

# 中央競技団体の組織運営の現状に関する 実態調査の結果比較

～ 平成30年度調査、令和4年度調査 ～

令和5年4月27日

# 調査の概要

**調査期間：**（第1回）平成31年2月27日（水）～3月6日（水）

（第2回）令和5年2月21日（火）～3月10日（金）

**調査対象：**公益財団法人日本スポーツ協会（JSPO）、公益財団法人日本オリンピック委員会（JOC）、  
日本パラリンピック委員会（JPC） 加盟団体（準加盟団体、承認団体除く）

**回収率：**（第1回）95.5%（107/112団体）

（第2回）93.4%（114/122団体）

対象	団体数		回答団体		回答率	
	H30年度	R4年度	H30年度	R4年度	H30年度	R4年度
公益財団法人日本スポーツ協会及び 公益財団法人日本オリンピック委員会 加盟団体	67団体 （※1）	76団体 （※3）	66団体	71団体	98.5%	93.4%
日本パラリンピック委員会加盟団体	45団体 （※2）	46団体 （※4）	41団体	43団体	91.1%	93.5%

※1 日本オリンピック委員会加盟団体のうち「（特非）日本スポーツ芸術協会」は含まない。

※2 日本パラリンピック委員会加盟団体のうち、日本スポーツ協会、日本オリンピック委員会に加盟する3団体は重複排除のため含まない。

また、障がい者スポーツ競技団体協議会統括競技団体である「（一社）全日本知的障がい者スポーツ協会」「（一財）全日本ろうあ連盟スポーツ委員会」は含まない。

※3 日本スポーツ協会に関して、「日本スポーツウエルネス吹矢協会」「日本水中スポーツ連盟」「日本ジャンプロープ連盟」「日本ライフセービング協会」は含まない。

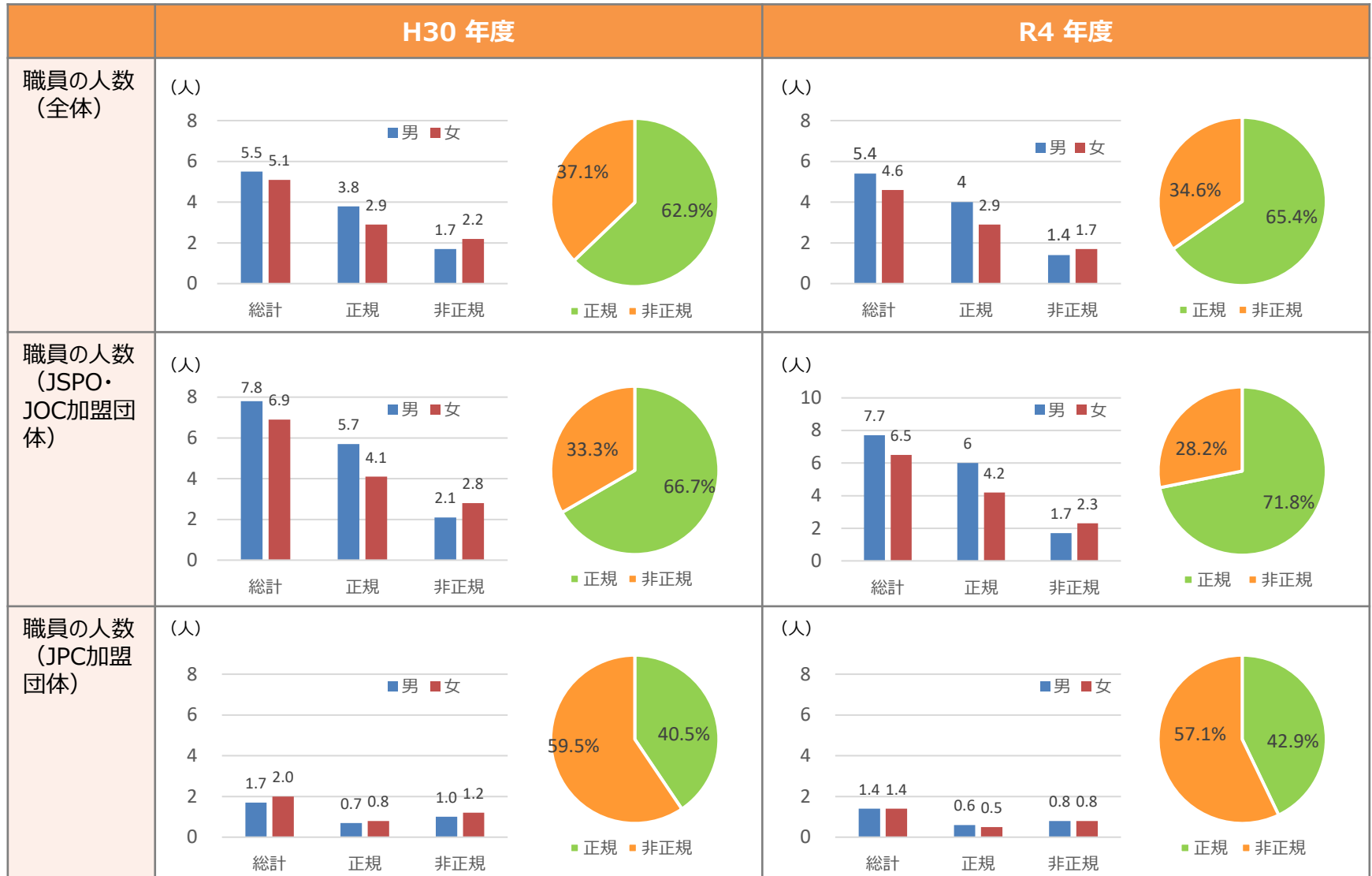
また、日本オリンピック委員会加盟団体のうち「（特非）日本スポーツ芸術協会」は含まない。

