光交流の拡大に貢献する取組を進めます。

「ローカルファーストを推進する」

地域主導型PFI事業を実践し、地域に根ざしたレジャー・スポーツ施設を創造していきます。

ローカルファーストについて①



「地域一番」「地元優先」「地産地消」 ➡ 一例に過ぎない

「ローカルファースト」は、文字通り、地域でできることは、できる限り地域で担うということでもあります。

ローカルファーストとは

➤ これからの社会を変えていくことのできる「価値観」

「価値観」

- いかに関心を持って地域を理解しているか?
- 「まち」の人(Diversity)、物(Products)、場所(Communication)、文化(Culture)などに愛情をもっているか?
- 人々のニーズ(Equity)に寄り添い続けられるか?
- 皆が真に豊かに暮らしている情景(Inclusion)をきちんと想像できているか?

➤ 「ライフスタイル」の提唱

➤ 豊さをもたらすための選択の基準

ローカルファースト＝幅広く奥深い意味があり、色々な可能性に繋がる含蓄のある“魔法の言葉”

ローカルファーストについて②



ローカルファーストとの出会い

- ◆アメリカオレゴン州 ポートランドでは将来への不安を持たない市民が多数
- ◆地元スーパーは地産地消の観点を重視
 - ・貸しスペースでは地元住民のサークル活動も



