

# Deloitte.

デロイト トーマツ



## 個別施設計画策定・更新のポイント

令和5年度 地域の身近なスポーツの場づくりに関するオンラインセミナー

デロイト トーマツファイナンシャルアドバイザー合同会社

2024年3月

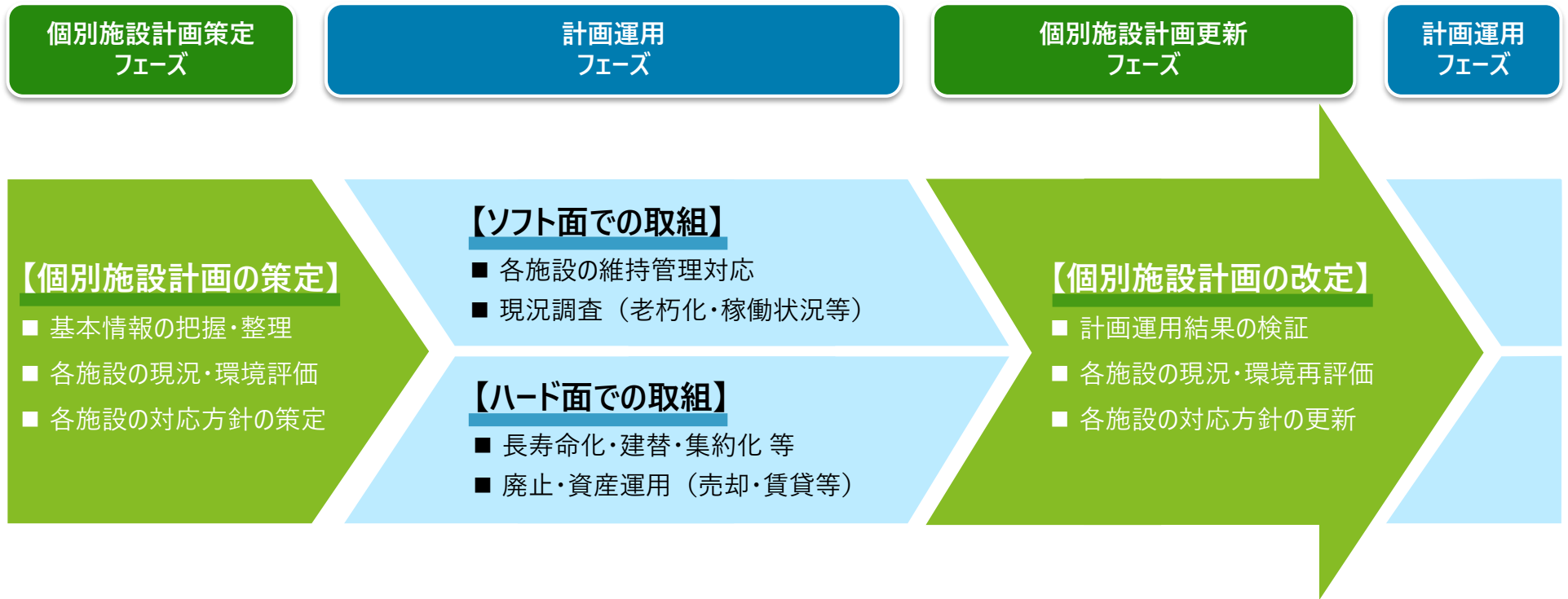
# 目次

1. 個別施設計画を自前で策定する際のポイント	3
2. 個別施設計画改定のポイント	6
3. Q&A紹介	8
4. スポーツ施設の利用しやすさ向上に向けた集計表・チェックリスト	15

