

# 第 4 期スポーツ基本計画の策定について 中間報告素案

スポーツの「楽しさ」で  
人や地域の可能性を引き出し、未来を切り拓く

2026年〇月  
スポーツ庁

## 目次

<b>第 1 章 第 4 期スポーツ基本計画のねらい</b>	<b>2</b>
Ⅰ 改正スポーツ基本法の理念とスポーツの価値	2
Ⅱ 基本計画策定の考え方	3
<b>第 2 章 第 4 期スポーツ基本計画の重点課題</b>	<b>3</b>
Ⅰ 重点課題設定の背景とねらいの実現	4
Ⅱ ねらいの実現に向けた 3 つの課題と重点施策	12
1 国民のスポーツ実施促進によるウェルビーイングの向上と経済成長等実現への貢献	12
2 ハイパフォーマンスの追求とアスリート等を取り巻く環境整備による成果・知見の社会への還元	25
3 スポーツの意義や価値を活かしたスポーツの地域・社会への貢献	33
<b>第 3 章 第 4 期スポーツ基本計画の総合計画編</b>	<b>44</b>

# 第1章 第4期スポーツ基本計画のねらい

## I 改正スポーツ基本法の理念とスポーツの価値 II 基本計画策定の考え方

### 第1章 第4期スポーツ基本計画のねらい I 改正スポーツ基本法の理念とスポーツの価値

#### スポーツの「振興」とそれを通じた社会課題の「解決」へ

令和7年、平成23年にスポーツ基本法が制定されてから14年、スポーツを取り巻く社会環境の変化と新たな課題に対応するとともに、ウェルビーイング（身体的・精神的・社会的に良い状態をいう。以下同じ。）の向上に向け、スポーツ権の実質化を図る観点から、同法は大幅改正され、改正スポーツ基本法が同年9月1日より施行された。

急速に社会環境が変化する中で、スポーツに求められる役割は多様化してきた。スポーツを「する」「みる」「ささえる」といった参画を通じて人々に楽しさや喜びをもたらす、スポーツそのものが有する価値だけでなく、スポーツを通じて人々が「集う」「つながる」ことによって、スポーツが地域や経済の活性化、健康長寿社会や共生社会の実現、持続可能な社会の実現、デジタル化の中での豊かなつながりなどの社会課題の解決に寄与することへの期待が高まっていることを踏まえ、基本理念等の充実が図られた。

また、基本理念の改正等を踏まえ、発達段階に応じたスポーツの推進、部活動の地域展開等、気候変動への対応についての留意、デジタル技術の活用等（スポーツDX、eスポーツ）、まちづくりと一体的なスポーツ施設の整備等（スポーツコンプレックス）、多様な需要に応じたスポーツを楽しむ機会等の確保（スポーツホスピタリティ）、スポーツの公正及び公平の確保（スポーツ・インテグリティの確保）といった必要な基本的施策が盛り込まれた。

第4期スポーツ基本計画（以下「第4期計画」という。）は、これらの理念に基づき、策定を行う。



#### ◆スポーツによるウェルビーイングの向上

経済的・物質的な豊かさのみならず、精神的な豊かさや健康までを含めて幸福や生きがいをとらえるウェルビーイングの向上が期待できる。スポーツを通じて幸福で豊かな生活を営むことは全ての人々の権利であり、人種、性別、年齢、障害の有無等にかかわらず、全ての国民がスポーツに親しみ、スポーツを楽しみ、またはスポーツを支える活動に参画する機会等が確保されなければならない。



#### ◆スポーツによる健康で活かに満ちた社会の実現

我が国が直面する社会課題の中でも、健康で活かに満ちた長寿社会の実現は、社会保障費適正化への貢献の観点からも最重要課題の一つ。スポーツには誰もが心身ともに健やかに暮らし、生涯にわたる健康増進を促す役割がある。

#### スポーツの価値

#### ◆スポーツによる共生社会の実現

共生社会の価値を実感させた東京2020大会のレガシーをはじめとする共生社会の実現への動きを踏まえ、スポーツには、障害の有無等にかかわらず、多様な人々が相互に人格と個性を尊重し支え合う共生社会の実現へ貢献することができる。



#### ◆スポーツによる地域振興の推進

スポーツが持つエンターテインメント性、情報発信力、人と人との間につながりを作り出す力、コンテンツや施設などの特性を活用することで、地域の人々の交流促進のみならず、各地域の実情に応じた多様な形の地域振興に寄与できる。

#### ◆スポーツと文化芸術等の他の分野との連携

スポーツと文化芸術との連携が、人々に感動と希望をもたらす、創造性を育み、ともに生きる絆の形成に広く寄与するなど、スポーツと他の分野との連携は、ウェルビーイングの向上につながる。



# 第1章 第4期スポーツ基本計画のねらい

## II 基本計画策定の考え方

第4期スポーツ基本計画は、以下の考え方に基づいて策定を行う

### 1. スポーツを通じた社会課題※の解決や、自然・社会環境の変化に対応した持続可能な社会の実現を目指し、目標等を設定

※ 健康長寿社会や共生社会の実現、地域や経済の活性化、デジタル化の中での豊かなつながり等

- スポーツ基本法改正の趣旨も踏まえ、スポーツの「振興」からスポーツを通じた社会課題の「解決」へシフトチェンジを行う
- ターゲットとすべき重点対象を明確化し、効果的な取組を重点的に進めていく
- 目標は重点課題ごとに設定し、目標に掲げる指標等は、単なる積み上げではなく、社会課題解決の観点から検討。目標達成に必要な手段(対策)も念頭に置き、必要かつ現実的な指標となるよう留意
- 施策の効果や影響を質的に測定・評価するための指標の設定についても検討

### 2. 幼児期から高齢期まで生涯を見通したウェルビーイングの実現と、社会の成長・発展に貢献する視点を重視

- 一人一人の生活習慣や環境の違い、地域差等も踏まえつつ、意識や行動の変化を促す
- ライフステージごとの課題を踏まえ、ターゲットとすべき重点対象を明確化する
- 誰もが生涯を通じてスポーツを継続できる環境を整備し、スポーツを活用して経済成長を支える心身の保持・増進の基盤＝「健康インフラ」の構築を目指す

### 3. ウェルビーイングを土台としたハイパフォーマンスの追求と、その成果・知見を社会に還元していく視点を重視

- メダル獲得数だけではなく、アスリートやそれに関わる全ての人のウェルビーイングに配慮した国際競技力の向上を目指す
- ハイパフォーマンスを追求する社会的意義を国民に分かりやすく示していく
- ハイパフォーマンスの成果・知見を国民のライフパフォーマンスの向上へ還元するなど、その成果を地域や社会へと還元していく視点を意識

### 4. 幅広い分野の関係者が共感でき、目標実現に必要な投資や人の流れを生み出す視点を重視

- 分野縦割りではなく、体系的にわかりやすく示すことを意識
- 国の役割だけではなく、関係するステークホルダーも含めて、それぞれに期待する役割や取組についても記載するなど、オールジャパン体制での取組となるよう留意
- スポーツの投資意義・活用価値を示すことを意識

第1章I・IIを踏まえ、第4期のねらいとして以下を定める

第4期のねらい

スポーツの「楽しさ」で人や地域の可能性を引き出し、未来を切り拓く

## 第2章 第4期スポーツ基本計画の重点課題

- I 重点課題設定の背景と基本計画のねらいの実現
- II ねらいの実現に向けた3つの課題と重点施策

# 第2章 第4期スポーツ基本計画の重点課題

## I 重点課題設定の背景とねらいの実現

第4期スポーツ基本計画の実施に当たっては、  
 三つの重点課題への取組を通じて基本計画のねらいを実現することを目指す

第4期スポーツ基本計画のねらい（スポーツの「楽しさ」で人や地域の可能性を引き出し、未来を切り拓く）の実現に当たっては、幅広い分野の関係者が連携・協働し、スポーツの楽しさや意義の実感、スポーツの価値の更なる向上を図る必要がある。

健康長寿社会や共生社会の実現、地域や経済の活性化、デジタル化の中での人との豊かなつながりなど、スポーツを通じた社会課題の解決に期待が高まっている現状に鑑み、社会課題の解決につながる以下の3つの重点課題を設定する。

重点課題への対応を通じて、スポーツの楽しさや意義の実感、スポーツの価値の更なる向上を図ることで、人や組織の関心や行動の変化につなげることを目指す。

### 重点課題

1. 国民のスポーツ実施促進によるウェルビーイングの向上や経済成長等実現への貢献
2. ハイパフォーマンスの追求とアスリート等を取り巻く環境整備による成果・知見の社会への還元
3. スポーツの意義や価値を活かしたスポーツの地域・社会への貢献

#### ■ 第2章の構成

##### I 重点課題設定の背景とねらいの実現

- ▶ 各重点課題への対応を通じて基本計画のねらいの実現を目指すイメージ図を示すとともに、各重点課題の背景及び重点課題への対応によってどのように社会課題の解決に寄与できるのか等について、各重点課題のモデルとともに示す
- II ねらいの実現に向けた3つの課題と重点施策
  - ▶ 各重点課題に対応するための今後5年間の重点施策を示す（※関連施策も含めた総合計画編は第3章で示す）

## 重点課題への取組と基本計画のねらいの実現

ねらいの実現のためには、国民一人一人のスポーツへの関心向上・実施向上や、スポーツを支える地域や企業、人材等の基盤強化が不可欠だが、それらを実現するには、スポーツの楽しさや意義、価値の実感に基づく関心向上や行動変容を起こすことが必要。  
 重点課題への対応を通じて、スポーツの楽しさや意義の実感、スポーツの価値のさらなる向上を図ることで、人や組織の関心や行動の変化につなげる。

スポーツの「楽しさ」で人や地域の可能性を引き出し、未来を切り拓く

社会と一人一人の  
ウェルビーイングの  
向上

日本の経済成長・  
持続可能な社会の  
実現

健康長寿社会/  
生涯現役社会の  
実現

共生社会の実現

国際的な  
プレゼンスの向上  
など

国民一人一人のスポーツへの関心向上・実施向上

スポーツを支える地域や企業、  
人材等の基盤強化

スポーツの楽しさや意義の実感、スポーツの価値のさらなる向上

国民・社会のスポーツ  
に対する意識の変化

ウェルビーイングを土台  
としたアスリート等を取  
り巻く環境の整備

アスリートの企業等で  
の活躍機会の創出・  
増加

スポーツを通じた国際  
的関与の促進  
など

※スポーツの価値の棄損防止を含む

重点課題1：

国民のスポーツ実施促進によるウェルビー  
イングの向上と経済成長等実現への貢献

重点課題2：

ハイパフォーマンスの追求とアスリート等  
を取り巻く環境整備による成果・知見  
の社会への還元

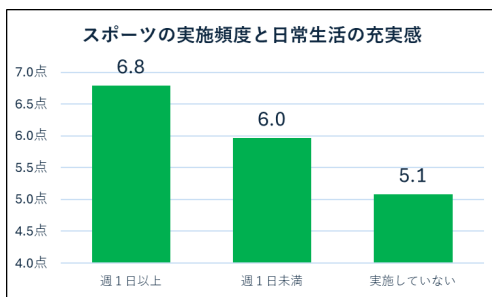
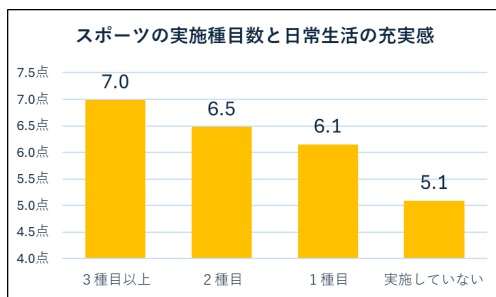
重点課題3：

スポーツの意義や価値を活かしたスポ  
ーツの地域・社会への貢献

## 国民のウェルビーイング向上への貢献

- **スポーツは自発的な参画を通じて「楽しさ」や「喜び」を感じることに本質を有する活動**である。スポーツ基本法前文においても、「スポーツは、心身の健全な発達、健康及び体力の保持増進、精神的な充足感の獲得、自律心その他の精神の涵養等のために個人又は集団で行われる運動競技その他の身体活動であり、今日、国民が生涯にわたり心身ともに健康で文化的な生活を営む上で不可欠のもの」であると位置付けられている。
  - こうした、多様なスポーツに親しみ、ともに楽しむことを通じて、人々の生活や心の豊かさを高めるというスポーツが有する本質的な価値を活かし、全ての国民にスポーツの普及を図ることで、国民一人一人のウェルビーイングを向上させ、ひいては、社会全体のウェルビーイングを向上させることを、第4期計画の基本的な目標とする。
  - また、スポーツの実施は、個人のウェルビーイングの向上にとどまらず、心身の健康の維持向上や生産性の向上などの効果にもつながることが国内外の研究により示されており、第4期計画では、こうしたスポーツの多様な価値を活かして、現在我が国が直面している以下に示す社会課題の解決にも貢献することを目指す。
    - ✓ 労働力不足対策と生産性向上、経済成長への貢献
    - ✓ 社会保障費の適正化への貢献
    - ✓ 共生社会の実現への貢献
- ※各課題の背景等については次ページ以降で詳述する

### <スポーツの実施と日常生活における充実度>



出典：「令和7年度『スポーツの実施状況に関する世論調査』」（令和7年11月 スポーツ庁）

## 労働力不足対策と生産性向上、経済成長への貢献

- 少子高齢化が進み、人口・生産年齢人口の減少が本格化する中であっても、社会・経済の活力を維持・成長させていくためには、その基盤となる国民一人一人の心身の健康及び体力を保持・増進し、多くの方がより長い期間社会活動に参画し、持続的に能力を発揮できる環境を整備することが極めて重要である。
- 一方で若年層を中心に就業者のメンタル不調が増加傾向にあるほか、就業を希望する中高年齢層において自身や家族の健康上の理由により就業を断念する事例が見られ、高齢労働者においては転倒による骨折や墜落・転落等の労働災害の発生割合が高まっているなど、身体面・精神面の要因により就業・就労継続が困難となる状況が顕在化している。
- スポーツの実施は、体力の向上、生活習慣病の予防、睡眠の質の向上、転倒の予防といった身体的効果に加え、ストレスや抑うつ等の軽減、メンタルヘルスの改善といった精神的効果があることが国内外の研究で明らかにされており、スポーツの実施を促進することで、こうした課題に対応することが可能である。また、こうした心身の健康増進を通じて労働生産性の向上、人的資本の強化、労働災害の防止の効果があることも国内外の研究で明らかにされており、スポーツ実施による心身の健康改善が生み出す経済効果は年間約12.6兆円に上るという試算結果もある。
- このため、スポーツが持つ心身の健康増進や生産性向上という効果・価値を最大限に活用し、就労継続、継続的な能力発揮及び現役期間の拡大を図る観点から、スポーツの実施促進を図ることにより、国民の心身の健康の保持・増進の基盤、すなわち「健康インフラ」の構築を進め、我が国の経済成長を支えることが重要である。

### <運動・スポーツの実施による心身の健康改善が生み出す経済効果>

出典：「令和7年度 運動実施による心身の健康改善がもたらす経済効果の簡易試算」（筑波大学大学院久野諺也教授）

	生産性向上					就労期間	直接効果
	体力向上による疲労軽減	メンタル不調	睡眠の質	女性特有の健康課題 (月経痛・更年期)	男性の健康課題 (更年期)	就労期間延伸	医療費・介護費削減効果
経済損失額	15.1 兆円	7.6 兆円	15.0 兆円	1.4 兆円	0.9 兆円	—	—
改善効果	0.34 %	1.52 %	1.34 %	24.0 %	19.0 %	3.3 年	20.2 <sup>*1</sup> 万円 74.0 <sup>*2</sup> %
経済効果 (1年当たり)	0.05 兆円/年	0.12 兆円/年	0.20 兆円/年	0.34 兆円/年	0.17 兆円/年	8.19 兆円/年	3.54 兆円/年
						総額 生産性+ 就労期間	9.07 兆円/年 (直接効果、経済効果)
							12.61 兆円/年 (直接効果を含む総計)

試算結果はあくまで簡易試算のため、今後検証が必要。

\*1 SWC健康ポイント事業参加による一人当たり医療費削減効果額 (60歳代：16.2万円、70歳代：24.2万円) を活用して算出。抑制総額の算出は、参加率 (スポーツ実施率 60歳代：55.1%、70歳代：65.1% × スポーツ参加率) を用いて算出。  
\*2 SWC健康ポイント事業参加による介護費以上の発生リスクを考慮して算出。本試算の前提となる身体活動の健康効果については、86年度スポーツ実施率を基にした健康づくりによる社会保障費の効果検証のガイドライン<sup>1)</sup>において示されている知見を踏まえている。

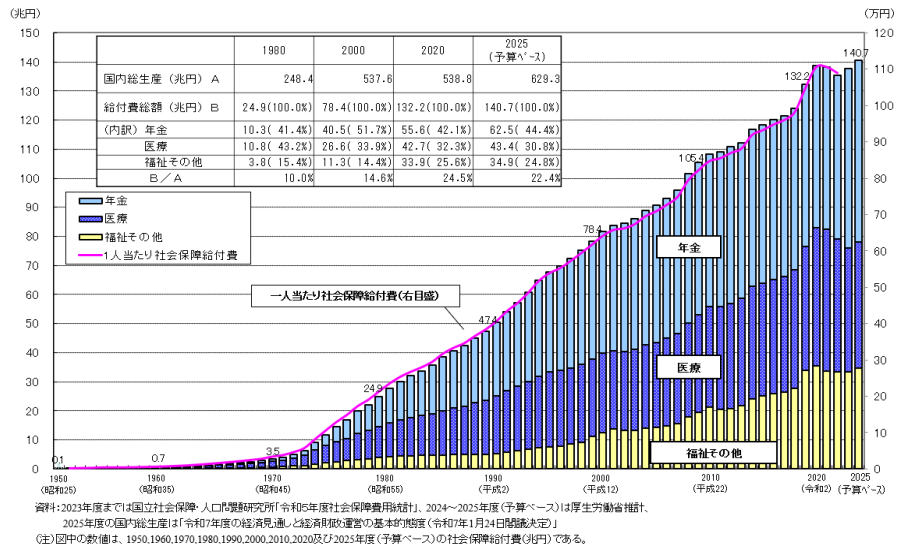
## ■ 社会保障費の適正化への貢献

- 高齢化の進展に伴い、社会保障給付費は年々増加しており、令和7（2025）年度（予算ベース）では140.7兆円（対GDP比22.4%）に達している。このうち社会保障に係る国庫負担は30兆円を超え、一般歳出の56.2%を占めており\*1、今後も社会保障給付費の増加が見込まれている\*2。
- こうした状況を踏まえ、社会保障費の適正化は我が国にとって喫緊の課題となっているが、**スポーツは、生活習慣病、筋力低下、転倒等の健康障害・怪我のリスク低減に効果があり、医療・介護費の適正化効果があるとする研究も多数報告されており、この課題解決に貢献することが可能である。**
- **このため、メタボリックシンドローム、ロコモティブシンドローム予防や介護予防等の取組と連携しつつ、スポーツの実施促進を図ることで、病気や怪我を予防し、健康寿命を延伸させ、医療・介護費等の社会保障費の適正化に寄与することが重要である。**

\*1：厚生労働省HP資料（政府一般歳出と社会保障関係費の関係）（[https://www.mhlw.go.jp/stf/newpage\\_21511.html](https://www.mhlw.go.jp/stf/newpage_21511.html)）（2026年3月22日閲覧）

\*2：厚生労働省HP資料（社会保障の給付と負担の現状）（[https://www.mhlw.go.jp/stf/newpage\\_21509.html](https://www.mhlw.go.jp/stf/newpage_21509.html)）（2026年3月22日閲覧）

### <社会保障給付費の推移>

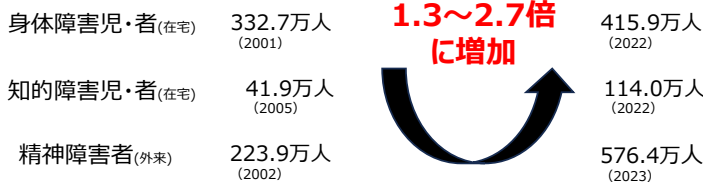


出典：「社会保障の給付と負担の現状」  
（[https://www.mhlw.go.jp/stf/newpage\\_21509.html](https://www.mhlw.go.jp/stf/newpage_21509.html)）（2026年3月22日閲覧）  
「厚生労働省ホームページ」

## ■ 共生社会の実現への貢献

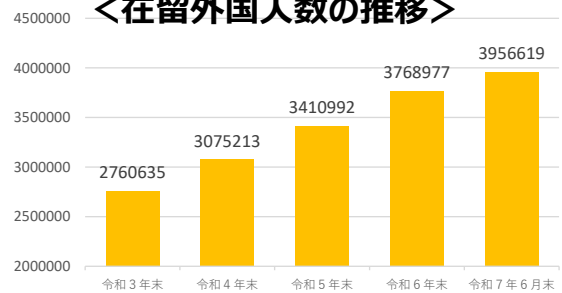
- 我が国の障害者は年々増加傾向にあり、障害の有無に関わらず誰もが相互に尊重し合いながら共生する社会の実現がますます重要となっている。また、近年我が国に在留する外国人が増加しており、地域社会との共生も大きな課題となっている。さらに、単身世帯の増加、地域コミュニティの希薄化が進展する中において、孤独・孤立対策が重要な社会課題となっている。
- こうした喫緊の課題に対し、**スポーツは、人と人とのつながりの形成、自己肯定感や達成感の醸成、居場所づくりなどに寄与するとともに、言葉の壁や文化の違い、障害の有無等を越えて、多様な人が共に参加し、コミュニケーションを促進する場や機会を提供することも可能であることから、こうしたスポーツが有する多様な価値を活かした活動を推進し、孤独・孤立の予防や共生社会の実現に貢献することが重要である。**

### <障害者の人数の推移>



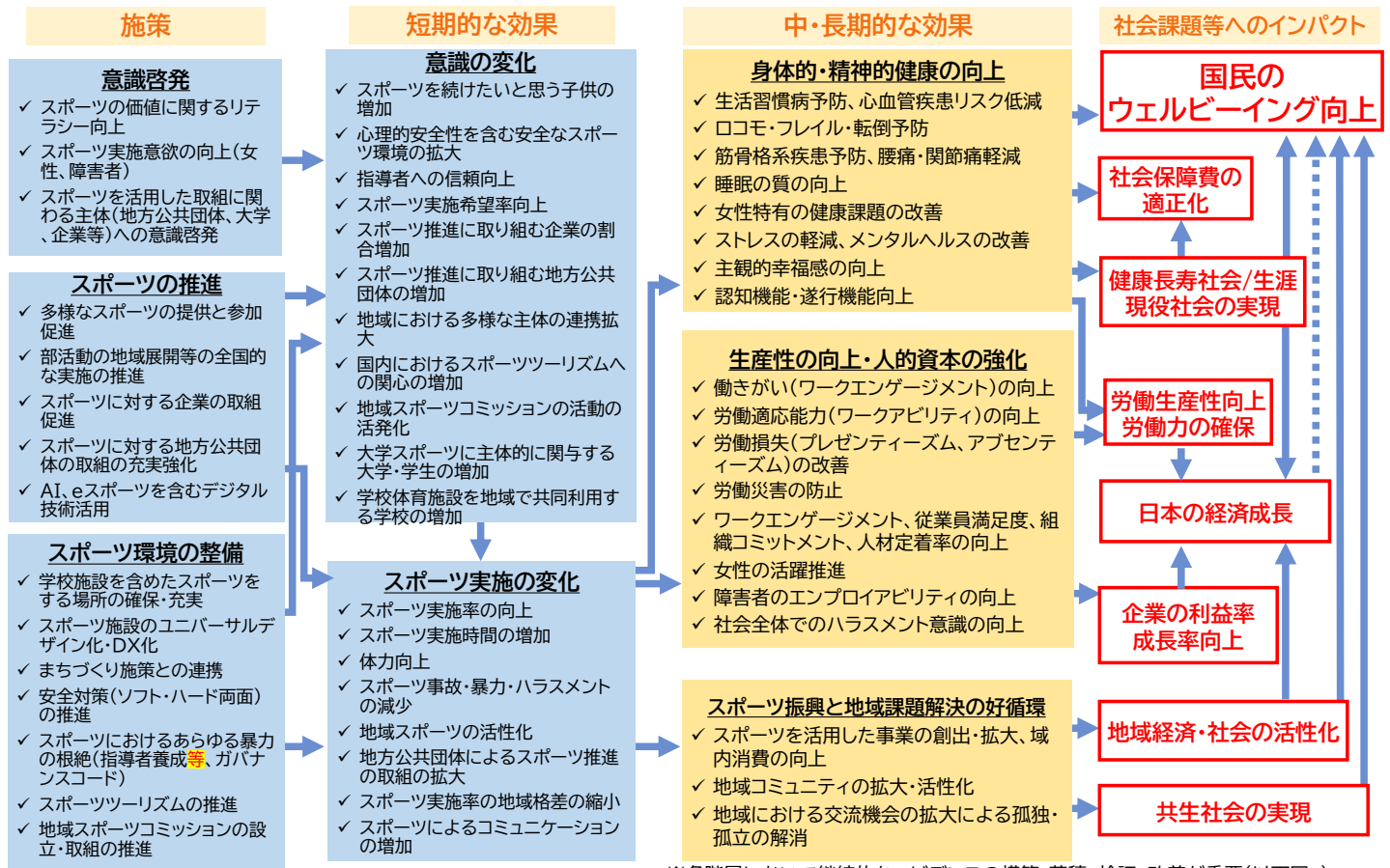
出典：「令和6年度 障害者施策の概況（令和7年版障害者白書）」  
（令和7年6月 内閣府）よりスポーツ庁作成

### <在留外国人数の推移>



出典：「令和7年6月末現在における在留外国人数について」（令和7年10月 出入国在留管理庁）よりスポーツ庁作成

- 以上のとおり、スポーツは、国民一人一人の心身の健康や社会的つながりを支え、国民及び社会全体のウェルビーイングを向上させ、様々な社会課題を解決する重要な役割を担っている。
- このため、**国民のスポーツ実施促進を図り、誰もが生涯を通じてスポーツを継続できる環境を実現するための施策を強力に推し進めていく必要があるが、限られた財源・人材等のリソースから高い政策効果を生み出すためには、選択と集中により施策のターゲットとなる重点対象を明確化し、戦略的に取組を進めていくことが必要である。**あわせて、スポーツ政策だけでなく、関連する様々な政策との連携を強化することで効果を高め、関係省庁、地方自治体、民間企業等と適切な協力や役割分担を行い、持続可能かつ効率的な実施体制の構築を図る必要がある。



## ■ 国民のスポーツへの関心向上、社会の活力創出・ライフパフォーマンスの向上への貢献

- 東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会などの国際競技大会において、多様な選手が活躍し、スポーツが持つ力と可能性が国内外に広く示されたことは、我が国のスポーツ史における重要な成果の一つである。本年のミラノ・コルティナ2026冬季オリンピック・パラリンピック競技大会をはじめとする世界の舞台における我が国のアスリートの活躍は、国民に誇りと喜び、夢と感動を与えるものであり、ひいては、国民の運動・スポーツへの関心向上につながり、スポーツ全体の振興に資するものである。
- さらに、近年、トップアスリートへのサポートで得られる、DXの活用や医・科学等に係る知見が、アスリートだけでなく、一般の人々が日常生活で抱える課題の解決等に生かされ、ライフパフォーマンス\*の向上につながることを期待されている。ハイパフォーマンスの追求によって生まれる知見は一般の人々の健康の保持増進に生かすことができる可能性を秘めており、全ての人々が元気に活躍し続けられる、活力ある健全な社会の形成に貢献するものである。
- このように、ハイパフォーマンスの追求による国際競技力向上の取組は、アスリートを含めたスポーツ界のみへの直接的な効果にとどまらず、社会的に重要な意義を有している。

\*：困難な状況に陥ったとしてもそれを乗り越える力であり、それぞれのライフステージにおいて、環境変化や心身の変化を知覚し、心身機能を適応させながら、個々の課題解決や目標達成に向けて発揮できる能力をいう。

<オリンピック・パラリンピック競技大会におけるメダル数及び入賞数の推移>

### ■ オリンピック競技大会

開催年	開催都市 (国)	メダル獲得数				4位-8位	入賞数
		金	銀	銅	計		
2026	ミラノ・コルティナ (イタリア)	5	7	12	24	24	48
2024	パリ (フランス)	20	12	13	45	70	115
2022	北京 (中国)	3	6	9	18	25	43
2021	東京 (日本)	27	14	17	58	78	136
2018	平昌 (韓国)	4	5	4	13	30	43
2016	リオデジャネイロ (ブラジル)	12	8	21	41	47	88

### ■ パラリンピック競技大会

開催年	開催都市 (国)	メダル獲得数				4位-8位	入賞数
		金	銀	銅	計		
2026	ミラノ・コルティナ (イタリア)	0	3	1	4	24	28
2024	パリ (フランス)	14	10	17	41	101	142
2022	北京 (中国)	4	1	2	7	34	41
2021	東京 (日本)	13	15	23	51	107	158
2014	ソチ (ロシア)	3	1	2	6	20	26
2016	リオデジャネイロ (ブラジル)	0	10	14	24	73	97

出典：JOC、JPCホームページ等を参考に、スポーツ庁において作成。※入賞は原則8位まで

## ■ ウェルビーイングを土台としたアスリート等を取り巻く環境整備

- アスリートは、過酷なトレーニングや競技環境において怪我のリスクや選考のプレッシャー、移行期での適応など多様な課題に継続的に対処しなければならない。
- アスリートが「勝つためにすべてを犠牲にする」ことなく、アスリートのウェルビーイングに配慮した国際競技力向上を実現するために、包括的なケアの必要性が高まっており、そのためには情報の一元化、問題の抽出、支援サービス、専門家の発掘・育成、連携ネットワーク等による支援体制・仕組みの構築が重要である。
- これまでも、医師、歯科医師や、看護師、理学療法士等のコメディカルスタッフも含めたスポーツ医・科学の素養を持つ多様な職種を配置して、アスリートのサポートを行う体制の充実が進んできたものの、包括的なケアの仕組みについては十分に確立されておらず、アスリートやそれに関わる全ての人の身体的・精神的・社会的観点から支援の質を高め、アスリート等に配慮した国際競技力向上の仕組みを構築する必要がある。



2023年の世界選手権に出場した五輪4競技のエリート選手562名を対象とした調査では、健康問題とabuse（虐待・ハラスメント等）との関連が示され、過去1年間に多くのアスリートが身体的・精神的不調を経験していた。心理的な不適切言動や、競技成績向上を名目とした不適切な指導・行為は健康悪化と関連し、包括的なケアと予防体制の重要性が指摘された。

出典：  
"Exploring the hidden link: high-performance athletes, health and abuse" [\(リンク\)](#)



IOCは、パリ2024で約240万件の投稿を監視し、1万件超の誹謗中傷等の不適切投稿を確認。



IOCは、パリ2024でMind Zoneの設置や、24時間対応の多言語心理相談ホットラインなど、メンタルヘルスに関する取組を実施。

出典：  
"World Mental Health Day: How the IOC ran the largest online abuse prevention programme ever conducted in sport at Paris 2024" [\(リンク\)](#)

# 健全で公正な社会基盤の構築と共生社会の実現への貢献

- 国民一人一人が享受するスポーツの価値の根底にあるのは、スポーツの公正性・公平性の確保、いわば“クリーンでフェアなスポーツ”であり、スポーツ・インテグリティに関わる多角的な施策や課題解決は、スポーツの健全化を超え、持続可能な社会を支える公平・公正な基盤そのものの構築につながる。
  - 令和元年に「スポーツ団体ガバナンスコード」が策定され、中央競技団体（以下「NF」という。）は毎年自己点検を行い、4年に1度は公益財団法人日本スポーツ協会（以下「JSPO」という。）・公益財団法人日本オリンピック委員会（以下「JOC」という。）・公益財団法人日本パラスポーツ協会（以下「JSPA」という。）による適合性審査を受けることとなっているほか、令和5年に「スポーツ団体ガバナンスコード」の改定を行い、よりきめ細やかな対応を行うなど、**スポーツ・インテグリティ\***を守る文化の定着が進んでいるが、今後は、SNS上の誹謗中傷、競技の不正操作など新たな課題にも、柔軟かつ倫理的な視点で向き合う必要がある。
  - さらに、アスリートは、競技外においても、その能力や特性を生かして様々な組織で活躍できる可能性を持っており、企業等における人材育成、業務運営の改善・柔軟化、組織の活性化など、変化の激しい社会や国際競争の中で、企業等の持続的な成長に貢献し、国民のスポーツの関心を高めることができる。また、アスリートがロールモデルとなって多様な働き方やキャリアモデルを示すことで社会全体での共生社会の実現にも資する。
- \*：スポーツが様々な脅威により欠けるところなく、価値ある高潔な状態。脅威の例として、ドーピング、八百長、違法賭博、違法薬物、暴力、各種ハラスメント、人種差別、スポーツ団体のガバナンスの欠如等がある。

## ＜スポーツ・インテグリティ施策と社会課題解決の関係性＞

✓ ユネスコで取りまとめられた文書において、スポーツ・インテグリティの強化は、「誰もが尊重され、安全で、透明性の高い公正な社会」実現のための広範な社会変革の触媒として捉えられている。

出典) ユネスコ カザン行動計画  
ユネスコ スポーツ・インテグリティ・ガイドライン

スポーツ・インテグリティに関わる多角的な施策及び課題解決がもたらす総体的なインパクトは、スポーツの健全化を超え、持続可能な社会を支える公平・公正な基盤そのものの構築である

インテグリティを構成する3つの主要な柱：

- 人々のインテグリティ（暴力や虐待からの保護、人々の安全と安心の確保等）
- 競技のインテグリティ（競技操作対策及びドーピングとの闘い等）
- 組織のインテグリティ（グッドガバナンス（適切な組織統治）等）

## ＜アスリートのキャリア形成支援＞

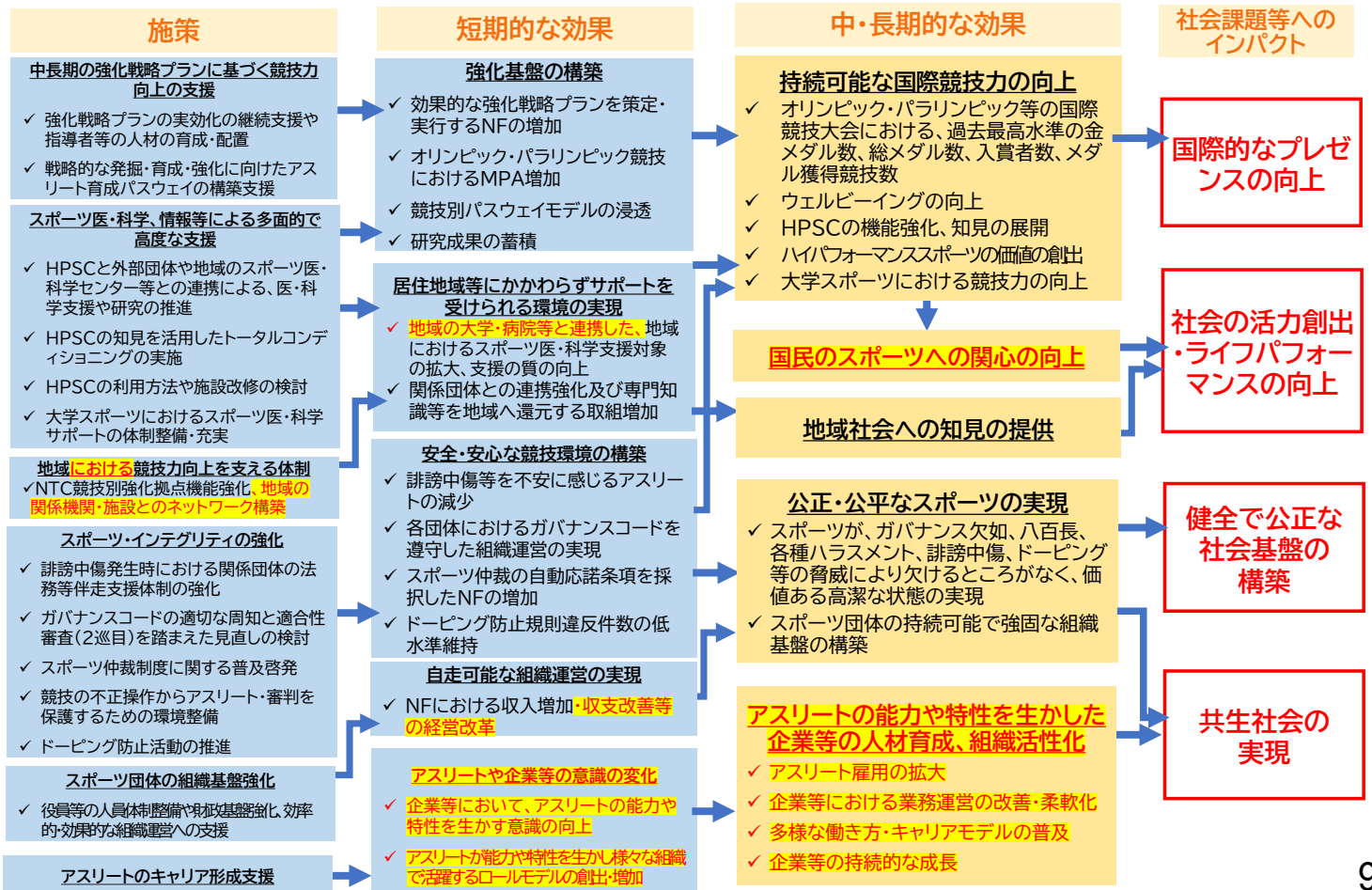


スポーツ庁作成

- このように、**ハイパフォーマンスの追求による国際競技力向上の取組**は、アスリートを含めたスポーツ界への直接的な効果にとどまらず、**一般の人々の健康の保持増進に生かすことができる可能性を秘めており、全ての人が元気に活躍し続けられる、活力ある健全な社会の形成に貢献するもの**である。また、アスリートの多様な活躍は、**企業等の持続的な成長や共生社会の実現にも資する**。
- **スポーツ・インテグリティの確保は、持続可能な社会を支える公平・公正な基盤そのものの構築につながるものである**。今後は、SNS上の誹謗中傷、競技の不正操作など新たな課題にも、柔軟かつ倫理的な視点で向き合う必要がある。