- ◆ヨーロッパでは店舗による商品のすみ分けを明確にして小売店をサポート
- 大型店にしか置かない商品、小売店だけにしか置かない商品がある



一方で
欧米のまちを訪ねると、「豊かなまち」がいくつもあることに気付く

違いは何か？

ローカルファーストについて②



ローカルファーストな価値観

Q: 「パンをどこで買いますか？」



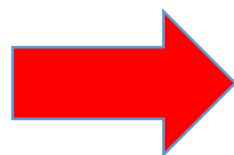
・コンビニ

・大手スーパー

・地元の個人店

・地元スーパー

- 生産者の顔が見え、旬の食材を楽しめる
- 会話をしながらの買い物ができる
 - ↳ コミュニケーションの活性化
- 地元で確実にお金が回り、経済を支える



「地域経済循環」

地域主導型PFIを目指して



地域のことは地域で行う
地域の人々の知恵と地域財産で作り上げて行く

地域企業によるチーム編成



地域企業による設計・建設



地域企業による運営・維持管理



地域の人々による利用・創成



地域の活性化

ローカルファーストの実践、体現として
地域が一つになって街の施設を創り上げて行く

地元の土地の関係性、文化、風土の理解
真のユーザビリティの追求、安全、
丁寧な住民説明、約束、責任

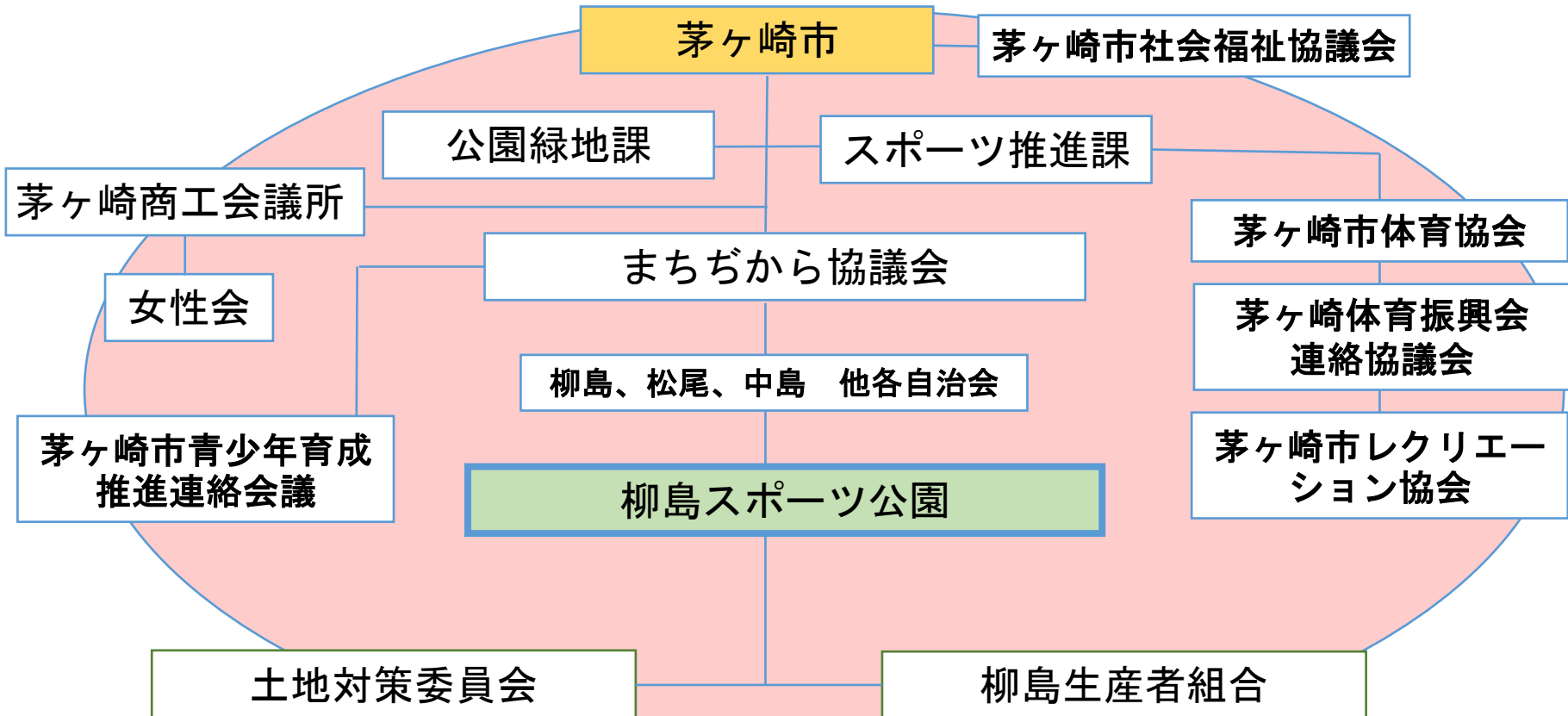
地域ニーズ、要望の反映、地域の雇用発生
地域との協力、交流、つながっていく

街の人々の自らの活力で柳島スポーツ公園を
創成し自治的に利用促進していく姿が真の
ローカルファーストに繋がる

街の人々が自分たち交流拠点として利用促進
していく

地域が繋がり 地域が創り上げて行く 柳島スポーツ公園

柳島スポーツ公園は、地域の人々が自由に自発的に自治的に、市民の活動拠点、交流拠点として地域が創り上げて行くスポーツ公園です。



ローカルファーストによる地域の取組み



1. オープンまでの地元との協議、取組み

- ・ 近隣住民 ➡ 住民説明会の実施
- ・ 農業生産者組合 ➡ 夜間照明協議
- ・ 各福祉団体 ➡ 障害者への対応検討会
- ・ 各スポーツ団体 ➡ グランドライン、競技備品、テニスコートサーフェイス等協議 ユーザビリティの追求

2. オープンまでの地元参加型の取組み

- ・ アートプロジェクト
- ・ 元気アップコンテスト
- ・ ロゴマーク公募
- ・ メッセージプレート公募
- ・ 地元参加型のオープニングイベント ➡ 地元の本神輿参加、近隣高中学校参加(ブラスバンド、チアリーディング)



オープニングイベント 地元の本神輿

3. オープン後の地元参加型のイベント

- ・ 周年祭(やなスポフェア)
- ・ 納涼祭
- ・ 陸上中長距離記録会
- ・ はたらくくるま大集合(職業体験)
- ・ Xmasオーナメント作り、映画祭 など

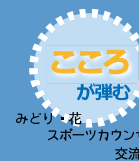
総合競技場の無料開放、陸上個人利用
近隣中学校陸上部朝練開放、高校体育祭、幼稚園遠足

- ① 年間を通して市内各団体と連携・協力し、様々な体験型イベント・教室などを実施
- ② 指定管理事業と自由提案事業との密接な連携を図ることで相乗効果を高める



柳島スポーツ公園のロゴ（最優秀賞）
ハッシーきょうだいさんの作品
（茅ヶ崎市在住：小中学生の部）

イベントについて —やなスポフェス(周年祭)—



◇日時:2025年3月23日(日) 10時~14時 来場者:3000人程度

◇主催:柳島スポーツ公園/湘南地区まちづから協議会

◇協賛:アサヒ飲料株式会社

◇イベント:

①ステージ発表(地域活動サークル、ヤナギシマラボ各教室)

10時30分~13時30分で10団体が発表

②おたのしみマーケット

自治会の模擬店、ワークショップ、ハンドメイド作品販売、
近隣飲食店(湘南パントリー・マール)、地元野菜販売など

③こども遊び広場(屋外で楽しめる遊び体験)