※4 「日本スポーツ協会又は日本オリンピック委員会」、かつ、「日本パラリンピック委員会」加盟団体は、重複排除のため、「日本スポーツ協会又は日本オリンピック委員会」としてカウントする。

# 職員の人数

【H30年度】 職員の人数（全体）平均は10.5人。（JSPO・JOC加盟団体14.7人、JPC加盟団体3.7人）

【R4年度】 職員の人数（全体）平均は9.9人。（JSPO・JOC加盟団体14.3人、JPC加盟団体2.7人）



# 理事の人数

## 【H30年度】

- 理事の人数（全体）平均は16.7人。（JSPO・JOC加盟団体21.3人、JPC加盟団体9.2人）
- 理事の人数（全体）平均に占める外部理事の割合は12.6%、女性理事の割合は15.6%。

## 【R4年度】

- 理事の人数（全体）平均は13.9人。（JSPO・JOC加盟団体16.9人、JPC加盟団体8.9人）
- 理事の人数（全体）平均に占める外部理事の割合は29.2%、女性理事の割合は26.5%。

図1 理事の人数（全体）

	男		女		小計		うち外部理事	
	H30年度	R4年度	H30年度	R4年度	H30年度	R4年度	H30年度	R4年度
常勤	1.8人 (81.8%)	1.1人 (74.4%)	0.4人 (18.2%)	0.4人 (25.6%)	2.2人	1.5人	0.2人 (9.1%)	0.3人 (22.1%)
非常勤	12.3人 (84.8%)	9.1人 (73.4%)	2.2人 (15.2%)	3.3人 (26.6%)	14.5人	12.4人	1.9人 (13.1%)	3.7人 (30.0%)
総計	14.1人 (84.4%)	10.2人 (73.5%)	2.6人 (15.6%)	3.7人 (26.5%)	16.7人	13.9人	2.1人 (12.6%)	4.1人 (29.2%)