## 重点課題2

## ハイパフォーマンスの追求とアスリート等を取り巻く環境整備による成果・知見の社会への還元



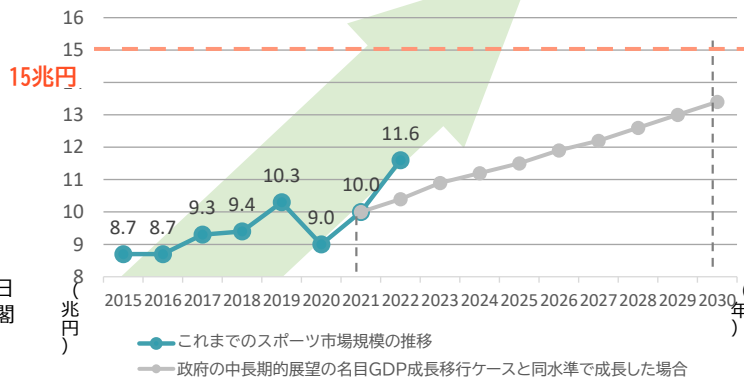
## 日本の経済成長の実現への貢献

- **スポーツがある場所には自然と人が「集まる」。そして、感動や体験を共有することで人と人が「つながる」。**我が国の総人口が減少する中で、かつて人口増加期に作り上げられた経済社会システムから中長期的に信頼される持続可能なシステムへと転換していくことが求められているなど\*1、我が国が直面する課題が複雑化、多様化する中で、**スポーツは地域経済の活性化、交流人口の拡大や地方誘客、自然を含めた地域資源の活用等を通じて、豊かなつながりをもたらすとともに、追い風となる変化をもたらすことができる。**
- **スポーツ市場規模**は、2022年に11.6兆円となり、国の名目GDP成長率を上回る成長を見せ\*2、成長産業の一つとしての役割を果たしている。世界的に見ても、スポーツ市場は、今後も周辺産業を巻き込んで高い成長が期待される分野であり、日本の経済成長に貢献することができる。
- スポーツの成長産業化を確かなものとするためには、**スポーツを地域の資源や文化を結び付けて新たな価値を生み出す**といった、**他分野との連携**、スポーツに関心がなかった層を巻き込むといった「横の広がり」、そして、スポーツDX等による**観戦や体験の質を高める「縦の深化」**が求められる。加えて、これら「横」と「縦」を組み合わせ、スポーツを生活に根付かせる必要があり、あわせてスポーツの浸透を担う組織・人材育成を行うことも重要である。

\*1：「地方創生2.0基本構想」（令和7年6月13日閣議決定）

\*2：「わが国スポーツ産業の経済規模推計 日本版スポーツサイトアカウント 2011～2022年推計」（2026年3月株式会社日本政策投資銀行産業調査部（監修：スポーツ庁、経済産業省））及び内閣府「中長期の経済財政に関する試算」等を基にスポーツ庁にて試算

### <スポーツ市場規模の推移と今後の成長イメージ>



出典：「わが国スポーツ産業の経済規模推計」（2026年3月 株式会社日本政策投資銀行）及び「中長期の経済財政に関する試算」（内閣府）等を基にスポーツ庁にて試算

## 地域経済の活性化、共生社会の実現への貢献

- 日本全体の急速な人口減少や少子高齢化に加え、地方部から都市圏、特に東京圏への転入超過が続き、**地方部では労働力が大きく減少する傾向が続いており\*1、我が国経済の半分程度を占める地域の経済停滞や活力の低下**など、地域・社会が抱える問題は厳しさを増している。
- 特に、2020年の新型コロナウイルスの影響により減少していたインバウンドの需要が回復傾向にある中、**観光をめぐる課題が顕在化・深刻化**してきており、地方誘客・需要分散やオーバーツーリズムの未然防止・抑制が求められる。
- さらに、**高度経済成長期に整備されたインフラの老朽化が加速的に進行し、著しい劣化や損傷が「災害耐力の低下」**をもたらし、災害時に被害を拡大させることが懸念されている。
- インターネットの普及等に伴う情報通信社会の急速な進展、人口減少、少子高齢化の進展により、地域社会を支える地縁・血縁といった人と人との関係性や「つながり」は希薄化の一途をたどっており\*2、スポーツ施設のユニバーサルデザイン化を引き続き推進するとともに、スポーツ施設の文化芸術・防災拠点等の多目的利用やオープンスペースも含めたまちづくりの中での位置付けなど、**スポーツによって、集まる・つながる空間の創出を目指し、スポーツを通じて自分らしく生きられる社会を実現することが重要**である。

\*1：「地方創生2.0基本構想」（令和7年6月13日閣議決定）

\*2：「孤独・孤立対策に関する施策の推進を図るための重点計画」（令和6年6月11日（令和7年5月27日一部改定）孤独・孤立対策推進本部）

### <スポーツを核としたまちづくりにより創出される価値>



出典：スポーツ庁資料

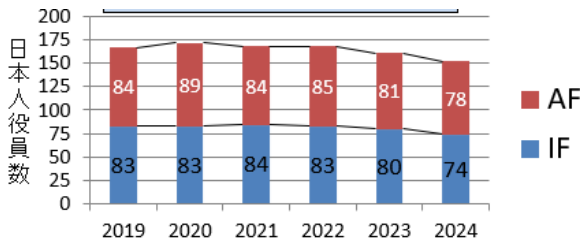
# ■ 持続可能で包摂的な社会づくりへの貢献と国際的なプレゼンスの向上への貢献

○ スポーツの意義や価値を活かした社会への貢献は、**地域や国内にとどまらない**。日本には、スポーツの力で持続可能な社会や共生社会の実現に向け、国際的な動きをリードする立場から一層取り組むことが期待されており、**スポーツ界における我が国の発言力を高めるとともに、国際的なルール作りなどの決定過程に積極的に参画していくことも重要**である。世界のよりよい未来のために、国際競技大会や国際交流・協力の機会を通じて、世界のあらゆる世代の人々にスポーツの価値を広めていくことは、**持続可能で包摂的な社会づくりに貢献するとともに、我が国の国際的なプレゼンス向上に貢献**することが期待できる。

＜国際競技団体（以下「IF」という。）・アジア競技連盟（以下「AF」という。）における日本人役員数＞

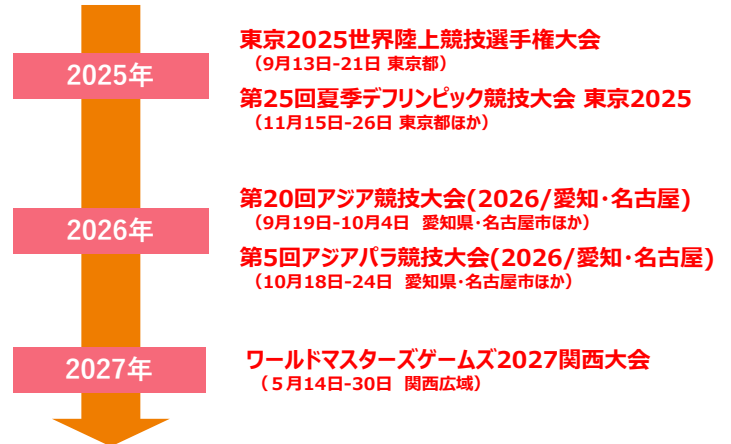
	IF合計	AF合計
オリンピック競技	36	55
非オリンピック競技	38	23

（令和7年3月時点）



出典：JOC調べ、スポーツ庁調べ

＜我が国で開催される主な国際競技大会＞



○ スポーツには、その意義や価値を活かして地域・社会が抱えている様々な課題解決へ貢献することができる。その際には、単なるスポーツ振興のみならず、**まちづくり・健康・共生社会・防災・イノベーション創出・DX・環境等の他の関連施策においてスポーツ資源を最大限活用するとともに、縦割りを排し、国、地方公共団体、スポーツ関係団体、民間企業、大学等様々ステークホルダーが連携し、オールジャパンの体制の構築を図ることが重要**である。

## 重点課題3

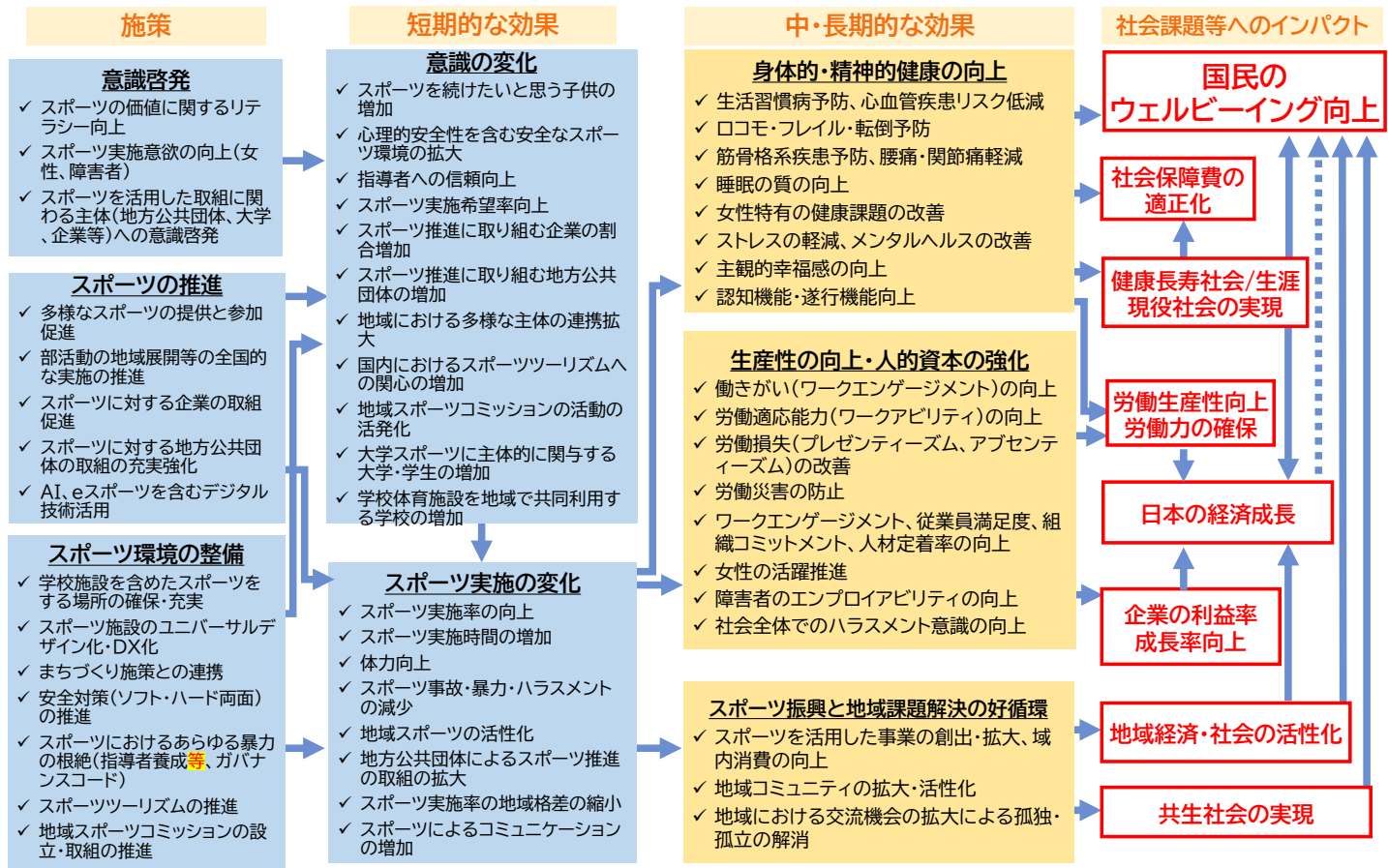
### スポーツの意義や価値を活かしたスポーツの地域・社会への貢献



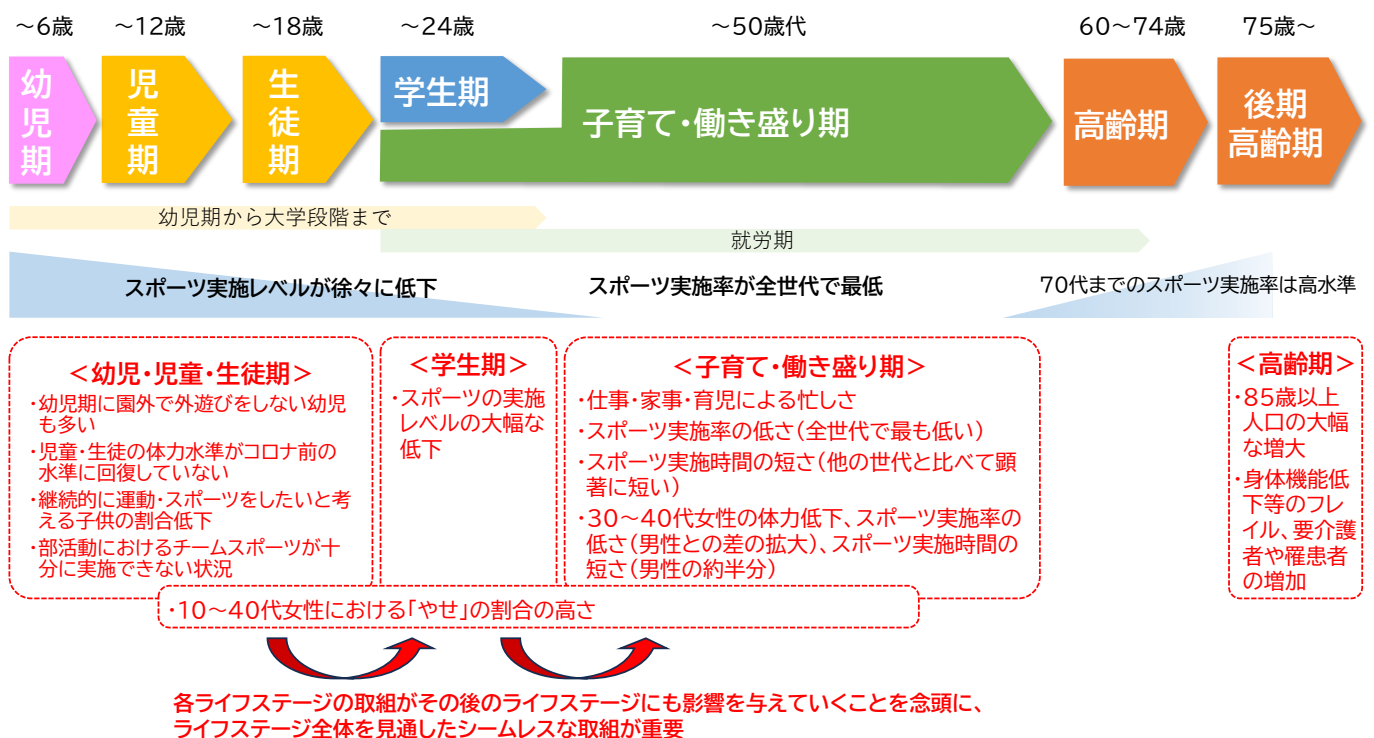
第2章 第4期スポーツ基本計画の重点課題  
Ⅱ ねらいの実現に向けた3つの課題と重点施策

重点課題 1

国民のスポーツ実施促進によるウェルビーイングの向上と経済成長等実現への貢献



<ライフステージを通じたスポーツ実施に関する課題>



(注)ライフステージごとの課題については、具体的なアプローチを想定して整理しているが、個々人の発達段階や、キャリアに応じて多様性があることに留意する。

## 【項目】

## (1) スポーツの「楽しさ」を軸とした多様なスポーツの推進

## (2) ライフステージに着目したスポーツ実施率を高めるための施策の推進

- ① ライフステージを見通したシームレスな施策・取組の推進
- ② 幼児期から生徒期までの子供のスポーツ機会の充実と体力の向上
  - ア. 子供の日常的な運動習慣の確立と体力の向上
  - イ. 部活動の地域展開等の全国的な実施の推進
- ③ 学生期のスポーツ環境整備とスポーツ実施の促進
- ④ 子育て・働き盛り期（20～50代）のスポーツ環境整備とスポーツ実施の促進

## (3) 特定の属性に着目したスポーツ施策の推進

- ① 女性の体力・健康向上のための環境整備とスポーツ実施の促進
- ② 障害のある者のスポーツ機会の充実による共生社会の実現

## (4) スポーツ施策の位置付けの強化

- ① 国や地方自治体の重点政策におけるスポーツ推進政策の位置付け
- ② 企業経営における労働力不足対策や人への投資としてのスポーツの位置付けの強化

## (5) スポーツ実施を促す環境整備に向けた施策の推進

- ① スポーツ実施促進を支えるスポーツ関連産業の拡大

## 重点施策 1 (1) スポーツの「楽しさ」を軸とした多様なスポーツの推進

## 背景・現状

- ・ スポーツの実施を促し継続につなげるためには、単に健康増進のための運動や身体活動だけでなく、スポーツが持つ多面的な「楽しさ」という価値を軸にすることが重要である。
- ・ 様々な志向を持つ人々がスポーツの多面的な「楽しさ」を実感できるようにするためには、スポーツに対する画一的なイメージを変え、多様なスポーツができる環境をつくっていくことが重要である。
- ・ 複数人で実施する割合が高いほど、また、多様な種目を実施しているものほど、ウェルビーイングが高い傾向がみられる。

＜各運動・スポーツ種目の「複数実施率」「Well-being」及び「他種目実施数」＞

種目名	回答人数	【複数人で行う方が多い】	【1人で行う方が多い】	充実度	幸福度	他種目実施数	(参) 実施順位
ゴルフ（コースでのラウンド）	1,779	96.3	3.7	7.10	7.32	3.7	8
バドミントン	566	96.1	3.9	7.17	7.30	5.1	16
テニス・ソフトテニス	801	95.8	4.2	7.31	7.51	4.7	12
卓球（ラージボール含む）	513	94.9	5.1	7.14	7.28	6.2	18
野球（硬式・軟式等）	568	93	7	7.36	7.28	5.4	19
ボウリング	505	90.5	9.5	6.98	7.27	5.8	13
スキー	552	74.1	25.9	7.05	7.24	6.3	15
アクアエクササイズ・水中ウォーキング	580	73.1	26.9	7.55	7.70	4.8	20
ハイキング・ワンダーフォーゲル・オリエンテーリング	577	71.4	28.6	7.01	7.37	5.9	14
登山・トレッキング・トレイルランニング・ロッククライミング	1,127	65	35	7.02	7.21	5.1	10
釣り	594	56.6	43.4	6.41	6.72	5.8	17
エアロビクス・ヨガ・バレエ・ピラティス	2,176	50.6	49.4	7.04	7.28	3.1	7
水泳（部泳・水泳・飛び込み・アーティスティックスイミング・オープンウォータースイミング等）	1,145	31.5	68.5	7.25	7.34	5.1	11
体操（ラジオ体操・職場体操・美容体操・太極拳等）	3,824	29.4	70.6	6.63	7.03	3.2	5
ゴルフ（練習場・シミュレーションゴルフ）	1,378	26.6	73.4	7.06	7.27	4.3	9
ウォーキング（散歩・ぶらぶら歩き・一駅歩き・自ら進んで行う歩行等）	23,962	15.4	84.6	6.45	6.74	1.6	1
トレーニング（筋力トレーニング・トレッドミル・エアロバイク・室内運動器具を使っている運動等）	4,767	10.8	89.2	6.87	6.99	3.2	3
ランニング（ジョギング）・マラソン・駅伝	4,023	10.5	89.5	7.09	7.12	3.7	4
サイクリング・自ら進んで行う自転車利用	3,178	9.2	90.8	6.60	6.78	3.6	6
階段昇降（2アップ3ダウン・エレベーターに乗らず階段を使用する等）	8,220	5.3	94.7	6.55	6.85	2.9	2

◆複数実施率とWell-being（本調査において「充実度、幸福度」とされている。）との間には正の相関が認められ、**複数人で実施する割合が高い種目ほど、Well-beingが高い傾向がみられる。**

◆運動・スポーツ種目別にその種目以外に実施している種目数（他種目実施数）をみると、「スキー（6.3種目）」「卓球（6.2種目）」「ハイキング・ワンダーフォーゲル・オリエンテーリング（5.9種目）」の順に多かった。また、他種目実施数とWell-being（充実度、幸福度）の間にも正の相関が認められ、**多様な種目を実施している者ほどWell-beingが高い傾向が見られる。**

(参考)この1年間に運動・スポーツはしなかった・わからない 9,824 - - 5.11 5.61 0.0 -

出典：「令和7年度『スポーツの実施状況等に関する世論調査』（令和8年3月 スポーツ庁）」

- ・ 誰もがスポーツの多面的な「楽しさ」を実感できるよう、より幅広いスポーツのイメージを発信しつつ、多様なスポーツができる環境整備を進める。
- ・ 単一のスポーツ種目、個人中心のスポーツ実施にとどまらず、多様なスポーツに親しむこと、集団でスポーツを実施することを推奨し、スポーツ実行動の多様化とウェルビーイングの向上を図る。

◆スポーツの持つ「楽しさ」の普及

- ・ スポーツの持つ多面的な「楽しさ」や、生涯にわたってスポーツを続けることの重要性の発信を行い、生涯続けられるスポーツの振興を行う。
- ・ 「スポーツ」という言葉からイメージしがちな勝ち負けや成績を重視する競技志向のスポーツ活動だけでなく、スポーツを楽しむことや交流を重視したスポーツ活動（レクリエーションスポーツ）も含めた、幅広い意味での「スポーツ」のイメージの社会への浸透に向けた普及啓発を実施する。
- ・ 競技としてではなく、レクリエーションスポーツや健康増進活動として楽しめるスポーツとして、フィットネス、ダンス、ボウリング等の体を動かすレジャー、登山・キャンプ等のアウトドア活動、マリンスポーツ、スケートボード等のアーバンスポーツ、ボッチャ・モルック等、盆踊り等の体を動かす文化活動、散歩・ウォーキング、サイクリングなど、幅広いスポーツの社会への浸透と普及を実施する。
- ・ スポーツの動機づけ、効果を実感できる仕組み（ライフパフォーマンス向上に効果的な身体機能チェック・改善エクササイズと目的を持った多様なスポーツ）の普及を行う。

◆スポーツの複数種目の実施や集団でのスポーツの推奨

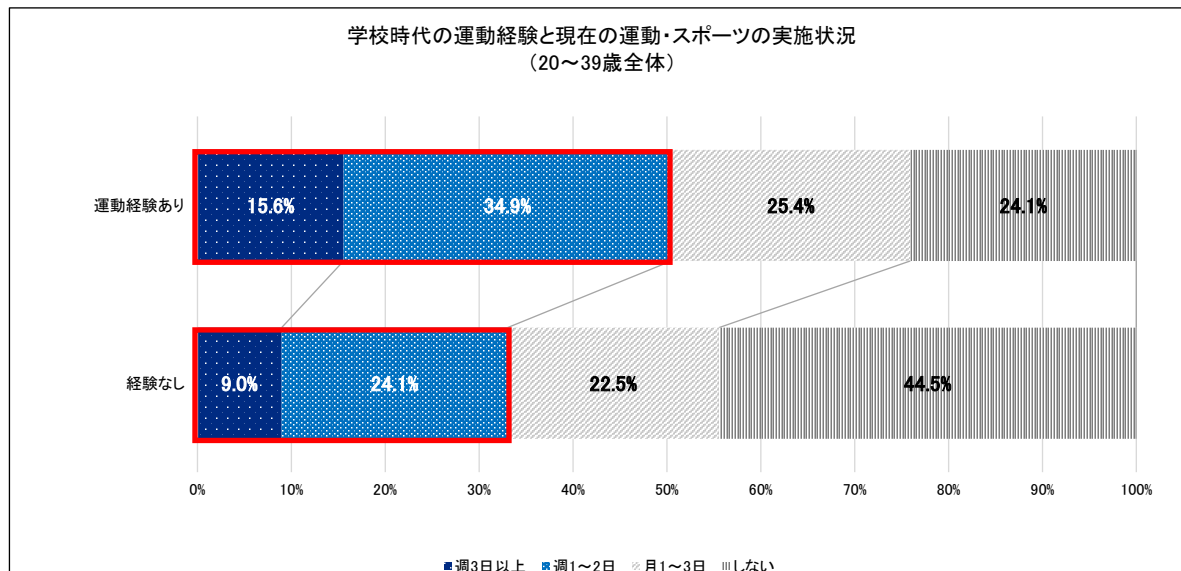
- ・ 単一のスポーツだけでなく複数のスポーツを実施することの重要性を発信 する。
- ・ 単独でスポーツを実施することだけでなく、家 族・仲間等とのスポーツやイベント、スクール、クラブ活動等の場を活用した集団でのスポーツを推奨することを発信する。
- ・ 部活動の地域展開等の推進を通じて、生徒のニーズに応じた多種多様な体験（複数の競技種目等に取り組むマルチスポーツやスポーツと文化芸術の融合、レクリエーション的な活動等）の機会を創出する。

重点施策 1 (2)

ライフステージに着目したスポーツ実施率を高めるための施策の推進

①ライフステージを見通したシームレスな施策・取組の推進

- ・ 幼児期の外遊びの状況が小学校段階の運動習慣や体力にも影響し、学校時代の運動経験が20代～30代運動・スポーツ実施頻度に影響する（週1日以上運動・スポーツ実施は、学校時代の運動経験がある方が17.5ポイント高い）など、運動習慣はライフステージを超えて影響を及ぼすことから、ライフステージごとにばらばらに取り組むのではなく、ライフステージを見通して連続・連携した取組を進める必要がある。



出典：「令和6年度体力・運動能力調査」（令和7年10月 スポーツ庁）

- ・誰もが生涯にわたってスポーツを継続できるように環境整備を進める。
- ・生徒期・学生期の運動部活動・地域クラブ活動から社会人でのスポーツ活動につなげられるよう、ライフステージで断絶しないスポーツ習慣を形成していく。

◆生涯を通じた国民のスポーツ行動形成の推進

- ・国民のスポーツ行動や傾向を分析しつつ、幼児・児童・生徒期から学生期を経て社会人につながるスポーツとの付き合い方の検討とその環境整備を行う。
- ・国民運動としてのスポーツ推進方策（スポーツの日や体力づくり強調月間の活用方策）を検討する。
- ・国民のスポーツ実施促進に向けた様々な面からの民間事業者との連携・協働の促進を行う。

◆多世代の地域スポーツ活動の推進

- ・部活動の地域展開等の全国的な実施を推進するとともに、中学生のみならず小学生・高校生・大人・高齢者等を含めた多様な関係者の地域クラブ活動への参画を促進する。
- ・子供から高齢者まで多様な地域住民がスポーツに親しむ機会を提供するため、総合型地域スポーツクラブ登録・認証制度の普及・活用による各種施策の展開を図る。

◆多様なスポーツ活動を推進する質の高い指導者養成への支援

- ・J S P Oの公認スポーツ指導者制度等と連携し、ライフステージに応じた多様なスポーツ活動を推進する質の高い指導者の養成を支援する。

重点施策 1 (2)

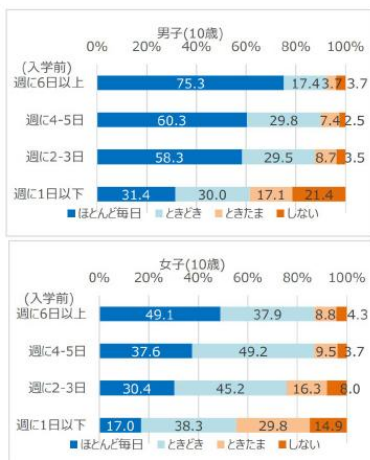
ライフステージに着目したスポーツ実施率を高めるための施策の推進

②幼児期から生徒期までの子供のスポーツ機会の充実と体力の向上

ア. 子供の日常的な運動習慣の確立と体力の向上

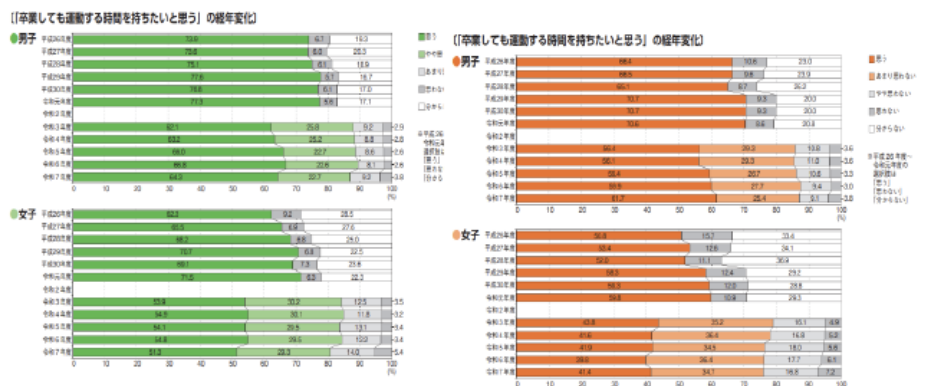
- ・平日に園外で全く外遊びをしない幼児も多く、また、幼児期の外遊びの状況が小学校段階の運動習慣や体力にも影響。
- ・新型コロナウイルス感染症拡大以降、子供の運動時間は減少傾向にある。
- ・生活習慣の変化が運動習慣にも影響を与える要因の一つと考えられる（スクリーンタイムが長い児童生徒ほど運動時間が短い傾向）。
- ・継続的に運動やスポーツをしたいと考える子供の割合が低下する傾向にある。
- ・特に幼児期からの運動習慣形成には、保護者等の意識・行動が大きな影響を及ぼす。

<入学前の外遊びの実施状況別に見た運動・スポーツ実施状況（10歳）>



出典：令和元年度スポーツ庁「体力・運動能力調査」  
(令和2年10月 スポーツ庁)

<卒業しても運動する時間を持ちたいと思う児童・生徒の割合>



出典：令和7年度全国体力・運動能力、運動習慣等調査

(令和7年12月 スポーツ庁)

- ・ 幼児期からの運動習慣形成、幼児期と小学校体育等との接続や、発達段階等を踏まえた子供たちの内発的動機付けに基づく活動機会の一層の充実等を図り、性別・障害の有無等に関わらず生涯にわたって心身の健康を保持増進し豊かなスポーツライフの実現につながる資質・能力の育成を目指す。  
※今後、中央教育審議会での指導要領改訂の議論も踏まえ、更に検討を進める

【数値目標】

- ・ 運動・スポーツをする中で、体を動かすことや友達との交流・協力などの多様な「楽しさ」を実感することができている児童・生徒の割合についての指標を設定予定（児童生徒が楽しいと感じる場面についても具体的に質問項目を設定（例：いろいろな種目を体験したとき、友達と交流したり協力できたとき など））  
（本数値目標は令和8年度に新設する調査項目でデータを拾うため、出発台となる数値を踏まえて目標を設定予定）
- ・ 「卒業後も運動・スポーツを続けたい」と答える児童・生徒の割合：児童平均70%、生徒平均65%  
※運動時間、新体力テストの結果についても参考指標として設定

◆ 幼児期の運動遊び機会の充実

- ・ 幼児期の運動遊びの機会充実を促進するため、その重要性に関する保護者、幼児教育・保育関係者等への普及啓発に取り組む。
- ・ 多様な動きを経験し、体の基本的な動きを身に着けるために、幼児期運動指針やアクティブ・チャイルド・プログラム等を活用した運動遊びの機会の充実を図る。

◆ 学校体育の充実

- ・ 全ての子供たちが運動の多様な楽しさを味わい、生涯にわたって豊かなスポーツライフにつながる実践事例を普及展開する。
- ・ 学習指導要領改訂の趣旨を踏まえた、幼小期と児童期の円滑な接続や児童・生徒期における内発的動機付けに基づく活動機会の充実に資する指導参考資料等の展開・教師等の研修機会の充実に取り組む。

◆ 地域における子供のスポーツ機会の充実

- ・ 子供のスポーツ機会の更なる充実に向け、総合型地域スポーツクラブ、スポーツ少年団等の幅広い関係団体や、大学、民間企業等と連携・協働した部活動の地域展開等を推進する。

重点施策 1 (2)

ライフステージに着目したスポーツ実施率を高めるための施策の推進

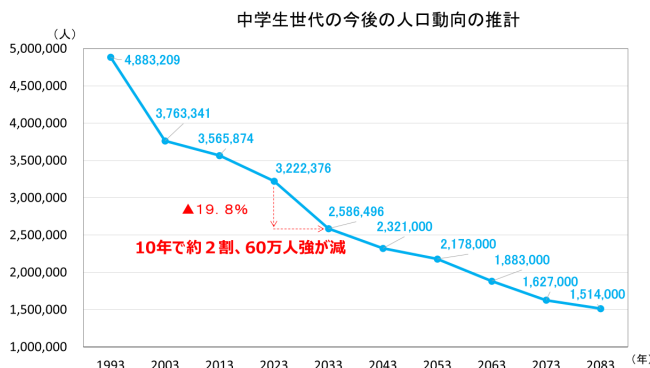
② 幼児期から生徒期までの子供のスポーツ機会の充実と体力の向上  
イ. 部活動の地域展開等の全国的な実施の推進

- ・ 少子化の進展等により、部活動においてチームスポーツなどが十分に実施できない状況が生じている。
- ・ 部活動の地域展開等は着実に進捗しているものの、指導者確保をはじめとした課題解決等に時間を要し、思うように改革が進められていない自治体もあるなど、進捗について地域差が存在している。

少子化の進展（中学生世代の人口の急激な減少）

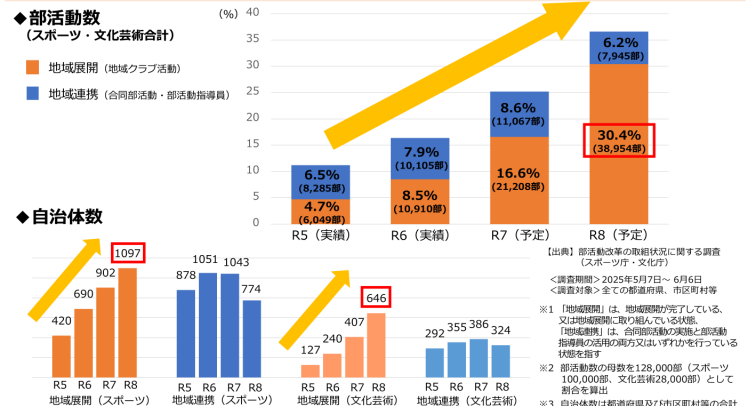
部活動の地域展開等の進捗状況（休日）

- 学校数の減少、それ以上に進む少子化で**生徒数/学校はさらに小さくなる**中、部活動は持続困難。



中学生世代の人口数は4月1日時点において12～14歳の者の数  
厚生労働省作成「人口動態統計月報（2023年4月）」により算出するとともに、将来の出生者数について、国立社会保障・人口政策研究所作成「日本の将来推計人口（令和5年推計）詳細結果表」の1. 出生中位（死亡中位）推計」を算出。

- 「改革推進期間」が始まった**令和5年度以降、部活動の地域展開等が着実に進捗**
- 「改革実行期間」が始まる**令和8年度には、約3割の部活動が地域展開し**、地域クラブ活動となる予定。**スポーツで1,097自治体、文化芸術で646自治体**が地域展開に取り組む予定。



- 部活動の地域展開等の全国的な実施を推進する（休日については、令和13年度までに原則全ての学校部活動において地域展開の実現を目指す。）。
  - 障害の有無や運動の得意・不得意等を問わず全ての生徒がそれぞれの希望に応じた多種多様な活動に参加できるよう、地域の実情等に応じた環境を整備する。
  - 地域クラブ活動において、部活動の教育的意義を継承・発展させつつ、地域全体で支えることによる新たな価値を創出するとともに、認定制度を通じて質の担保等を図る。
  - 生徒のみならず全ての人々のスポーツ活動の充実や地域社会の維持・活性化につなげていく。
- ※地域ごとに学校部活動を取り巻く状況や地域資源の状況等が異なるため、地域の実情等に応じた多様な改革を進めていくことが重要