こども動物園、ストラックアウト、お菓子釣りなど

その他、総合競技場内では、湘南ヨガフェスティバル(8:30~12:30)、
テニスコートでは的あてイベントやラケット試打会(10:00~14:20)
各テナントもイベント合わせら特別メニューを用意して臨んだ



イベントについて —湘南ヨガフェスティバル—

からだ
が喜ぶ
スポーツ
健康づくり
食事

こころ
が弾む
みどり・花
スポーツカウンティング
交流

まち
がいきいき
防災
観光交流
ブランド力強化

- ◇日時 2025年3月23日(日) 8:30~12:30
- ◇参加者 約1,20人
- ◇会場 柳島スポーツ公園総合競技場
- ◇主催 湘南ヨガフェスティバル実行委員会



第2回 湘南エリアで活躍する9人の
ヨガインストラクターが集結

湘南ヨガフェスティバル

IN YANAGISHIMA SPORTS PARK

ヨガで暮らしを豊かに
湘南・茅ヶ崎ライフを楽しむ

1レッスン
2,000円
2レッスン
3,800円
3レッスン
5,000円
【小学生以下無料】

2025年3月23日(日) 受付 8:00 開場 8:30
開催場所: 柳島スポーツ公園 総合競技場人工芝ピッチ

インストラクター紹介

レンタルマット300円
(数に限りがあります)
※個人のヨガマットを出るだけご持参ください。
※当日現金の支払いになります。

予約はヤナギシマラボHP・電話にて受付中!
ヤナギシマラボHPで、ネット予約ができます。
Tel. 0467-53-8155



競技場内・無料レッスンブース(予約不要)
キッズクラス キッズヨガ体験、てくてお友達には移動動物園の動物の服(ボニー・鳥丸、ワーグウィップのチケットプレゼント) (数量限定)
⑨:30~10:00 ⑩:15~10:45 ⑪:11:00~11:30 ⑪:45~12:15
大人トライアルクラス インストラクターとして1歩踏み出した講師がヨガの楽しさを伝えるトライアルクラス
⑧:40~9:20 ⑩:00~10:40 ⑪:12:00~12:00
同時開催 やなスポフェス2025 10:00~15:00 ステージ発表やワークショップ、移動動物園など大盛り上がりよ

A 8:30~9:30
①「五感を目覚めさせるモーニングヨガ」
講師: 高橋 園・Yui
②「朝日を感じる目覚めのヨガ」
講師: 神澤夏子・YURI

B 9:50~10:50
①「トライポーズを楽しむヨガ」
講師: しゅうしゅう・平山真希
②「心身まるこアキアテブフロア」
講師: 楠田マミ・NANA
③「外ヨガのすすめ」
講師: 本田雄介

C 11:10~12:10
「ハートフルフローヨガ」
講師: Tazuko

Instagram: shonan.yogafes.yanagishima

イベントについて —納涼祭—



- ◇日時 2025年8月22日(金) 16:00~19:00 ※(花火は19:00~)
- ◇来場者 約4,500人
- ◇会場 柳島スポーツ公園 / コミュニティ広場、柳島ストリート など
- ◇主催 茅ヶ崎スマートウエルネスパーク株式会社、湘南地区まちぢから協議会
- ◇協力 柳島学区青少年育成推進協議会、湘南地区体育振興会 各自治会 他



イベントについて —はたらく車大集合!—



- ◇日時:2025年11月23日(日)10時~15時
- ◇来場者:約3500人
- ◇主催:柳島スポーツ公園 / 湘南地区まちぢから協議会
- ◇目的:

勤労感謝の日に、日ごろ私たちが安心して暮らせるよう働いてくれている人や仕事を紹介し感謝や理解の場とする。子どもたちに向けては、車両展示や体験コーナーなどを通して仕事への関心や興味を高め、未来への夢や希望へつなぐ。公園内の防災設備・機能の紹介。また地域の方々の協力を得ながら多彩なコンテンツで多世代交流を促進する

■参加団体:

神奈川県茅ヶ崎警察署・茅ヶ崎市消防署・茅ヶ崎市環境事業センター
茅ヶ崎中央病院・茅ヶ崎市防災対策課・茅ヶ崎郵便局
柳島小学校区青少年育成推進協議会・西浜学区青少年育成推進協議会
他、





地域を代表する陸上競技場で気軽に正確に
"あなたの全速力" 計ってみませんか？

参加資格は、5歳以上なら誰でも！
タイムトライアル終了後は、正確なタイムとお名前を記した記録証を递呈します！
ファミリー、友達同士はもちろん、三世代でもお楽しみいただけます！！

こどもから大人まで誰でも参加できます！



2024.9.15(日)