※（括弧）内は、小計に占めるそれぞれの割合

# 理事の人数

図2 理事の人数（JSPO・JOC加盟団体）

	男		女		小計		うち外部理事	
	H30年度	R4年度	H30年度	R4年度	H30年度	R4年度	H30年度	R4年度
常勤	1.7人 (89.5%)	0.9人 (76.2%)	0.2人 (10.5%)	0.3人 (23.7%)	1.9人	1.2人	0.2人 (10.5%)	0.3人 (26.3%)
非常勤	16.8人 (86.6%)	11.8人 (74.7%)	2.6人 (13.4%)	4.0人 (25.3%)	19.4人	15.8人	2.5人 (12.9%)	4.5人 (28.3%)
総計	18.5人 (86.9%)	12.6人 (74.8%)	2.8人 (13.1%)	4.2人 (25.2%)	21.3人	16.9人	2.7人 (12.7%)	4.8人 (28.2%)

図3 理事の人数（JPC加盟団体）

	男		女		小計		うち外部理事	
	H30年度	R4年度	H30年度	R4年度	H30年度	R4年度	H30年度	R4年度
常勤	1.9人 (73.1%)	1.6人 (72.8%)	0.8人 (30.8%)	0.6人 (27.2%)	2.6人	2.2人	0.02人 ( 0.8%)	0.4人 (18.5%)
非常勤	5.2人 (78.8%)	4.6人 (68.2%)	1.4人 (21.2%)	2.2人 (31.8%)	6.6人	6.8人	1.0人 (15.2%)	2.5人 (36.6%)
総計	7.1人 (77.1%)	6.2人 (69.3%)	2.2人 (23.9%)	2.7人 (30.7%)	9.2人	8.9人	1.1人 (12.0%)	2.9人 (32.3%)

※（括弧）内は、小計に占めるそれぞれの割合

# 理事の年齢制限

## 【H30年度】

- 何らかの定年制の定めを置く団体は41団体で、全体（107団体）の38.3%。
- うち、JSPO・JOC加盟団体は39団体で、JSPO・JOC加盟団体全体（66団体）の59.1%。JPC加盟団体は2団体で、JPC加盟団体全体（41団体）の4.9%。
- 理事の権限に関わらず同じ年齢制限を設けている団体は24団体で、全体（107団体）の22.4%。

## 【R4年度】

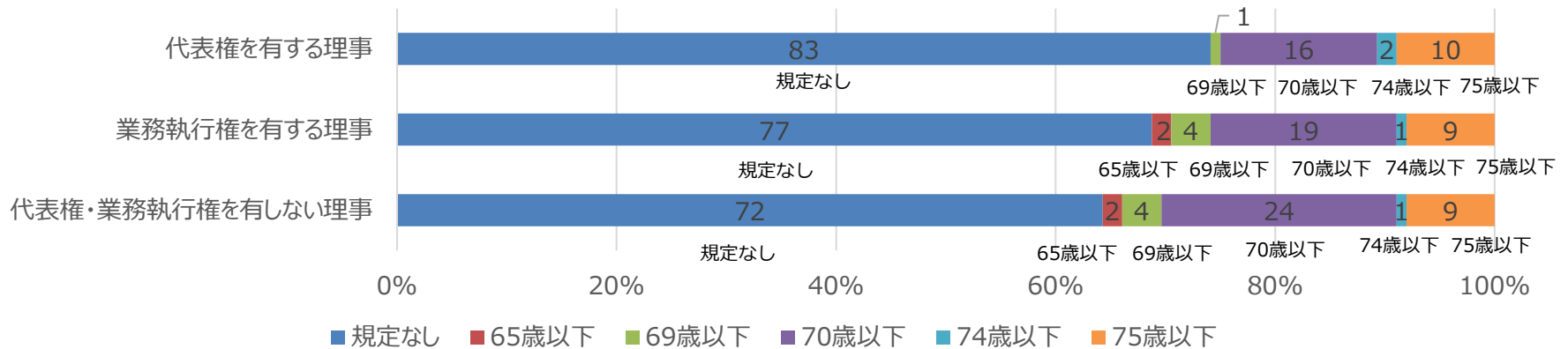
- 何らかの定年制の定めを置く団体は85団体で、全体（113団体）の75.2%。
- うち、JSPO・JOC加盟団体は60団体で、JSPO・JOC加盟団体全体（70団体）の85.7%。JPC加盟団体は25団体で、JPC加盟団体全体（43団体）の58.1%。
- 理事の権限に関わらず同じ年齢制限を設けている団体は68団体で、全体（113団体）の60.2%。