【数値目標】

- 令和13年度までに、休日については、原則全ての学校部活動において地域展開を実現（中山間地域や離島等で地域展開が困難な場合には、部活動指導員の配置等を推進）

◆部活動改革に関する関係者の理解促進

- 部活動の地域展開等の全国的な実施に向け、令和7年12月に策定した「部活動改革及び地域クラブ活動の推進等に関する総合的なガイドライン」の理解促進を図るとともに、全国の好事例の横展開を進める。

◆地方公共団体に対する継続的な財政支援や伴走支援の実施

- 部活動の地域展開等を円滑に進めるため、休日の地域クラブ活動の活動費等の支援、経済的困窮世帯の生徒への支援など、地方公共団体に対する継続的な財政支援や伴走支援を行う。
- 地域の実情等に応じた多様な改革を進めていくことが重要であり、部活動指導員の配置等について、引き続き地方公共団体に対する支援を行う。

◆幅広い関係団体・大学・民間企業の参加促進に向けた機運醸成

- 部活動の地域展開等を推進するため、幅広い関係団体等・大学・民間企業等と連携しつつ、関係者の理解促進・改革に向けた機運醸成等に取り組む。

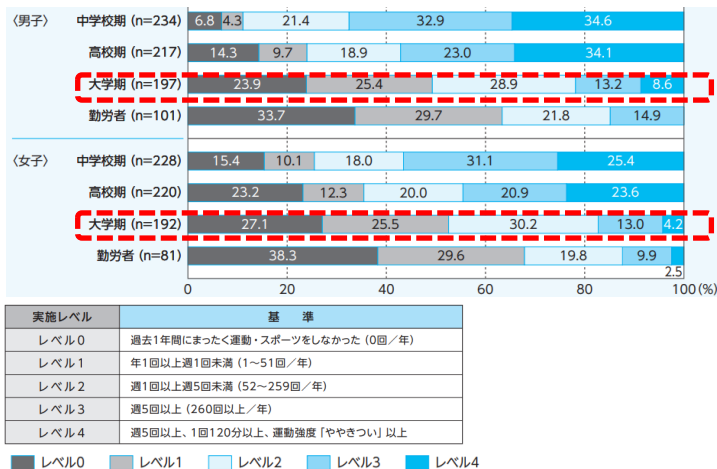
重点施策 1 (2)

ライフステージに着目したスポーツ実施率を高めるための施策の推進

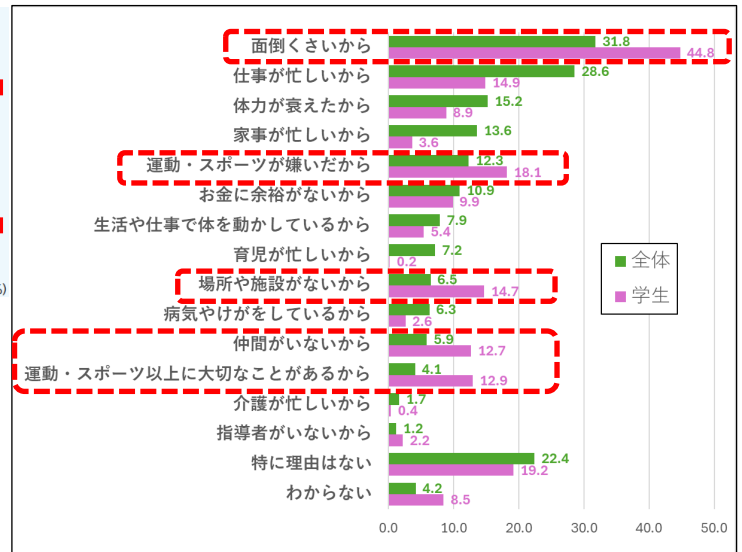
③学生期のスポーツ環境整備とスポーツ実施の促進

- 学生期にスポーツ実施レベルが大きく低下する傾向にある。
- スポーツ実施率の低下は男女ともに高校生から始まり、学生期も低下している。
- 運動・スポーツを実施しない理由として、「面倒くさいから（44.8%）」、「特に理由はない（19.2%）」、「運動・スポーツが嫌いだから（18.1%）」、「仕事が忙しいから（14.9%）」と続く。

<運動・スポーツ実施レベル（学校別・性別）>



<学生期における運動・スポーツ実施の阻害要因>



出典：「12～21歳のスポーツライフに関する調査2023 ～青少年の運動・スポーツ活動に関する全国調査～」(令和6年3月 公益財団法人笹川スポーツ財団)

出典：「令和7年度『スポーツの実施状況に関する世論調査』」(令和7年11月 スポーツ庁)

目標

- ・ 運動部活動等に加入している一部の学生のみならず、多くの学生が利用できるよう大学におけるスポーツ環境を整備し、学生時代に低下するスポーツ実施レベルを引き上げることで、スポーツ習慣の維持と社会人への橋渡しをスムーズに行い、生涯を通じたスポーツの継続につなげる。

【数値目標】

- ・ 学生期の週1日以上スポーツ実施率：65%以上 ※18～24歳

重点施策

◆大学経営における学生向けスポーツ推進施策の位置付けの強化

- ・ 大学自身が大学スポーツ振興の意義と責任を自覚し、主体的に関与する体制を整備するよう、各大学においてスポーツ分野の取組を一体的に推進する統括部局の設置を促進する。

◆運動部活動に参加していない学生も含めた学内の運動環境の整備

- ・ 大学におけるスポーツの裾野の拡大に向けて、レクリエーションスポーツの実施等を通じて、一般学生や大学教職員等のスポーツ機会の創出・充実を図る。

◆豊かなスポーツライフの継続に向け関係団体とも連携した大学教育・スポーツの充実

- ・ 学生がスポーツを通じて社会的人材として成長するため、学生の企画・運営によるホームゲームの実施等により、学生が活躍する機会を拡充する。
- ・ 大学スポーツにおけるクリーンでフェアのスポーツの推進を図るため、一般社団法人大学スポーツ協会（以下「UNIVERSAS」という。）の事業も活用しながら、大学がインテグリティ向上に取り組むことにより、学生が安全に安心して大学スポーツに取り組める環境を整備する。

重点施策 1 (2)

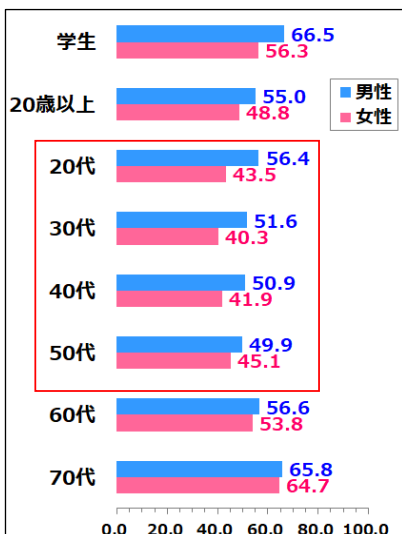
ライフステージに着目したスポーツ実施率を高めるための施策の推進

④子育て・働き盛り期（20～50代）のスポーツ環境整備とスポーツ実施の促進

背景・現状

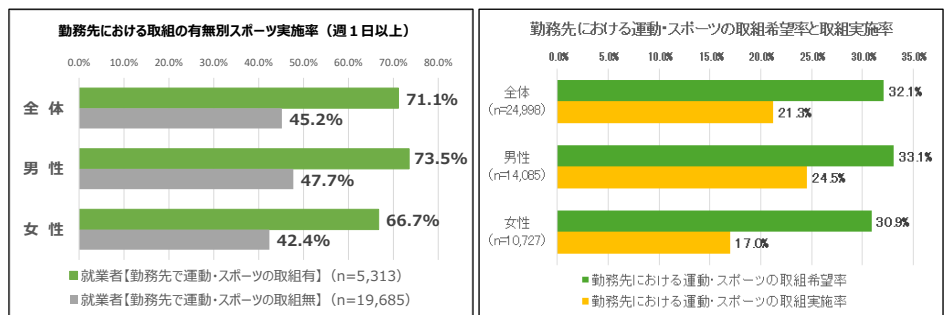
- ・ 子育て・働き盛り期（20～50代）において、スポーツ実施率が低い状況が続いている（背景には仕事・家事・育児による忙しさがある。）。
- ・ スポーツ実施に取り組む企業では高い実施率となっている一方で、取り組んでいる企業は2割程度にとどまっている。

＜性・年代別スポーツ実施率＞



※「学生」の年齢範囲：18歳～24歳

＜職場における運動・スポーツの取組＞



- ・スポーツ実施率が低い子育て・働き盛り期について、職場を中心に身近な環境で運動・スポーツが実施できる環境を整備することにより、子育て・働き盛り期のスポーツを通じた健康増進やウェルビーイングの向上を図る。

#### 【数値目標】

- ・働き盛り期の週1日以上スポーツ実施率（※1）：55%以上（男女差をなくす）
- ・働き盛り期の週当たりのスポーツ実施時間（※2）：男性 週105分以上（1日当たりに換算すると15分以上）  
女性 週70分以上（1日当たりに換算すると10分以上）
- ・勤務先において運動・スポーツを活用した取組が行われているとする者の割合：30%以上

（※1）運動・スポーツが習慣化されていない層の参加を促すための初期段階の目標として設定。

（※2）子育て・働き盛り期の実施時間が短い現状を踏まえ、少しでも実施時間を向上させていくことを目的とした段階的な目標として設定。

また、実施時間は1日ごとの達成を求めものではなく、週単位での合計時間を満たすことを目標とする。

#### ◆スポーツの価値に関するリテラシー向上

- ・子育て・働き盛り期のスポーツ実施の重要性、価値に関するリテラシー向上を図るため、スポーツがもたらす効果についての分かりやすい周知啓発を実施する。
- ・大学生や就活生に対するスポーツエールカンパニーや健康経営の認知度向上に向けた発信を強化する。
- ・企業の取組効果や好事例の発信強化による経営者向けの周知啓発を行う。

#### ◆職場における取組の促進

- ・職場における従業員に対する運動支援の取組を促進する。  
（体制整備）
  - 経営層による積極的な関与とメッセージの発信
  - 担当部署や担当者の指名など旗振り役の設定
  - 社内外のスポーツ指導者やアスリートの積極的な活用 など
- （ソフト面の取組：複数の実施を推奨）
  - 職場で運動しやすい雰囲気づくり
  - 就業時間中における運動実施（職場主導による運動プログラムの提供・一斉実施、就業時間中の自主的な短時間の運動実施の推奨など）
  - 就業時間外の運動実施や運動・スポーツイベント開催
  - 定期的な体力測定・身体機能チェックの実施 など
- （ハード面の整備）
  - 職場内におけるスポーツ施設（社内ジムなど）・運動スペースの整備 など

#### ◆スポーツ推進に取り組む企業等に対する支援

- ・スポーツ推進に取り組む企業に対する支援策について検討する。
- ・地方公共団体による子育て・働き盛り世代向けの取組（各地域の企業との連携強化を含む）を支援し、その充実強化を図る。
- ・経済団体との連携を強化しつつ、健康経営とスポーツエールカンパニーの有機的な連携を促進し、中小企業も含めた企業に対する支援を強化する。
- ・金融保険業界等による企業・個人へのインセンティブ付与の取組を推進する。
- ・各種健康診断や健康保険組合等とも連携しつつ、スポーツ実施の習慣化の契機となる体力測定、身体機能チェック等の定期的な実施を促進する。
- ・健康日本21に基づく健康づくりの取組や労働災害防止対策の取組等の厚生労働省の取組とスポーツ推進施策との連携を図る。

#### ◆関連ビジネス市場の拡大を含めた企業向けスポーツ関連サービスの強化

- ・子育て・働き盛り期のスポーツ推進に関するビジネスの拡大に向けて企業向けにスポーツ関連サービスを提供する企業のSport in Life（以下「S I L」という。）コンソーシアムへの加盟促進を図るとともに、取組を行う企業とのビジネスマッチングの支援を強化する。
  - ・プロスポーツと連携した企業向け運動・スポーツ関連サービスの強化・高度化を図るため、スポーツ事業運営人材の獲得・育成を図る。
- ※本施策は重点課題1（5）①にも記載あり。

## 重点施策 1 (3)

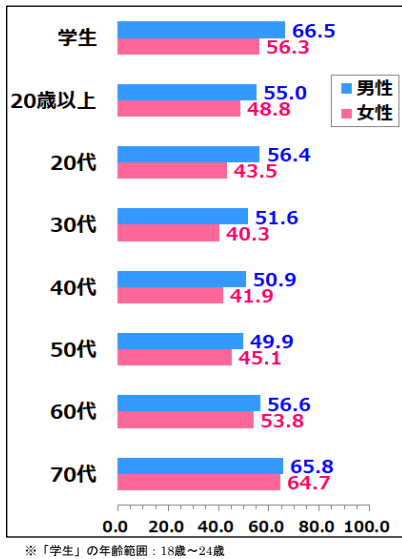
### 特定の属性に着目したスポーツ施策の推進

#### ①女性の体力・健康向上のための環境整備とスポーツ実施の促進

### 背景・現状

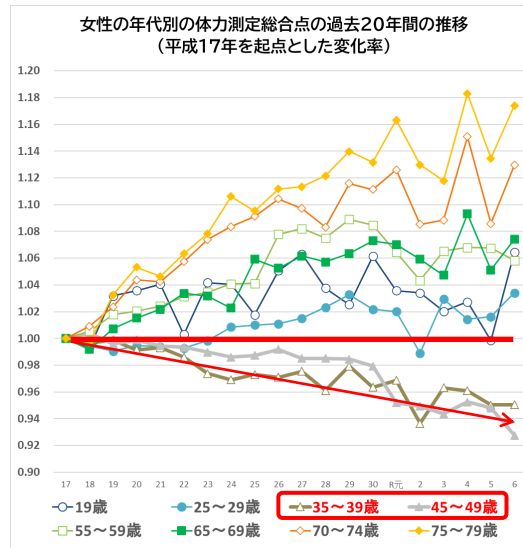
- 10～40代女性の「やせ」や、30～40代女性の体力低下の傾向が顕著であり、男性に比べスポーツ実施率が低い。
- 女性の就業率は年々向上しており、仕事・家事・育児による忙しさが実施率が低い背景要因にある。
- 女性特有の健康課題への対応が十分にされていない。

＜性・年代別スポーツ実施率＞

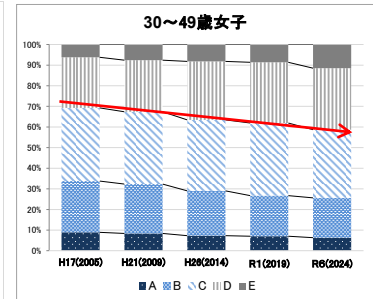


出典：「令和7年度『スポーツの実施状況に関する世論調査』（令和7年11月 スポーツ庁）」

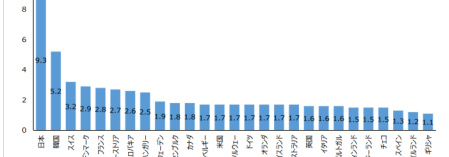
＜女性の年代別の体力測定総合点の過去20年間の推移＞



出典：「令和6年度体力・運動能力調査」（令和7年10月 スポーツ庁）」



＜やせの割合の国際比較＞



出典：『国内外の女性のやせの動向（肥満研究）』（平成30年4月 吉池信男ほか）を基に厚生労働省健康局健康課栄養指導室で作図

### 目標

- 女性が心身ともに健康や体力を維持向上し、元気に活躍することができるよう、スポーツの推進を通じて貢献する。

#### 【数値目標】

- 働き盛り期の週1日以上スポーツ実施率：55%以上（男女差をなくす）  
※本数値目標は重点課題1(2)④にも記載あり。
- 働き盛り期の週当たりのスポーツ実施時間：女性 週70分以上（1日当たりに換算すると10分以上）  
※本数値目標は重点課題1(2)④にも記載あり。
- 30～40代女性の新体力テストの総合評価がC以上である割合：増加に転じさせる

### 重点施策

#### ◆運動・スポーツの効果や価値（楽しさを含む）についてのリテラシー向上

- 女性特有の健康課題を踏まえ、ウェルビーイング・Quality of Life（以下「QOL」という。）向上に向けたスポーツ実施の重要性に関する社会全体のリテラシー向上の取組を強化する。

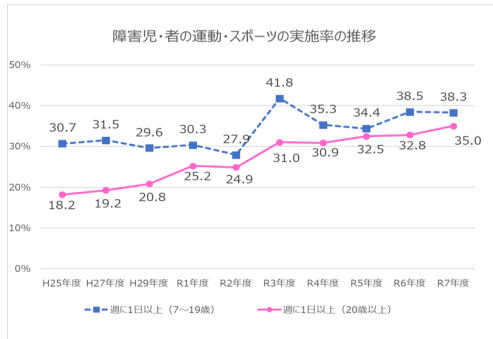
#### ◆女性の体力・健康の向上に向けた環境整備

- 関係団体と連携しつつ、女子学生が参加しやすい大学体育・スポーツに向けた取組の充実を図る。
- 大学の運動環境整備において、運動部活動に参加していない学生も含めた女子学生が参加しやすいプログラムの提供を促進する。
- 職場における従業員に対する運動支援の取組において、ヨガ・ピラティス等をはじめとした女性向けの取組の充実強化を図る。
- 地方公共団体による女性向けの運動促進の取組を支援し、その充実強化を図る。
- フィットネス業界等と連携した女性向けスポーツビジネス・プログラムの拡大を図る。  
※本施策は重点課題1(5)①にも記載あり。
- 女性のスポーツ実施についての効果的な取組に関する調査研究（具体的な取組の効果分析・検証、介入研究等を含む）を推進する。

#### ◆女性特有の健康課題の改善・女性活躍推進への貢献に向けた施策の促進

- 体力の維持向上に向けた身体機能チェック等の定期的な実施を促進する。
- 女性の健康問題（やせ、月経随伴症状、更年期症状、骨粗しょう症等）に対する健康増進施策（こども家庭庁、厚生労働省、経済産業省）との連携を図る。
- 日本産科婦人科学会、スポーツドクター、理学療法士等と連携した妊娠中・産前産後の女性向けのスポーツの促進を図る。
- 政府が進める女性活躍推進施策において、スポーツの活用促進を位置付ける。

- ・ 20歳以上の障害のある者のスポーツ実施率は、20歳以上の全体のスポーツ実施率よりも約20ポイント低く、地域差は最大で約20ポイントの差がある。
- ・ 障害のある者のスポーツ実施率の低さの要因は、体力・体調面に関する障害のある者自身のネガティブな捉え方が最も多い。一方、交通手段・施設設備等の受入体制に関するものは少ない。
- ・ 障害のある者がスポーツを始めたきっかけは、医療職・家族等の身近な方からの働きかけが最も大きい。
- ・ 障害のある者に指導したことがない理由は、指導機会が無い場合を除き、知識・スキル・経験不足が最も多い。
- ・ 国内には、身体障害・精神障害・知的障害合わせて約1,150万人の障害者がいると推計されているが、内閣府の調査によると、共生社会という考え方を知っている者の割合は5割弱、障害を理由とする差別や偏見があると思う者の割合は9割弱となっている。



出典：「令和7年度障害児・者のスポーツライフに関する調査」(令和8年3月 スポーツ庁)

障害のある者の週1日以上のスポーツ実施率の指標（20歳以上：40%）を10ポイント以上下回る都道府県数（3年合算による平均値で算出）  
 R1～R3：41自治体、R2～R4：37自治体、  
 R3～R5：26自治体、R4～R6：21自治体  
 R5～R7：16自治体

出典：令和元年度～7年度「障害児・者のスポーツライフに関する調査」(スポーツ庁)

④ 運動・スポーツを行いたいと思うができない理由



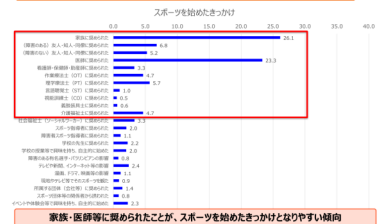
「体力がない」「体調に不安がある」が主な障壁となっている

④ 障害のある方へのスポーツ指導を実施したことが無い理由



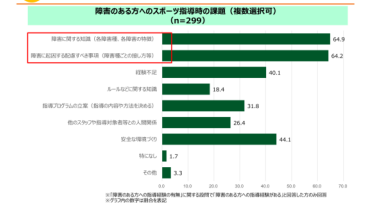
指導機会がないことを除けば、知識や経験がないために指導していない、との回答が多い

④ スポーツを始めたきっかけ



家族・医師等に勧められたことが、スポーツを始めたきっかけとなりやすい傾向

④ 障害のある方へのスポーツ指導時の課題



指導時に「障害に関する知識（障害種、各障害の特性）」、「障害に起因する配慮すべき事項（障害種ごとの探し方等）」が課題となっている、との回答が多い

- ・ 共生社会の実現に向けて、全国のパラスポーツ振興の実績の一層の見える化を図る。
- ・ 当該実績を踏まえ、障害のある者の持続的なスポーツの機会提供に不可欠な取組について、重点的に推進する。

【数値目標】

- ・ 障害のある者の週1日以上のスポーツ実施率：19歳まで 50%、20歳以上 40%以上  
同数値目標（20歳以上：40%）を10ポイント以上下回る都道府県：ゼロ  
※ 3年合算による平均値で算出
- ・ 過去1年間に障害のない者とともにスポーツを実施した者の割合：30%以上
- ・ 都道府県・政令指定都市が策定するスポーツ振興を含む計画において、障害者のスポーツ実施に関する指標（障害者の週1日以上のスポーツ実施率等）が盛り込まれている割合：100%

◆地域におけるパラスポーツ振興のさらなる充実

- ・ 地域におけるパラスポーツ振興のための基礎データ・モデル事例の充実を図る。
  - － 都道府県・政令指定都市における、パラスポーツに関する計画の策定状況等の基礎データの充実
  - － 多様な障害のある者や重度障害のある者によるスポーツに関する取組・障害の有無にかかわらず実施できるスポーツに関する取組等

◆パラスポーツを担う人材の指導力強化

- ・ 障害のある者がスポーツを実施するに当たって重要な、パラスポーツを担う人材の指導力強化（スポーツ指導者・パラスポーツ指導者の質・量の充実等）として、以下の取組を実施する。
  - － パラスポーツ指導者の資質向上研修等の強化、オンデマンド化講習の活用促進
  - － スポーツ指導者各種講習・研修等の機会を活用した取組の推進

◆パラスポーツセンター等の機能強化、多様な関係団体との連携深化等

- ・ 地域の中核としてのパラスポーツセンター等の機能強化（ソフト・ハードの両面からの充実）を図る。
- ・ J P S Aにおける全国障害者スポーツ大会の在り方の検討・対応を行う。
- ・ 他省庁、民間企業、医療・福祉関係団体等の多様な関係団体との連携を深化させる。
- ・ 地域におけるインクルーシブな取組のモデル事例の充実を図る。

◆部活動の地域展開における障害のある生徒の活動機会の確保

- ・ 部活動の地域展開等の推進において、障害の特性に応じた配慮や工夫がなされるよう、パラスポーツセンターや地域のパラスポーツ協会等の多様な地域の関係者と連携した安全・安心な活動の展開を図る。

## 重点施策 1 (4)

### スポーツ実施の効果に関する調査研究の推進とスポーツ施策の位置付けの強化

#### ①国や地方自治体の重点政策におけるスポーツ推進政策の位置付け

#### 背景・現状

- ・ スポーツの実施によって心身の健康保持増進があるとする多くのエビデンスが得られていることや、その結果として約12.6兆円の経済効果があるとの試算もあるなど、国民のウェルビーイングの向上や日本の経済成長等に運動・スポーツは大きく貢献するが、政府の重要政策において、運動・スポーツの推進に関する政策は十分に位置付けられている状況にはない。
- ・ 地域経済・社会の維持向上に運動・スポーツは大きく貢献するが、地方自治体の政策においても、運動・スポーツの推進に関する施策が十分に位置付けられている状況にはない。

＜運動・スポーツの実施による心身の健康改善が生み出す経済効果＞

	生産性向上					就労期間	直接効果
	体力向上による 疲労軽減	メンタル不調	睡眠の質	女性特有の 健康課題 (月経痛・更年期)	男性の 健康課題 (更年期)	就労期間延伸	医療費・介護費 削減効果
経済 損失額	15.1 兆円	7.6 兆円	15.0 兆円	1.4 兆円	0.9 兆円	—	—
改善効果	0.34 %	1.52 %	1.34 %	24.0 %	19.0 %	3.3 年	20.2 <sup>※1</sup> 万円 74.0 <sup>※2</sup> %
経済効果 (1年当たり)	0.05兆円/年	0.12兆円/年	0.20兆円/年	0.34兆円/年	0.17兆円/年	8.19兆円/年	3.54 兆円/年
						<b>総額 生産性+ 就労期間</b>	<b>9.07 兆円/年</b> (直接効果除く、経済効果)
							<b>12.61 兆円/年</b> (直接効果を含む総計)

試算結果はあくまで簡易試算となるため、今後検証が必要。

※1 swc健康ポイント事業参加による一人当たり医療費抑制効果額（60歳代：16.2万円、70歳代：24.2万円）を活用して算出。抑制総額の算出は、参加率（スポーツ実施率60歳代：55.1%、70歳代：65.1%※スポーツ庁令和7年度「スポーツの実施状況等に関する世論調査」引用）と継続率（swc健康ポイント事業の実績：85%）を掛け合わせて算出。

※2 swc健康ポイント事業参加による介護支援1以上の発生リスク74%を活用して算出。本試算の前提となる身体活動の健康効果については、R6年度スポーツ庁「スポーツを通じた健康づくりによる社会保障費の効果検証のガイドライン」において示されている知見を踏まえている。

「令和7年度 運動実施による心身の健康改善がもたらす経済効果の簡易試算」  
(筑波大学大学院久野譜也教授)

## 重点施策 1 (4)

### スポーツ実施の効果に関する調査研究の推進とスポーツ施策の位置付けの強化

#### ①国や地方自治体の重点政策におけるスポーツ推進政策の位置付け

#### 目標

- ・ 運動・スポーツの推進が国民や社会全体に及ぼす広範なプラスの効果を踏まえ、政府や地方自治体の重要政策・施策における位置付けを強化し、その推進を図る。

#### 重点施策

#### ◆国の政策における位置付けの強化

- ・ 日本の経済成長戦略において、スポーツ推進施策を、経済成長を支える「人への投資」・人的資本強化に貢献する重要な取組として位置付け、その強化を図る。
- ・ 政府が進める女性活躍推進施策において、スポーツの活用促進を位置付ける。
- ・ 政府による国民の健康寿命の延伸やウェルビーイングを向上させるための政策において、スポーツの活用促進を位置付ける。
- ・ 社会保障制度の持続可能性強化という観点での政策において、スポーツを活用促進を位置付ける。

#### ◆地方自治体の施策における位置付けの強化

- ・ 地域経済や地域の社会基盤を支える人材という観点で、地方自治体の経済政策におけるスポーツ推進施策の位置付けを強化する。
- ・ 健康長寿という地域の魅力を高める観点で、地方自治体のまちづくり政策におけるスポーツ推進施策の位置付けを強化する。
- ・ 運動・スポーツに取り組み人材確保力や生産性が高い地元企業が増えることで、地域の雇用拡大や若年層の流出防止という観点で、地方自治体の雇用政策におけるスポーツ推進施策の位置付けを強化する。

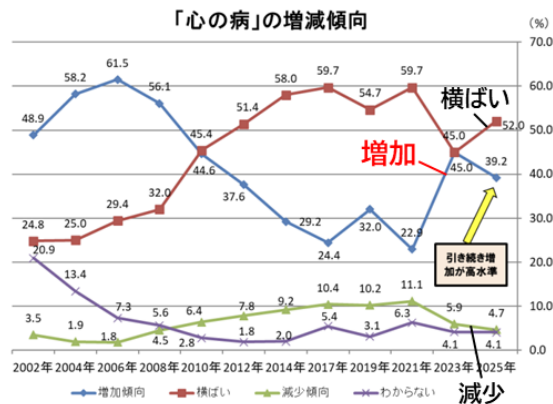
## 重点施策 1 (4)

### スポーツ施策の位置付けの強化

#### ②企業経営における労働力不足対策や人への投資としてのスポーツの位置付けの強化

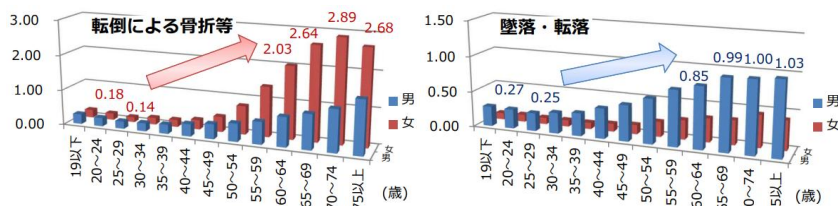
#### 背景・現状

- ・ 人手不足やメンタルヘルスの増加といった人的資本に関する経営課題について、運動・スポーツがその解決に大きく寄与することが、経営者等を含めて十分に知られておらず、必要な投資が十分に行われていない。
- ・ 健康経営等の取組が進みつつあるが、運動・スポーツの効果を十分に活用できていないといいたい。
- ・ 企業に対する投融資において、人的資本に対する取組を評価する動きが出てきているが、まだ一部にとどまっており、一般的な評価とはなっていない。



出典：「第12回『メンタルヘルスの取組』に関する企業アンケート調査結果」  
(令和7年11月 日本生産性本部)

#### <転倒・転落等の労働災害の増加>



出典：厚生労働省HP

区分	不就業者のうち就業希望者計	適当な仕事が見つからなかった	起業・開業の準備中であつた	請負や内職の仕事の注文がなかった	あなたの健康上の理由	家族の健康上の理由(介護等)	家庭の事情(家族の健康上の理由を除く。家事等)	その他
総数	100%	41.4%	0.7%	6.0%	27.0%	13.2%	7.4%	2.7%
55～59歳	100%	36.6%	1.5%	4.1%	26.7%	18.9%	10.8%	—
60～64歳	100%	50.2%	0.7%	4.7%	22.9%	11.1%	5.7%	3.3%
65～69歳	100%	37.5%	—	8.8%	30.9%	10.2%	6.2%	4.5%

出典：就業希望者の仕事に就けなかった理由（2009年（独）労働政策研究・研修機構）

#### 目標

- ・ スポーツを通じて経済成長を下支えする心身の健康の保持・増進の基盤、すなわち「健康インフラ」を構築することにより、企業や社会全体の生産性を向上させるとともに、現役として活躍できる期間を拡大し、日本の経済成長に貢献する。
- ・ 運動・スポーツの推進が、人的資本に関する経営課題の解決に大きく寄与することについての理解を広めるとともに、企業経営の重要な柱として位置付け、従業員の運動・スポーツの推進に取り組む企業の拡大を図る。

#### 重点施策

##### ◆企業経営における位置付けの強化

- ・ 企業活動・成長のために最も重要な資源である人材を確保し、その強化を図る観点から、経営者等に分かりやすく運動・スポーツのもたらす効果について周知啓発すること等により、企業等による人材への投資としてのスポーツ推進への投資拡大を図る。
- ・ スポーツ庁、経済産業省等の連携の下、健康経営における運動・スポーツ推進の取組の強化を図る。
- ・ コーポレートガバナンス・コードにおける人的資本開示やESG投資（Environment（環境）、Social（社会）、Governance（ガバナンス（企業統治））を考慮した投資活動をいう。以下同じ。）においてプラスの効果を高める観点からも、企業における運動・スポーツへの投資を促進する

##### ◆企業に対する投資における位置付けの強化

- ・ 企業の成長・持続可能性の向上に寄与する運動・スポーツ推進の取組について、金融業界による投融資における評価やインセンティブ付与の取組を促進する。

## 重点施策 1 (5)

### スポーツ実施を促す環境整備のための施策の推進

#### ①スポーツ実施促進を支えるスポーツ関連産業の拡大

**背景・現状**

- 国民の運動・スポーツ実施を促進するためには、個人の意識啓発や職場・地域における取組に加え、身近にスポーツに参加できる環境を社会全体で整備することが重要である。この環境整備を支える重要な基盤として、スポーツ用品、運動プログラム提供、ウェアラブルデバイス等のデジタルデバイス、施設運営、プロスポーツ、指導者育成、保険等のスポーツ関連産業の役割が重要である。

**目標**

- 国民のスポーツ実施促進を支える環境整備の一環として、スポーツ関連産業の裾野の拡大を図り、運動・スポーツ実施率の向上につなげる。

#### ◆スポーツ関連ビジネス・市場の拡大

- フィットネス、ダンス、ボウリング等の体を動かすレジャー、登山・キャンプ等のアウトドア活動、マリンスポーツ、スケートボード等のアーバンスポーツ、ポッチャ・モルック等、盆踊り等の体を動かす文化活動、散歩・ウォーキング、サイクリングなど多様なスポーツを含めたスポーツ実施促進に関するサービスを提供するビジネスの拡大を図る。

- フィットネス業界等と連携した女性向けスポーツビジネス・プログラムの拡大を図る。

※本施策は重点課題 1 (3) ①にも記載あり。

- Personal Health Record (以下「PHR」という。)との連携やウェアラブルデバイス等のデジタルデバイスの活用により、デジタル技術を用いて心身の状態に応じた効果的な運動・スポーツ実施を促すサービスや、デジタル技術を活用してオンラインのスポーツプログラムを提供するサービスの推進を図る。

- 公共体育施設、学校体育施設等の管理運営・運動プログラム提供に対する民間企業参入を促進する。

- プロスポーツと連携した企業向け運動・スポーツ関連サービスの強化・高度化を図るため、スポーツ事業運営人材の獲得・育成を図る。

※本施策は重点課題 1 (2) ④にも記載あり。

#### ◆ビジネスマッチングの充実強化

- 従業員等に対するスポーツ実施の促進に取り組む企業と、企業向けにスポーツ実施促進に関するサービスを提供する企業とのビジネスマッチング支援を強化する (S I Lコンソーシアムの有効活用を含む)。

重点施策

## 重点課題 2

# ハイパフォーマンスの追求とアスリート等を取り巻く環境整備による成果・知見の社会への還元



重点施策

2 パフォーマンスの追求とアスリート等を取り巻く環境整備による成果・知見の社会への還元

【項目】

(1) スポーツ医・科学、情報等による多面的で高度な支援の実現

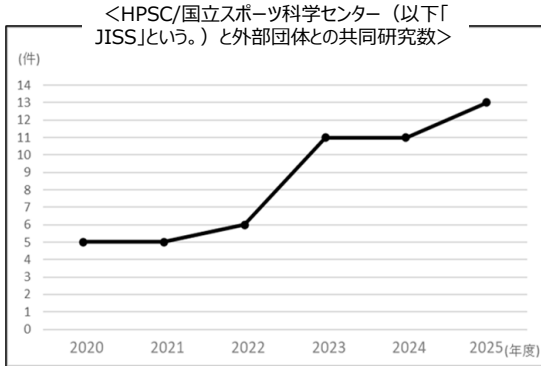
- ① 大学や民間企業等と連携したHPSCによる支援の充実と研究の推進等
- ② 女性アスリートの競技参画の促進
- ③ 国際競技力向上を支える調査研究・分析及び国際情報収集にかかる機能強化

(2) スポーツ・インテグリティの強化

- ① スポーツ団体におけるガバナンス体制の強化
- ② 外的要因に左右されず競技に専念できる環境の実現

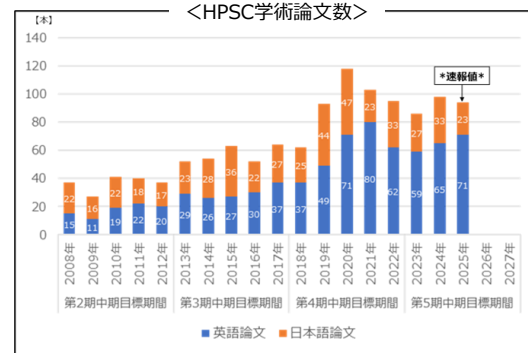
(3) キャリア形成支援、アスリートの特性を生かした組織の活性化

- ・ アスリート支援を充実させるため、ハイパフォーマンススポーツセンター（以下「HPSC」という。）の機能を強化し、国際競技力向上を支える基盤を整備するほか、メダル獲得の可能性が高い競技に対しては、スポーツ医・科学、情報等の各分野のスタッフによる専門的かつ高度な支援を実施してきたが、競技の高度化・高速化・高難度化が進み、国際的にもますます革新的な技術を活用したデータ収集・分析等が進む中でアスリート支援の一層の高度化が求められていることから、スポーツ医・科学分野にとどまらない医学・情報・工学・パラスポーツ分野等、最先端の知見をHPSCにより一層取り入れていく必要があり、大学や民間企業等との連携が不可欠である。
- ・ HPSCでは大学等と連携し、連携協定の締結、クロスアポイントメントの実施、教育プログラムの開発、HPSCの場を活用した実践機会の提供等を行っており、若手研究者を戦略的・計画的に育成するために、更なる連携強化を図る必要がある。
- ・ オリ・パラ一体での競技力向上に向けたパラアスリートへの医・科学支援の強化など、これから続く国際競技大会等を見据えた、アスリート支援・環境整備等を通じた持続可能な国際競技力向上に取り組むことが求められる。