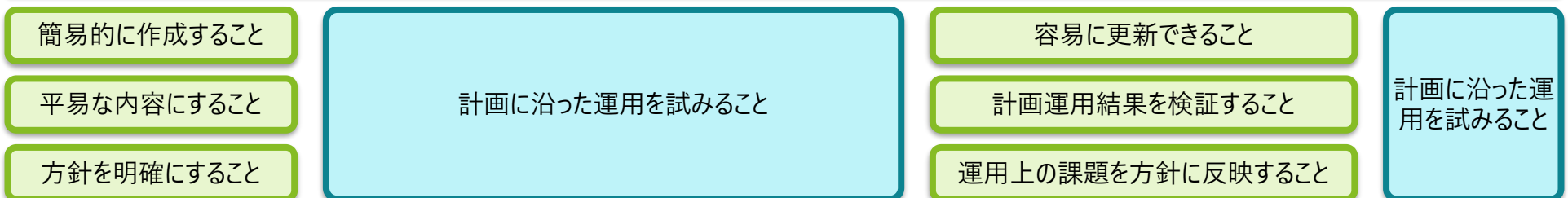
# 1.個別施設計画を自前で策定する際のポイント

# 個別施設計画は、計画策定→計画運用→計画更新→計画運用のサイクルを回しつつ、継続的なフォローアップを実施することが重要です

## 個別施設計画のライフサイクル



### 各フェーズにおけるポイント



# 初期的な策定段階から運用および定期的な更新を見据えて、簡易的かつ簡潔に取りまとめ、確実に実行へ移していくことが重要です

## 自前で個別施設計画を策定する際のポイント

1

### 簡易的に取得可能なデータを活用する

- 取得が難しいデータや、特殊な技術を要するデータを活用する場合、策定後のモニタリングが課題となる
- 既にストックしている施設毎のデータや、専門性が低く自前で取得可能なデータをできる限り活用する

2

### 各施設の運営状況をできる限り均一に反映する

- 各施設を総合的に評価するため、収集するデータはできる限り統一した指標を活用する
- 施設によって取得方法が異なっているデータ等については、施設運営者等に協力を仰ぎ、指標の統一を図る

3

### 判断基準・方針を明確に示す

- 計画運用者の移行や、施設運営者各々の恣意的な判断等により、計画運用に差異が出ないよう留意する
- そのため、計画は平易に記載したうえで、方針を明確に示し、統一した運用がしやすいように取りまとめる

上記3点に留意し、個別施設計画を策定したうえで、**確実に実行へ移していくことが重要**  
ただし、**計画通りの目標を達成することが重要ではなく、  
計画に沿ってチャレンジし、詳細検証から事業判断したうえで、次の計画更新時に反映することが肝要**

## 2.個別施設計画改定のポイント

# 個別施設計画に基づいて運用した所感や詳細データを活用することで、計画運用結果の検証や対応方針の更新がより容易になります

## 自前で個別施設計画を更新する際のポイント

### 計画運用段階で取り組むべき事項

### 計画更新段階における留意点

01 施設運営の詳細データ収集  
(利用者数、稼働状況等)

検討の  
精緻化

各施設における詳細な運営状況を収集・把握し  
実情を踏まえて、個別の対応方針を調整

02 建物の現況調査  
(老朽化、耐震調査等)

検討の  
精緻化

各施設における個々の状況を踏まえ  
個別の事業スケジュールや対応方針を調整

03 個別施策の実施

内部環境  
の反映

個別施策の実施判断における過程や検討結果を  
踏まえ、計画の対応方針へ反映

04 マーケットトレンドの把握

外部環境  
の変化

個別施策の実行を通じて得られる  
外部環境のトレンドを踏まえ、計画の対応方針へ反映

## 3.Q&A紹介



# Q&A

## 個別施設計画の策定にあたって



Q

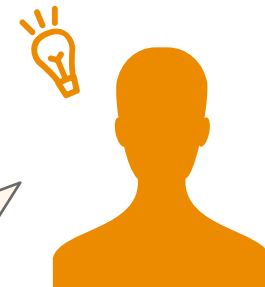
これから自前で個別施設計画を策定しようと考えているが、先ず何から着手したら良  
いかわからない。

A

先ずは「スポーツ施設のストック適正化 ガイドライン（平成31年4月一部改訂）」を  
ご一読ください。同ガイドラインの中で計画策定の手順や、検討のポイント等について  
解説を行っています。

また、既に多くの自治体様が個別施設計画を策定されていますので、先行事例とし  
て参考になるかと存じます。

URL：[https://www.mext.go.jp/sports/b\\_menu/sports/mcatetop02/list/detail/1385575.htm](https://www.mext.go.jp/sports/b_menu/sports/mcatetop02/list/detail/1385575.htm)