	規定あり		規定あり				規定なし		小計	
			役職によって年齢が一律		役職によって年齢が異なる					
	H30年度	R4年度	H30年度	R4年度	H30年度	R4年度	H30年度	R4年度	H30年度	R4年度
JSPO・JOC加盟	39団体 (59.1%)	60団体 (85.7%)	22団体 (33.3%)	47団体 (67.1%)	17団体 (25.8%)	14団体 (20.0%)	27団体 (40.9%)	10団体 (14.3%)	66団体	70団体
JPC加盟	2団体 (4.9%)	25団体 (58.1%)	2団体 (4.9%)	21団体 (48.8%)	0団体 (0%)	4団体 (9.3%)	39団体 (95.1%)	18団体 (41.7%)	41団体	43団体
全体	41団体 (38.3%)	85団体 (75.2%)	24団体 (22.4%)	68団体 (60.2%)	17団体 (15.9%)	18団体 (15.9%)	66団体 (61.7%)	28団体 (24.8%)	107団体	113団体

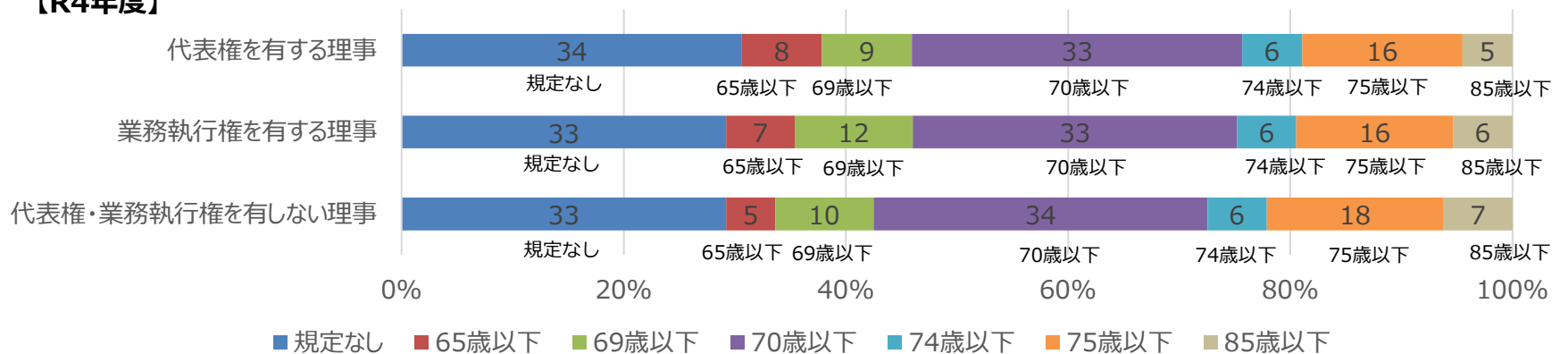
※（括弧）内は、小計に占めるそれぞれの割合

# 理事の年齢制限

## 【H30年度】



## 【R4年度】



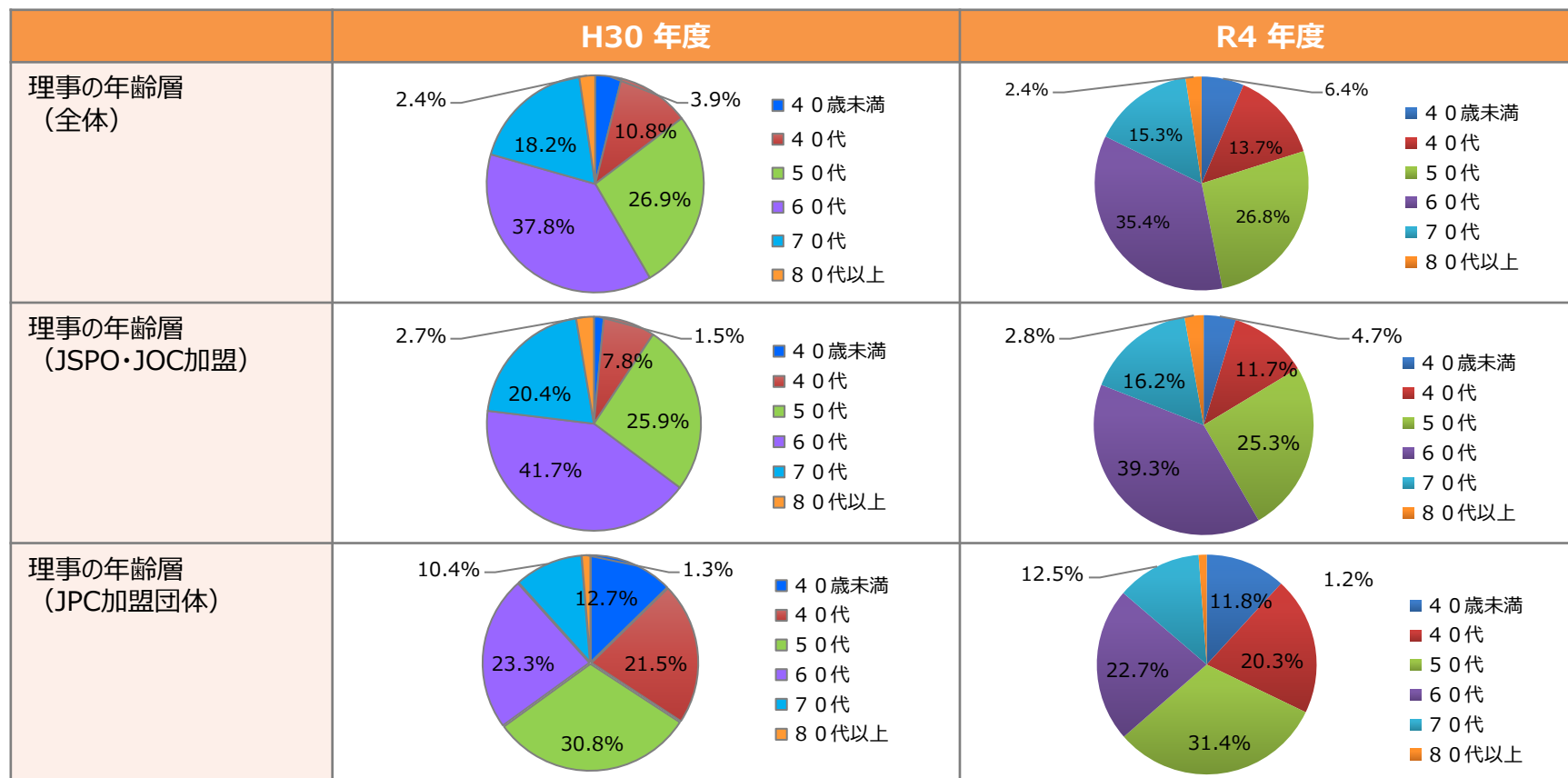
# 理事の年齢層

## 【H30年度】

- 何らかの定年制の定めを置く団体は41団体で、全体（107団体）の38.3%。
- うち、JSPO・JOC加盟団体は39団体で、JSPO・JOC加盟団体全体（66団体）の59.1%。JPC加盟団体は2団体で、JPC加盟団体全体（41団体）の4.9%。
- 理事の権限に関わらず同じ年齢制限を設けている団体は24団体で、全体（107団体）の22.4%。