延べ共同研究機関数：31件

出典：ハイパフォーマンススポーツセンター年報を基に、スポーツ庁において作成



出典：独立行政法人日本スポーツ振興センター（以下「JISC」という。）ハイパフォーマンススポーツセンター提供

- ・ オリ・パラ一体での競技力向上に向け、スポーツ医・科学、情報等のサポート分野の先端的な研究を大学や民間企業等と推進し、得られた知見の活用により、HPSCや地域の関係機関におけるアスリートへのスポーツ医・科学、情報等によるサポートの一層の充実を図る。
- ・ 大学等と連携し、連携協定の締結、クロスアポイントメントの実施、教育プログラムの開発、HPSCの場を活用した実践機会の提供等により、若手研究者の戦略的・計画的な育成をより一層推進する。

【数値目標】

- ・ 大学や民間企業等との連携数：増加（目標値：前年対比 100%以上）
- ・ 研究成果に関する査読付き論文の発表数：増加（目標値：前年対比 100%以上）
- ・ 大学や民間企業等との共同研究数：増加（目標値：前年対比 100%以上）
- ・ オリンピック・パラリンピック競技大会等においてメダル獲得が有望なトップアスリートに対するスポーツ医・科学サポートを受けた競技団体の満足度：100% ※高水準を維持することが望ましい。

◆先端的なスポーツ医・科学研究の推進

- ・ 大学や民間企業等との連携によるスポーツ医・科学分野にとどまらない医学・情報・工学・パラスポーツ分野等、先端的なスポーツ医・科学研究を推進するとともに、研究で得られた知見を実践において活用（実装化）できるよう取り組む。

◆外部機関との連携による戦略的・計画的な人材育成

- ・ スポーツ医・科学等の分野の若手研究者を戦略的・計画的に育成するため、大学や民間企業等とHPSCとの一層の連携強化を図り、研究人材の交流、連携協定の締結、クロスアポイントメントの実施、教育プログラムの開発、HPSCの場を活用した実践機会の提供を推進する。

【次ページに続く】

## ◆スポーツ医・科学、情報等を活用したメダル獲得最大化のための支援

- ・ 強化合宿や競技大会においてスポーツ医・科学、情報等を活用したトップアスリートへの支援を行うとともに、大規模国際競技大会において、各連携機関との役割を明確にした上で、トップアスリートやコーチ等へ競技直前準備に必要な機能を提供する。

## ◆オリ・パラ一体での競技力向上に向けた取組の推進

- ・ H P S Cはトップアスリートの育成・強化の観点からスポーツ医・科学、情報等の研究・支援を行う中核的な拠点として、ハイパフォーマンススポーツに関する情報収集、A I等のデジタル技術を活用したデータ分析の充実、パラリンピック競技の用具をはじめとした競技用具等に関する研究の実施、J I S Sクリニックの体制整備などH P S Cの機能強化を通じてN Fによるスポーツ医・科学、情報等に基づく選手強化活動を促進する。
- ・ パラリンピック競技における国際競技力向上に当たって、障害に応じた選手の適性判断や適切な助言、より公平なクラス分けの国際基準作りへの積極的な参画が重要であることから、クラス分けに係る調査研究や人材育成・配置に引き続き取り組む。

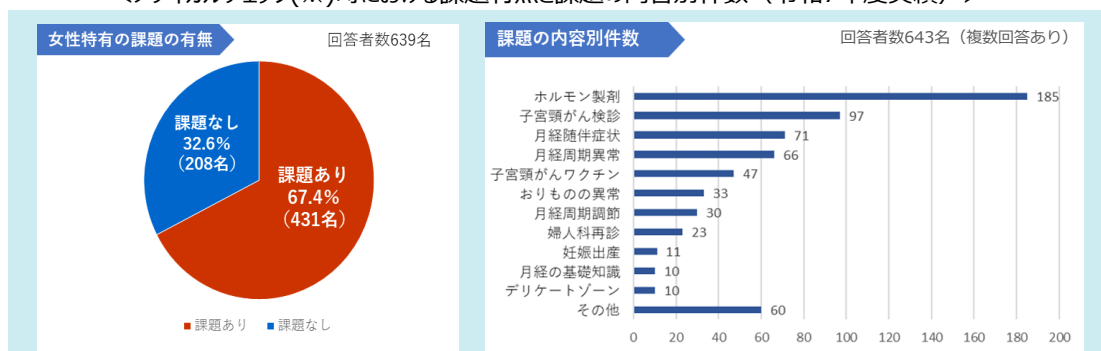
## 重点施策 2 (1)

## スポーツ医・科学、情報等による多面的で高度な支援の実現

## ②女性アスリートの競技参画の促進

- ・ 女性アスリートは過度なトレーニングや食事制限等によって、「エネルギー不足」「無月経」「骨粗しょう症」など三主徴と呼ばれる健康課題等につながる場合も考えられるため、すべての年代に対応する、心身の健康を保ちつつスポーツに取り組める方策を講じることが重要。
- ・ 女性トップアスリートが妊娠・出産・育児などのライフイベントを諦めることなく競技生活と両立させることが困難な状態となっているが、他国と比べ、その競技環境の整備が遅れているため、安心して競技活動を継続できるようなトレーニングサポートや育児サポートなどの支援プログラムが求められている。
- ・ これまでの成果や知見について、学術的文献となっているものが多く、十分な活用が進んでいないため、従来成果や関連情報を収集し、誰もが使えるように編集、一元管理されたオンラインプラットフォームの充実や、居住地域に関わらず支援を受けられるためのネットワーク構築など、成果・情報の利活用方策が必要となっている。
- ・ 近年の女性パラアスリートの増加、活躍に伴い、パラアスリートに対応した支援プログラムの充実も急務となっている。

＜メディカルチェック(※)時における課題有無と課題の内容別件数（令和7年度実績）＞



※「女性アスリートータルサポート」としてJISSで実施しているメディカルチェック (MC) の際、看護師が女性アスリート全員を対象に女性特有の問題について聞き取りを実施。

出典：独立行政法人日本スポーツ振興センター

- ・ ジュニア期を含むすべての年代の女性アスリートが健康に競技を継続できる環境の整備や、ライフイベントに左右されずに競技力向上を目指すための支援を行うとともに、HPSCの有する有益な知見の展開や模範事例の発信により、アスリート、コーチ、保護者等のすべての関係者の理解促進を図る。

## 【数値目標】

- ・ 妊娠期、産後期を含むトレーニング指導等の医・科学サポート事例の蓄積：140件程度
- ・ 女性アスリートや指導者啓発のための電子マニュアル、コンテンツ数：増加

## ◆女性アスリートが健康に競技継続できるための環境整備

- ・ 女性アスリートの健康課題等を解決するため、医・科学サポート等を活用した女性アスリートの健康的な競技環境の充実や相談窓口の設置、競技活動を継続しながらライフイベントを充実させるための妊娠期・育児期の支援プログラムにより、今後一層の環境整備と競技力向上を推進する。

## ◆研究成果や知見・ノウハウの還元

- ・ 最新知見蓄積のための研究活動を継続するとともに、これまで事業で実施した研究成果や知見・ノウハウを、年齢や競技別、課題別に整理・集約し、トップアスリートに加えてジュニアからシニア世代、指導者、保護者等、居住地にかかわらず誰もが簡便に利活用できるオンライン・プラットフォームの整備や、カンファレンス等の開催により、広く現場に還元する。

## 重点施策 2 (1)

## スポーツ医・科学、情報等による多面的で高度な支援の実現

## ③国際競技力向上を支える調査研究・分析及び国際情報収集にかかる機能強化

- ・ 近年の国際競技大会においては、競技特性や障害特性に応じた戦略構築や強化手法の高度化が、競技成績に大きな影響を及ぼしていることが明らかとなっている。直近の冬季オリンピック・パラリンピック競技大会においても、競技間で結果に差が生じており、特にパラ競技分野においては、競技特性や制度動向を踏まえた競技力向上の取組に課題が残る結果となった。また、一部の競技においては、IFによる出場資格や競技制度の変更が競技成績や大会出場に直接的な影響を及ぼす事例も見られ、競技特性に応じた国際的な知見や制度動向への対応力の重要性が改めて認識されている。
- ・ 持続可能な国際競技力向上プランでは、国際的な競技動向を踏まえた強化戦略の高度化が求められているが、特にパラ競技を含む多様な競技特性への対応に必要な知見やエビデンスの蓄積・活用が十分とは言えず、調査研究で得られた知見が強化戦略や競技現場まで一体的につながっていない状況が見られる。
- ・ 競技特性や障害特性に応じた対応が属人的または断続的になりやすく、競技や時点によって取組の深度や質にばらつきが生じる構造となっている。今後、国際競技力向上を持続的に実現していくためには、エビデンスの蓄積・活用を通じた強化戦略の高度化と、知見を競技現場へ確実に結び付ける取組を一体的に進めていくことが求められている。

## &lt;JSC世界各国との連携協定提携状況&gt;



目標

- 科学的根拠に基づくエビデンスの蓄積状況及び国際的な知見を継続的に取り込む体制の構築状況を明確化するとともに、それらを通じて国際競技力向上施策の実効性を高める。
- 【数値目標】
- N F 用に整理した研究・分析結果の数および取得した国際情報の提供数：年間600件
  - 諸外国の競技強化機関等との国外ネットワーク数：2国間連携、複数国間連携ともに年間1か国、1 機関増
  - 国際スポーツイベント（競技大会やカンファレンス）への参画数：年間15件

重点施策

- ◆多様な競技特性への対応
  - 特にパラリンピック競技に代表される障害特性への対応や、オリンピック競技・パラリンピック競技問わず、競技ごとに必要となる知見やエビデンスが十分に蓄積されていないという課題を踏まえ、各競技の特性に即した調査研究や分析及び国際情報収集にかかる体制整備を進める。
- ◆エビデンスに基づく強化戦略の高度化
  - 競技力向上施策の実効性を高めるため、調査研究や分析によって得られた知見が、各競技の中長期強化戦略や具体的な強化の取組に十分に反映されていないという課題を踏まえ、エビデンスに基づいた強化戦略の策定・見直しを促進する。
- ◆調査研究と競技現場の接続強化
  - 調査研究や分析及び国際情報収集によって得られた知見が、日常的な強化活動や競技現場の取組に十分に活用されていないという課題を踏まえ、研究成果と競技現場の取組との間を円滑につなぐための整理・共有の在り方を見直し、実践につながりやすい環境の整備を推進する。

重点施策 2 (2)

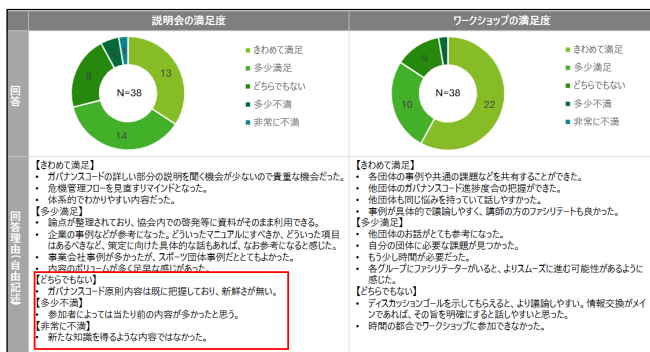
スポーツ・インテグリティの強化

①スポーツ団体におけるガバナンス体制の強化

背景・現状

- ガバナンスコードに基づき、N F は年 1 回コードの遵守状況に関する自己説明を行うとともに、4 年に一度統括団体による適合性審査を受けることにより、ガバナンスの確保に努めている。
- コードの普及・理解促進を図るため、スポーツ庁は N F 役職員を対象とした研修会・ワークショップを実施しているが、アンケートの結果、内容の理解自体は進んでいる様子。
- 一方、適合性審査 2 巡目（令和 6 年度～）以降、要改善の指摘を受ける団体数は増加傾向にあることから、理解は進んでいるものの、実行化に至っていない点が課題と考えられる。
- また、円卓会議で報告される不祥事数も多くはないが、本会議で報告する不祥事の基準には該当しない、N F におけるガバナンスの機能不全に起因する不祥事案は継続して発生している状況。
- さらに、N F のみならず一般スポーツ団体も含め、スポーツ団体と地方公共団体、民間事業者、保険者等の関連機関・団体等が連携して、自主的・自律的にガバナンスを強化し、誰もが「する」「みる」「ささえる」ことを通じてスポーツの価値を享受できるように取り組む必要がある。

<令和 7 年度説明会・ワークショップのアンケート結果>



出典：「令和 7 年度 ○○ 事業成果報告書」（令和 7 年度 スポーツ庁）

<スポーツ団体ガバナンスコードの適合性審査等の結果>

- 適合性審査「不適合」
  - (1 巡目) R2: 1 団体 R3: 0 団体 R4: 0 団体 R5: 0 団体
  - (2 巡目) R6: 0 団体 R7: 0 団体
- 適合性審査「要改善」
  - (1 巡目) R2: 5 団体 R3: 1 団体 R4: 3 団体 R5: 2 団体
  - (2 巡目) R6: 12 団体 R7: 7 団体
- 円卓会議に不祥事案を報告された競技団体
  - R3: 1 団体 R4: 1 団体 R5: 0 団体 R6: 1 団体 R7: 0 団体

出典：スポーツ庁調べ

目 標	<ul style="list-style-type: none"> <li>関係団体と連携した取組によりスポーツ団体の組織運営の透明化を図りつつ、スポーツ関係者のガバナンス・コンプライアンス違反の根絶を目指す。</li> </ul> <p>【数値目標】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>スポーツ団体ガバナンスコード・適合性審査で不適合とされた団体数：0件</li> <li>適合性審査で要改善事項の指摘を受けた団体のうち、フォローアップにて改善が確認された団体の割合：100%</li> </ul>
重 点 施 策	<p>◆ガバナンスコードの実効化</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>コードに沿った組織体制の構築に向け、組織規模や組織運営の実態を考慮した研修等を実施する。</li> <li>スポーツ団体が課題解決に自発的に取り組むために、スポーツ団体同士の知見の共有や情報交換の機会の確保に取り組む。</li> <li>各NFにおける女性理事の割合の目標設定及び具体的方策の実施を促し、女性理事のいないNFをなくすための支援を行う。</li> <li>一般スポーツ団体に対し、自主的・自律的なガバナンスを確保できるよう、引き続きガバナンスコードを周知する。</li> </ul> <p>◆ガバナンス確保に向けた仕組みの再検討</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>適合性審査の実施により得られた課題を踏まえ、コードの改定や適合性審査の運用の在り方の再検討を含め、各団体にガバナンスを強化させるための仕組みについて見直しを行う。</li> </ul>

重点施策 2 (2)	<h2 style="margin: 0;">スポーツ・インテグリティの強化</h2> <h3 style="margin: 0;">②外的要因に左右されず競技に専念できる環境の実現</h3>
------------	--

背 景 ・ 現 状	<ul style="list-style-type: none"> <li>アスリートは競技において最高のパフォーマンスを発揮できる環境が求められるところ、競技とは直接に関係しない外的要因によって、これらの環境が害されることを避ける必要がある。</li> <li>ミラノ・コルティナ2026冬季オリンピック期間中に実施したSNSモニタリングの結果、誹謗中傷に該当するとして削除申請が実施された件数は1,913件であり、アスリートが大会期間中に多数の誹謗中傷に曝されていることが明らかとなった。</li> <li>NFの多くがスポーツ仲裁にかかる自動応諾条項を採択している一方、未だ未採択の団体も存在する。</li> <li>その他、性的な意図を持った写真や動画の撮影・流布による被害や、海外で日本人アスリートがスポーツ賭博に関連して利益を得るために競技の不正操作に関与したことで有罪判決を受けた事例が生じている。</li> </ul>
-----------------------	--

＜ミラノ・コルティナ2026冬季オリンピック  
期間におけるモニタリング実績＞

モニタリング期間：2026年1月19日～3月2日	
※11月の選手選考時から事前調査実施	
AIと目視で確認した投稿	355,975 件
削除申請を行った件数	1,913 件
実際に削除に至った件数	578 件
※2026/3/2時点の数値	

誹謗中傷投稿の例としては、同一選手への執拗な投稿、見た目への言及、競技結果への批判、セクハラ、侮辱等

＜スポーツ仲裁自動応諾条項の採択状況  
(2025年4月1日時点)＞

	採 択 済	未 採 択	未 回 答	合 計	採 択 率 (%)
統括団体 (JOC・JSPO・JPSA)	3	0	0	3	100
JOC加盟・準加盟・承認団体 (注2)	64	1	1	66	97
JSPO加盟・準加盟団体 (注3)	8	1	1	10	80
JPC加盟競技団体 (注5)	33	2	12	47	70.2
都道府県体育・スポーツ協会	37	8	2	47	78.7
<b>合計</b>	<b>145</b>	<b>12</b>	<b>16</b>	<b>173</b>	<b>83.8</b>

出典：公益財団法人日本スポーツ仲裁機構調べ

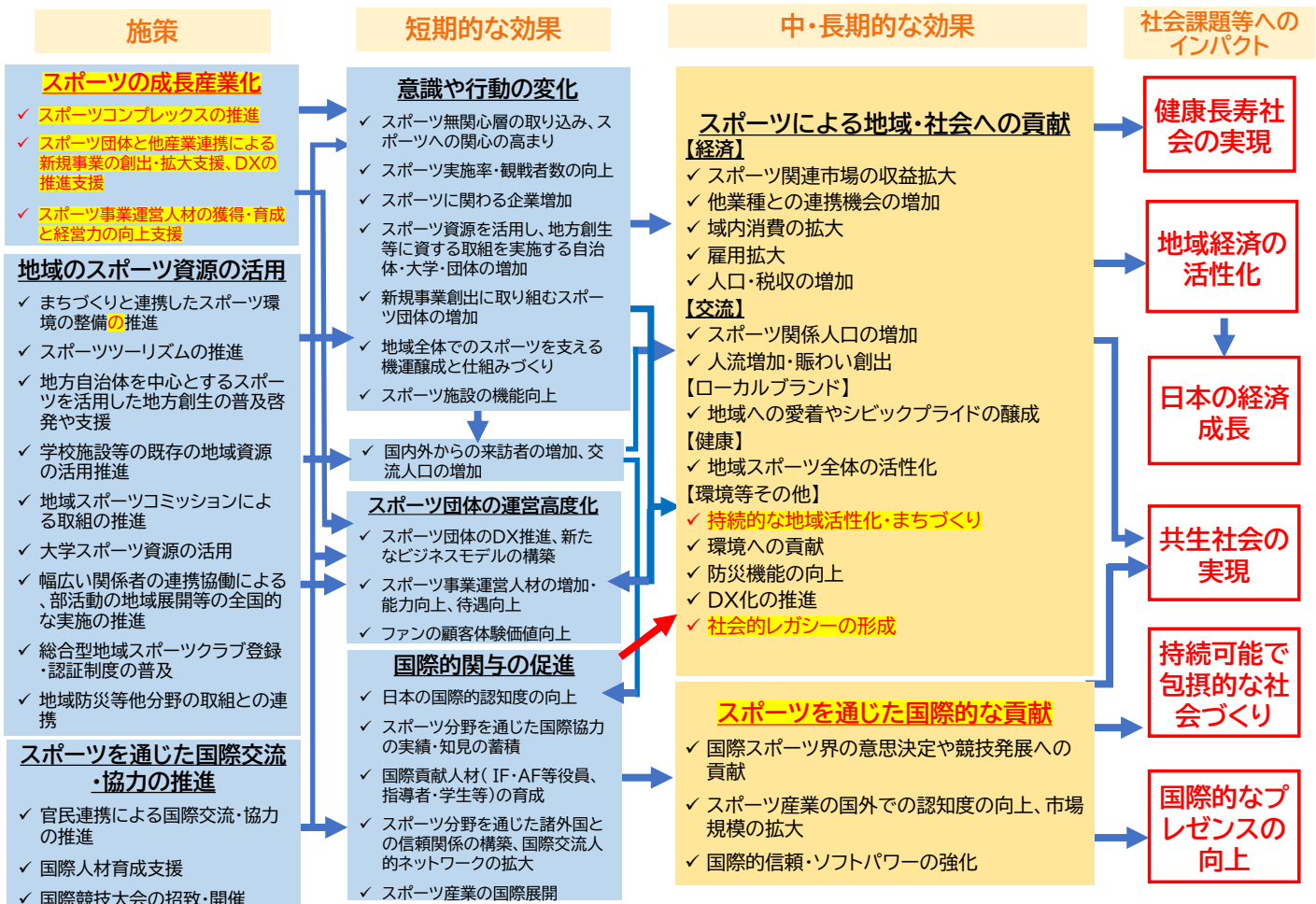
<b>目 標</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 誹謗中傷を受けたアスリートに対する法務支援及び世間一般に対する広報・啓発活動並びにスポーツ仲裁制度の普及・啓発等を図ることで、アスリートが外的要因に左右されず、常に最高のパフォーマンスを発揮できる環境を実現することを目指す。</li> </ul> <p>【数値目標】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 「誹謗中傷への対策があることにより、競技に専念できた」と答えるアスリートの割合：100%</li> <li>・ スポーツ仲裁の自動応諾条項を採択したN Fの割合：100%</li> </ul>
<b>重 点 施 策</b>	<p>◆<b>アスリートに対する誹謗中傷対策/写真や動画による性的ハラスメントの防止</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ アスリートに対する誹謗中傷等が生じた場合に速やかに対処できるよう、アスリートからの相談等に対応するための法務支援体制の整備に取り組む。</li> <li>・ アスリート及び競技関係者に対する誹謗中傷等が許されないという認識を浸透させるために、社会に対する広報・啓発の充実を図る。</li> <li>・ アスリートのメンタルヘルスを向上させ、競技に専念できるよう、地域の医・科学センターや大学等に対して HPSC における心理サポートの知見をパッケージ化して展開する。</li> <li>・ 法制上の課題等について、関係省庁と連携して検討を進める。</li> </ul> <p>◆<b>スポーツ仲裁にかかる理解の促進</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ スポーツ仲裁制度のより一層の浸透に向けて、スポーツ仲裁の必要性や、アスリート等がスポーツ仲裁を利用する際の手続き等の制度について、周知・啓発に取り組む。</li> </ul> <p>◆<b>競技の不正操作の防止</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 関係団体と連携し、競技の不正操作の防止に資する方策を検討する。</li> </ul>

<b>重点施策 2 (3)      キャリア形成支援、アスリートの特性を生かした組織の活性化</b>	
<b>背 景 ・ 現 状</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ アスリートが競技で培った体力や判断力等の能力を最大限に活かすことは、変化の激しい社会や国際競争の中で、企業等が持続的に成長していくための大きな力になる。</li> <li>・ 一方、こうしたアスリートの能力が企業等の持続的な成長に貢献するという考え方は企業等のみならずアスリート自身にも十分認識されていない。</li> <li>・ また、アスリートの能力や特性を生かした企業等における人材育成、業務運営の改善・柔軟化、組織の活性化についての取組の事例が社会全体に幅広く浸透していない。</li> <li>・ 加えて、アスリートのキャリア形成支援に積極的に取り組むスポーツ団体等はいまだ多勢とはなっていない。</li> </ul>
<b>目 標</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ アスリートのキャリア形成支援をより多角的に促進し、アスリートの能力の社会への還元を図る。</li> </ul> <p>【数値目標】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ アスリートのキャリアデータ把握/公開数増：年間20事例以上</li> <li>・ 調査研究成果等の活用セミナー実施回数：年間2回</li> </ul>
<b>重 点 施 策</b>	<p>◆<b>企業等側への調査研究・活用</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ アスリートの能力の社会への還元を図るため、アスリートの能力や特性を活かした企業等における人材育成、業務運営の改善・柔軟化、組織の活性化についての取組の事例収集・調査研究を行い、その成果を活用したセミナー等を実施する。</li> </ul> <p>◆<b>アスリート側への調査研究・活用</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ アスリートのキャリア形成支援をより多角的に促進するため、スポーツ分野・スポーツ関連分野・スポーツに関係しない分野それぞれにおけるアスリートの活躍事例の収集・調査分析を行い、その成果を活用したセミナー等を実施する。</li> </ul>

# 重点課題 3

## スポーツの意義や価値を活かしたスポーツの地域・社会への貢献

### 重点課題3 スポーツの意義や価値を活かしたスポーツの地域・社会への貢献

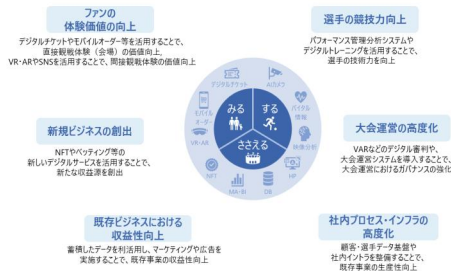






- ・ スポーツ団体においては競技力強化の取組は進んでいる一方、スポーツに関心の低い層を含めた幅広い国民の関心喚起や参加促進については、なお拡大の余地が大きい。特に、様々なエンターテインメントの台頭により観戦機会が減少する中、海外ではテクノロジーを活用した新規事業の創出・拡大を通じて、新たな収益機会やスポーツとの接点創出を図る動きが進んでいる。
- ・ また、スポーツホスピタリティは観戦体験の高度化に加え、リーグ・クラブの収益向上や地域活性化に資する重要な取組であるが、日本においては、専用スペースの不足や文化的基盤、商品設計ノウハウの不足等の課題により、諸外国と比べて取組が十分に進展していない。
- ・ スポーツ団体においては、他業界と比べ待遇面が劣ること等から優秀な人材の確保が困難であり、慢性的な人材不足に直面している。特にビジネス系の専門人材不足により収益向上が進まず、待遇改善が遅れるという悪循環が生じている。
- ・ このため、収益基盤の強化に向けてビジネス人材の流入・交流を促進するとともに、定着を見据えた人事制度や待遇の抜本的な見直しを図ることが求められる。

<スポーツDXの分類>



出典：「令和7年度 スポーツ産業の成長促進事業『スポーツコンプレックス推進事業』（スポーツを核としたまちづくり）に資するテクノロジー活用支援事業）成果報告書」（令和7年度 スポーツ庁）

<スポーツホスピタリティの事例>



出典：スポーツ庁作成

<国内プロスポーツリーグと海外との比較>



出典：「令和6年度スポーツ産業の成長促進事業『スポーツ×テクノロジー活用推進事業』（スポーツ×テクノロジー活用調査事業）」（令和6年度 スポーツ庁）

- ・ 国内各地方において、スポーツ団体が中心となり、自発的・持続的にスポーツオープンイノベーションの取組が生まれることを目指し、スポーツ庁が進めるプラットフォームへの参画を促す。
- ・ 先進事例となる経済的インパクトのある事例が創出される環境をつくる。
- ・ スポーツ団体の従来とは異なる新たな活動を促し、幅広い国民のスポーツへの関心を高め、プロスポーツにおける収益を拡大する。
- ・ 新たな取組の中でも、特にDX推進等による先進事例を複数領域で創出し、スポーツ産業全体のDXを推し進める。
- ・ 創意工夫のあるスポーツホスピタリティ事例を創出し、普及促進を図る。
- ・ プロスポーツチームと民間企業のマッチングを図り、プロスポーツ側の体制整備や、民間企業からの出向を促進する。
- ・ プロスポーツ界の人事制度等の実態、好事例の調査をすることで、国内のプロスポーツ界全体の人事制度・待遇改革を図る。

【数値目標】

- ・ スポーツの成長産業化に向けた中長期的な政策目標を設定予定（スポーツ市場規模については遅くとも2030年までに15兆円）
- ※本数値目標は重点課題3（1）①、（2）①にも記載あり。

◆スポーツ界と他産業連携による、収益性の高い新規事業創出・拡大の先進的モデル創出

- ・ 収益性の高い事例の創出を通じて、国内におけるスポーツオープンイノベーションの機運を更に高め、より自律的に機能するプラットフォームの構築を目指す。

◆プラットフォーム機能の拡大

- ・ 今後、各地方において、スポーツ団体が中心となり、スポーツオープンイノベーションの取組が生まれることを目指し、スポーツ団体のほか、自治体・他産業・投資家等関係者がつながり、情報交換のできる環境を構築する。
- ・ プラットフォームの参画にあたっては、過年度支援団体等幅広く参画を促し、プラットフォームに参画する関係者の学びの場となるような環境整備も図る。

【次ページに続く】

## ◆先進事例となるスポーツ×テクノロジー活用事例の創出

- ・「体験価値向上」「利便性向上」「競技力向上」「障害者対応」「省人化・効率化」「ファンマーケティング」等の複数領域を設定し、幅広い領域において先進的モデルの創出を図る。

## ◆データ利活用を含めたスポーツ団体による新たな取組推進・ビジネスモデルの構築等

- ・各種スポーツデータを活用した新たなビジネスモデルをはじめとした、スポーツ団体の新たな取組・ビジネスモデルを構築するための可能性調査や事例創出に取り組む。

## ◆スポーツホスピタリティの推進

- ・ガイドブックを活用したワークショップの実施等により、それぞれの施設の環境面、実施段階の現状を理解し、創意工夫のもと既存施設を最大限活用したスポーツホスピタリティに取り組むモデルを創出し、好事例として普及する。

## ◆スポーツデータの活用、関連権利に関する検討

- ・各種スポーツデータの活用状況や課題としてある肖像権、映像データ、IP、競技データ等について調査・検討等を行う。

## ◆民間企業からプロスポーツチームへの人材越境促進のための先進的モデル形成

- ・民間企業からプロスポーツチームへの人材流入・交流活性化に向け、双方のニーズにあったマッチングの先進的モデルを創出する。
- ・プロスポーツチームへの出向の促進、また持続的な出向受け入れのためのプロスポーツ側の体制整備等を図る。
- ・創出した先進的モデルの周知を行い、国内での普及・定着を図る。

## ◆プロスポーツチームにおける人事制度・待遇改革支援

- ・ビジネス業界からプロスポーツチームへの人材流入・交流を活性化させることを目的に、国内のプロスポーツ業界の人事制度の実態及び国内外のプロスポーツチームの好事例の調査を行う。
- ・先進事例形成のため、積極的な人事制度・待遇改革を実践するチームの先進的モデル創出を図る。

## 重点施策 3 (2)

## 地域スポーツ資源の活用

## ①まちづくりと連携したスポーツ環境の整備

- ・スポーツの価値や潜在力を最大限に引き出し、まちづくり・地域活性化の核となるスタジアム・アリーナの実現を目指し、そのモデルとなる施設として21拠点を選定してきたところである。
- ・一方で、我が国の社会体育施設は、2021年時点で全国に約4万6千施設存在している。その中には、20世紀後半を中心に整備がすすめられた施設が多く含まれており、今後、老朽化が進行する施設の割合が増加していくことが見込まれる。
- ・このような施設ストックの状況や建築費高騰等の社会状況等を踏まえ、社会体育施設の再整備等について将来を見据えた計画的な検討を進めるとともに、スポーツ施設を人々が集い、交流し、つながる地域の拠点として位置付け、学校体育施設やオープンスペース等も含めた地域全体のスポーツ環境を捉えた活用の在り方や、エリアとしてのマネジメントの下、官民連携により、一層まちづくりと連携して取り組んでいくことが重要となっている。
- ・また、スポーツ実施状況には地域格差があり、背景要因として、気象・地理的条件の違い、スポーツ施設・スポーツ指導者・スポーツ団体・スポーツイベント・自治体による施策・プロスポーツ等の充実度の違いなどが考えられるとともに、全国的にも、施設の老朽化や気候の変動等にも対応した、スポーツができる施設や場所の確保が重要となっている。
- ・スポーツを活用した経済活性化・地方創生を全国各地で実現するためには、単なるスポーツ振興のみならず、地域の目指す姿の実現や課題解決に向けて、まちづくり・健康・共生社会・防災・イノベーション創出・DX・環境等の他の関連施策の観点から、スポーツ資源を最大限活用する必要がある。

【データは次ページ】

＜多様な世代が集う交流拠点としてのスタジアム・アリーナ一覧＞



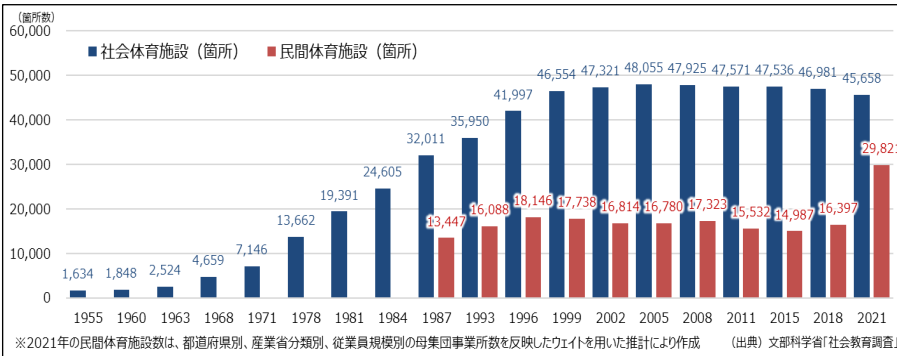
出典：スポーツ庁資料

＜スポーツを核としたまちづくりにより創出される価値＞

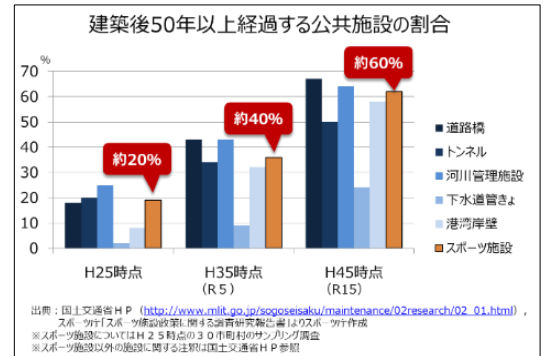


出典：スポーツ庁資料

＜体育施設数の推移＞



＜建築後50年以上経過する公共施設の割合＞



出典：「スポーツ施設のストックの現状とガイドラインの策定について」(平成28年 スポーツ庁)

目 標

- ・ スポーツを通じて自分らしく生きられる社会を実現するため、スポーツ施設のユニバーサルデザイン化を引き続き推進するとともに、スポーツ施設の文化芸術・防災拠点等の多用途利用や、オープンスペースも含めたまちづくりの中での位置付けなど、スポーツによって集まる・つながる空間の創出を目指す。
- ・ 各地域の条件や状況等の実情を踏まえたスポーツ環境の整備・活用を進めていくことにより、スポーツ実施状況に関する地域格差を是正していく。
- ・ その地域ならではのまちづくりにおいて、核となるスタジアム・アリーナ等のスポーツ施設の価値を最大化することを目的に、周辺のインフラや施設等と面的に連携して形成されるエリアの実現により、地域活性化及びスポーツ振興を目指す。
- ・ スポーツを総合的に活用して地域の自律的な成長に取り組むモデルを創出し、全国へ展開することで他地域への波及を目指す。

【数値目標】

- ・ 地域住民が利用可能なスポーツ施設現況を横断的に把握できている市区町村の割合：60%
- ・ 年間を通じ平日に学校体育施設を地域で共同利用する学校の割合：100%に近づける
- ・ 社会体育施設の耐震化率：100%【令和10年】  
空調設置率：35.7%【令和12年】
- ・ 都道府県別の週1日以上スポーツ実施率：平均を引き上げつつ、最大値と最小値の差を縮小  
※3年合算による平均値で算出
- ・ 住民のスポーツ実施率について把握をしている市(指定都市を除く)の割合：75%以上
- ・ エリア全体で経済的価値、社会的価値の創出に向けた運営を行っているスポーツコンプレックスの件数：増加  
※本数値目標は重点課題3(1)①、②にも記載あり。

(スポーツによって集まる・つながる空間の創出)

◆スポーツ施設の量的最適化

- ・ 国は、スポーツが人々のウェルビーイングの向上に資することを踏まえ、スポーツ施設が運動の場にとどまらず、人々が集い、交流し、つながる地域の拠点として機能する環境づくりを推進する。その際、国は、老朽化が進行する施設ストックの状況や地域に存在するスポーツ環境を的確に把握した上で、社会体育施設に加え、学校体育施設やオープンスペース等も含め、まちづくりの視点を通じた施設の再編や多用途利用等の検討を地方公共団体に対して促す。

【次ページに続く】

重点施策

**(スポーツによって集まる・つながる空間の創出 ※続き)****◆スポーツ施設の高質化**

- ・ 国及び地方公共団体は、スポーツ事故の防止をはじめ、社会体育施設の構造体・非構造部材の安全性確保や耐震化による耐災害性の向上を図るとともに、災害時の避難所機能の強化、猛暑下でのスポーツ活動に伴う熱中症対策、通信環境の充実等を通じて、施設の安全性等の向上を推進する。
- ・ 国及び地方公共団体は、性別、年齢、障害の有無等にかかわらず誰もがスポーツに親しみやすい環境を確保するため、ユニバーサルデザインの考え方や環境に配慮した持続可能な施設等の充実に向けて、官民連携の取組も含め、効率的かつ効果的な整備・運営を推進する。
- ・ 昨今の学校プールを取り巻く状況を踏まえ、持続可能な水泳授業の実施や地域住民の新たなスポーツ活動の場の創出等に向けて、天候に左右されず年間を通じて利用可能な、気候変動に対応し地域に開かれた学校プールの屋内化を推進する。

**(まちづくりの核となるスタジアム・アリーナ等のスポーツ施設の価値の最大化)****◆スポーツコンプレックスの推進**

- ・ 地域特性や人口規模などが異なる各地域において、それぞれに適したスポーツコンプレックスが推進されるよう、多種多様な好事例を発掘・促進し、全国的な展開を図る。
- ・ 各地域におけるスポールコンプレックスの実現に向けて、計画された価値創出が行われているかを定期的に効果検証により確認し、必要に応じ運営方法等の見直しの実施を促進する。  
※本施策は重点課題3(1)①にも記載あり。