# Q&A

## 策定事例の調査方法について



Q

個別施設計画の策定にあたって、人口規模や施設数等が類似する自治体の策定事例を参照したいのですが、情報がまとまったデータベースがあれば教えてほしい。

A

文部科学省ホームページ上で、「個別施設計画の主たる内容の一覧に関する調査等の結果等について」を掲載しており、全国の自治体における個別施設計画策定状況や内容等について一覧で確認することができます。

Excelシートになっているため、人口や施設数等での絞り込みも可能です。

URL：[https://www.mext.go.jp/a\\_menu/shisetu/infra/index.htm](https://www.mext.go.jp/a_menu/shisetu/infra/index.htm)



# Q&A

## 補助金・支援制度について



Q

スポーツ施設の整備・運営等に活用可能な補助金や支援制度があれば教えてほしい。

A

「スポーツ・文化社会教育施設官民連携（コンセッション等）推進のための施策集（2023年1月改定）」に中で、構想・計画、設計・建設、管理・運用の各段階で活用可能な支援策を掲載しています。

URL：[https://www.mext.go.jp/a\\_menu/shisetu/infra/1421853\\_00010.htm](https://www.mext.go.jp/a_menu/shisetu/infra/1421853_00010.htm)



# Q&A

## 更新修繕費の試算について



Q

スポーツ施設の更新修繕費の試算に活用可能なソフトがあれば教えてほしい。

A

現在、スポーツ庁よりご案内している試算ソフトはございませんが、文部科学省より各自治体の教育委員会へ「学校施設の維持・更新コストの試算ソフト」を配布しています。学校施設の内容に特化したものですが、各自治体のご判断でご活用いただいで問題ございません。

URL : [https://www.mext.go.jp/a\\_menu/shotou/zyosei/1334433.htm](https://www.mext.go.jp/a_menu/shotou/zyosei/1334433.htm)



※スポーツ施設のストック適正化 ガイドライン（平成31年4月一部改訂）に掲載している「公共施設等更新費用試算ソフト（総務省）」は令和2年度時点でサポートを終了しています。

# Q&A

## 安全性の評価について



Q

建築の専門知識を有する担当が課内にいないため、劣化や不具合など建物の安全性に関する評価が難しい。

A

営繕担当部署や建築技師等にご協力いただくなど、担当課のみでの取り組みではなく、全庁的な検討体制を構築することが望ましいです。



# Q&A

## 機能性・利用しやすさの評価について



Q

スポーツ施設の機能性、利用しやすさ等を評価する指標があれば教えてほしい。

A

スポーツ庁ホームページで「スポーツ施設の利用しやすさの向上に向けたセルフチェックリスト」を公表しています。自治体担当者だけでなく、施設管理・運営者も活用可能なチェックシートとなっています。

URL : [https://www.mext.go.jp/sports/b\\_menu/sports/mcatetop02/list/detail/1384465.htm](https://www.mext.go.jp/sports/b_menu/sports/mcatetop02/list/detail/1384465.htm)



※「スポーツ施設の利用しやすさの向上に向けたセルフチェックリスト」は今年度改訂予定です。

## 4.スポーツ施設の利用しやすさ向上に向けた集計表・チェックリスト

# 令和3年度に策定した「スポーツ施設の利用しやすさ向上に向けた集計表・チェックリスト」を最新の統計データ等を活用し、更新・改訂を行いました

## 趣旨・位置づけ

(令和3年度)  
スポーツ施設の  
利用しやすさ  
向上に向けた  
集計表・チェック  
リスト

- 文部科学省では、スポーツ基本法に掲げられた「スポーツを通じて幸福で豊かな生活を営むことはすべての人々の権利」を実現するため、国、地方公共団体及びスポーツ団体などの関係者が一体となってスポーツ立国を実現していく重要な指針として、平成29年3月に「第2期スポーツ基本計画」を策定しています。  
同計画においては、総合的かつ計画的に取り組むべき施策の柱の一つとして「スポーツを「する」「みる」「ささえる」スポーツ参画人口の拡大と、そのための人材育成・場の充実」が掲げられ、「スポーツ施設やオープンスペース等のスポーツに親しむ場の確保」などに取り組むこととしています。
- スポーツ庁では、各市区町村担当者および各施設管理・運営者がスポーツ施設等の地域でスポーツができる環境の確保、利用しやすさの向上のために自ら現状を把握して、改善に取り組んでいくことを促進するため、「スポーツ施設の利用しやすさの向上に向けたセルフチェックリスト」及び「市区町村別集計表」を策定しています。

