

令和 8 年度スポーツ産業の成長促進事業
「スポーツコンプレックス推進事業（基本構想・計画支援事業）」
審 査 基 準 別 紙

スタジアム・アリーナ建設に関する評価項目

I. 構想・計画策定段階

1. ステークホルダーの確認と検討・連携体制の構築
 - (1) 官民のステークホルダーの意見を適切に反映するため、当該プロジェクトに係るステークホルダーの範囲を確認し、それらの意見を反映できる検討体制を構築しているか。
 - (2) スタジアム・アリーナ整備をまちづくりと一体的に進めるため、地方公共団体のスポーツ振興担当部局のみならず、周辺インフラ等を含むまちづくり計画に関連する複数の部局との連携体制が構築されているか。
2. スタジアム・アリーナ経営人材の活用
 - 構想・計画段階から運営・管理を想定した実際的な検討を行うため、スタジアム・アリーナの運営・管理等に係る専門的知見又は経験を有する人材又は団体が検討体制に加わっているか。
3. 顧客・利用者の把握と情報提供
 - (1) スタジアム・アリーナの具体的な利用方法や用途を的確に想定するため、当該スタジアム・アリーナの顧客や利用者等を把握するための調査等を実施しているか。
 - (2) 潜在的な顧客や利用者の理解を得るため、当該プロジェクトに係る情報提供を戦略的に行っているか。
4. 運営・管理に係る検討
 - (1) 運営・管理段階における中長期的な収支計画を策定するため、当該スタジアム・アリーナ整備後の運営・管理に係る中長期的な目標及び具体的な利用計画を検討しているか。
 - (2) スタジアム・アリーナにおける整備後の運営・管理の効率化を図るため、民間活力を最大限活用する手法の導入及び IT・データの活用を検討しているか。
5. 収益性の検証と設計等への反映
 - (1) 構想・計画段階から運営・管理段階における収益性の確保を目指すべく、設計・建設段階又は運営・管理段階において民間活力の最大限の活用を図ることを前提としつつ、当該スタジアム・アリーナの整備方針と運営・管理段階における中長期的な収支計画を一体的に検討しているか。
 - (2) 周辺地域への経済的・社会的効果の最大化を図るため、まちづくりとの連動又は

景観との調和に配慮しているか。また、防災機能その他当該地域に不足する機能（小売販売、飲食、宿泊、福祉健康等）を提供できる付帯施設若しくは周辺施設の設置又は既存の周辺施設との連携を検討しているか。

6. コンプライアンスとリスク管理

- (1) 当該プロジェクトの遂行に当たって遵守すべき法令及び必要な手続を十分に把握しているか。
- (2) 当該プロジェクトの実施主体間における適切なリスク管理を図るため、設計・建設段階及び運営・管理段階におけるリスクを把握し、リスク分担を検討しているか。

II. 設計・建設段階

1. 構想・計画策定段階において、上記 I. 1. ～6. の全ての事項を実施したか。

2. 顧客経験価値の向上

- 構想・計画策定段階において既に策定された当該プロジェクトに係る構想・計画（以下「構想・計画」という。）に、顧客及び利用者の経験価値を向上させるための具体的な取組が盛り込まれているか。

3. 収益モデルの確立とプロフィットセンターへの変革

- 構想・計画において、当該スタジアム・アリーナ単体がもたらす中長期の経済的・社会的効果とその投資額を上回ることが十分な実現可能性をもって説明されているか。又は、その単体の効果と周辺地域にもたらす中長期の経済的・社会的効果の総和が当該プロジェクトに係る投資額を上回ることが十分な実現可能性をもって説明されているか。

4. まちづくりの中核となるスタジアム・アリーナの実現

- 当該プロジェクトが単なる施設整備といった単体のプロジェクトにとどまるのではなく、構想・計画において、地方公共団体の関連する総合計画、都市計画（都市再生整備計画、立地適正化計画等）、地域再生計画、地域経済牽引事業計画等で示された当該エリア（周辺地域を含む。）全体の将来像の実現に寄与することが説明されているか。

5. 多様な利用方法や用途の実装

- (1) 運営・管理に係る具体的な利用計画を実現するために必要な施設仕様や設備に係る情報が構想・計画に盛り込まれるとともに、これが設計に反映されているか。
- (2) 将来の顧客や利用者のニーズの変化に柔軟に対応するため、床や搬入口の構造等について、イベント等の準備や機材等の撤去を容易にするなどの工夫が構想・計画に盛り込まれるとともに、これが設計に反映されているか。

6. 民間活力を活用した手法の採用

- 当該スタジアム・アリーナの設計・建設段階又は運営・管理段階において民間活力を最大限活用するための具体的な手法が構想・計画に盛り込まれるとともに、事業スキームに反映されているか。

7. 多様な資金調達の実現

- 当該スタジアム・アリーナの設計・建設段階及び運営・管理段階における民間資金の活用、民間の運営・管理者により大きな自由度を与えることによる収益確保等のための方策が構想・計画に盛り込まれているとともに、事業スキームに反映されているか。

Ⅲ. 運営・管理段階

1. 構想・計画策定段階において、上記Ⅰ. 1. ～6. の全ての事項を実施したか。

2. 設計・建設段階において、上記Ⅱ. 2. ～7. の全ての事項を実施したか。

3. PDCA サイクルの実践

- 当該プロジェクトに係る中長期目標の達成のため、当該スタジアム・アリーナの運営・管理に係る短期目標を設定し、その達成状況を適正に評価するとともに、当該評価結果に基づき改善に取り組んでいるか。

4. IT・データの活用

- 当該スタジアム・アリーナの収益性及び運営・管理の効率性の向上を図るため、IT・データを有効に活用しているか。