神奈川県茅ヶ崎市・柳島スポーツ公園

かけっこチャレンジのポイント



主催：茅ヶ崎スマートウェルネスパーク株式会社
協力：茅ヶ崎陸上競技協会 / 後援：スポーツ庁
企画・制作：全国统一かけっこチャレンジ事務局
協賛：サントリービパレッジソリューション株式会社
東京キンビパレッジサービス株式会社

「からだ」「こころ」「まち」を完結にする！！
柳島スポーツ公園
主催：茅ヶ崎市陸上競技協会

第2回 茅ヶ崎市 中長距離 記録会

【大会コード：24140789】

2025. 11.15.土

【受付】12:00（開門13:00 競技開始14:00）
【会場】柳島スポーツ公園 総合競技場 ※雨天中止

走れ、もつと速く。

Model: RIO

日本陸上競技連盟JAAF登録のある方は、公認記録として登録されます。
もちろん、JAFF登録外の一般の方もご参加できます。

参加者募集中

参加費

小学生・中学生
1種目 650円
大人(高校生以上)
1種目 1,300円

【お申込方法】 予約サイトより、お申込みください。
【応募締切】 2025年10月20日(月)

※茅ヶ崎市内の小・中学生は団体割引あり

注意事項

- 登録陸協、JAAFIDの記載がないと公認申請ができないので、必ず申込時に登録陸協・JAAFIDを記入すること(申込者コメントに記載)
- アスリートビブスは、茅ヶ崎市・寒川町の中体連所属選手は、学校で割り当てられたアスリートビブスを使用し、それ以外の選手は主催者で用意する。
- 選手ナンバーカードは、主催者で用意する。
- タイムテーブルは、1週間前を目処に柳島スポーツ公園HP及びmoshicomに記載。

▲予約サイトはこちら

※茅ヶ崎・寒川地区の中学校陸上部在籍生徒は、茅ヶ崎地区中学校体育連盟の様式で申し込むこと

イベントについて —湘南チャレンジダンス フェスティバル—



- ◇日時 2025年11月8日(土) 11:00~14:30
- ◇参加者 募集中
- ◇会場 柳島スポーツ公園総合競技場
- ◇主催 湘南チャレンジダンスフェスティバル
実行委員会

たくさんのダンススクールやサークルがある湘南。しかし、日ごろの練習の成果を発表する場が少なく、大きな会館を借りるには膨大な費用がかかり、出演者・観覧者いずれにも負担が大きいことから企画されたイベント。

柳島スポーツ公園競技場

湘南チャレンジ ダンスフェスティバル 開催決定!!

2025
11.8 sat

初開催となるダンスフェスの出演チームと企画・運営にご協力いただける方を2名3名大募集！
ヤナギシマラボスタッフ経験不足の為、ダンスフェス運営のご経験ある方お力貸して下さい！
ご興味ある方はヤナギシマラボ山名まで！

出演者・運営スタッフ 募集開始!!

Shonan Challenge Dance Festival

The 1st

参加者
募集中!

11/8 Sat
荒天中止

第1回
湘南チャレンジダンスフェスティバル

会場：柳島スポーツ公園 総合競技場

参加費：ステージ参加者 1人1,000円(入場料含む、当日現金払い)
入場料：大人300円 子供100円(当日現金払い)
出演時間：50名以下のチームは、制限時間10分まで、50名以上のチームは15分まで。

【お申し込み方法】WEBサイトで募集要項をご確認上、お申込みください。

主催：湘南チャレンジダンスフェスティバル実行委員会 問合せ：湘南チャレンジダンスフェスティバル実行委員会事務局
(ヤナギシマラボ TEL.0467-53-8155 担当:山名)

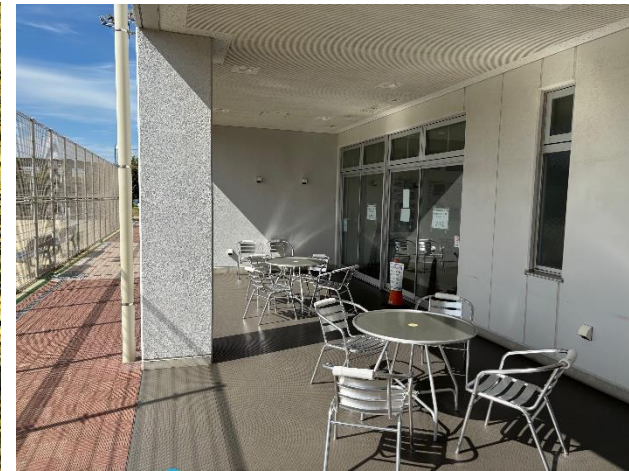
※「湘南チャレンジダンスフェスティバル」は、屋外開催の為、
荒天中止となります。
その場合、ご希望制でヤナギシマラボスタジオで「発表会」とします。