令和5年度  
更新内容

最新の統計データを反映

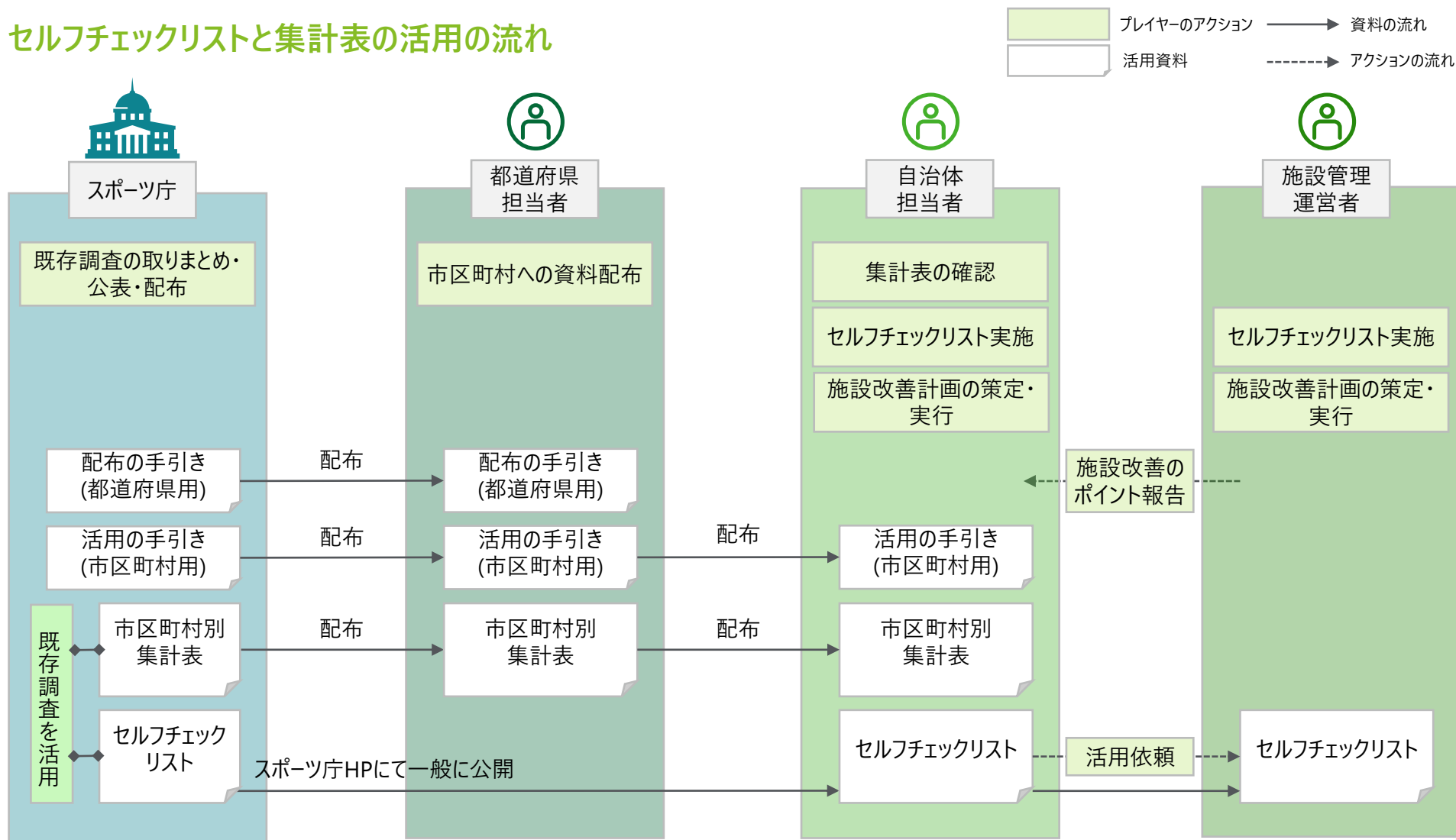
(令和4年度)  
ユニバーサルデザイン化の推進に向けた  
チェックシートの内容を反映