**◆スポーツを活用した自律的地域成長の促進**

- ・ スポーツの持つ潜在的な価値を最大化し、地域におけるスポーツ振興を促進しつつ地域活性化に寄与するため、スポーツを通じた経済的価値(ビジネス、宿泊や観光等を含む)の創出のみならず、社会的価値(健康や医療、防災等を含む)の創出にも取り組む地域の自律的な成長を促進する。  
※本施策は重点課題3(1)①にも記載あり。

**(スポーツ実施状況の地域格差是正に向けた環境整備)****◆地域のスポーツ施設の有効活用**

- ・ 地域住民のスポーツ推進に向けてS I Lコンソーシアムの活用拡大等による自治体同士の連携・経験共有の仕組みを構築する。
- ・ 企業等が所有する施設や廃校を含む学校施設等を活用した身近な場所でスポーツができる環境整備を強化する。
- ・ 地域クラブ活動の活動場所として、学校施設をはじめ、公共のスポーツ施設、社会教育施設、民間企業や大学等が保有する施設等の有効活用を促進する。

**◆自治体におけるスポーツ実施状況の把握、把握を踏まえた対策の促進**

- ・ 地域別のスポーツ実施状況に関する統計情報の収集・整備を行い自治体との情報連携を強化する。
- ・ スポーツ実施率が低い地域の要因分析と効果的な取組の検証を行う。
- ・ 地方自治体による多部署連携などの体制整備や、地域全体に波及する効果的な手法による取組を促進する。

**◆地域スポーツ環境の整備**

- ・ 学校施設や地域スポーツ施設等を有効活用した、部活動の地域展開等の全国的な実施の推進を通じて、地域のスポーツ環境全体の整備・充実を図る。
- ・ 市町村におけるスポーツ活動の充実に向けて、関係者が連携して地域スポーツの課題解決に取り組む体制の整備を図るため、スポーツ推進委員の有効活用を推進する。
- ・ スポーツ施設が運動の場にとどまらず、人々が集い、交流し、つながる地域の拠点として機能する環境づくりを推進する。
- ・ 「ここスポ」等を活用し、各地域のスポーツの実施場所や実施機会に関する情報を集約化することについて検討を進める。
- ・ 民間スポーツ施設の普及を推進する。

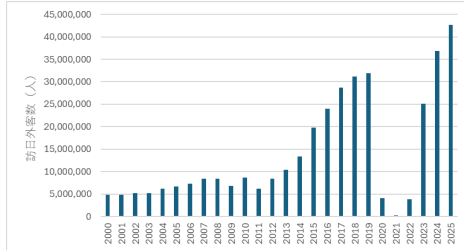
**◆自治体における他分野におけるまちづくり施策との連携**

- ・ 地域防災の取組との連携強化(スポーツ活動を防災力向上につなげる新たなプログラムの開発と全国展開の取組の実施等)を図る。
- ・ ウォーカーシティ等のまちづくり施策との連携の促進を図る。

背景・現状

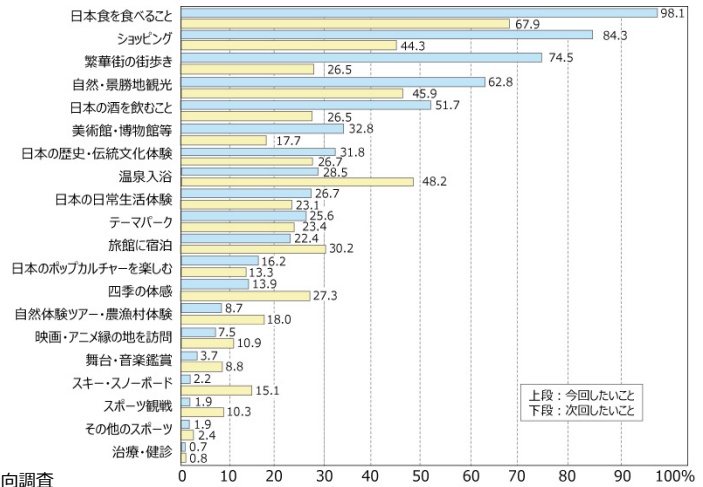
- ・ スポーツツーリズムは、日本国内の地域が抱える地域経済の活性化、交流人口の拡大、オーバーツーリズムや観光消費の拡大といった観光課題の解決に寄与することが期待される。
- ・ 近年、訪日外国人旅行者数やその消費額が増加傾向にある。また訪日外国人旅行者が次回にしたいこととして、「スキー・スノーボード」や「スポーツ観戦」が今回したことと比べて有意な差があることから、特にインバウンドにおいては今後のスポーツツーリズムのニーズを効果的に拡大させていくことが求められる。

<訪日外客数の推移>



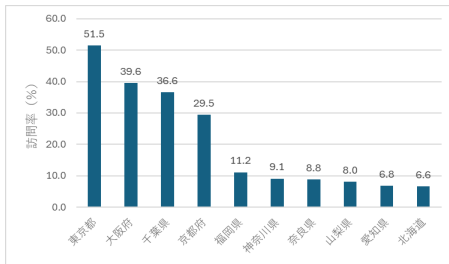
出典：「訪日外客数の推移」  
(<https://statistics.jnto.go.jp/graph/#graph--inbound--travelers--transition>) (令和7年4月閲覧 日本政府観光局 (JNTO) ホームページ)

<訪日外国人旅行者が今回したことと次回したいこと>



出典：「旅行統計2025『訪日外国人旅行者が今回したことと次回したいこと』」([https://www.jatana-net.or.jp/databank/jata-trend/page-66593/2025\\_13/](https://www.jatana-net.or.jp/databank/jata-trend/page-66593/2025_13/)) (令和6年8月 一般社団法人日本旅行業協会ホームページ)

<2024年における訪日外国人旅行者の都道府県別訪問率>



出典：「インバウンド消費動向調査 (旧 訪日外国人消費動向調査)」(観光庁) より作成

目標

- ・ スポーツツーリズムを戦略的に推進することで、全国各地における「スポーツを通じた地域活性化」を加速する。
- ・ 特に将来的にも増加が見込まれるインバウンドの拡大及び国内を含めた観光客の滞在の延伸を図ること等により消費額の増加を目指す。

【数値目標】

- ・ スポーツ目的の訪日外国人旅行者数：340万人
- ・ 訪日外国人のスポーツツーリズム関連消費額：800億円

重点施策

◆一体型スポーツツーリズムの推進

- ・ これまでも重点テーマとしていた「武道」「アウトドア」に加え、スタジアム・アリーナでのプロスポーツ等の観戦を軸に観光・食・文化体験を組み合わせた一体型スポーツツーリズムを推進し、訪日外国人には長期滞在・広域周遊を、国内では滞在延伸・再訪を促進する。

◆ターゲットに合わせたコンテンツ創出の最適化

- ・ 訪日外国人には、観戦と日本特有のスポーツ体験をかけあわせるなど高付加価値なコンテンツの創出を進め、国内ではスポーツツーリズムの認知度向上を重視し、スポーツチームや競技への興味関心を喚起するとともに、誰もが気軽に参加できるコンテンツの創出を推進する。

◆戦略的プロモーション及び商流の構築

- ・ 検索・動画・公式サイトを軸とした情報発信の強化や、各リーグ・競技団体等と連動したプロモーションの実施、旅行会社等との連携による商品造成・販売導線の整備などを推進することで、認知から予約・実施までの円滑な流れを構築する。

## 重点施策3 (2)

### 地域スポーツ資源の活用

#### ③ 担い手となる組織の基盤強化

#### 背景・現状

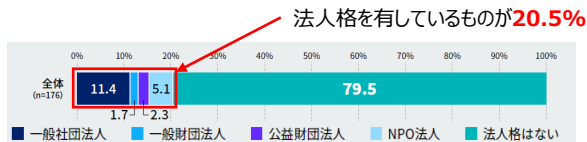
- ・ スポーツは地域経済の活性化、健康の増進、地域内外での交流の創出・拡大など、地域活性化等に大きく貢献する。
- ・ このようなスポーツの価値を最大限高め、「スポーツ・健康まちづくり」の取組を更に推進するためには、地方公共団体が、中長期的な見通しを持った上で、観光業や商工業などの民間企業をはじめとした地域の関係者との連携の下、スポーツ大会・スポーツ合宿の開催・誘致、地域の健康づくり等の取組を実施する必要がある。
- ・ また、取組実施にあたっては、地域の幅広い関係者を巻き込んだネットワーク組織である「地域スポーツコミッション」の存在も重要であり、これまでその数は順調に増えてきた。
- ・ 一方で、財政面や人材面のリソースの制約等から、あまり取組が進んでいないコミッションも存在するため、今後はコミッションの更なる拡大を図りつつ、コミッションが自走できるような環境整備・体制整備を行うことが求められる。

＜地域スポーツコミッション数の推移＞



＜地域スポーツコミッションの持続的な経営の達成に向けた課題＞

カテゴリ	選択数	全体(n=175)	基礎自治体SC(n=152)	都道府県SC(n=23)
担い手	組織運営の担い手不足	42.9	42.1	47.8
	事業の担い手不足	42.3	40.8	52.2
	採用ノウハウ不足	4.6	4.6	4.3
	人材の育成ノウハウ不足	21.1	19.1	34.8
財源・資金	財源・活動資金の不足	55.4	53.3	69.6
	営業活動不足	28.6	27.0	39.1
	会計・労務などのノウハウ不足	6.3	6.6	4.3
事業	地域のニーズと事業内容にミスマッチが生じている	8.0	8.6	4.3
	地域のニーズを踏まえた事業の企画立案ができていない	12.0	11.8	13.0
	地方公共団体やステークホルダーとの連携が不十分	15.4	12.5	34.8
	地方公共団体やステークホルダーとの役割分担が不明確	12.6	12.5	13.0
連携	継続的なネットワークの構築が困難	14.9	13.2	26.1
	団体のミッションと地域のニーズにミスマッチが生じている	6.9	7.9	0.0
ミッション	団体のミッションを構築するためのプロセスや手法が不明	5.7	4.6	13.0
	団体の戦略の策定に関するノウハウ不足	12.0	12.5	8.7
戦略	KPIや数値目標の設定に関するノウハウ不足	13.1	13.2	13.0
	ステークホルダーや地域住民の理解不足	8.6	8.6	8.7
その他	情報発信力やプロモーション力が弱い	38.9	36.8	52.2
	デジタル技術の活用が困難	4.6	4.6	4.3
	その他	6.9	5.9	13.0
	特になし	8.0	8.6	4.3



出典：「地域スポーツコミッション基礎調査2025 報告書」(令和7年3月 一般社団法人日本スポーツリズム推進機構)

#### 目標

- ・ スポーツによる地域・社会への貢献にあたり中心的な役割を担う地方公共団体及び地域スポーツコミッションが中長期的な計画・戦略を持ちつつ、取組を一過性のものではなく、将来も継続的に実施できるような環境整備・体制整備への支援を通じて、好循環を実現することを目指す。

#### 【数値目標】

- ・ 中長期的な計画・戦略を策定している地域スポーツコミッションの割合：60%

#### 重点施策

#### ◆スポーツ・健康まちづくりの推進

- ・ 「スポーツ・健康まちづくり」優良自治体表彰制度を活用し、スポーツを通じた地域課題の解決に取り組む自治体の掘り起こしや、表彰自治体への伴走支援等を通じて、より一層の取組の推進・充実を図る。

#### ◆地域スポーツコミッションの活動支援

- ・ 地域スポーツコミッションにおいて、法人化等により「取組実施→評価・改善→収益確保」という好循環が創出されるよう、中長期的な戦略策定やネットワークの構築等の必要な環境整備を進める。
- ・ スポーツ「経営」の観点も持ちつつ中長期的な計画・戦略の策定等を行えるような人材育成等を通じて、地域における継続的な取組の実施や取組の全国的な展開を推進する。
- ・ リソースの制約等がある中においても、業務の効率化等を通じて取組を着実に実施していくため、AIの有効的な活用等地域スポーツコミッションのDXを推進する。
- ・ スポーツコミッション間・地域の団体間での人材交流の促進やネットワーキングの場の創出等を通じて、地域内外でのネットワークを強化し、取組を促進する。

- ・ I F 等における日本人役員は依然として I F 役員ポストを多く有する国々とは差がある。N F として戦略的なポスト獲得に向けた活動や I F において発言力を発揮できる人材を継続的に育成・輩出する方策を検討する必要がある。
- ・ 国際競技大会の招致や開催に当たっては、これまでの大会運営のノウハウを活用しつつ、地域の活性化や世界規模の課題解決への貢献、また、持続可能性の観点でより多くの人々へスポーツの価値を通じたビジョンやコンセプトを国民に届けることが重要である。  
また、自治体が持続可能な形で国際大会を開催できるようにしていく必要がある。
- ・ 我が国で国際競技大会を開催することは、スポーツの振興や国際交流、国際親善や経済・地域の活性化など、様々な分野において重要な機会となるが、大会がこれらの意義を果たすには専門性の高い多様な業務を適確に行っていく必要がある。一方で、大規模な国際競技大会の運営の主体となっている地方公共団体やスポーツ団体においては、これらの大会運営に必要な人材が不足している状況が指摘されている。

<IF・AFにおける日本人役員数（令和8年3月現在）>

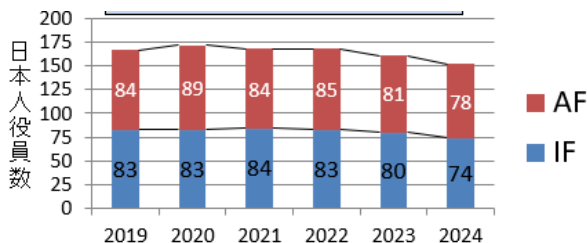
	IF合計	AF合計
オリンピック競技	36	55
非オリンピック競技	38	23

<近年開催または今後開催予定の国際競技大会一覧>

開催年	大会名	開催地	開催期間
令和7年 (2025年)	東京 2025 世界陸上競技選手権大会	東京都	9/13~9/21
	第 25 回夏季デアリンピック競技大会 東京 2025	東京都	11/15~11/26
令和8年 (2026年)	第20回アジア競技大会 (2026/愛知・名古屋)	愛知県、東京都、静岡県、岐阜県、大阪府	9/19~10/4
	第5回アジアパラ競技大会 (2026/愛知・名古屋)	愛知県、静岡県	10/18~10/24
令和9年 (2027年)	ワールドマスターズゲームズ2027関西大会	福井県、滋賀県、京都府、大阪府、兵庫県、奈良県、和歌山県、鳥取県、徳島県、京都市、大阪市、堺市、神戸市（13府県政令市）	5/14~5/30
令和10年 (2028年)	オリンピックQシリーズ 2028	東京都	5/4~5/7

出典：JOC調べ、スポーツ庁調べ

< IF・AFにおける日本人役員数の推移（2019~2025年） >



- ・ 国際スポーツ界の意思決定や競技発展に積極的に貢献するため、現在の I F 等の役員ポストの規模の維持・拡大を目指す。
- ・ 国際競技大会の開催を支援することで、我が国の国際競技力向上、国際交流・協力や経済・地域の活性化等に寄与する。
- ・ 国内で開催される大規模な国際競技大会に関して、大会運営の中心的な立場を担い、組織をマネジメントすることができる人材の育成・確保を目指す。

【数値目標】

- ・ 現在の I F 等の役員ポスト〇人規模、A F の役員ポスト〇人規模の維持・拡大を目指す。

◆国際貢献人材の育成

- ・ I F、A F 等の日本人役員の増加及び再選に向けた N F の取組を支援する。
- ・ N F が国際スポーツ情勢や I F の役割を踏まえ、当該 I F におけるポストの獲得やそれによる競技発展への寄与、また、I F におけるリーダーシップの発揮、さらに、今後の人材育成等を盛り込み作成する国際戦略に基づき、N F 相互の連携の強化を図りつつ、戦略的な支援を行う。

◆国際競技大会の招致・開催

- ・ 国際競技大会の円滑な開催や新たな招致に向け、大会の開催目的や計画、取組状況等を踏まえ引き続き支援する。
- ・ 開催地及び N F が招致・開催する国際競技大会について、その意義や開催規模の適正性、S D G s や地域社会・経済への貢献に資する開催計画の状況、開催の効率性を勘案しつつ支援する。
- ・ 国際競技大会の招致・開催に取り組む自治体等へ関係団体間の積極的な関係構築やノウハウ共有を促す。

◆国際大会運営人材の育成支援

- ・ 今後、国内で開催される国際大会の運営において中心的な立場を担うことができる人材を育成するため、国際大会の招致・開催に関する教材の作成等、必要な支援を行う。

## 重点施策 3 (3)

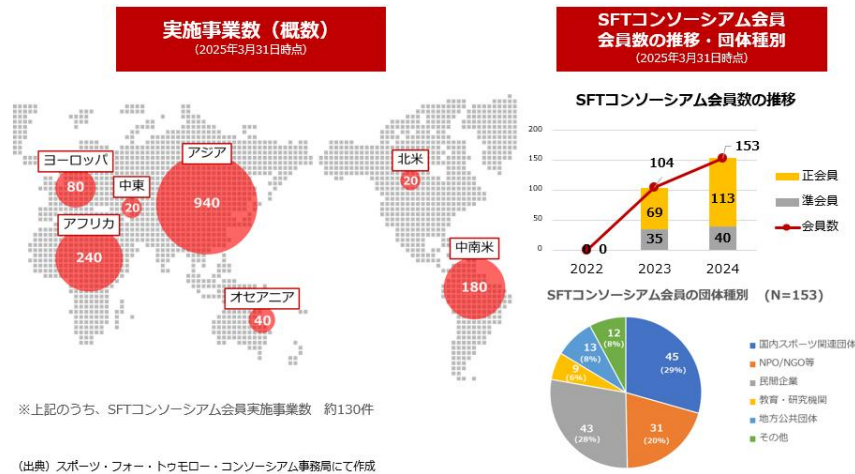
### スポーツを通じた国際交流・協力の推進

#### ②官民連携による国際交流・協力を通じた諸外国との信頼関係の構築

#### 背景・現状

- ・ スポーツ産業の国際展開を促進するプラットフォームであるJapan SPoRts business Initiative (以下「J S P I N」という。)を構築し、関心をもつ企業等に対する情報共有の充実やネットワーク形成の支援を推進した。東南アジア諸国連合(以下「A S E A N」という。)等において日本の競技力や健康サービス・製品に対する関心は高いものの、実際に事業を展開するための足掛かりの構築が引き続き必要である。
- ・ 官民連携によりスポーツ国際交流・協力を実施するSport for Tomorrow (以下「S F T」という。)事業において、政府間会合での合意事項の履行やスポーツを通じたS D G sの達成に貢献、国際的な信頼関係を構築し、スポーツと開発における日本のプレゼンス向上に寄与したが、より効果的・持続的な事業の実施に向けて将来展開を検討する必要がある。

#### <スポーツ・フォー・トゥモロー (Sport for Tomorrow: SFT) >



#### 目標

- ・ S F T 事業を通じて培われた官民連携コンソーシアム機能を強化し、スポーツを通じた国際交流・協力による国際的な相互理解の促進や社会課題解決への持続可能な事業展開による貢献により、日本に対する国際的信頼の維持・向上を目指す。
- ・ スポーツ産業の国際展開に資する知見の共有や、関係する企業・団体間におけるネットワークの形成支援、海外市場との接点の構築を推進し、スポーツ産業の更なる国際展開を促進する。

#### 【数値目標】

- ・ S F T 事業における実施事業数 : ○件

#### 重点施策

#### ◆官民連携による国際交流・協力を通じた諸外国との信頼関係の構築

- ・ スポーツ分野の政府間国際協力を引き続き推進する。また、地域間の相互理解を深めるため、人材交流を支援する。
- ・ 持続可能な事業展開を目指し、民間企業の積極的な参画を得て S F T 事業における官民連携体制を強化し、国内外におけるスポーツを通じた社会課題の解決に向けた国際交流・協力を推進する。

#### ◆スポーツ産業の国際展開

- ・ スポーツ産業の国際展開を促進するプラットフォームである J S P I N を充実させ、先進事例や海外市場等の事業展開に資する情報発信を推進する。
- ・ 関心のある国内企業やスポーツ団体等に対して知見の共有や、国内のネットワーク形成を支援する。また、国際的な展示会・商談会等へ我が国の幅広いスポーツ産業の参加を促進する。

### 第3章 総合計画編

#### 目次

◆：重点施策編と同様の項目

<b>重点課題1 国民のスポーツ実施促進によるウェルビーイングの向上と経済成長等実現への貢献</b>	<b>4</b>
(1) スポーツの「楽しさ」を軸とした多様なスポーツの推進◆	4
(2) ライフステージに着目したスポーツ実施率を高めるための施策の推進◆	5
① ライフステージを見通したシームレスな施策・取組の推進◆	5
② 幼児期から生徒期までの子供のスポーツ機会の充実と体力の向上◆	5
ア. 子供の日常的な運動習慣の確立と体力の向上◆	5
イ. 部活動の地域展開等の全国的な実施の推進◆	7
③ 学生期のスポーツ環境整備とスポーツ実施の促進◆	8
④ 子育て・働き盛り期（20～50代）のスポーツ環境整備とスポーツ実施の促進◆	9
⑤ 高齢者に対するスポーツ環境の整備とスポーツ実施の促進	10
(3) 特定の属性に着目したスポーツ施策の推進◆	11
① 女性の体力・健康向上のための環境整備とスポーツ実施の促進◆	11
② 障害のある者のスポーツ機会の充実による共生社会の実現◆	12
③ あつまり、つながるスポーツの価値を活かした孤独・孤立の解消と外国人等との共生	14
④ 疾病を有する者等に対する医療等と連携した運動の実施促進	14
(4) スポーツ施策の位置付けの強化◆	15
① 国や地方自治体の重点政策におけるスポーツ推進政策の位置付け◆	15
② 企業経営における労働力不足対策や人への投資としてのスポーツの位置付けの強化◆	16
③ スポーツがもたらす多様な効果の検証とエビデンスの蓄積	17
(5) スポーツ実施を促す環境整備のための施策の推進◆	18
① スポーツ実施促進を支えるスポーツ関連産業の拡大◆	18
② スポーツにおける安全・安心の確保	18
③ スポーツ実施促進につながる防災等の他分野との連携	19
④ AI等のデジタル技術の活用によるスポーツ促進	20
<b>重点課題2 ハイパフォーマンスの追求とアスリート等を取り巻く環境整備を通じた社会への還元</b>	

.....	22
(1) スポーツ医・科学、情報等による多面的で高度な支援の実現◆	22
①大学や民間企業等とも連携したHPSCによる支援の充実と研究の推進等◆	22
②女性アスリートの競技参画の促進◆	23
③国際競技力向上を支える調査研究・分析及び国際情報収集にかかる機能強化◆	24
④強化活動を支えるDXの推進	25
(2) スポーツ・インテグリティの強化◆	26
①スポーツ団体におけるガバナンス体制の強化◆	26
②外的要因に左右されず競技に専念できる環境の実現◆	27
③ドーピング防止活動の推進	28
ア. 国際的なドーピング防止体制への参画と協働	28
イ. 専門人材の育成・確保	28
ウ. 多角的な研究活動の促進	29
エ. 教育・啓発の体系的推進	30
オ. インテリジェンス活用体制の整備・推進	30
(3) キャリア形成支援、アスリートの特性を生かした組織の活性化◆	31
(4) アスリートの強化活動基盤の確立・強化	32
①強化戦略に基づく競技力向上支援システムの確立	32
②強化活動体制の充実	33
(5) 地域における競技力向上の観点を含めた、HPSCの機能強化	34
①地域における競技力向上を支える体制の構築	34
②HPSCの機能強化に向けた在り方の検討	35
(6) スポーツ団体の組織基盤強化	36
<b>重点課題3 スポーツの意義や価値を活かしたスポーツの地域・社会への貢献</b> .....	<b>37</b>
(1) スポーツの成長産業化◆	37
①スポーツコンプレックスの推進◆	37
②スポーツ団体の収益力強化とスポーツ事業運営人材の獲得・育成◆	38
(2) 地域スポーツ資源の活用◆	40
①まちづくりと連携したスポーツ環境の整備◆	40

②スポーツツーリズム等の地域活性化の取組の推進◆	4 3
③担い手となる組織の基盤強化◆	4 4
④部活動の地域展開等の推進を通じた幅広い関係者の連携協働	4 5
(3) スポーツを通じた国際交流・協力の推進◆	4 6
①国際貢献人材の育成と国際大会の継続的な招致・開催◆	4 6
②官民連携による国際交流・協力を通じた諸外国との信頼関係の構築◆	4 8

## 重点課題 1 国民のスポーツ実施促進によるウェルビーイングの向上と経済成長等実現への貢献

### (1) スポーツの「楽しさ」を軸とした多様なスポーツの推進◆

#### 【背景・現状】

- ・ スポーツの実施を促し継続につなげるためには、単に健康増進のための運動や身体活動だけでなく、スポーツが持つ多面的な「楽しさ」という価値を軸にしていくことが重要である<sup>1</sup>。
- ・ 様々な志向を持つ人々がスポーツの多面的な「楽しさ」を実感できるようにするためには、スポーツに対する画一的なイメージを変え、多様なスポーツができる環境をつくっていくことが重要である。
- ・ 複数人で実施する割合が高いほど、また、多様な種目を実施しているものほど、ウェルビーイングが高い傾向がみられる。

#### 【目標】

- ・ 誰もがスポーツの多面的な「楽しさ」を実感できるよう、より幅広いスポーツのイメージを発信しつつ、多様なスポーツができる環境整備を進める。
- ・ 単一のスポーツ種目、個人中心のスポーツ実施にとどまらず、多様なスポーツに親しむこと、集団でスポーツを実施することを推奨し、スポーツ実行動の多様化とウェルビーイングの向上を図る。

#### 【基本施策】

##### ○スポーツの持つ「楽しさ」の普及

- ・ スポーツの持つ多面的な「楽しさ」や、生涯にわたってスポーツを続けることの重要性の発信を行い、生涯続けられるスポーツの振興を行う。
- ・ 「スポーツ」という言葉からイメージしがちな勝ち負けや成績を重視する競技志向のスポーツ活動だけでなく、スポーツを楽しむことや交流を重視したスポーツ活動（レクリエーションスポーツ）も含めた、幅広い意味での「スポーツ」のイメージの社会への浸透に向けた普及啓発を実施する。
- ・ 競技としてではなく、レクリエーションスポーツや健康増進活動として楽しめるスポーツとして、フィットネス、ダンス、ボウリング等の体を動かすレジャー、登山・キャンプ等のアウトドア活動、マリンスポーツ、スケートボード等のアーバンスポーツ、ボッチャ・モルック等、盆踊り等の体を動かす文化活動、散歩・ウォーキング、サイクリングなど、幅広いスポーツの社会への浸透と普及を実施する。
- ・ スポーツの動機づけ、効果を実感できる仕組み（ライフパフォーマンス向上に効果的な身体機能チェック・改善エクササイズと目的を持った多様なスポーツ）の普及を行う。

##### ○スポーツの複数種目の実施や集団でのスポーツの推奨

- ・ 単一のスポーツだけでなく複数のスポーツを実施することの重要性を発信する。
- ・ 単独でスポーツを実施することだけでなく、家族・仲間等とのスポーツやイベント、スクール、クラブ活動等の場を活用した集団でのスポーツを推奨することを発信する。
- ・ 部活動の地域展開等の推進を通じて、生徒のニーズに応じた多種多様な体験（複数の競技種目

<sup>1</sup>「令和7年度『スポーツの実施状況等に関する世論調査』（令和8年3月 スポーツ庁）」

等に取り組むマルチスポーツやスポーツと文化芸術の融合、レクリエーション的な活動等)の機会を創出する。

## (2) ライフステージに着目したスポーツ実施率を高めるための施策の推進◆

### ①ライフステージを見通したシームレスな施策・取組の推進◆

#### 【背景・現状】

- ・ 幼児期の外遊びの状況が小学校段階の運動習慣や体力にも影響し、学校時代の運動経験が20代～30代運動・スポーツ実施頻度に影響する<sup>2</sup>(週1日以上)の運動・スポーツ実施は、学校時代の運動経験がある方が17.5ポイント高い)など、運動習慣はライフステージを超えて影響を及ぼすことから、ライフステージごとにばらばらに取り組むのではなく、ライフステージを見通して連続・連携した取組を進める必要がある。

#### 【目標】

- ・ 誰もが生涯にわたってスポーツを継続できるように環境整備を進める。
- ・ 生徒期・学生期の運動部活動から社会人でのスポーツ活動につなげられるよう、ライフステージで断絶しないスポーツ習慣を形成していく。

#### 【基本施策】

##### ○生涯を通じた国民のスポーツ行動形成の推進

- ・ 国民のスポーツ行動や傾向を分析しつつ、幼児・児童・生徒期から学生期を経て社会人につながるスポーツとの付き合い方の検討とその環境整備を行う。
- ・ 国民運動としてのスポーツ推進方策(スポーツの日や体力づくり強調月間の活用方策)を検討する。
- ・ 国民のスポーツ実施促進に向けた様々な面からの民間事業者との連携・協働の促進を行う。

##### ○多世代の地域スポーツ活動の推進

- ・ 部活動の地域展開等の全国的な実施を推進するとともに、中学生のみならず小学生・高校生・大人・高齢者等を含めた多様な関係者の地域クラブ活動への参画を促進する。
- ・ 子供から高齢者まで多様な地域住民がスポーツに親しむ機会を提供するため、総合型地域スポーツクラブ登録・認証制度の普及・活用による各種施策の展開を図る。

##### ○多様なスポーツ活動を推進する質の高い指導者養成への支援

- ・ J S P Oの公認スポーツ指導者制度等と連携し、ライフステージに応じた多様なスポーツ活動を推進する質の高い指導者の養成を支援する。

### ②幼児期から生徒期までの子供のスポーツ機会の充実と体力の向上◆

#### ア. 子供の日常的な運動習慣の確立と体力の向上◆

#### 【背景・現状】

<sup>2</sup> 「令和6年度体力・運動能力調査」(令和7年10月 スポーツ庁)

- ・ 平日に園外で全く外遊びをしない幼児も多く<sup>3</sup>、小学校又は中学校を卒業しても継続的に運動する時間を持ちたいと考える児童生徒の割合は低下する傾向にある<sup>4</sup>。
- ・ 運動やスポーツが好き、スポーツへの多様な関わり方に興味関心がある児童生徒ほど運動時間が長くなる傾向にあるが、新型コロナウイルス感染症拡大以降、子供の運動時間は減少傾向が続いており<sup>5</sup>、また、スクリーンタイムが長い児童生徒ほど運動時間が短い傾向にあるなど、スマートフォンやSNSの普及をはじめとする生活習慣の変化が、運動習慣に影響を与えている要因の一つと考えられる。
- ・ 子供たちの状況等を踏まえた、体を動かすことや運動に対する前向きな気持ちの増加につながる、子供自身の内発的動機づけに基づく活動機会の一層の充実が必要である。
- ・ 特に、幼児期の外遊びの状況は小学校段階の運動習慣や体力にも影響する<sup>6</sup>が、幼児期からの運動習慣形成には、保護者等の意識・行動が大きな影響を及ぼす<sup>7</sup>ことにも留意が必要である。

### 【目標】

- ・ 幼児期からの運動習慣形成、幼児期と小学校体育等との接続や、発達段階等を踏まえた子供たちの内発的動機づけに基づく活動機会の一層の充実等を図り、性別・障害の有無等に関わらず生涯にわたって心身の健康を保持増進し豊かなスポーツライフの実現につながる資質・能力の育成を目指す。
- ※今後、中央教育審議会での指導要領改訂の議論も踏まえ、更に検討を進める。

### <数値目標>

- ・ 運動・スポーツをする中で、体を動かすことや友達との交流・協力などの多様な「楽しさ」を実感することができる児童・生徒の割合についての指標を設定予定（児童生徒が楽しいと感じる場面についても具体的に質問項目を設定（例：いろんな種目を体験したとき、友達と交流したり協力できたときなど））
- ※本数値目標は令和8年度に新設する調査項目でデータを拾うため、出発台となる数値を踏まえて目標を設定予定
- ・ 「卒業後も運動・スポーツを続けたい」と答える児童・生徒の割合：児童平均70%、生徒平均65%以上
- ※運動時間、新体力テストの結果についても参考指標として設定

### 【基本施策】

#### ○幼児期の運動遊び機会の充実

- ・ 幼児期の運動遊びの機会充実を促進するため、その重要性に関する保護者、幼児教育・保育関係者等への普及啓発に取り組む。
- ・ 多様な動きを経験し、体の基本的な動きを身に付けるために、幼児期運動指針やアクティブ・

<sup>3</sup>「全国の幼児（3～6歳）を対象とした運動実施状況に関する調査研究」（令和6年3月 公益財団法人笹川スポーツ財団）

<sup>4</sup>「令和7年度全国体力・運動能力、運動習慣等調査」（令和7年12月 スポーツ庁）

<sup>5</sup>「令和7年度全国体力・運動能力、運動習慣等調査」（令和7年12月 スポーツ庁）

<sup>6</sup>「令和元年度全国体力・運動能力、運動習慣等調査」（令和2年10月 スポーツ庁）

<sup>7</sup>「全国の幼児（3～6歳）を対象とした運動実施状況に関する調査研究」（令和6年3月 公益財団法人笹川スポーツ財団）

チャイルド・プログラム等を活用した運動遊びの機会の充実を図る。

### ○学校体育の充実

- ・ 全ての子どもたちが運動の多様な楽しさを味わい、生涯にわたって豊かなスポーツライフにつながる実践事例を普及展開する。
- ・ 学習指導要領改訂の趣旨を踏まえた、幼小期と児童期の円滑な接続や児童・生徒期における内発的動機付けに基づく活動機会の充実に資する指導参考資料等の展開・教師等の研修機会の充実に取り組む。

### ○地域における子供のスポーツ機会の充実

- ・ 子供のスポーツ機会の更なる充実に向け、総合型地域スポーツクラブ、スポーツ少年団等の幅広い関係団体や、大学、民間企業等と連携・協働した部活動の地域展開等を推進する。

### ○児童・生徒の体力・運動能力等の現状把握・分析等

- ・ 生涯にわたって運動やスポーツに親しみ、習慣化できるよう、以下の施策を推進する。
  - － 児童生徒の体力・運動能力や運動意欲等について把握・分析し、子供が運動やスポーツの多様な楽しさを実感し、自ら運動・スポーツに取り組みたいと感じる機会の充実につなげる。
  - － 幼児期からの運動習慣形成や学校体育等を通じた運動意欲の向上、地域における持続可能なスポーツ機会の創出等に関する取組を推進する。

### ○武道の振興

- ・ 我が国固有の伝統文化である武道について、その伝統的な考え方を理解し、相手を尊重することを学ぶことの重要性に鑑み、地方公共団体及び武道関係団体等と連携し、武道指導者の研修や武道場の整備等を通じて、普及振興を推進する。

## イ. 部活動の地域展開等の全国的な実施の推進◆

### 【背景・現状】

- ・ 少子化の進展等により、部活動においてチームスポーツなどが十分に実施できない状況が生じている。
- ・ 部活動の地域展開等は着実に進捗している<sup>8</sup>ものの、指導者確保をはじめとした課題解決等に時間を要し、思うように改革が進められていない自治体もあるなど、進捗について地域差が存在している。

### 【目標】

- ・ 部活動の地域展開等の全国的な実施を推進する（休日については、令和13年度までに原則全ての学校部活動において地域展開の実現を目指す）。
- ・ 障害の有無や運動の得意・不得意等を問わず全ての生徒がそれぞれの希望に応じた多種多様な活動に参加できるよう、地域の実情等に応じた環境を整備する。
- ・ 地域クラブ活動において、部活動の教育的意義を継承・発展させつつ、地域全体で支えることによる新たな価値を創出するとともに、認定制度を通じて質の担保等を図る
- ・ 生徒のみならず全ての人々のスポーツ活動の充実や地域社会の維持・活性化につなげていく。

<sup>8</sup>「部活動改革の取組状況に関する調査」（令和8年4月 スポーツ庁・文化庁）

※地域ごとに学校部活動を取り巻く状況や地域資源の状況等が異なるため、地域の実情等に応じた多様な改革を進めていくことが重要。

### ＜数値目標＞

- 令和13年度までに、休日については、原則全ての学校部活動において地域展開を実現（中山間地域や離島等で地域展開が困難な場合には、部活動指導員の配置等を推進）

（考え方：部活動改革に関する新たなガイドライン（R7.12）で設定した目標と同一）

### 【基本施策】

#### ○部活動改革に関する関係者の理解促進

- 部活動の地域展開等の全国的な実施に向け、令和7年12月に策定した「部活動改革及び地域クラブ活動の推進等に関する総合的なガイドライン」の理解促進を図るとともに、全国の好事例の横展開を進める。