施設写真 ユーザビリティの追及①

からだ
が喜ぶ
スポーツ
健康づくり
食事

こころ
が弾む
みどり・花
スポーツカウセリング
交流

まち
がいきいき
防災
観光交流
ブランド力強化



① 屋根テント観客席全面

② グリーンのゴムチップ

③ テニステラス



④ ベースラインから8m

⑤ コーナーキックへの配慮

⑥ 外周ランニング
ウレタンコース²⁵

施設写真 ユーザビリティの追及②

からだ
が喜ぶ
スポーツ
健康づくり
食事

こころ
が弾む
みどり・花
スポーツカウンセリング
交流

まち
がいきいき
防災
観光交流
ブランド力強化



※はたらく車大集合

※大階段で大道芸

⑦柳島ストリート(イベントの為)

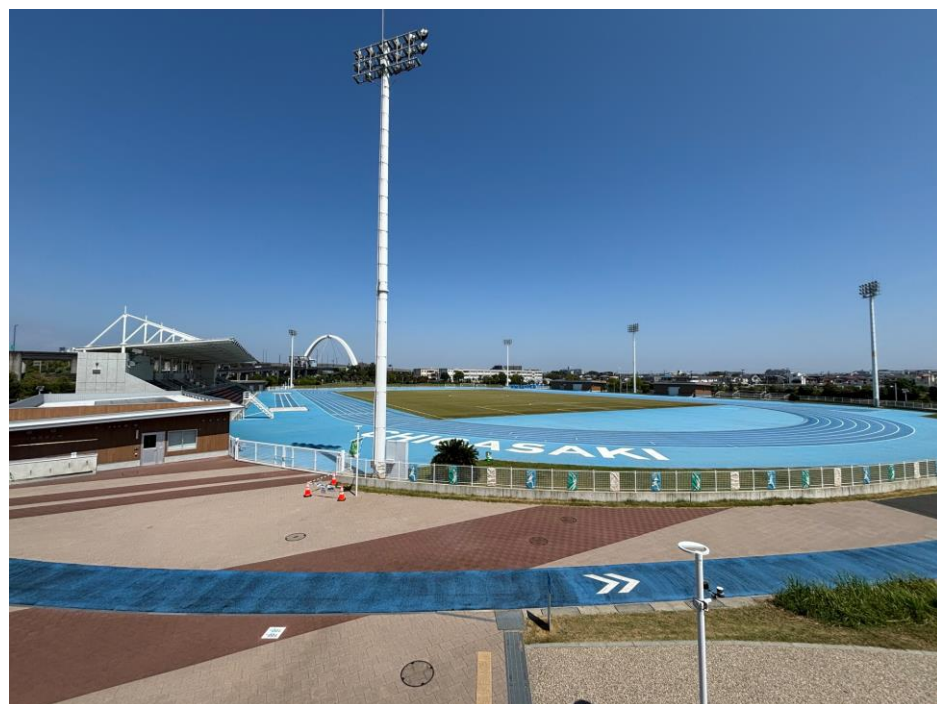


※基本計画時の受付

⑧フロント(フレンドリー接客)

※茅ヶ崎フォトクラブ展示

地域市民が使う施設ならば、施設グレードも考慮に入れる



- ・ 地域の方が総合競技場外から観覧できる(芝テラス設置)
- ・ 市民大会利用レベルの競技場ならばコストも低減できる

地域主導型PFI事業の重要性(まとめ)



■ PPP/PFI推進アクションプラン(内閣府)

⇒ **地方創成、地域活性化**、良好な公共サービスの実現・新たな **ビジネス機会の創出**も期待できるため、**国及び地方は一体となってPPP/PFIを更に推進**していく。

■ 内閣府地方再生事務局概要

⇒ **地域経済の活性化**、**地域における雇用機会の創出**その他の**地域の活力の再生**を総合的かつ効果的に推進するため、**地域が行う自主的かつ自立的な取組**を国が支援するもの。



■ **地域主導型** ⇒ **PPP/PFIは、地域主導型でなければ、地域経済が空洞化してしまう。**

P F I の手法が複雑のこともあり、今までは**大手企業が落札**していた。



地域のこと地域で解決していく ⇒ **「ローカルファースト」**のコンセプトが大切



「地域主導型PFI」を推進していくべき