## 【R4年度】

- 理事の年齢層（全体）は60代が35.4%、50代が26.8%で、全体の約6割を占める。
- 理事の年齢層（JSPO・JOC加盟）は60代が39.3%、50代が25.3%で、全体の約6割を占める。
- 理事の年齢層（JPC加盟）は60代が22.7%、50代が31.4%で、全体の約5割を占める。





# 理事の在任期間

## 【H30年度】

- 理事の在任期間（全体）のうち10年以上の者が占める割合は17.7%。  
（JSPO・JOC加盟団体19.5%、JPC加盟団体11.2%）

## 【R4年度】

- 理事の在任期間（全体）のうち10年以上の者が占める割合は12.5%。  
（JSPO・JOC加盟団体13.2%、JPC加盟団体10.2%）

	H30 年度	R4 年度
職員の在任期間 （全体）	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2年未満</li> <li>■ 2年以上</li> <li>■ 4年以上</li> <li>■ 6年以上</li> <li>■ 8年以上</li> <li>■ 10年以上</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2年未満</li> <li>■ 2年以上</li> <li>■ 4年以上</li> <li>■ 6年以上</li> <li>■ 8年以上</li> <li>■ 10年以上</li> </ul>
職員の在任期間 （JSPO・JOC加盟）	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2年未満</li> <li>■ 2年以上</li> <li>■ 4年以上</li> <li>■ 6年以上</li> <li>■ 8年以上</li> <li>■ 10年以上</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2年未満</li> <li>■ 2年以上</li> <li>■ 4年以上</li> <li>■ 6年以上</li> <li>■ 8年以上</li> <li>■ 10年以上</li> </ul>
職員の在任期間 （JPC加盟団体）	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2年未満</li> <li>■ 2年以上</li> <li>■ 4年以上</li> <li>■ 6年以上</li> <li>■ 8年以上</li> <li>■ 10年以上</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 2年未満</li> <li>■ 2年以上</li> <li>■ 4年以上</li> <li>■ 6年以上</li> <li>■ 8年以上</li> <li>■ 10年以上</li> </ul>

# 理事会の開催回数

## 【H30年度】

- 定例理事会の平均開催回数は3.9回。臨時理事会の平均開催回数は2.2回（うち書面開催1.0回）。  
定例理事会及び臨時理事会の合計開催回数は、10回未満が約9割を占める。
- 常任理事会の平均開催回数は、3.4回（うち書面開催0.2回）。

## 【R4年度】

- 定例理事会の平均開催回数は4.7回。臨時理事会の平均開催回数は2.2回（うち書面開催1.1回）。  
定例理事会及び臨時理事会の合計開催回数は、10回未満が約75%を占める。
- 常任理事会の平均開催回数は、3.9回（うち書面開催0.04回）。