※本施策は重点課題3（2）④にも記載あり。

#### ○地方公共団体に対する継続的な財政支援や伴走支援の実施

- 部活動の地域展開等を円滑に進めるため、休日の地域クラブ活動の活動費等の支援、経済的困窮世帯の生徒への支援など、地方公共団体に対する継続的な財政支援や伴走支援を行う。
- 地域の実情等に応じた多様な改革を進めていくことが重要であり、部活動指導員の配置等について、引き続き地方公共団体に対する支援を行う。

※本施策は重点課題3（2）④にも記載あり。

#### ○幅広い関係団体・大学・民間企業の参加促進に向けた機運醸成

- 部活動の地域展開等を推進するため、幅広い関係団体等・大学・民間企業等と連携しつつ、関係者の理解促進・改革に向けた機運醸成等に取り組む。

※本施策は重点課題3（2）④にも記載あり。

## ③学生期のスポーツ環境整備とスポーツ実施の促進◆

### 【背景・現状】

- 学生期にスポーツ実施レベルが大きく低下する傾向<sup>9</sup>にある。
- スポーツ実施率の低下は男女ともに高校生から始まり、学生期も低下している。
- 運動・スポーツを実施しない理由として、「面倒くさいから（44.8%）」、「特に理由はない（19.2%）」、「運動・スポーツが嫌いだから（18.1%）」、「仕事が忙しいから（14.9%）」と続く<sup>10</sup>。

### 【目標】

- 運動部活動等に加入している一部の学生のみならず、多くの学生が利用できるよう大学におけるスポーツ環境を整備し、学生時代に低下するスポーツ実施レベルを引き上げることにより、スポーツ習慣の維持と社会人への橋渡しをスムーズに行い、生涯を通じたスポーツの継続につなげる。

### ＜数値目標＞

- 学生期（18～24歳）の週1日以上スポーツ実施率：65%以上

<sup>9</sup>「12～21歳のスポーツライフに関する調査2023 ～青少年の運動・スポーツ活動に関する全国調査～」（令和6年3月 公益財団法人笹川スポーツ財団）

<sup>10</sup>「令和7年度『スポーツの実施状況に関する世論調査』」（令和7年11月 スポーツ庁）

**【基本施策】****○大学経営における学生向けスポーツ推進施策の位置付けの強化**

- ・ 大学自身が大学スポーツ振興の意義と責任を自覚し、主体的に関与する体制を整備するよう、各大学においてスポーツ分野の取組を一体的に推進する統括部局の設置を促進する。

**○運動部活動に参加していない学生も含めた学内の運動環境の整備**

- ・ 大学におけるスポーツの裾野の拡大に向けて、レクリエーションスポーツの実施等を通じて、一般学生や大学教職員等のスポーツ機会の創出・充実を図る。

**○豊かなスポーツライフの継続に向け関係団体とも連携した大学教育・スポーツの充実**

- ・ 学生がスポーツを通じて社会的人材として成長するため、学生の企画・運営によるホームゲームの実施等により、学生が活躍する機会を拡充する。
- ・ 大学スポーツにおけるクリーンでフェアのスポーツの推進を図るため、一般社団法人大学スポーツ協会（UNIVAS）の事業も活用しながら、大学がインテグリティ向上に取り組むことにより、学生が安全に安心して大学スポーツに取り組める環境を整備する。

**④子育て・働き盛り期（20～50代）のスポーツ環境整備とスポーツ実施の促進◆****【背景・現状】**

- ・ 子育て・働き盛り期（20～50代）において、スポーツ実施率が低い状況が続いている（背景には仕事・家事・育児による忙しさがある）<sup>11</sup>。
- ・ スポーツ実施に取り組む企業では高い実施率となっている一方で、取り組んでいる企業はまだ2割程度にとどまっている。

**【目標】**

- ・ スポーツ実施率が低い子育て・働き盛り期について、職場を中心に身近な環境で運動・スポーツが実施できる環境を整備することにより、子育て・働き盛り期のスポーツを通じた健康増進やウェルビーイングの向上を図る。

**<数値目標>**

- ・ 働き盛り期の週1日以上スポーツ実施率：55%以上（男女差をなくす）
- ・ 働き盛り期の週当たりのスポーツ実施時間：男性 週105分以上（1日にあたりに換算すると15分以上）、女性 週70分以上（1日あたりに換算すると10分以上）
- ・ 勤務先において運動・スポーツを活用した取組が行われているとする者の割合：30%以上

**【基本施策】****○スポーツの価値に関するリテラシー向上**

- ・ 子育て・働き盛り期のスポーツ実施の重要性、価値に関するリテラシー向上を図るため、スポーツがもたらす効果についての分かりやすい周知啓発を実施する。
- ・ 大学生や就活生に対するスポーツエールカンパニーや健康経営の認知度向上に向けた発信を強化する。
- ・ 企業の取組効果や好事例の発信強化による経営者向けの周知啓発を行う。

<sup>11</sup> 「令和7年度『スポーツの実施状況に関する世論調査』（令和7年11月 スポーツ庁）」

## ○職場における取組の促進

- ・ 職場における従業員に対する運動支援の取組を促進する。  
(体制整備)
  - － 経営層による積極的な関与とメッセージの発信
  - － 担当部署や担当者の指名など旗振り役の設定
  - － 社内外のスポーツ指導者やアスリートの積極的な活用 など
- (ソフト面の取組、複数の実施を推奨)
  - － 職場で運動しやすい雰囲気づくり
  - － 就業時間中における運動実施（職場主導による運動プログラムの提供・一斉実施、就業期間中の自主的な短時間の運動実施の推奨等）
  - － 就業時間外の運動実施や運動・スポーツイベント開催
  - － 定期的な体力測定・身体機能チェックの実施 など
- (ハード面の整備)
  - － 職場内におけるスポーツ施設（社内ジムなど）・運動スペースの整備 など

## ○スポーツ推進に取り組む企業等に対する支援

- ・ スポーツ推進に取り組む企業に対する支援策について検討する。
- ・ 地方公共団体による子育て・働き盛り世代向けの取組（各地域の企業との連携強化を含む）を支援し、その充実強化を図る。
- ・ 経済団体との連携を強化しつつ、健康経営とスポーツエールカンパニーの有機的な連携を促進し、中小企業も含めた企業に対する支援を強化する。
- ・ 金融保険業界等による企業・個人へのインセンティブ付与の取組を推進する。
- ・ 各種健康診断や健康保険組合等とも連携しつつ、スポーツ実施の習慣化の契機となる体力測定、身体機能チェック等の定期的な実施を促進する。
- ・ 健康日本21に基づく健康づくりの取組や労働災害防止対策の取組等の厚生労働省の取組とスポーツ推進施策との連携を図る。

## ○関連ビジネス市場の拡大を含めた企業向けスポーツ関連サービスの強化

- ・ 子育て・働き盛り期のスポーツ推進に関するビジネスの拡大に向けて企業向けにスポーツ関連サービスを提供する企業のS I Lコンソーシアムへの加盟促進を図るとともに、取組を行う企業とのビジネスマッチングの支援を強化する。
  - ・ プロスポーツと連携した企業向け運動・スポーツ関連サービスの強化・高度化を図るため、スポーツ事業運営人材の獲得・育成を図る。
- ※本施策は重点課題1（5）①にも記載あり。

## ⑤高齢者に対するスポーツ環境の整備とスポーツ実施の促進

### 【背景・現状】

- ・ 高齢化が進む中で、医療費・介護費等の社会保障費が年々増大する状況にある<sup>12</sup>。

<sup>12</sup> 「社会保障の給付と負担の現状」（[https://www.mhlw.go.jp/stf/newpage\\_21509.html](https://www.mhlw.go.jp/stf/newpage_21509.html)）（2026年3月）

- ・ 平均寿命と健康寿命の差が男性で約9年、女性で約12年となっており、過去20年で大きな変化がみられていない<sup>13</sup>。
- ・ 今後は85歳以上の後期高齢者の増加が見込まれており、その健康維持が重要な課題となっている<sup>14</sup>。

### 【目標】

- ・ 国民が健康に生活し、元気に長生きできる健康長寿社会の実現（平均寿命と健康寿命の差の縮小）に向けて、運動・スポーツの推進を通じて貢献する。
- ・ 85歳以上の後期高齢者の健康維持及び健康寿命の延伸に貢献できる取組を進める。

### 【基本施策】

#### ○高齢者向けの多様なスポーツの普及

- ・ 介護予防施策とも連携し、体力測定や身体機能チェックの定期的な実施と、その結果から得られたデータの活用を通じて、個々の目的に応じた多様なスポーツの実施を促進する。
- ・ 高齢者が安全かつ効果的にスポーツに取り組める環境を整備するため、スポーツ施設・指導者と医療との連携を強化し、専門的知見に基づく指導体制の充実を図る。
- ・ レクリエーションスポーツ、パラスポーツ、eスポーツ等を含め、後期高齢者にも実施可能で心身の健康維持に効果的なスポーツの普及を図る。

## （3）特定の属性に着目したスポーツ施策の推進◆

### ①女性の体力・健康向上のための環境整備とスポーツ実施の促進◆

#### 【背景・現状】

- ・ 10～40代女性の「やせ」<sup>15</sup>や、30～40代女性の体力低下の傾向<sup>16</sup>が顕著であり、男性に比べスポーツ実施率が低い。
- ・ 女性の就業率は年々向上しており、仕事・家事・育児による忙しさが実施率が低い背景要因にある。
- ・ 女性特有の健康課題への対応が十分にされていない。

#### 【目標】

- ・ 女性が心身ともに健康や体力を維持向上し、元気に活躍することができるよう、スポーツの推進を通じて貢献する。

#### <数値目標>

- ・ 働き盛り期の週1日以上 of スポーツ実施率：55%以上（男女差をなくす）

22 日閲覧 厚生労働省ホームページ

<sup>13</sup>「健康寿命の令和4年値について」(<https://www.mhlw.go.jp/content/10904750/001363069.pdf>) (2026年5月12日閲覧 厚生労働省ホームページ)

<sup>14</sup>「令和7年版高齢社会白書（高齢化の推移と将来推計）」(令和7年6月 内閣府)

<sup>15</sup>『国内外の女性のやせの動向（肥満研究）』（平成30年4月 吉池信男ほか）を基に厚生労働省健康局健康課栄養指導室で作図

<sup>16</sup>「令和6年度体力・運動能力調査」（令和7年10月 スポーツ庁）

※本数値目標は重点課題1（2）④にも記載あり。

- ・ 働き盛り期の週当たりのスポーツ実施時間：女性 週 70 分以上（1日当たりに換算すると 10 分以上）

※本数値目標は重点課題1（2）④にも記載あり。

- ・ 30～40 代女性の新体力テストの総合評価がC以上である割合：増加に転じさせる

### 【基本施策】

#### ○運動・スポーツの効果や価値（楽しさを含む）についてのリテラシー向上

- ・ 女性特有の健康課題を踏まえ、ウェルビーイング・QOL向上に向けたスポーツ実施の重要性に関する社会全体のリテラシー向上の取組を強化する。

#### ○女性の体力・健康の向上に向けた環境整備

- ・ 関係団体と連携しつつ、女子学生が参加しやすい大学体育・スポーツに向けた取組の充実を図る。
- ・ 大学の運動環境整備において、運動部活動に参加していない学生も含めた女子学生が参加しやすいプログラムの提供を促進する。
- ・ 職場における従業員に対する運動支援の取組において、ヨガ・ピラティス等をはじめとした女性向けの取組の充実強化を図る。
- ・ フィットネス業界等と連携した女性向けスポーツビジネス・プログラムの拡大を図る。

※本施策は重点課題1（5）①にも記載あり。

- ・ 女性のスポーツ実施についての効果的な取組に関する調査研究（具体的な取組の効果分析・検証、介入研究等を含む）を推進する。

※本施策は重点課題1（4）③にも記載あり。

#### ○女性特有の健康課題の改善・女性活躍推進への貢献に向けた施策の促進

- ・ 体力の維持向上に向けた身体機能チェック等の定期的な実施を促進する。
- ・ 女性の健康問題（やせ、月経随伴症状、更年期症状、骨粗しょう症等）に対する健康増進施策（こども家庭庁、厚生労働省、経済産業省）との連携を図る。
- ・ 日本産科婦人科学会、スポーツドクター、理学療法士等と連携した妊娠中・産前産後の女性向けのスポーツの促進を図る
- ・ 政府が進める女性活躍推進施策において、スポーツの活用促進を位置付ける。

## ②障害のある者のスポーツ機会の充実による共生社会の実現◆

### 【背景・現状】

- ・ 20 歳以上の障害のある者のスポーツ実施率<sup>17</sup>は、20 歳以上の全体のスポーツ実施率よりも約 20 ポイント低く、地域差は最大で約 20 ポイントの差がある。
- ・ 障害のある者のスポーツ実施率の低さの要因は、体力・体調面に関する障害のある者自身のネガティブな捉え方が最も多い。一方、交通手段・施設設備等の受入体制に関するものは少ない。
- ・ 障害のある者がスポーツを始めたきっかけは、医療職・家族等の身近な方からの働きかけが最も

<sup>17</sup>「令和7年度障害児・者のスポーツライフに関する調査」（令和8年3月 スポーツ庁）

大きい。

- ・ 障害のある者に指導したことがない理由は、指導機会が無い場合を除き、知識・スキル・経験不足が最も多い。
- ・ 国内には、身体障害・精神障害・知的障害合わせて約 1,150 万人の障害者がいると推計されているが、内閣府の調査<sup>18</sup>によると、共生社会という考え方を知っている者の割合は5割弱、障害を理由とする差別や偏見があると思う者の割合は9割弱となっている。

### 【目標】

- ・ 共生社会の実現に向けて、全国のパラスポーツ振興の実績の一層の見える化を図る。
- ・ 当該実績を踏まえ、障害のある者の持続的なスポーツの機会提供に不可欠な取組について、重点的に推進する。

### ＜数値目標＞

- ・ 障害のある者の週1日以上スポーツ実施率：19歳まで 50%、20歳以上 40%以上
- ・ 同数値目標（20歳以上：40%）を10ポイント以上下回る都道府県：ゼロ  
※3年合算による平均値で算出
- ・ 過去1年間に障害のない者とともにスポーツを実施した者の割合：30%以上
- ・ 都道府県・政令指定都市が策定するスポーツ振興を含む計画において、障害者のスポーツ実施に関する指標（障害者の週1日以上スポーツ実施率等）が盛り込まれている割合：100%

### 【基本施策】

#### ○地域におけるパラスポーツ振興のさらなる充実

- ・ 地域におけるパラスポーツ振興のための基礎データ・モデル事例の充実を図る。
  - － 都道府県・政令指定都市における、障害者スポーツに関する計画の策定状況等の基礎データの充実
  - － 多様な障害のある者や重度障害のある者によるスポーツに関する取組・障害の有無にかかわらず実施できるスポーツに関する取組等
- ・ 国内で開催された大規模な国際競技大会のレガシーを着実に継承していくための取組の推進を図る。
- ・ 総合型地域スポーツクラブのうち、JSPOの総合型スポーツクラブ登録・認定制度の登録クラブや、特に「障がい者のスポーツ推進タイプ」として認証されたクラブを活用した取組の推進を図る。
- ・ スポーツ基本法、障害者基本法、障害者差別解消法、手話施策推進法や関係法令等の動向を踏まえた、パラスポーツの推進を図る。
- ・ 障害者差別解消法等の関係法令の趣旨を踏まえ、社会体育施設の適切な活用が図られるよう、取組の一層の推進を図る。

#### ○パラスポーツを担う人材の指導力強化

- ・ 障害のある者がスポーツを実施するに当たって重要な、パラスポーツを担う人材の指導力強化（スポーツ指導者・パラスポーツ指導者の質・量の充実等）として、以下の取組を実施する。
  - － パラスポーツ指導者の資質向上研修等の強化、オンデマンド化講習の活用促進

<sup>18</sup> 「障害者に関する世論調査（令和4年11月調査）」（令和5年3月 内閣府）

- ー スポーツ指導者各種講習・研修等の機会を活用した取組の推進
- ・ JSPO、JOC、JPSAそれぞれの指導者の制度における研修や講習等の趣旨を踏まえつつ、これらの共同実施や協働で実施可能な事業を検討する等、一体的な運用を推進する。

#### ○パラスポーツセンター等の機能強化、多様な関係団体との連携深化等

- ・ 地域の中核としてのパラスポーツセンター等の機能強化（ソフト・ハードの両面からの充実）を図る。
- ・ JPSAにおける全国障害者スポーツ大会の在り方の検討・対応を行う。
- ・ 他省庁、民間企業、医療・福祉関係団体等の多様な関係団体との連携を深化させる。
- ・ 地域におけるインクルーシブな取組のモデル事例の充実を図る。

#### ○部活動の地域展開における障害のある生徒の活動機会の確保

- ・ 部活動の地域展開等の推進において、障害の特性に応じた配慮や工夫がなされるよう、パラスポーツセンターや地域のパラスポーツ協会等の多様な地域の関係者と連携した安全・安心な活動の展開を図る。

### ③あつまり、つながるスポーツの価値を活かした孤独・孤立の解消と外国人等との共生

#### 【背景・現状】

- ・ 在留外国人数は年々増加して約400万人<sup>19</sup>に達しており、地域社会との共生が課題となっている。
- ・ 内閣府の「孤独・孤立の実態把握に関する全国調査（令和7年）の結果によると、孤独感が「しばしばある・常にある」と回答した人の割合は約4.5%、「時々ある」が13.7%となっている。

#### 【目標】

- ・ スポーツの持つ多面的な「楽しさ」や障害の有無・年齢・言葉・文化の違いを超えたコミュニケーションという価値を生かし、スポーツによる交流の場づくりやコミュニケーションの活性化を通じて、障害者や外国人との共生の促進や孤独・孤立の解消に貢献する。

#### 【基本施策】

##### ○外国人との地域社会における共生

- ・ 地方公共団体、スポーツ団体、外国人を雇用する企業等と連携し、地域におけるスポーツイベントや体を動かす祭り等の文化活動への外国人参加を促し、地域における多文化交流・コミュニケーションを活性化する。

##### ○孤独・孤立の解消

- ・ 孤独・孤立を感じている人に対して、eスポーツ等も含むスポーツ活動・サークル等への参加を通じて、地域や社会とのつながり、居場所や仲間づくりを広げる取組を推進する。

### ④疾病を有する者等に対する医療等と連携した運動の実施促進

#### 【背景・現状】

- ・ 高血圧症、糖尿病、脂質異常症等の生活習慣病は40歳代以降その割合が増加傾向にあるとともに、メタボリックシンドローム該当者・予備軍は、男性では50歳以上の2人に1人、女性では60歳以

<sup>19</sup>「令和7年6月末現在における在留外国人数について」（令和7年10月 出入国在留管理庁）

上の5人に1人に上っている<sup>20</sup>。

- ・ 疾病を有する者に対して運動促進を行うに当たっては、適切な運動を行えるよう医療との連携が重要であるが、医療と運動施設の連携は十分に図られていない。
- ・ スポーツの実施は心身の健康の維持・向上に資するだけでなく、生活習慣病の予防等を通じて医療費や介護費の低減にもつながるというエビデンスが得られている<sup>21</sup>。

#### 【目標】

- ・ 疾病を有する者等に対して、医療との連携により適切な運動・スポーツの実施環境の整備を進める。

#### 【基本施策】

##### ○医療・介護予防と連携したスポーツの推進

- ・ メタボリックシンドローム対策や生活習慣病予防施策（厚生労働省）との連携を強化し、健康診断等のデータ活用を促進し、病気になる前のゼロ次予防（攻めの予防医療）や重症化予防としてのスポーツ推進を強化する。
- ・ 疾病を有する者等が適切な運動を行えるよう、医療と連携し、運動関連資源マップを作成・活用するなど、スポーツ施設・指導者と医療との連携を強化する。

### （4）スポーツ施策の位置付けの強化◆

#### ①国や地方自治体の重点政策におけるスポーツ推進政策の位置付け◆

##### 【背景・現状】

- ・ スポーツの実施によって心身の健康保持増進があるとする多くのエビデンスが得られていることや、その結果として約12.6兆円の経済効果があるとの試算もあるなど、国民のウェルビーイングの向上や日本の経済成長等に運動・スポーツは大きく貢献するが、政府の重要政策において、運動・スポーツの推進に関する政策は十分に位置付けられている状況にはない。
- ・ 地域経済・社会の維持向上に運動・スポーツは大きく貢献するが、地方自治体の政策においても、運動・スポーツの推進に関する施策が十分に位置付けられている状況にはない。

##### 【目標】

- ・ 運動・スポーツの推進が国民や社会全体に及ぼす広範なプラスの効果を踏まえ、政府や地方自治体の重要政策・施策における位置付けを強化し、その推進を図る。

##### 【基本施策】

##### ○国の政策における位置付けの強化

- ・ 日本の経済成長戦略において、スポーツ推進施策を、経済成長を支える「人への投資」・人的資本強化に貢献する重要な取組として位置付け、その強化を図る。
- ・ 政府が進める女性活躍推進施策において、スポーツの活用促進を位置付ける。

<sup>20</sup> 「令和元年国民健康栄養調査報告書」（令和2年12月 厚生労働省）

<sup>21</sup> 「令和5年度 Sport in Life 推進プロジェクト スポーツ実施率の向上に向けた総合研究事業（スポーツによる社会課題解決推進のための政策に資する研究）」（令和6年3月 スポーツ庁）

- ・ 政府による国民の健康寿命の延伸やウェルビーイングを向上させるための政策において、スポーツの活用促進を位置付ける。
- ・ 社会保障制度の持続可能性強化という観点での政策において、スポーツの活用促進を位置付ける。

#### ○地方自治体の施策における位置付けの強化

- ・ 地域経済や地域の社会基盤を支える人材という観点で、地方自治体の経済政策におけるスポーツ推進施策の位置付けを強化する。
- ・ 健康長寿という地域の魅力を高める観点で、地方自治体のまちづくり政策におけるスポーツ推進施策の位置付けを強化する。
- ・ 運動・スポーツに取り組み人材確保力や生産性が高い地元企業が増えることで、地域の雇用拡大や若年層の流出防止という観点で、地方自治体の雇用政策におけるスポーツ推進施策の位置付けを強化する。

### ②企業経営における労働力不足対策や人への投資としてのスポーツの位置付けの強化◆

#### 【背景・現状】

- ・ 人手不足やメンタルヘルスの増加<sup>22</sup>といった人的資本に関する経営課題について、運動・スポーツがその解決に大きく寄与することが、経営者等を含めて十分に知られておらず、必要な投資が十分に行われていない。
- ・ 健康経営等の取組が進みつつあるが、運動・スポーツの効果を十分に活用できているとはいえない。
- ・ 企業に対する投融資において、人的資本に対する取組を評価する動きが出てきているが、まだ一部にとどまっており、一般的な評価とはなっていない。

#### 【目標】

- ・ スポーツを通じて経済成長を下支えする心身の健康の保持・増進の基盤、すなわち「健康インフラ」を構築することにより、企業や社会全体の生産性を向上させるとともに、現役として活躍できる期間を拡大し、日本の経済成長に貢献する。
- ・ 運動・スポーツの推進が、人的資本に関する経営課題の解決に大きく寄与することについての理解を広めるとともに、企業経営の重要な柱として位置付け、従業員の運動・スポーツの推進に取り組む企業の拡大を図る。

#### 【基本施策】

##### ○企業経営における位置付けの強化

- ・ 企業活動・成長のために最も重要な資源である人材を確保し、その強化を図る観点から、経営者等に分かりやすく運動・スポーツのもたらす効果について周知啓発すること等により、企業等による人材への投資としてのスポーツ推進への投資拡大を図る。
- ・ スポーツ庁、経済産業省等の連携の下、健康経営における運動・スポーツ推進の取組の強化を図る。

<sup>22</sup>「第12回『メンタルヘルスの取組』に関する企業アンケート調査結果」（令和7年11月 日本生産性本部）

- ・ コーポレートガバナンス・コードにおける人的資本開示やE S G投資においてプラスの効果を高める観点からも、企業における運動・スポーツへの投資を促進する。

#### ○企業に対する投資における位置付けの強化

- ・ 企業の成長・持続可能性の向上に寄与する運動・スポーツ推進の取組について、金融業界による投融資における評価やインセンティブ付与の取組を促進する。

### ③スポーツがもたらす多様な効果の検証とエビデンスの蓄積

#### 【背景・現状】

- ・ 運動・スポーツが心身の健康に及ぼす効果については、一定のエビデンスが蓄積されている<sup>23</sup>が、社会全体には十分に周知されていない。
- ・ 個々の取組による効果についての研究は進められているが、どのような取組が効果に結びつくのかについて、エビデンスが体系的に整理されておらず、実際の取組も効果の評価が十分に考慮されていない。
- ・ 運動・スポーツによる経済的効果については、十分にエビデンスが蓄積されていない。

#### 【目標】

- ・ 様々な健康面・経済面の効果につながる運動・スポーツ推進の取組について、エビデンスが蓄積され、正しいエビデンスに基づき、必要な投資が行われ、国民の健康増進やウェルビーイングの向上、経済成長に結びつくよう、必要な調査研究の推進とその成果の活用を図る。

#### 【基本施策】

##### ○スポーツの効果に関する調査研究等の推進

- ・ 女性のスポーツ実施についての効果的な取組に関する調査研究（具体的な取組の効果分析・検証、介入研究等を含む）を推進する。  
※本施策は重点課題1（3）①にも記載あり。
- ・ スポーツによる生産性向上や経済成長への効果に関するエビデンスの蓄積・調査研究を促進し、企業における組織の活性化、従業員の身体的健康やエンゲージメント向上等の効果の見える化を進める。
- ・ スポーツを活用した社会保障費の適正化について、効果的な取組方法の検証を含めエビデンスの蓄積を進める。

##### ○調査成果の社会実装

- ・ 運動・スポーツが個人や社会・経済にもたらす効果や、運動・スポーツを実施しないことのリスク・損失について、分かりやすく見える化するとともに、周知・広報を充実強化する。
- ・ 関係省庁と連携し、運動・スポーツの推進に対する投資を拡大するためのエビデンスに基づく経営者、投資家、金融を含めた関連業界への分かりやすい周知・広報を推進する。
- ・ エビデンスに基づく効果的な施策・取組を普及・推進する。

<sup>23</sup>「令和7年度 運動実施による心身の健康改善がもたらす経済効果の簡易試算」（筑波大学大学院久野譜也教授）

## （５）スポーツ実施を促す環境整備のための施策の推進◆

### ①スポーツ実施促進を支えるスポーツ関連産業の拡大◆

#### 【背景・現状】

- ・ 国民の運動・スポーツ実施を促進するためには、個人の意識啓発や職場・地域における取組に加え、身近にスポーツに参加できる環境を社会全体で整備することが重要である。この環境整備を支える重要な基盤として、スポーツ用品、運動プログラム提供、ウェアラブルデバイス等のデジタルデバイス、施設運営、プロスポーツ、指導者育成、保険等のスポーツ関連産業の役割が重要である。

#### 【目標】

- ・ 国民のスポーツ実施促進を支える環境整備の一環として、スポーツ関連産業の裾野の拡大を図り、運動・スポーツ実施率の向上につなげる。

#### 【基本施策】

##### ○スポーツ関連ビジネス・市場の拡大

- ・ フィットネス、ダンス、ボウリング等の体を動かすレジャー、登山・キャンプ等のアウトドア活動、マリンスポーツ、スケートボード等のアーバンスポーツ、ボッチャ・モルック等、盆踊り等の体を動かす文化活動、散歩・ウォーキング、差育林など多様なスポーツを含めたスポーツ実施促進に関するサービスを提供するビジネスの拡大を図る。
- ・ フィットネス業界等と連携した女性向けスポーツビジネス・プログラムの拡大を図る。  
※本施策は重点課題１（３）①にも記載あり。
- ・ PHRとの連携やウェアラブルデバイス等のデジタルデバイスの活用により、デジタル技術を用いて心身の状態に応じた効果的な運動・スポーツ実施を促すサービスや、デジタル技術を活用してオンラインのスポーツプログラムを提供するサービスの推進を図る。  
※本施策は重点課題１（５）④にも記載あり
- ・ 公共体育施設、学校体育施設等の管理運営・運動プログラム提供に対する民間企業参入を促進する。
- ・ プロスポーツと連携した企業向け運動・スポーツ関連サービスの強化・高度化を図るため、スポーツ事業運営人材の獲得・育成を図る。  
※本施策は重点課題１（２）④にも記載あり。

##### ○ビジネスマッチングの充実強化

- ・ 従業員等に対するスポーツ実施の促進に取り組む企業と、企業向けにスポーツ実施促進に関するサービスを提供する企業とのビジネスマッチング支援を強化する（S I Lコンソーシアムの有効活用促進を含む。）。

### ②スポーツにおける安全・安心の確保

#### 【背景・現状】

- ・ スポーツによる外傷・障害が依然として多く発生している。
- ・ スポーツ現場においては、必ずしも十分な安全対策が実施されていない場合もある。

- ・ 地球温暖化により、夏季にスポーツが実施しづらくなっている。
- ・ 暴言などのハラスメントに関する相談件数が令和7年度には過去最多となるなど、依然として多く発生している。

#### 【目標】

- ・ 誰もが生涯にわたりスポーツを継続し、スポーツの価値を享受できるよう、スポーツ安全に関する関係者の意識啓発を図り、安全対策の水準を向上させる。
- ・ スポーツ関係者のコンプライアンス違反や体罰、暴力等の根絶を目指す。

#### ＜数値目標＞

- ・ 年間のスポーツ中の外傷・障害の発生率：減少させる  
※スポーツ安全保険（スポーツ安全協会）のデータを活用。発生率は加入者数に対する給付件数の割合。

#### 【基本施策】

##### ○「運動・スポーツにおける安全対策の評価・改善のためのガイドライン」の周知普及等

- ・ 関係省庁、関係団体、自治体等の連携の下、「運動・スポーツにおける安全対策の評価・改善のためのガイドライン」の周知・普及を図るとともに、ガイドラインに基づく取組を推進する。
- ・ ガイドラインに基づく取組状況やスポーツ事故の発生状況の把握、再発防止策の検討、必要に応じたガイドラインの見直しを検討する仕組みづくりを推進する。
- ・ スポーツ庁、関係団体等の連携の下（J S P Oの公認スポーツ指導者制度をはじめとした指導者養成の枠組みとの連携等を含む。）、怪我等の予防の観点だけでなく、パフォーマンス向上にもつながる取組として、スポーツ指導者に対し、安全・安全に関する取組の重要性及び取り組むべき事項についての周知啓発・教育を強化する。
- ・ 安全対策に関するスポーツ庁とスポーツ関係団体との連携を強化する。

##### ○安全対策の充実強化

- ・ スポーツによる外傷・障害予防のための体力測定、身体機能チェック等の定期的な実施を促進する。
- ・ 関係省庁、関係団体等の連携の下、熱中症対策の取組を強化する（夏季においても安全にスポーツが継続できるような効果的な取組を普及する。）。)

##### ○暴力・ハラスメント行為等の根絶

- ・ 部活動・地域クラブ活動を含む運動・スポーツ指導において、いかなる理由であっても暴力・ハラスメント行為は正当化されないことを、ガイドライン等を通して周知徹底し、暴力・ハラスメント行為の根絶に向けた取組を進める。
- ・ スポーツ団体に対し、暴力行為の根絶等に向けたコンプライアンス意識の徹底を図るため、ガバナンスコードの周知を行う。

### ③スポーツ実施促進につながる防災等の他分野との連携

#### 【背景・現状】

- ・ スポーツの実施促進を図るためには、スポーツへの参加ハードルを下げ、その裾野拡大を図ることが重要である。このため、スポーツそのものの振興だけでなく、日常生活に関連する他分野の取組とも連携してスポーツへの関心を高め、他分野との相乗効果を高めながらスポーツへの参加を促

していくことが重要である。

- ・ 防災分野においては、発災直後に被害を最小限に食い止めるため、国民一人一人が高い防災意識を持ち、避難等の的確な判断・行動を取れるような防災知識を身に付けることが重要とされているが、災害時に自立した避難や救助行動を可能にする「健康・身体能力（身体的な備え）」を平時から養うことへの重要性は、未だ十分に認識されていない。
- ・ さらに、防災訓練の参加・見学率は48.7%（令和4年）から44.7%（令和7年）へと減少しており、中でも社会の中核を担う「働く世代」において防災訓練への参加率が著しく低い。
- ・ 防災の専門家からは、スポーツの「楽しさ」をきっかけとした防災の取組への参加促進や避難・救助行動をスポーツを通じて身に着けるといった観点から、スポーツ分野と連携することへの期待が寄せられる中、避難行動等をスポーツに見立てて防災教育を行った取組においては、参加のし易さへの高い評価とともに、防災知識の習得効果だけでなく、スポーツへの関心が高まるとする結果も得られている。

### 【目標】

- ・ 誰もが直面しうる災害に備えた体づくりを目指した取組を推進することで、①地域防災の担い手となる地域住民の運動・スポーツに対するモチベーションと防災に対する意識を同時に高め、②楽しさや競技性があるプログラムを活用し、未来の地域防災の担い手となる子供を含めた防災教育への参加のハードルを下げつつ、災害時に実際に役立つ判断力・行動力・体力を鍛え、防災知識を高めるためのスポーツを通じた防災教育プログラムを開発し、全国に普及することにより、国民全体の防災力の底上げを図るとともに、自発的な運動・スポーツへの参画を後押しする。
- ・ 防災以外の分野も含めて、スポーツの実施促進につながる取組との連携促進について検討を進めることにより、スポーツ参加の裾野の拡大を目指す。

### 【基本施策】

#### ○スポーツを通じた防災教育の開発・普及・定着

- ・ 「運動への関心」と「防災への備え」を分断せず、スポーツを楽しむプロセスそのものが、災害時に直結する体力・判断力・知識の習得となる仕組みを備えた防災教育プログラムを開発し、地域における実証を通じてモデル化を図る。

#### ○スポーツを通じた防災教育を担う人材育成

- ・ スポーツ少年団の指導者や地域のスポーツ推進委員、防災士等を対象に、スポーツを通じた防災教育の全国的な普及・定着に向けて、地域等で実践・指導を行うことができるコーディネーターを養成する。

#### ○他分野との連携によるスポーツ実施促進の検討

- ・ 防災分野以外についても、スポーツの持つ「楽しさ」等の価値を活用し、スポーツと連携することで相乗効果を生み出す取組について検討を進め、スポーツへの参加ハードルの引き下げ、参加機会の拡大により、スポーツ参加の裾野拡大を図る。

## ④A I等のデジタル技術の活用によるスポーツ促進

### 【背景・現状】

- ・ 近年、PHRやウェアラブルデバイス等の普及、A Iによるデータ分析技術の進展により、個人

の心身の状態や生活習慣に応じた運動・スポーツの内容・量・方法を提案することが可能となっている。これらのデジタル技術は、目的を持った運動・スポーツの実施に資する手段となる。

- ・ オンライン技術の進展により、場所や時間に制約されないオンライン型のスポーツプログラムや指導が可能となり、地域差を超えた運動・スポーツ機会の提供が拡大しつつある。
- ・ eスポーツについては、身体的負担が比較的少なく、世代や地域を超えた交流が生まれやすい特性を有しており、地域・社会とのつながりの創出や孤独・孤立対策、高齢者の社会参加の促進といった観点からも注目が高まっている。

#### 【目標】

- ・ AI等のデジタル技術の活用により、国民一人ひとりの特性や生活環境に応じた運動・スポーツへのアクセスを向上させ、年齢、性別、障害の有無、居住地域等にかかわらず、誰もが無理なくスポーツに親しみ、継続できる社会の実現を目指す。

#### 【基本施策】

##### ○デジタル技術の活用促進

- ・ PHRとの連携やウェアラブルデバイス等のデジタルデバイスの活用により、デジタル技術を用いて心身の状態に応じた効果的な運動・スポーツ実施を促すサービスや、デジタル技術を活用してオンラインのスポーツプログラムを提供するサービスの推進を図る。

※本施策は重点課題1（5）①にも記載あり。

- ・ eスポーツを活用し、地域・社会とのつながりや居場所や仲間づくりを広げ、孤独・孤立を解消する取組や、高齢者の運動機会を拡大する取組を推進する。

##### ○デジタルコンテンツによる発信

- ・ 身体診断「セルフチェック」動画や目的を持った運動・スポーツの実践プログラム動画など効果的なスポーツ実施促進コンテンツの発信を強化する。

## 重点課題2 ハイパフォーマンスの追求とアスリート等を取り巻く環境整備による成果・知見の社会への還元

### (1) スポーツ医・科学、情報等による多面的で高度な支援の実現◆

#### ①大学や民間企業等とも連携したHPSCによる支援の充実と研究の推進等◆

##### 【背景・現状】

- ・ アスリート支援を充実させるため、HPSCの機能を強化し、国際競技力向上を支える基盤を整備するほか、メダル獲得の可能性が高い競技に対しては、スポーツ医・科学、情報等の各分野のスタッフによる専門的かつ高度な支援を実施してきたが、競技の高度化・高速化・高難度化が進み、国際的にもますます革新的な技術を活用したデータ収集・分析等が進む中でアスリート支援の一層の高度化が求められていることから、スポーツ医・科学分野にとどまらない医学・情報・工学・パラスポーツ分野等、最先端の知見をHPSCにより一層取り入れていく必要があり、大学や民間企業等との連携が不可欠である。
- ・ HPSCでは大学等と連携し、連携協定の締結、クロスアポイントメントの実施、教育プログラムの開発、HPSCの場を活用した実践機会の提供等を行っており、若手研究者を戦略的・計画的に育成するために、更なる連携強化を図る必要がある。
- ・ オリ・パラ一体での競技力向上に向けたパラアスリートへの医・科学支援の強化など、これから続く国際競技大会等を見据えた、アスリート支援・環境整備等を通じた持続可能な国際競技力向上に取り組むことが求められる。