集計表・チェックリストの改訂版を令和6年3月中に配布・公開予定



# 集計表とセルフチェックリストを活用することで、スポーツ施設の利用しやすさ向上に向けた現状の認識、改善ポイントの把握が可能となります

## セルフチェックリストと集計表の活用の流れ

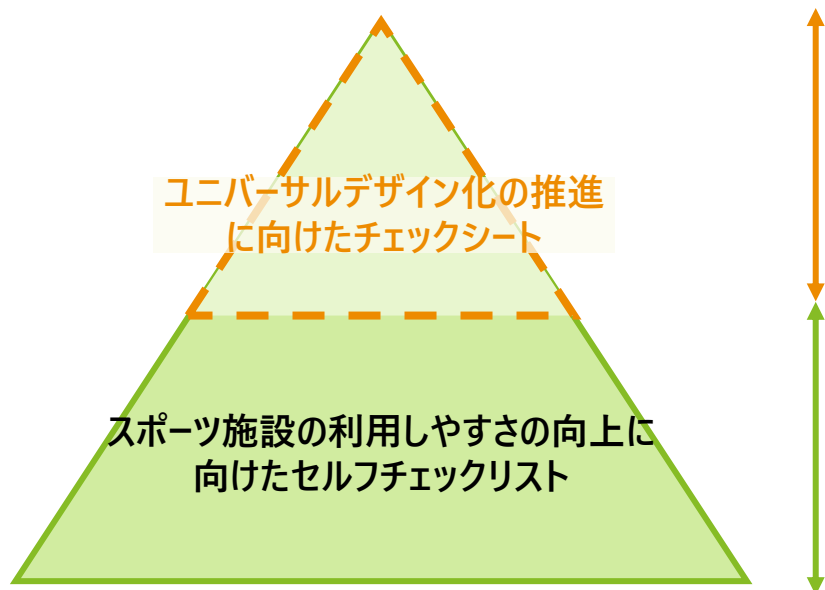


# 「誰もが気軽にスポーツに親しむことができる『場づくり』」を推進していくため、令和4年度にスポーツ施設におけるハード・ソフト両面において配慮すべき事項を、ユニバーサルデザイン化の推進に向けたチェックシートとして作成しました

## (参考) ユニバーサルデザイン化の推進に向けたチェックシート

(令和4年度)  
ユニバーサル  
デザイン化の  
推進に向けた  
チェックシート

- スポーツ庁では、性別、年齢、能力等にかかわらず、地域で誰もがスポーツを行いやすくするユニバーサルデザイン化の推進を実施しています。
- 令和4年度「誰もが気軽にスポーツに親しめる場づくり総合推進事業（スポーツ施設におけるユニバーサルデザイン化等推進事業）」では、ユニバーサルデザイン化を推進するため、ハード・ソフト両面において配慮すべき事項や取組事例を収集整理し、ガイドブックに取りまとめるとともに、セミナー等による普及啓発等を行いました。
- 上記ガイドブックの資料編として、「構想・計画」、「設計・建設」、「管理・運営」の各段階において配慮すべき事項を「ユニバーサルデザイン化の推進に向けたチェックシート」として作成しています。



### 各事業の位置づけ

- 「誰もが気軽にスポーツに親しむことができる『場づくり』」を推進していくため、スポーツ施設において、ハード・ソフト両面において配慮すべき事項を、「構想・計画」、「設計・建設」、「管理・運営」のフェーズごとに整理
- 地域でスポーツができる環境の確保、利用しやすさの向上のために自ら現状を把握して、改善に取り組んでいくことを促進することを目的に、よりよいスポーツ環境の構築に向けて施設の設置・改修や、取組の改善に向けた方向性を定める際に、配慮すべき項目を整理