図1 理事会（定例・臨時の計）の開催回数による団体数の分布

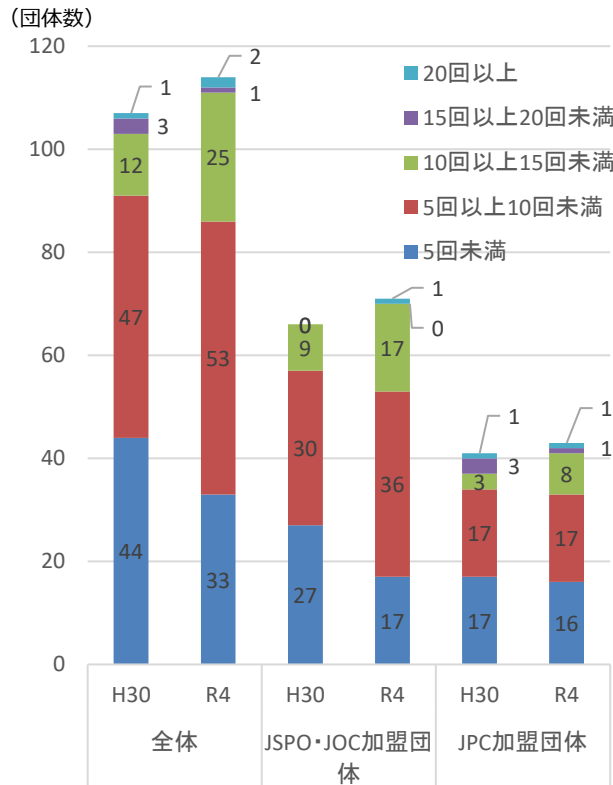


図2 理事会の種類による平均開催回数

	JSPO・JOC 加盟団体		JPSA 加盟団体		全体平均	
	H30年度	R4年度	H30年度	R4年度	H30年度	R4年度
定例理事会	4.1回	4.7回	3.6回	4.6回	3.9回	4.7回
臨時理事会	1.8回	2.4回	2.9回	2.0回	2.2回	2.2回
うち書面開催	0.6回 (33.3%)	0.9回 (38.9%)	1.7回 (58.6%)	1.4回 (70.8%)	1.0回 (45.5%)	1.1回 (49.4%)
常任理事会	4.7回	4.9回	1.3回	2.3回	3.4回	3.9回
うち書面開催	0.3回 (6.4%)	0.01回 (0.3%)	0.1回 (7.7%)	0.09回 (4.1%)	0.2回 (5.9%)	0.04回 (1.1%)

※（括弧）内は、臨時理事会、常任理事会それぞれに占める書面開催の割合  
 ※ 常任理事会が開催されている団体は46団体

# 評議員及び監事の人数

## 【R30年度】

- 評議員の人数（平均）は39.9人。うち外部評議員3.3人。
- 監事の全体平均人数は2.0人。常勤監事を置く団体は約1割。

## 【R4年度】

- 評議員の人数（平均）は28.0人。うち外部評議員4.4人。
- 監事の全体平均人数は2.1人。常勤監事を置く団体は約1割。

## 【評議員の人数】

図1 評議員の人数（平均値）

	男		女		計		うち外部評議員	
	H30年度	R4年度	H30年度	R4年度	H30年度	R4年度	H30年度	R4年度
全体	36.4人	24.1人	3.5人	3.8人	39.9人	28.0人	3.3人	4.4人

※H30年度は、財団法人（35団体）の回答による。JPC加盟団体については財団法人がないため、JSPO・JOC加盟団体のみを集計。  
 ※R4年度は、43団体の回答による。（JSPO・JOC加盟が31団体、JPC加盟が12団体。）

## 【監事の人数】

図2 監事の人数（平均値）

	常勤監事		非常勤監事		計	
	H30年度	R4年度	H30年度	R4年度	H30年度	R4年度
全体	0.2人	0.2人	1.8人	2.0人	2.0人	2.1人
JSPO・JOC加盟	0.08人	0.05人	2.2人	2.4人	2.3人	2.4人
JPC加盟	0.3人	0.4人	1.2人	1.1人	1.5人	1.5人

図3 常勤監事の人数

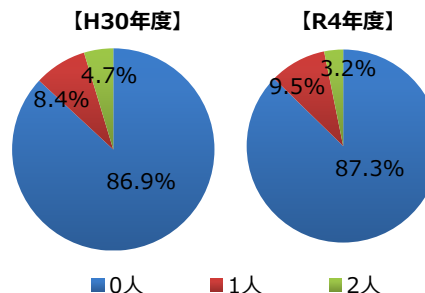
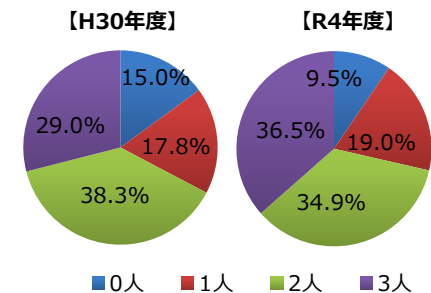


図4 非常勤監事の人数



※R4年度は、61団体の回答による。  
 （JSPO・JOC加盟が43団体、JPC加盟が18団体。）