##### 【目標】

- ・ オリ・パラ一体での競技力向上に向け、スポーツ医・科学、情報等のサポート分野の先端的な研究を大学や民間企業等と推進し、得られた知見の活用により、HPSCや地域の関係機関におけるアスリートへのスポーツ医・科学、情報等によるサポートの一層の充実を図る。
- ・ 大学等と連携し、連携協定の締結、クロスアポイントメントの実施、教育プログラムの開発、HPSCの場を活用した実践機会の提供等により、若手研究者の戦略的・計画的な育成をより一層推進する。

##### <数値目標>

- ・ 大学や民間企業等との連携数：増加（目標値：前年対比 100%以上）
- ・ 研究成果に関する査読付き論文の発表数：増加（目標値：前年対比 100%以上）
- ・ 大学や民間企業等との共同研究数：増加（目標値：前年対比 100%以上）
- ・ オリンピック・パラリンピック競技大会においてメダル獲得が有望なトップアスリートに対するスポーツ医・科学サポートを受けた競技団体の満足度向上：100%

##### 【基本施策】

###### ○先端的なスポーツ医・科学研究の推進

- ・ 大学や民間企業等との連携によるスポーツ医・科学分野にとどまらない医学・情報・工学・パラスポーツ分野等、先端的なスポーツ医・科学研究を推進するとともに、研究で得られた知見を実践において活用（実装化）できるよう取り組む。

###### ○外部機関との連携による戦略的・計画的な人材育成

- ・ スポーツ医・科学等の分野の若手研究者を戦略的・計画的に育成するため、大学や民間企業等とHPSCとの一層の連携強化を図り、研究人材の交流、連携協定の締結、クロスアポイントメントの実施、教育プログラムの開発、HPSCの場を活用した実践機会の提供を推進する。

#### ○スポーツ医・科学、情報等を活用したメダル獲得最大化のための支援

- ・ 強化合宿や競技大会においてスポーツ医・科学、情報等を活用したトップアスリートへの支援を行うとともに、大規模国際競技大会において、各連携機関との役割を明確にした上で、トップアスリートやコーチ等へ競技直前準備に必要な機能を提供する。

#### ○オリ・パラ一体での競技力向上に向けた取組の推進

- ・ HPSCはトップアスリートの育成・強化の観点からスポーツ医・科学、情報等の研究・支援を行う中核的な拠点として、ハイパフォーマンススポーツに関する情報収集、AI等のデジタル技術を活用したデータ分析の充実、パラリンピック競技の用具をはじめとした競技用具等に関する研究の実施、JISSクリニックの体制整備などHPSCの機能強化を通じてNFによるスポーツ医・科学、情報等に基づく選手強化活動を促進する。
- ・ パラリンピック競技における国際競技力向上に当たって、障害に応じた選手の適性判断や適切な助言、より公平なクラス分けの国際基準作りへの積極的な参画が重要であることから、クラス分けに係る調査研究や人材育成・配置に引き続き取り組む。

## ②女性アスリートの競技参画の促進◆

### 【背景・現状】

- ・ 女性アスリートが過度なトレーニングや食事制限等によって、「エネルギー不足」「無月経」「骨粗しょう症」など三主徴と呼ばれる健康課題等につながる場合も考えられるため、すべての年代に対応する、心身の健康を保ちつつスポーツに取り組める方策を講じることが重要。
- ・ 女性トップアスリートにとって妊娠・出産・育児などのライフイベントを諦めることなく競技生活と両立させることが困難な状態となっているが、他国と比べ、その競技環境の整備が遅れているため、安心して競技活動を継続できるようなトレーニングサポートや育児サポートなどの支援プログラムが求められている。
- ・ これまでの取組の成果や知見について、学術的文献となっているものが多く、競技現場での十分な活用が進んでいないため、従来の成果や関連情報を収集し、誰もが使えるように編集、一元管理されたオンライン・プラットフォームの充実や、居住地域に関わらず支援を受けられるネットワークの構築など、成果・情報の利活用方策が必要となっている。
- ・ 近年の女性パラアスリートの増加、活躍に伴い、パラアスリートに対応した支援プログラムの充実も急務となっている。

### 【目標】

- ・ ジュニア期を含むすべての年代の女性アスリートが健康に競技を継続できる環境の整備や、ライフイベントに左右されずに競技力向上を目指すための支援を行うとともに、HPSCの有する有益な知見の展開や模範事例の発信により、アスリート、コーチ、保護者等のすべての関係者の理解促進を図る。

**<数値目標>**

- ・ 妊娠期、産後期を含むトレーニング指導等の医・科学サポート事例の蓄積：140 件程度
- ・ アスリート、指導者啓発のためのオンライン・プラットフォーム掲載のコンテンツ、マニュアル数：増加

**【基本施策】****○女性アスリートが健康に競技継続できるための環境整備**

- ・ 女性アスリートの健康課題等を解決するため、医・科学サポート等を活用した女性アスリートの健康的な競技環境の充実や相談窓口の設置、競技活動を継続しながらライフイベントを充実させるための産後期・育児期の支援プログラムにより、今後一層の環境整備と競技力向上を推進する。

**○研究成果や知見・ノウハウの還元**

- ・ これまで事業で実施した研究成果や知見・ノウハウを、年齢や競技別、課題別に整理・集約し、トップアスリートに加えてジュニアからシニア世代、指導者、保護者等、居住地にかかわらず誰もが簡便に利活用できるオンライン・プラットフォームの整備や、カンファレンス等の開催により、広く現場に還元する

**③国際競技力向上を支える調査研究・分析及び国際情報収集にかかる機能強化◆****【背景・現状】**

- ・ 近年の国際競技大会においては、競技特性や障害特性に応じた戦略構築や強化手法の高度化が、競技成績に大きな影響を及ぼしていることが明らかとなっている。直近の冬季オリンピック・パラリンピック競技大会においても、競技間で結果に差が生じており、特にパラ競技分野においては、競技特性や制度動向を踏まえた競技力向上の取組に課題が残る結果となった。また、一部の競技においては、国際競技団体による出場資格や競技制度の変更が競技成績や大会出場に直接的な影響を及ぼす事例も見られ、競技特性に応じた国際的な知見や制度動向への対応力の重要性が改めて認識されている。
- ・ 持続可能な国際競技力向上プランでは、国際的な競技動向を踏まえた強化戦略の高度化が求められているが、特にパラ競技を含む多様な競技特性への対応に必要な知見やエビデンスの蓄積・活用が十分とは言えず、調査研究で得られた知見が強化戦略や競技現場まで一体的につながない状況が見られる。
- ・ 競技特性や障害特性に応じた対応が属人的または断続的になりやすく、競技や時点によって取組の深度や質にばらつきが生じる構造となっている。今後、国際競技力向上を持続的に実現していくためには、エビデンスの蓄積・活用を通じた強化戦略の高度化と、知見を競技現場へ確実に結び付ける取組を一体的に進めていくことが求められている。

**【目標】**

- ・ 科学的根拠に基づくエビデンスの蓄積状況及び国際的な知見を継続的に取り込む体制の構築状況を明確化するとともに、それらを通じて国際競技力向上施策の実効性を高める。

**<数値目標>**

- ・ NF用に整理した研究・分析結果の数及び取得した国際情報の提供数：年間 600 件

- ・ 諸外国の競技強化機関等との国外ネットワーク数：2 国間連携・複数国間連携共に年間 1 か国 1 機関増加
- ・ 国際スポーツイベント（競技大会やカンファレンス）への参画数：年間 15 件

## 【基本施策】

### ○多様な競技特性への対応

- ・ 特にパラリンピック競技に代表される障害特性への対応や、オリンピック競技・パラリンピック競技問わず、競技ごとに必要となる知見やエビデンスが十分に蓄積されていないという課題を踏まえ、各競技の特性に即した調査研究や分析及び国際情報収集にかかる体制整備を進める。

### ○エビデンスに基づく強化戦略の高度化

- ・ 競技力向上施策の実効性を高めるため、調査研究や分析によって得られた知見が、各競技の中長期強化戦略や具体的な強化の取組に十分に反映されていないという課題を踏まえ、エビデンスに基づいた強化戦略の策定・見直しを促進する。

### ○調査研究と競技現場の接続強化

- ・ 調査研究や分析及び国際情報収集によって得られた知見が、日常的な強化活動や競技現場の取組に十分に活用されていないという課題を踏まえ、研究成果と競技現場の取組との間を円滑につなぐための整理・共有の在り方を見直し、実践につながりやすい環境の整備を推進する。

## ④強化活動を支えるDXの推進

### 【背景・現状】

- ・ 持続可能な国際競技力向上を図るため、これまでスポーツ医・科学、情報の知見に基づくコンディショニングサポートについて、場所や時間を問わずに行うことができる仕組みの実証研究や、デジタル等の技術を活用した多様な支援手法に関する研究を実施してきたが、更なる支援の高度化のため、めざましく発展しているAI等の先端デジタル技術やデータの活用をより一層進めていく必要がある。

### 【目標】

- ・ アスリートへのスポーツ医・科学、情報等による支援において、AI等の先端デジタル技術やデータの活用を促進する。

### <数値目標>

- ・ デジタル技術を活用した競技支援研究の活動報告、知見、ノウハウの提供件数：毎年度 10 件以上

## 【基本施策】

### ○デジタル技術等を活用したアスリート支援の推進

- ・ 国・JSCは、関係機関と連携し、アスリートへの支援の充実を図るため、eスポーツを含むハイパフォーマンススポーツに関する情報収集、AI等の先端デジタル技術を活用したデータ分析や支援手法などのスポーツ医・科学、情報等の研究の推進に取り組むとともに、そのための情報基盤整備について検討を行う。

## (2) スポーツ・インテグリティの強化◆

### ①スポーツ団体におけるガバナンス体制の強化◆

#### 【背景・現状】

- ・ ガバナンスコードに基づき、NF は年 1 回コードの遵守状況に関する自己説明を行うとともに、4 年に一度統括団体による適合性審査を受けることにより、ガバナンスの確保に努めている。
- ・ コードの普及・理解促進を図るため、スポーツ庁は NF 役職員を対象とした研修会・ワークショップを実施しているが、アンケートの結果、内容の理解自体は進んでいる様子。
- ・ 一方、適合性審査 2 巡目（令和 6 年度～）以降、要改善の指摘を受ける団体数は増加傾向にある<sup>24</sup>ことから、理解は進んでいるものの、実行化に至っていない点が課題と考えられる。
- ・ また、円卓会議で報告される不祥事数も多くはないが、本会議で報告する不祥事の基準には該当しない、NF におけるガバナンスの機能不全に起因する不祥事案は継続して発生している状況。
- ・ さらに、NF のみならず一般スポーツ団体も含め、スポーツ団体と地方公共団体、民間事業者、保険者等の関連機関・団体等が連携して、自主的・自律的にガバナンスを強化し、誰もが「する」「みる」「ささえる」ことを通じてスポーツの価値を享受できるように取り組む必要がある。

#### 【目標】

- ・ 関係団体と連携した取組によりスポーツ団体の組織運営の透明化を図りつつ、スポーツ関係者のガバナンス・コンプライアンス違反の根絶を目指す。

#### <数値目標>

- ・ スポーツ団体ガバナンスコード・適合性審査で不適合とされた団体数：0 件
- ・ 適合性審査で要改善事項の指摘を受けた団体のうち、フォローアップにて改善が確認された団体の割合：100%

#### 【基本施策】

##### ○ガバナンスコードの実効化

- ・ コードに沿った組織体制の構築に向け、組織規模や組織運営の実態を考慮した研修等を実施する。
- ・ スポーツ団体が課題解決に自発的に取り組むために、スポーツ団体同士の知見の共有や情報交換の機会の確保に取り組む。
- ・ 各 NF における女性理事割合の目標設定及び具体的方策の実施を促し、女性理事のいない NF をなくすための支援を行う。
- ・ 一般スポーツ団体に対し、自主的・自律的なガバナンスを確保できるよう、引き続きガバナンスコードを周知する。

##### ○ガバナンス確保に向けた仕組みの再検討

- ・ 適合性審査の実施により得られた課題を踏まえ、コードの改定や適合性審査の運用の在り方の再検討を含め、各団体にガバナンスを強化させるための仕組みについて見直しを行う。

##### ○質の高い指導者養成への支援

<sup>24</sup> スポーツ庁調べ

- ・ J S P O の公認スポーツ指導者制度等と連携し、暴力やハラスメント等に関するコンプライアンス教育の実施を支援する。

## ②外的要因に左右されず競技に専念できる環境の実現◆

### 【背景・現状】

- ・ アスリートは競技において最高のパフォーマンスを発揮できる環境が求められるところ、競技とは直接に関係しない外的要因によってかかる環境が害されることを避ける必要がある。
- ・ ミラノ・コルティナ 2026 冬季オリンピック期間中に実施した SNS モニタリングの結果、誹謗中傷に該当するとして削除申請が実施された件数は 1,913 件<sup>25</sup>であり、アスリートが大会期間中に多数の誹謗中傷に曝されていることが明らかとなった。
- ・ NF の多くがスポーツ仲裁にかかる自動応諾条項を採択している一方、未だ未採択の団体も存在する<sup>26</sup>。
- ・ その他、性的な意図を持った写真や動画の撮影・流布による被害や、海外で日本人アスリートがスポーツ賭博に関連して利益を得るために競技の不正操作に関与したことで有罪判決を受けた事例が生じている。

### 【目標】

- ・ 誹謗中傷を受けたアスリートに対する法務支援及び世間一般に対する広報・啓発活動並びにスポーツ仲裁制度の普及・啓発等を図ることで、アスリートが外的要因に左右されず、常に最高のパフォーマンスを発揮できる環境を実現することを目指す。

### <数値目標>

- ・ 「誹謗中傷への対策があることにより、競技に専念できた」と答えるアスリートの割合：100%
- ・ スポーツ仲裁の自動応諾条項を採択した NF の割合：100%

### 【基本施策】

#### ○アスリートに対する誹謗中傷対策/写真や動画による性的ハラスメントの防止

- ・ アスリートに対する誹謗中傷等が生じた場合に速やかに対処できるよう、アスリートからの相談等に対応するための法務支援体制の整備に取り組む。
- ・ アスリート及び競技関係者に対する誹謗中傷等が許されないという認識を浸透させるために、社会に対する広報・啓発の充実を図る。
- ・ アスリートのメンタルヘルスを向上させ、競技に専念できるよう、地域の医・科学センターや大学等に対して H P S C における心理サポートの知見をパッケージ化して展開する。
- ・ 法制上の課題等について、関係省庁と連携して検討を進める。

#### ○スポーツ仲裁にかかる理解の促進

- ・ スポーツ仲裁制度のより一層の浸透に向けて、スポーツ仲裁の必要性や、アスリート等がスポーツ仲裁を利用する際の手続き等の制度について、周知・啓発に取り組む。

#### ○競技の不正操作の防止

<sup>25</sup> 「ミラノ・コルティナ 2026 冬季オリンピック大会報告」（令和 8 年 3 月 スポーツ政策の推進に関する円卓会議（第 12 回）配布資料 4-1）

<sup>26</sup> JADA 調べ

- ・ 関係団体と連携し、競技の不正操作の防止に資する方策を検討する。

### ③ドーピング防止活動の推進

#### ア. 国際的なドーピング防止体制への参画と協働

##### 【背景・現状】

- ・ 世界アンチ・ドーピング機構（以下「WADA」という。）の規程等を遵守するため、WADAの監査等にも対応して必要な改善を行いつつ、ドーピング防止活動を着実に実施している。
- ・ 我が国はWADA創設以来の理事国・執行委員国として国際的なドーピング防止活動の意思決定等に人的な貢献を果たし、特にアジア地域においてリーダーシップを継続的に発揮していくことが重要である。
- ・ 関係機関・団体等と緊密に連携しながら、WADAやユネスコ等における国際的なドーピング防止体制の不断の改善のための議論に積極的に参画することが必要である。

##### 【目標】

- ・ WADAやユネスコ等の国際会議における意思決定プロセスに参画し、国際的なドーピング防止体制の不断の改善に貢献するとともに、アジア地域をリードする立場から国際協力の充実を図り、我が国の国際的なプレゼンスの維持・向上を目指す。

##### <数値目標>

- ・ WADAにおける日本政府が占める主要ポスト：2議席の維持

##### 【基本施策】

##### ○国際的な議論への参画

- ・ JSC及び公益財団法人日本アンチ・ドーピング機構（以下「JADA」という。）と連携し、WADAやユネスコ等の会議において、多角的な貢献や主要なポストの獲得・再選に向けた戦略的な取組を通じ、我が国及びアジア地域の立場を国際的な議論に反映させることで、我が国のプレゼンスを維持・強化する。

##### ○ドーピング防止活動における国際協力

- ・ WADA・JADA等と連携し、アジア地域等におけるドーピング防止機関の能力開発支援を引き続き主導するとともに、日本が培った知見の共有を通じて地域全体の組織基盤の強化に寄与する。

#### イ. 専門人材の育成・確保

##### 【背景・現状】

- ・ ドーピング防止活動は、複数分野から多面的に取り組む必要があることから、関係団体間の連携を通じた体制の一層の強化が求められている。
- ・ ドーピング検査は、WADAの国際基準を遵守する必要があるため、ドーピング検査員及びこれを補助する者等のドーピング検査を担う人材の継続的な育成及び能力の向上が必要である。また、国内で開催される国際競技大会を円滑に実施するため、国際競技大会に対応可能なドーピング検査員等について、安定的に必要な数を確保できるよう、人材の育成を進めるとともに、これまで育成してき

た者が継続的に経験を積めるようにすることが重要である。

- ・ 教育の国際基準に基づく我が国の Educator 制度は質の高さが評価できる一方で、Educator を配置する関係団体等の意見も反映させ、持続可能な制度の実現に向けた検証・改善が必要である。
- ・ ドーピング紛争の巧妙化・複雑化に伴い、アンチ・ドーピング規則に関する最新の知識とドーピングを取り巻く潮流を踏まえた判断ができる専門人材の不足が課題となっている。

#### 【目標】

- ・ ドーピング検査をはじめ、教育、結果管理等の多岐にわたる活動領域を支える専門人材を戦略的に育成・確保し、国際基準に遵守した国内実施体制を整備・強化する。

#### 【基本施策】

##### ○専門人材の育成・確保

- ・ JADA等と連携し、定期的な研修の実施、国際検査機関（International Testing Agency（ITA））等が実施する国際的な育成プログラムや国際競技大会への検査員の派遣等を通じて、検査員の質を国際基準に維持するなど、引き続き国際基準等に基づく必要な検査体制の整備に努める。
- ・ JADAや統括団体等の関係機関と連携し、アスリートやサポートスタッフ等が正確かつ最新の情報を享受できるよう、教育に関する国際基準に準拠した Educator の確保及び資質向上を支援する。
- ・ JSCやJADAなどと連携し、結果管理に関する国際基準を遵守した公正かつ迅速な聴聞手続等を遂行するため、ドーピング紛争に携わる法務・実務専門家の育成及び資質向上を図る。

## ウ. 多角的な研究活動の促進

#### 【背景・現状】

- ・ ドーピングの巧妙化・複雑化に対応するため、新たな分析技術の開発や、ドーピング検査のスポーツ選手に対する負担を軽減する検査技術の開発の必要性が高まっている。
- ・ ドーピングが倫理的、文化的、教育的課題であるという国際的な認識が深まっていることを受け、ドーピングの実際の蔓延度を客観的に評価する研究や、教育プログラムの有用性、アスリートの意思決定過程、ドーピング文化の要因に関する研究等、社会科学研究の重要性も高まっている。

#### 【目標】

- ・ 巧妙化・複雑化するドーピングへの対応やアスリートの負担軽減に資する最先端の科学研究を加速させるとともに、社会科学研究へと射程を広げることで、多角的な知見に基づく包括的なドーピング防止体制を構築する。

#### 【基本施策】

##### ○多角的な研究活動の促進

- ・ JADA、我が国のWADA認定分析機関、大学・研究機関及び民間事業者等と連携し、巧妙化・複雑化するドーピングに対する分析技術やアスリートの負担軽減につながる検査手法の開発など、国内におけるドーピング防止に関する最先端の科学研究の展開を加速させる。
- ・ JADA、大学等と連携し、ドーピングを倫理的・文化的・教育的課題と捉えた社会科学研究の戦略的な基盤構築を図る。

## エ. 教育・啓発の体系的推進

### 【背景・現状】

- ・ 我が国のアンチ・ドーピング規則違反確定率は国際的に見て低水準を維持しているものの、毎年数件のアンチ・ドーピング規則違反が発生しており、その対象はトップアスリートからスポーツ活動に関わる学生まで広範囲にわたる。
- ・ 国際的な潮流としては、禁止物質が含まれた治療薬や栄養補給剤の誤った摂取に加え、様々な汚染源を起因としたアンチ・ドーピング規則違反が報告されている。
- ・ WADAの国際基準において、スポーツの価値を保護し、アスリートが公平・公正なスポーツに参加する権利を守るため、ドーピング防止教育に対する要求水準が上がっている状況にある。
- ・ 国及びJADAは、統括団体等と連携のもと、令和4年3月に策定した「教育に関する国際基準の履行に向けた戦略計画」に基づき国内における教育実施体制を整備したが、各団体におけるアスリートやサポートスタッフへの教育機会の重複などが見られることから、戦略計画の見直しが必要である。
- ・ ドーピングは、競技活動における不正行為であると同時に健康被害をもたらす公衆衛生上の課題であることから、令和6年7月9日にスポーツ庁と日本製薬団体連合会は「スポーツにおける医薬品の不適切使用の防止に関する共同宣言」を行い、スポーツ界と製薬業界の積極的な連携を推進することとした。

### 【目標】

- ・ 関係機関が緊密に連携し、各組織の資源や機会を共同活用することで、教育対象者に応じた効果的かつ効率的な教育機会の提供体制を構築する。
- ・ 関係団体と緊密に連携し、トップアスリートのみならず、スポーツ愛好家などの広く一般に対しても、スポーツの価値や医薬品の不適切使用等の普及啓発を推進する。

### <数値目標>

- ・ オリ・パラ競技種目における国内競技団体所属選手によるドーピング防止規則違反件数：毎年3件以下

### 【基本施策】

#### ○教育・啓発の体系的推進

- ・ JSC・JADA・統括団体等の関係団体と協議のうえ、教育に関する国際基準を遵守した国内のドーピング防止教育に関する戦略計画を推進するため、各組織が保有するネットワークや研修機会を相互に活用し、アスリートやサポートスタッフ等に対し、効果的かつ効率的に教育を提供する場を創出する。
- ・ JSC・JADA等と連携し、サポートスタッフ、医師や歯科医師等を含む幅広い層に対する情報提供や研修機会の確保、及び学校における指導及び啓発を推進する。
- ・ ドーピングを公衆衛生上の課題と捉え、関係団体と連携し、スポーツにおける医薬品の不適切な使用等に伴う健康被害やリスク等を広く社会へ周知する。

## オ.インテリジェンス活用体制の整備・推進

### 【背景・現状】

- ・ 国際的な潮流においては、競技を損なう行為を多面的に把握することの重要性が強調されており、ドーピング検査だけでは行為への捕捉できないアンチ・ドーピング規則違反への対応の必要性が指摘されている。これを受け、ドーピングの可能性やパターンを把握し、検査・調査・制裁を効果的に行うために用いられる情報及び分析結果であるインテリジェンスを活用する必要がある。
- ・ 平成 29 年、J S C にドーピング通報窓口が設置されたほか、平成 30 年には「スポーツにおけるドーピングの防止活動の推進に関する法律」（平成 30 年、法律第 58 号、ドーピング活動推進法）において、国内外の関係機関間でドーピングに関する情報を共有するための規定が整備された。

#### 【目標】

- ・ ドーピング検査を補完し、その効率性を高めるため、国の行政機関、J S C、J A D A 等の関係機関間における情報の共有・分析体制を整備・活用し、より実効性の高いドーピング防止活動を展開する。

#### 【基本施策】

##### ○インテリジェンス活用体制の整備

- ・ J S C・J A D A 等と連携し、ドーピング防止活動推進法に基づき、関係省庁間で情報を共有できる仕組みを適切に運用する。
- ・ J S C 及び J A D A は、ドーピング通報窓口やそのほかの情報源により収集された情報を調査・分析し、各競技のリスク評価等に基づいた検査対象・時期の特定など、インテリジェンスを基盤とした効率的な検査配分計画の立案・実施に関する必要な支援を行う。

### （3）キャリア形成支援、アスリートの特性を生かした組織の活性化◆

#### 【背景・現状】

- ・ アスリートが競技で培った体力や判断力等の能力を最大限に活かすことは、変化の激しい社会や国際競争の中で、企業等が持続的に成長していくための大きな力になる。
- ・ 一方、こうしたアスリートの能力が企業等の持続的な成長に貢献するという考え方は企業等のみならず、アスリート自身にも十分認識されていない。
- ・ また、アスリートの能力や特性を活かした企業等における人材育成、業務運営の改善・柔軟化、組織の活性化についての取組の事例が社会全体に幅広く浸透していない。
- ・ 加えて、アスリートのキャリア形成支援に積極的に取り組むスポーツ団体等はいまだ多勢とはなっていない。

#### 【目標】

- ・ アスリートのキャリア形成支援をより多角的に促進し、アスリートの能力の社会への還元を図る。

#### <数値目標>

- ・ アスリートのキャリア形成好事例把握/公開数増：年 20 事例以上
- ・ 調査研究成果等の活用セミナー実施回数：年 2 回

#### 【基本施策】

##### ○企業等側への調査研究・活用

- ・ アスリートの能力の社会への還元を図るため、アスリートの能力や特性を活かした企業等にお

ける人材育成、業務運営の改善・柔軟化、組織の活性化についての取組の事例収集・調査研究を行い、その成果を活用したセミナー等を実施する。

#### ○アスリート側への調査研究・活用

- ・ アスリートのキャリア形成支援をより多角的に促進するため、スポーツ分野・スポーツ関連分野・スポーツに関係しない分野それぞれにおけるアスリートの活躍事例の収集・調査分析を行い、その成果を活用したセミナー等を実施する。

### (4) アスリートの強化活動基盤の確立・強化

#### ①強化戦略に基づく競技力向上支援システムの確立

##### 【背景・現状】

- ・ 我が国の国際競技力向上施策は、NFが策定する中長期の強化戦略プランを基軸として、アスリートの発掘・育成・強化を一体的に推進する取組を進めてきた。強化戦略プランの策定支援や協働コンサルテーション等を通じ、プランに基づく取組は一定の成果を上げており、今後もこうした取組を継続・発展させていくことが重要である。
- ・ 一方、アスリート育成パスウェイについては、NFごとに取組の進展状況や成熟度に差が見られる。特に、地域や関係機関との連携、データや測定会を活用した発掘・育成の仕組み、パラ競技分野におけるタレント発掘の取組等については、取組の体系化や横断的な共有が一層求められている。
- ・ 今後、少子化の進行や競技環境の高度化を踏まえ、持続可能な国際競技力向上を図るためには、既存のアスリート育成パスウェイ（日本版FTEM）や各種発掘・育成の取組を前提としつつ、それらがNFの中長期強化戦略の下で一貫して位置付けられ、発掘から育成・強化までが戦略的に連動する形で運用されることが重要である。このため、NFが策定する強化戦略に基づき、発掘・育成・強化の各取組が着実に連携して進められるよう、取組全体を俯瞰した支援の充実が求められている。

##### 【目標】

- ・ NFが策定する中長期の強化戦略に基づき、アスリートの発掘・育成・強化に関する取組が一貫して実施されるよう、アスリート育成パスウェイの整備や強化戦略プランの実行を支援する仕組みを充実させ、競技力向上に向けた取組の計画性と継続性を高める。

##### <数値目標>

- ・ 競技別のアスリート育成パスウェイ（競技別モデル等）を整備・更新したNF数：5年間で35団体増

##### 【基本施策】

#### ○強化戦略の実行支援

- ・ 中長期強化戦略の着実な実行に向けて、NFが策定する強化戦略プランについて、アスリートへの心身への配慮の観点を含めた課題整理や対応方策の検討等を通じ、戦略に基づく取組が円滑に進むよう支援を行う。

#### ○アスリート育成パスウェイの整備・高度化

- ・ 発掘から育成・強化までの一貫性確保に向けて、NFにおける競技別パスウェイモデルの構築・改善を支援するとともに、データベースや測定会等を活用した発掘システムの整備を進める。

#### ○地域・関係機関と連動した発掘基盤の強化

- ・ 地域と一体となった人材発掘の推進に向けて、地方公共団体が行うアスリート発掘の取組を支援するとともに、特にパラ競技分野における関係機関との連携を通じた取組の充実を図る。

#### ○競技横断的な知見共有の促進

- ・ 競技間での取組の底上げに向けて、協働体制を通じて得られた課題や好事例の共有を進め、NF間での横断的な活用を促進する。

#### ○今後の国民スポーツ大会について

- ・ 国民スポーツ大会は、将来有望なアスリートの発掘及び育成を含め、我が国及び地域における競技力向上に資するものであることから、国、J S P O 及び開催地の都道府県が一体となって実施するとともに、「3巡目」の大会が「魅力ある持続可能な大会」となるよう、改革を進める。  
※本施策は重点課題2（5）①にも記載あり。

## ②強化活動体制の充実

### 【背景・現状】

- ・ 国際競技力向上に向けては、競技会に近い環境での実践や国際レベルの選手・指導者との継続的な接触が不可欠であり、特に冬季競技を中心に、海外合宿や海外滞在型の強化活動が競技力向上に大きく寄与してきた。競技特性や競技環境を踏まえると、国内のみで完結する強化活動には構造的な限界があり、海外を拠点とした計画的な強化活動の重要性は今後さらに高まることが見込まれる。
- ・ また、夏季競技においても、国際大会を見据え、国内外を組み合わせた継続的な強化活動が競技力向上に欠かせないものとなっている。  
こうした強化活動を実効的に進めるためには、海外合宿や国際大会派遣の機会を安定的に確保するとともに、滞在期間中の指導・支援体制を含めた活動基盤の充実が必要である。
- ・ 加えて、競技の高度化・専門化に伴い、中長期的な視点から強化活動を統括する強化責任者や、現場で指導を行うコーチ、専門スタッフの役割は一層重要となっている。
- ・ 今後は、競技特性に応じた強化活動を継続的に実施できるよう、人的体制と活動環境の両面から強化活動体制の充実を図っていくことが求められている。

### 【目標】

- ・ 選手強化活動を支える人材及び活動環境の充実を図り、各競技において中長期的な視点に立った強化活動を安定的に実施できる体制を構築する。

### <数値目標>

- ・ メダルポテンシャルアスリート（MPA）数：前年度比増

### 【基本施策】

#### ○競技環境を踏まえた強化活動の充実

- ・ 競技特性に応じた強化活動の実施に向けて、国内外での合宿や大会派遣、海外チームの招待等を通じた実践的な強化活動を支援する。

#### ○指導者・スタッフ体制のさらなる充実

- ・ 選手強化活動の質の向上に向けて、中長期的な強化戦略を統括する強化責任者、現場で指導を行うコーチや、スポーツ医・科学、情報分野の専門的知見を有する人材の配置及び資質向上を支援する。

## (5) 地域における競技力向上の観点を含めた、HPSCの機能強化

### ①地域における競技力向上を支える体制の構築

#### 【背景・現状】

- ・ 各地域のスポーツ医・科学センターや大学等の関係団体によるコンソーシアムの形成及びHPSCとの連携を通じた居住地域にかかわらず、全国のアスリートがスポーツ医・科学のサポートを受けられる環境の整備を推進してきたが、横展開に資する情報の発信や支援内容の質の向上等が課題となっている。
- ・ ナショナルトレーニングセンター（以下「NTC」という。）競技別強化拠点で活動するトップアスリート等へのスポーツ医・科学、情報サポート体制等の整備・充実に向け、HPSC及び地域のスポーツ医・科学センターや大学等との連携を推進するために、NTC競技別強化拠点に機能強化ディレクターを配置してきたが、活動が限定的になっており、連携強化を図るための新たな事業展開の検討が必要となっている。

#### 【目標】

- ・ AIをはじめとしたデジタル技術の活用等により、居住地域等にかかわらず全国でスポーツ医・科学、情報等による個々の選手に適したサポートを受けられる環境を実現するために、地域のスポーツ医・科学センター、大学等と連携をより一層進めるとともに、地域における競技力向上を支える体制の充実や支援内容の質の向上に資する取組を推進する。
- ・ 国際競技力向上に関する既存事業との連携も含め、各NTC競技別強化拠点でのスポーツ医・科学、情報等によるサポート支援体制の充実を図る。

#### <数値目標>

- ・ NTC競技別強化拠点におけるHPSC及び地域のスポーツ医・科学センター、大学等と連携したスポーツ医・科学、情報等によるサポート実施回数：スポーツ庁が指定する各NTC競技別強化拠点において毎年度1件以上

#### 【基本施策】

##### ○地域における競技力向上を支える体制の構築

- ・ 国及びJSCは、地域でのアスリート強化活動・育成において、スポーツ医・科学、情報等によるサポートを受けられる体制を整備するため、HPSCとNTC競技別強化拠点や地域のスポーツ医・科学センター、大学等とのネットワークを構築し、地域におけるスポーツ医・科学、情報等によるサポート体制の充実を図るとともに、HPSC等に蓄積されたスポーツ医・科学、情報等の知見を地域へ繋げ、地域におけるスポーツ医・科学、情報等によるサポートを担う人材の育成を進める。
- ・ 持続可能な国際競技力向上に資するよう、都道府県競技団体（PF）を含む地域のスポーツ団

体、地方公共団体、企業、地域のスポーツ医・科学センター、大学等が連携した地域における競技力向上を支える体制を充実させるとともに、地域におけるスポーツ医・科学支援内容の質の向上に取り組み、これをNFにおける選手強化活動に連続させ、地域と一体となったアスリートの育成を進める。

### ○今後の国民スポーツ大会について

- ・ 国民スポーツ大会は、将来有望なアスリートの発掘及び育成を含め、我が国及び地域における競技力向上に資するものであることから、国、J S P O及び開催地の都道府県が一体となって実施するとともに、「3巡目」の大会が「魅力ある持続可能な大会」となるよう改革を進める。  
※本施策は重点課題2（4）①にも記載あり。

## ②H P S Cの機能強化に向けた在り方の検討

### 【背景・現状】

- ・ H P S C内では、J I S S（2001年。）の設置後、味の素ナショナルトレーニングセンター屋内トレーニングセンター・ウエスト（2008年。N T Cウエスト）、味の素ナショナルトレーニングセンターアスリートヴィレッジ（2011年。アスリートヴィレッジ）、味の素ナショナルトレーニングセンター屋内トレーニングセンター・イースト（2008年。N T Cイースト）と段階的に整備され、その時々々の状況に応じて、各施設内の環境整備を行ってきた。
- ・ これらの整備により、トレーニング環境、宿泊機能、スポーツ医・科学、情報サポート機能が一体的に構築され、我が国のトップアスリート強化を支える中核拠点として機能してきた。一方で、各施設は整備時期や目的が異なることから、施設間の機能連携や運用面においては必ずしも最適化されておらず、競技特性やスポーツ医・科学の高度化、データ活用の進展等、近年のハイパフォーマンススポーツを取り巻く環境変化に対して、十分に対応しきれていない側面も見られる。
- ・ また、国際競技力の更なる向上に向けては、スポーツ医・科学、情報サポートとトレーニング環境のより一層の連携強化等が求められている。

### 【目標】

- ・ アスリートがより高度かつ効果的な強化活動を実施できるよう、スポーツ医・科学、情報サポートとトレーニング環境の一体的な体制構築を図る観点から、J I S S及びN T Cの各機能の役割分担と連携の在り方を整理し、国際競技力向上のため、効果的・効率的に機能する環境整備を推進する

### <数値目標>

- ・ H P S C内各施設の利用率：H P S C内専用トレーニング場の各年度平均稼働率：85%以上

### 【基本施策】

#### ○アスリートが行う効果的・効率的な練習環境・支援体制の在り方の検討

- ・ J I S Sにおけるスポーツ医・科学、情報サポート体制の高度化・充実を図るため、研究・分析機能、医療支援機能及びデータ利活用等による一体的なサポート体制の在り方について検討を行う。あわせて、競技特性や国際動向を踏まえた先端的なトレーニング支援やトータルコンディショニング支援の充実を推進することにより、トップアスリートのパフォーマンス最大化を支える基盤整備を実施し、我が国の持続的な国際競技力向上に貢献する。

- ・ N T C各施設の限られた資源を最大限有効活用する観点から、競技特性の違いや国際競技環境の変化、並びに各NFにおける強化活動の高度化を踏まえ、専用トレーニング場の設置の在り方について抜本的な見直しを行う。あわせて、N T C競技別強化拠点についても、必要性・有効性を精査し、指定の在り方の抜本的な見直しを行う。これにより、NFが策定する強化戦略プランに基づく選手強化活動を、より戦略的かつ効果的に推進する環境を整備する。

## （6）スポーツ団体の組織基盤強化

### 【背景・現状】

- ・ NFには、財務的・人材的に余裕がなく、組織基盤が脆弱な団体が依然として多く存在する。
- ・ J O C、J S P O、日本ワールドゲームズ協会加盟団体に関する令和6年度の総収入の中央値は約4.4億円であり、正規雇用者数の中央値は4人であった<sup>27</sup>。また、J O C、J S P O、J P C加盟団体に関する令和6年度の総収入の中央値は約1.8億円であった<sup>28</sup>。
- ・ 組織基盤が脆弱なNFにおいては、競技団体間の連携・統合も有効な手段として考えうるが、実行に移すことのできている団体は少数にとどまる。
- ・ 令和5年度のスポーツ庁の調査において、121団体中29団体が他の競技団体との連携を、17団体が他の競技団体との統合を今後検討したいと回答したことが報告されている。もともと、令和6年度に連携・統合の伴走支援の対象となるNFを募集したところ、応募は1団体にとどまった<sup>29</sup>。

### 【目標】

- ・ NFが真に自立的な組織として運営できるよう、NFの組織基盤を強化する。

### <数値目標>

- ・ NFの経常収益の中央値の年間伸び率：11%

### 【基本施策】

#### ○NFの自立的な運営基盤の確立

- ・ 自立的な運営の実現に向けて、組織運営の方向性を明確化する取組を支援する。
- ・ NFの組織基盤強化に資する取組の普及及び支援に取り組む。

<sup>27</sup> 「中央競技団体现況調査 2024 年度報告書」（令和7年6月 公益財団法人笹川スポーツ財団）

<sup>28</sup> 「令和7年度スポーツ・インテグリティ推進事業『スポーツ団体ガバナンスコードの実効化に向けた支援』（令和7年度 スポーツ庁）」

<sup>29</sup> 「令和6年度スポーツ・インテグリティ推進事業『競技団体間の連携・統合に向けた環境整備』（令和6年度 スポーツ庁）」

## 重点課題3 スポーツの意義や価値を活かしたスポーツの地域・社会への貢献

### (1) スポーツの成長産業化◆

#### ①スポーツコンプレックスの推進◆

##### 【背景・現状】

- ・ スポーツの価値や潜在力を最大限に引き出し、まちづくり・地域活性化の核となるスタジアム・アリーナの実現を目指し、そのモデルとなる施設として 21 拠点を選定してきたところである。しかし、建設費高騰等もある中、今後更に多くの都市まで広げていくためには、単なる施設整備にとどまらず、十分なエリアとしてのマネジメントの下、官民連携により、一層まちづくりと連携して取り組んでいくことが重要である。
- ・ スポーツを活用した経済活性化・地方創生を全国各地で実現するためには、単なるスポーツ振興のみならず、地域の目指す姿の実現や課題解決に向けて、まちづくり・健康・共生社会・防災・イノベーション創出・DX・環境等の他の関連施策の観点から、スポーツ資源を最大限活用する必要がある。

##### 【目標】

- ・ その地域ならではのまちづくりにおいて、核となるスタジアム・アリーナ等のスポーツ施設の価値を最大化することを目的に、周辺のインフラや施設等と面的に連携して形成されるエリアの実現により、地域活性化及びスポーツ振興を目指す。
- ・ スポーツを総合的に活用して地域の自律的な成長に取り組むモデルを創出し、全国へ展開することで他地域への波及を目指す。

##### <数値目標>

- ・ スポーツの成長産業化に向けた中長期的な政策目標を設定予定（スポーツ市場規模については遅くとも 2030 年までに 15 兆円）  
※本数値目標は重点課題3（1）②、（2）①にも記載あり。
- ・ エリア全体で経済的価値、社会的価値の創出に向けた運営を行っているスポーツコンプレックスの件数：増加  
※本数値目標は重点課題3（2）①にも記載あり。

##### 【基本施策】

#### ○スポーツコンプレックスの推進

- ・ 地域特性や人口規模などが異なる各地域において、それぞれに適したスポーツコンプレックスが推進されるよう、多種多様な好事例を発掘・促進し、全国的な展開を図る。
- ・ 各地域におけるスポーツコンプレックスの実現に向けて、計画された価値創出が行われているかを定期的に効果検証により確認し、必要に応じ運営方法等の見直しの実施を促進する。  
※本施策は重点課題3（2）①にも記載あり。

#### ○スポーツを活用した自律的地域成長の促進

- ・ スポーツの持つ潜在的な価値を最大化し、地域におけるスポーツ振興を促進しつつ地域活性化に寄与するため、スポーツを通じた経済的価値（ビジネス、宿泊や観光等を含む）の創出のみならず、社会的価値（健康や医療、防災等を含む）の創出にも取り組む地域の自律的な成長を促進

する。

※本施策は重点課題3（2）①にも記載あり。

## ②スポーツ団体の収益力強化とスポーツ事業運営人材の獲得・育成◆

### 【背景・現状】

- ・ これまでスポーツと他産業の連携による新事業創出・拡大を支援してきた結果、国内においてスポーツを起点とした多様なオープンイノベーションの事例が創出されてきた。一方で、経済的インパクトの高い事業は依然として限定的であり、スポーツ団体が自発的・持続的に取組を推進するためには、収益性の高い先進的モデルを創出し、その普及を図ることが重要である。また、若者のスポーツ離れが進む中、スポーツオープンイノベーションの取組を通じて新たな価値や接点を創出し、スポーツへの関心喚起につなげていくことが求められる。
- ・ さらに、各地域においてスポーツ団体を中心とした取組が自発的に広がり、スポーツの裾野が拡大していくことが必要である。そのためには、過年度支援団体をはじめ、スポーツオープンイノベーションに取り組む団体、他産業、投資家、自治体等の関係者が連携し、情報共有やマッチングを促進するプラットフォーム機能の強化・拡大が不可欠である。
- ・ スポーツ産業の国際展開を促進するプラットフォームであるJSPINを構築し、先行事例等の発信、ネットワークカンファレンスの開催等により、関心をもつ企業等に対する情報共有の充実やネットワーク形成の支援を推進した。ASEAN等において日本の競技力や健康サービス・製品に対する関心は高いものの、国際展開の意欲が高いスポーツテック分野のスタートアップ企業等が国際的に認知される機会が十分ではないなど、実際に事業を展開するための足掛かりの構築が引き続き必要である。ユネスコスポーツ体育担当大臣等国際会議（以下「MINEPS」という。）や日中韓、日ASEAN間のスポーツ大臣会合への参画を通じ、アジア地域を中心にスポーツを通じた国際協力に存在感を発揮してきた。
- ・ スポーツ団体においては競技力強化の取組は進んでいる一方、スポーツに関心の低い層を含めた幅広い国民の関心喚起や参加促進については、なお拡大の余地が大きい。特に、様々なエンターテインメントの台頭により観戦機会が減少する中、海外ではテクノロジーを活用した新規事業の創出・拡大を通じて、新たな収益機会やスポーツとの接点創出を図る動きが進んでいる。
- ・ また、スポーツホスピタリティは観戦体験の高度化に加え、リーグ・クラブの収益向上や地域活性化に資する重要な取組であるが、日本においては、専用スペースの不足や文化的基盤、商品設計ノウハウの不足等の課題により、諸外国と比べて取組が十分に進展していない。
- ・ スポーツ団体においては、他業界と比べ待遇面が劣ること等から優秀な人材の確保が困難であり、慢性的な人材不足に直面している。特にビジネス系の専門人材不足により収益向上が進まず、待遇改善が遅れるという悪循環が生じている。
- ・ このため、収益基盤の強化に向けてビジネス人材の流入・交流を促進するとともに、定着を見据えた人事制度や待遇の抜本的な見直しを図ることが求められる。

### 【目標】

- ・ 国内各地方において、スポーツ団体が中心となり、自発的・持続的にスポーツオープンイノベーションの取組が生まれることを目指し、スポーツ庁が進めるプラットフォームへの参画を促す。

- ・ 先進事例となる経済的インパクトのある事例が創出される環境をつくる。
- ・ スポーツ産業の国際展開に資する知見の共有や、関係する企業・団体間におけるネットワークの形成支援、海外市場との接点の構築を推進し、スポーツ産業の更なる国際展開を促進する。
- ・ スポーツ団体の従来とは異なる新たな活動を促し、幅広い国民のスポーツへの関心を高め、プロスポーツにおける収益を拡大する。
- ・ 新たな取組の中でも、特にDX推進等による先進事例を複数領域で創出し、スポーツ産業全体のDXを押し進める。
- ・ 創意工夫のあるスポーツホスピタリティ事例を創出し、普及促進を図る。
- ・ プロスポーツチームと民間企業のマッチングを図り、プロスポーツ側の体制整備や、民間企業からの出向を促進する。
- ・ プロスポーツ界の人事制度等の実態、好事例の調査をすることで、国内のプロスポーツ界全体の人事制度・待遇改革を図る。

#### ＜数値目標＞

- ・ スポーツの成長産業化に向けた中長期的な政策目標を設定予定（スポーツ市場規模については遅くとも2030年までに15兆円）

※本数値目標は重点課題3（1）①、（2）①にも記載あり。

#### 【基本施策】

##### ○スポーツ界と他産業連携による、収益性の高い新規事業創出・拡大の先進的モデル創出

- ・ 収益性の高い事例の創出を通じて、国内におけるスポーツオープンイノベーションの機運を更に高め、より自律的に機能するプラットフォームの構築を目指す。

##### ○プラットフォーム機能の拡大

- ・ 今後、各地方において、スポーツ団体が中心となり、スポーツオープンイノベーションの取組が生まれることを目指し、スポーツ団体のほか、自治体・他産業・投資家等関係者がつながり、情報交換のできる環境を構築する。
- ・ プラットフォームの参画にあたっては、過年度支援団体等幅広く参画を促し、プラットフォームに参画する関係者の学びの場となるような環境整備も図る。

##### ○スポーツ産業の国際展開

- ・ スポーツ産業の国際展開を促進するプラットフォームであるJSPINを充実させ、先進事例や海外市場等の事業展開に資する情報発信を推進する。
- ・ 関心のある国内企業やスポーツ団体等に対して知見の共有や、国内のネットワーク形成を支援する。また、国際的な展示会・商談会等へ我が国の幅広いスポーツ産業の参加を促進する。

##### ○先進事例となるスポーツ×テクノロジー活用事例の創出

- ・ 「体験価値向上」「利便性向上」「競技力向上」「障害者対応」「省人化・効率化」「ファンマーケティング」等の複数領域を設定し、幅広い領域において先進的モデルの創出を図る。

##### ○データ利活用を含めたスポーツ団体による新たな取組推進・ビジネスモデルの構築等

- ・ 各種スポーツデータを活用した新たなビジネスモデルをはじめとした、スポーツ団体の新たな取組・ビジネスモデルを構築するための可能性調査や事例創出に取り組む。

##### ○スポーツホスピタリティの推進

- ・ ガイドブックを活用したワークショップの実施等により、それぞれの施設の環境面、実施段階の現状を理解し、創意工夫のもと既存施設を最大限活用したスポーツホスピタリティに取り組むモデルを創出し、好事例として普及する。

#### ○スポーツデータの活用、関連権利に関する検討

- ・ 各種スポーツデータの活用状況や課題としてある肖像権、映像データ、IP、競技データ等について調査・検討等を行う。

#### ○民間企業からプロスポーツチームへの人材越境促進のための先進的モデル形成

- ・ 民間企業からプロスポーツチームへの人材流入・交流活性化に向け、双方のニーズにあったマッチングの先進的モデルを創出する。
- ・ プロスポーツチームへの出向の促進、また持続的な出向受け入れのためのプロスポーツ側の体制整備等を図る。
- ・ 創出した先進的モデルの周知を行い、国内での普及・定着を図る。

#### ○プロスポーツチームにおける人事制度・待遇改革支援

- ・ ビジネス業界からプロスポーツチームへの人材流入・交流を活性化させることを目的に、国内のプロスポーツ業界の人事制度の実態及び国内外のプロスポーツチームの好事例の調査を行う。
- ・ 先進事例形成のため、積極的な人事制度・待遇改革を実践するチームの先進的モデル創出を図る。

## (2) 地域スポーツ資源の活用◆

### ①まちづくりと連携したスポーツ環境の整備◆

#### 【背景・現状】

- ・ スポーツの価値や潜在力を最大限に引き出し、まちづくり・地域活性化の核となるスタジアム・アリーナの実現を目指し、そのモデルとなる施設として21拠点を選定してきたところである。
- ・ 一方で、我が国の社会体育施設は、2021年時点で全国に約4万6千施設存在している。その中には、20世紀後半を中心に整備がすすめられた施設が多く含まれており、今後、老朽化が進行する施設の割合が増加していくことが見込まれる。
- ・ このような施設ストックの状況や建築費高騰等の社会状況等を踏まえ、社会体育施設の再整備等について将来を見据えた計画的な検討を進めるとともに、スポーツ施設を人々が集い、交流し、つながる地域の拠点として位置付け、学校体育施設やオープンスペース等も含めた地域全体のスポーツ環境を捉えた活用の在り方や、エリアとしてのマネジメントの下、官民連携により、一層まちづくりと連携して取り組んでいくことが重要となっている。
- ・ また、スポーツ実施状況には地域格差があり、背景要因として、気象・地理的条件の違い、スポーツ施設・スポーツ指導者・スポーツ団体・スポーツイベント・自治体による施策・プロスポーツ等の充実度の違いなどが考えられるとともに、全国的にも、施設の老朽化や気候の変動等にも対応した、スポーツができる施設や場所の確保が重要となっている。
- ・ スポーツを活用した経済活性化・地方創生を全国各地で実現するためには、単なるスポーツ振興

のみならず、地域の目指す姿の実現や課題解決に向けて、まちづくり・健康・共生社会・防災・イノベーション創出・DX・環境等の他の関連施策の観点から、スポーツ資源を最大限活用する必要がある。

### 【目標】

- ・ スポーツを通じて自分らしく生きられる社会を実現するため、スポーツ施設のユニバーサルデザイン化を引き続き推進するとともに、スポーツ施設の文化芸術・防災拠点等の多用途利用や、オープンスペースも含めたまちづくりの中での位置付けなど、スポーツによって集まる・つながる空間の創出を目指す。
- ・ 各地域の条件や状況等の実情を踏まえたスポーツ環境の整備・活用を進めていくことにより、スポーツ実施状況に関する地域格差を是正していく

### ＜数値目標＞

- ・ 地域住民が利用可能なスポーツ施設現況を横断的に把握できている市区町村の割合：60%
- ・ 年間を通じ平日に学校体育施設を地域で共同利用する学校の割合：100%に近づける
- ・ 社会体育施設の耐震化率：100%【令和10年】
- ・ 社会体育施設の空調設置率：35.7%【令和12年】
- ・ スポーツの成長産業化に向けた中長期的な政策目標を設定予定（スポーツ市場規模については遅くとも2030年）

※本数値目標は重点課題3（1）①②にも記載あり。

- ・ エリア全体で経済的価値、社会的価値の創出に向けた運営を行っているスポーツコンプレックスの件数：増加

※本数値目標は重点課題3（1）①にも記載あり。

- ・ 都道府県別の週1日以上スポーツ実施率：平均を引き上げつつ、最大値と最小値の差を縮小（3年合算による平均値で算出）
- ・ 住民のスポーツ実施率について把握をしている市（政令指定都市を除く）の割合：75%以上

### 【基本施策】

#### （スポーツによって集まる・つながる空間の創出）

##### ○スポーツ施設の量的最適化

- ・ スポーツが人々のウェルビーイングの向上に資することを踏まえ、スポーツ施設が運動の場にとどまらず、人々が集い、交流し、つながる地域の拠点として機能する環境づくりを推進する。その際、国は、老朽化が進行する施設ストックの状況や地域に存在するスポーツ環境を的確に把握した上で、社会体育施設に加え、学校体育施設やオープンスペース等も含め、まちづくりの視点を通じた施設の再編や多用途利用等の検討を地方公共団体に対して促す。

##### ○スポーツ施設の高質化

- ・ 国及び地方公共団体は、スポーツ事故の防止をはじめ、社会体育施設の構造体・非構造部材の安全性確保や耐震化による耐災害性の向上を図るとともに、災害時の避難所機能の強化、猛暑下でのスポーツ活動に伴う熱中症対策、通信環境の充実等を通じて、施設の安全性等の向上を推進する。
- ・ 国及び地方公共団体は、性別、年齢、障害の有無等にかかわらず誰もがスポーツに親しみやす

い環境を確保するため、ユニバーサルデザインの考え方や環境に配慮した持続可能な施設等の充実に向けて、官民連携の取組も含め、効率的かつ効果的な整備・運営を推進する。

- ・ 昨今の学校プールを取り巻く状況を踏まえ、持続可能な水泳授業の実施や地域住民の新たなスポーツ活動の場の創出等に向けて、天候に左右されず年間を通じて利用可能な、気候変動に対応し地域に開かれた学校プールの屋内化を推進する。
- ・ 国及び地方公共団体は、スポーツ施設の安全確保や地球環境に配慮した持続可能なスポーツ施設の整備・運営等を推進するため、関係省庁や公益財団法人日本スポーツ施設協会等の関係団体とも連携しながら、先進事例の把握・周知等を通じて、取組を促進する。
- ・ 国及び地方公共団体は、部活動改革及び地域クラブ活動の推進等に関して、急激な少子化が進む中でも将来にわたって子供たちがスポーツ活動に継続して親しむことができる機会を確保・充実するため、地域クラブ活動等での利用も想定した学校体育施設における動線の確保やスマートロックの導入等の出入口の整備等を推進する。

### **(まちづくりの核となるスタジアム・アリーナ等のスポーツ施設の価値の最大化)**

#### **○スポーツコンプレックスの推進**

- ・ 地域特性や人口規模などが異なる各地域において、それぞれに適したスポーツコンプレックスが推進されるよう、多種多様な好事例を発掘・促進し、全国的な展開を図る。
  - ・ 各地域におけるスポーツコンプレックスの実現に向けて、計画された価値創出が行われているかを定期的に効果検証により確認し、必要に応じ運営方法等の見直しの実施を促進する。
- ※本施策は重点課題3（1）①にも記載あり。

#### **○スポーツを活用した自律的地域成長の促進**

- ・ スポーツの持つ潜在的な価値を最大化し、地域におけるスポーツ振興を促進しつつ地域活性化に寄与するため、スポーツを通じた経済的価値（ビジネス、宿泊や観光等を含む）の創出のみならず、社会的価値（健康や医療、防災等を含む）の創出にも取り組む地域の自律的な成長を促進する。
- ※本施策は重点課題3（1）①にも記載あり。

### **(スポーツ実施状況の地域格差是正に向けた環境整備)**

#### **○地域のスポーツ施設の有効活用**

- ・ 地域住民のスポーツ推進に向けてS I Lコンソーシアムの活用拡大等による自治体同士の連携・経験共有の仕組みを構築する。
- ・ 企業等が所有する施設や廃校を含む学校施設等を活用した身近な場所でスポーツができる環境整備の強化を図る。
- ・ 地域クラブ活動の活動場所として、学校施設をはじめ、公共のスポーツ施設、社会教育施設、民間企業や大学等が保有する施設等の有効活用を促進する。

#### **○自治体におけるスポーツ実施状況の把握、把握を踏まえた対策の促進**

- ・ 地域別のスポーツ実施状況に関する統計情報の収集・整備を行い自治体との情報連携を強化する。
- ・ スポーツ実施率が低い地域の要因分析と効果的な取組の検証を行う。
- ・ 地方自治体による多部署連携などの体制整備や、地域全体に波及する効果的な手法による取組

を促進する。

### ○地域スポーツ環境の整備

- ・ 学校施設や地域スポーツ施設等を有効活用した、部活動の地域展開等の全国的な実施の推進を通じて、地域のスポーツ環境全体の整備・充実を図る。
- ・ 市町村におけるスポーツ活動の充実に向けて、関係者が連携して地域スポーツの課題解決に取り組む体制の整備を図るため、スポーツ推進委員の有効活用を推進する。
- ・ スポーツ施設が運動の場にとどまらず、人々が集い、交流し、つながる地域の拠点として機能する環境づくりを推進する。
- ・ 「ここスポ」等を活用し、各地域のスポーツの実施場所や実施機会に関する情報を集約化することについて検討を進める。
- ・ 民間スポーツ施設の普及・拡大を図る。

### ○自治体における他分野におけるまちづくり施策との連携

- ・ 地域防災の取組との連携強化（スポーツ活動を防災力向上につなげる新たなプログラムの開発と全国展開の取組の実施等）を図る。
- ・ ウォーカーブルシティ等のまちづくり施策との連携の促進を図る。

## （国立スポーツ施設）

### ○国立スポーツ施設の利活用促進・機能強化

- ・ 国立スポーツ施設について、周辺自治体も含めた関係者との連携強化によって、スポーツ振興の拠点・まちづくりの中核となり、広く国民から親しまれる場となるように利活用を促進する。
- ・ 国民の安全・安心で継続的な利活用を確保する観点から、インフラ長寿命化対策や予防保全的インフラマネジメントの取組を推進するとともに、多様なスポーツの価値を創出し、社会に還元する施設としての機能強化を図る。
- ・ 秩父宮記念スポーツ博物館・図書館について、スポーツと文化芸術の連携の中核を担い、多様なスポーツの価値や意義を広く普及・発信することを通じて、スポーツに対する国民の関心と理解を深め、スポーツへの国民の参加及び支援を促進する。

## ②スポーツツーリズム等の地域活性化の取組の推進◆

### 【背景・現状】

- ・ スポーツツーリズムは、日本国内の地域が抱える地域経済の活性化、交流人口の拡大、オーバーツーリズムや観光消費の拡大といった観光課題の解決に寄与することが期待される。
- ・ 近年、訪日外国人旅行者数やその消費額が増加傾向<sup>30</sup>にある。また訪日外国人旅行者が次回にしたいこととして、「スキー・スノーボード」や「スポーツ観戦」が今回したことと比べて有意な差がある<sup>31</sup>ことから、特にインバウンドにおいては今後のスポーツツーリズムのニーズを効果的に拡大させ

<sup>30</sup> 「訪日外客数の推移」 (<https://statistics.jnto.go.jp/graph/#graph--inbound--travelers--transition>) (令和7年4月閲覧 日本政府観光局 (J N T O) ホームページ)

<sup>31</sup> 「旅行統計 2025『訪日外国人旅行者が今回したことと次回にしたいこと』」

([https://www.jata-net.or.jp/databank/jata-trend/page-66593/2025\\_13/](https://www.jata-net.or.jp/databank/jata-trend/page-66593/2025_13/)) (令和6年8月 一般社団法人日本旅行業協会ホームページ)

ていくことが求められる。

### 【目標】

- ・ スポーツツーリズムを戦略的に推進することで、全国各地における「スポーツを通じた地域活性化」を加速する。
- ・ 特に将来的にも増加が見込まれるインバウンドの拡大及び国内を含めた観光客の滞在の延伸を図ること等により消費額の増加を目指す。

### ＜数値目標＞

- ・ スポーツ目的の訪日外国人旅行者数：340万人
- ・ 訪日外国人のスポーツツーリズム関連消費額：800億円

### 【基本施策】

スポーツツーリズムを推進するため、国は、地域におけるスポーツツーリズムのコンテンツ創出を支援するとともに、共通課題の解決を図る。また、プロモーションを実施して、認知度の向上を図る。

#### ○一体型スポーツツーリズムの推進

- ・ これまでも重点テーマとしていた「武道」「アウトドア」に加え、スタジアム・アリーナでのプロスポーツ等の観戦を軸に観光・食・文化体験を組み合わせた一体型スポーツツーリズムを推進し、訪日外国人には長期滞在・広域周遊を、国内では滞在延伸・再訪を促進する。

#### ○ターゲットに合わせたコンテンツ創出の最適化

- ・ 訪日外国人には、観戦と日本特有のスポーツ体験をかけあわせるなど高付加価値なコンテンツの創出を進め、国内ではスポーツツーリズムの認知度向上を重視し、スポーツチームや競技への興味関心を喚起するとともに、誰もが気軽に参加できるコンテンツの創出を推進する。

#### ○戦略的プロモーション及び商流の構築

- ・ 検索・動画・公式サイトを軸とした情報発信の強化や、各リーグ・競技団体等と連動したプロモーションの実施、旅行会社等との連携による商品造成・販売導線の整備などを推進することで、認知から予約・実施までの円滑な流れを構築する。

#### ○スポーツ・文化芸術・観光の連携強化

- ・ スポーツ資源、文化資源を活用した観光振興による地域活性化の促進に向けて、「スポーツ庁、文化庁及び観光庁の包括的連携協定」に基づき、引き続き、スポーツ・文化ツーリズムの表彰を通じた優良事例の展開等、三庁による連携・協力を行っていく。

## ③担い手となる組織の基盤強化◆

### 【背景・現状】

- ・ スポーツは地域経済の活性化、健康の増進、地域内外での交流の創出・拡大など、地域活性化等に大きく貢献する。
- ・ このようなスポーツの価値を最大限高め、「スポーツ・健康まちづくり」の取組を更に推進するためには、地方公共団体が、中長期的な見通しを持った上で、観光業や商工業などの民間企業をはじめとした地域の関係者との連携の下、スポーツ大会・スポーツ合宿の開催・誘致、地域の健康づくり等の取組を実施する必要がある。
- ・ また、取組実施にあたっては、地域の幅広い関係者を巻き込んだネットワーク組織である「地域

スポーツコミッション」の存在も重要であり、これまでその数は順調に増えてきた<sup>32</sup>。

- ・ 一方で、財政面や人材面のリソースの制約等から、あまり取組が進んでいないコミッションも存在する<sup>33</sup>ため、今後はコミッションの更なる拡大を図りつつ、コミッションが自走できるような環境整備・体制整備を行うことが求められる。

#### 【目標】

- ・ スポーツによる地域・社会への貢献にあたり中心的な役割を担う地方公共団体及び地域スポーツコミッションが中長期的な計画・戦略を持ちつつ、取組を一過性のものではなく、将来も継続的に実施できるような環境整備・体制整備への支援を通じて、好循環を実現することを目指す。

#### <数値目標>

- ・ 中長期的な計画・戦略を策定している地域スポーツコミッションの割合：60%

#### 【基本施策】

##### ○スポーツ・健康まちづくりの推進

- ・ 「スポーツ・健康まちづくり」優良自治体表彰制度等を活用し、スポーツを通じた地域課題の解決に取り組む自治体の掘り起しや、表彰自治体への伴走支援等を通じて、より一層の取組の推進・充実を図る。

##### ○地域スポーツコミッションの活動支援

- ・ 地域スポーツコミッションにおいて、法人化等により「取組実施→評価・改善→収益確保」という好循環が創出されるよう、中長期的な戦略策定やネットワークの構築等の必要な環境整備を進める。
- ・ スポーツ「経営」の観点も持ちつつ中長期的な計画・戦略の策定等を行えるような人材育成等を通じて、地域における継続的な取組の実施や取組の全国的な展開を推進する。
- ・ リソースの制約等がある中においても、業務の効率化等を通じて取組を着実に実施していくため、A Iの有効的な活用等地域スポーツコミッションのD Xを推進する。
- ・ スポーツコミッション間・地域の団体間での人材交流の促進やネットワーキングの場の創出等を通じて、地域内外でのネットワークを強化し、取組を促進する。

### ④部活動の地域展開等の推進を通じた幅広い関係者の連携協働

#### 【背景・現状】

- ・ 少子化の進展等により、部活動においてチームスポーツなどが十分に実施できない状況が生じている。
- ・ 部活動の地域展開等は着実に進捗しているものの、指導者確保をはじめとした課題解決等に時間を要し、思うように改革が進められていない自治体もあるなど、進捗について地域差が存在している。

#### 【目標】

<sup>32</sup>「地域スポーツコミッション基礎調査 2025 報告書」（令和7年3月 一般社団法人日本スポーツツーリズム推進機構）

<sup>33</sup>「地域スポーツコミッション基礎調査 2025 報告書」（令和7年3月 一般社団法人日本スポーツツーリズム推進機構）

- ・ 部活動の地域展開等の全国的な実施を推進する（休日については、令和 13 年度までに原則全ての学校部活動において地域展開の実現を目指す）
  - ・ 障害の有無や運動の得意・不得意等を問わず全ての生徒がそれぞれの希望に応じた多種多様な活動に参加できるよう、地域の実情等に応じた環境を整備する
  - ・ 地域クラブ活動において、部活動の教育的意義を継承・発展させつつ、地域全体で支えることによる新たな価値を創出するとともに、認定制度を通じて質の担保等を図る
  - ・ 生徒のみならず全ての人々のスポーツ活動の充実や地域社会の維持・活性化につなげていく
- ※地域ごとに学校部活動を取り巻く状況や地域資源の状況等が異なるため、地域の実情等に応じた多様な改革を進めていくことが重要

#### ＜数値目標＞

- ・ 令和 13 年度までに、休日については、原則全ての学校部活動において地域展開を実現（中山間地域や離島等で地域展開が困難な場合には、部活動指導員の配置等を推進）
- ※本目標は重点課題 1（2）②イにも記載あり。

#### 【基本施策】

##### ○部活動改革に関する関係者の理解促進

- ・ 部活動の地域展開等の全国的な実施に向け、令和 7 年 12 月に策定した「部活動改革及び地域クラブ活動の推進等に関する総合的なガイドライン」の理解促進を図るとともに、全国の好事例の横展開を進める。
- ※本施策は重点課題 1（2）②イにも記載あり。

##### ○地方公共団体に対する継続的な財政支援や伴走支援の実施

- ・ 部活動の地域展開等を円滑に進めるため、休日の地域クラブ活動の活動費等の支援、経済的困窮世帯の生徒への支援など、地方公共団体に対する継続的な財政支援や伴走支援を行う。
  - ・ 地域の実情等に応じた多様な改革を進めていくことが重要であり、部活動指導員の配置等について、引き続き地方公共団体に対する支援を行う。
- ※本施策は重点課題 1（2）②イにも記載あり。

##### ○幅広い関係団体・大学・民間企業の参加促進に向けた機運醸成

- ・ 部活動の地域展開等を推進するため、幅広い関係団体等・大学・民間企業等と連携しつつ、関係者の理解促進・改革に向けた機運醸成等に取り組む。
- ※本施策は重点課題 1（2）②イにも記載あり。

### （3）スポーツを通じた国際交流・協力の推進◆

#### ①国際貢献人材の育成と国際大会の継続的な招致・開催◆

##### 【背景・現状】

- ・ I F 等における日本人役員は、第 3 期計画の目標の 37 人を達成し、一定の成果を上げたが、依然として I F 役員ポストを多く有する国々とは差がある。NF として戦略的なポスト獲得に向けた活動や I F において発言力を発揮できる人材を継続的に育成・輩出する方策を検討する必要がある。
- ・ わが国では、近年、東京 2025 世界陸上競技選手権大会や第 25 回夏季デフリンピック競技大会 東

京 2025、愛知・名古屋アジア・アジアパラ競技大会などを開催してきた。今後わが国では、大規模国際競技大会であるワールドマスターズゲームズ 2027 関西、オリンピック Q シリーズ 2028 等が開催される予定である。

- ・ 国際競技大会の招致や開催に当たっては、これまでの大会運営のノウハウを活用しつつ、地域の活性化や世界規模の課題解決への貢献、また、持続可能性の観点でより多くの人々へスポーツの価値を通じたビジョンやコンセプトを国民に届けることが重要である。
- ・ また、自治体が持続可能な形で国際大会を開催できるようにしていく必要がある。
- ・ 我が国で国際競技大会を開催することは、スポーツの振興や国際交流、国際親善や経済・地域の活性化など、様々な分野において重要な機会となるが、大会がこれらの意義を果たすには、国際競技団体との調整、マーケティングの管理、大会組織委員会等のガバナンス体制の構築、適切な収支計画の策定など、専門性の高い多様な業務を適確に行っていく必要がある。一方で、大規模な国際競技大会の運営の主体となっている地方公共団体やスポーツ団体においては、これらの大会運営に必要な人材が不足している状況が指摘されている。

### 【目標】

- ・ 国際スポーツ界の意思決定や競技発展に積極的に貢献するため、現在の I F 等の役員ポスト、A F の役員ポストの維持・拡大を目指す。
- ・ 国際競技大会の開催を支援することで、我が国の国際競技力向上、国際交流・協力や経済・地域の活性化等に寄与する。
- ・ 国内で開催される大規模な国際競技大会に関して、大会運営の中心的な立場を担い、組織をマネジメントすることができる人材の育成・確保を目指す。

### <数値目標>

- ・ I F 等の役員ポスト○人規模、A F の役員ポスト○人規模の維持・拡大

### 【基本施策】

#### ○国際貢献人材の育成

- ・ I F、A F 等の日本人役員の増加及び再選に向けた N F の取組を支援する。また、J S C、J O C、J P C 及び N F と連携し、I F 等で活躍できる人材の発掘・育成、N F 等の職員の関係機関への派遣を推進する。その際、継続的な日本人役員獲得に向けて、次世代役員候補者の育成に係る取組も推進し、人材のすそ野を広げていく。
- ・ N F が国際スポーツ情勢や I F の役割を踏まえ、当該 I F におけるポストの獲得やそれによる競技発展への寄与、また、I F におけるリーダーシップの発揮、さらに、今後の人材育成等を盛り込み作成する国際戦略に基づき、N F 相互の連携の強化を図りつつ、戦略的な支援を行う。

#### ○国際競技大会の招致・開催

- ・ 2027 年のワールドマスターズゲームズ関西、2028 年のオリンピック Q シリーズを始めとした国際競技大会の円滑な開催や 2035 年ラグビーワールドカップ等の新たな招致に向け、大会の開催目的や計画、取組状況等を踏まえ引き続き支援する。
- ・ 開催地及び N F が招致・開催する国際競技大会についてその意義や開催規模の適正性、S D G s や地域社会・経済への貢献に資する開催計画の状況、開催の効率性を勘案しつつ支援する。
- ・ 国際競技大会の招致・開催に取り組む自治体等へ関係団体間の積極的な関係構築やノウハウ共

有を促していく。

### ○国際大会運営人材の育成支援

- ・ 今後、国内で開催される大規模な国際競技大会に関して、大会運營業務全般や国際競技団体との調整の中心的な立場を担い、組織をマネジメントすることができる人材の育成・確保を行うために必要な支援を行う。

## ②官民連携による国際交流・協力を通じた諸外国との信頼関係の構築◆

### 【背景・現状】

- ・ スポーツ産業の国際展開を促進するプラットフォームである J S P I N を構築し、先行事例等の発信、ネットワークカンファレンスの開催等により、関心をもつ企業等に対する情報共有の充実やネットワーク形成の支援を推進した。A S E A N 等において日本の競技力や健康サービス・製品に対する関心は高いものの、国際展開の意欲が高いスポーツテック分野のスタートアップ企業等が国際的に認知される機会が十分ではないなど、実際に事業を展開するための足掛かりの構築が引き続き必要である。M I N E P S や日中韓、日 A S E A N 間のスポーツ大臣会合への参画を通じ、アジア地域を中心にスポーツを通じた国際協力に存在感を発揮してきた。
- ・ 東京 2020 大会のレガシーを継承し、官民連携によりスポーツ国際交流・協力を実施する S F T 事業において、政府間会合での合意事項の履行や紛争・災害国アスリート支援、国際協力を実施するスポーツ団体等の活動や組織力向上支援等の事業の実施によりスポーツを通じた SDGs の達成に貢献し、国際的な信頼関係を構築し、スポーツと開発における日本のプレゼンス向上に寄与した。

### 【目標】

- ・ スポーツ産業の国際展開に資する知見の共有や、関係する企業・団体間におけるネットワークの形成支援、海外市場との接点の構築を推進し、スポーツ産業の更なる国際展開を促進する。
- ・ S F T 事業を通じて培われた官民連携コンソーシアム機能を強化し、スポーツを通じた国際交流・協力による国際的な相互理解の促進や社会課題解決への持続可能な事業展開による貢献により、日本に対する国際的信頼の維持・向上を目指す。この成果と課題を踏まえ、より効果的・持続的な事業の実施に向けて、S F T の将来展開を検討する必要がある。

### <数値目標>

- ・ S F T 事業における実施事業数：〇〇件

### 【基本施策】

#### ○官民連携による国際交流・協力を通じた諸外国との信頼関係の構築

- ・ スポーツ分野の政府間国際協力を引き続き推進する。また、地域間の相互理解を深めるため、人材交流を支援する。
- ・ 持続可能な事業展開を目指し、民間企業の積極的な参画を得て S F T 事業における官民連携体制を強化し、国内外におけるスポーツを通じた社会課題の解決に向けた国際交流・協力を推進する。

#### ○スポーツ産業の国際展開

- ・ スポーツ産業の国際展開を促進するプラットフォームである J S P I N を充実させ、先進事例や海外市場等の事業展開に資する情報発信を推進する。

- ・ 関心のある国内企業やスポーツ団体等に対して知見の共有や、国内のネットワーク形成を支援する。また、国際的な展示会・商談会等へ我が国の幅広いスポーツ産業の参加を促進する。
- ・ スポーツを核としたオープンイノベーションプラットフォーム（SOIP）と連携し、企業や取組事例の国際展開を図る。