

地域の身近なスポーツの場づくりに関するオンラインセミナー
第1回 誰もが楽しめるスポーツ施設の官民連携の活用

スポーツ施設における官民連携の取組

～スタジアム・アリーナから身近なスポーツの場まで～

令和4年11月8日



スポーツ庁
JAPAN SPORTS AGENCY

- 1. 第3期スポーツ基本計画**
- 2. スポーツ施設における官民連携**
- 3. スポーツ庁で推進する取組**

スポーツ基本法(2011年制定)

- スポーツの持つ意義や役割、効果等を明らかにするとともに、スポーツに関する基本理念を規定
- スポーツを通じて幸福で豊かな生活を営むことは、すべての人々の権利であるとし、健康の保持増進や安全の確保等の規定を整備
- プロスポーツや障害者スポーツを推進の対象とすることを明確化するとともに、国際競技大会の招致・開催、優秀な選手の育成など、時代の変化等に対応した施策の規定を整備

スポーツ基本法の理念を具体化し、スポーツ立国実現のための具体的施策等を規定

スポーツ基本計画

5年間の日本のスポーツの重要な指針

今後の我が国のスポーツ政策の方向性を示すもの



国民



スポーツ団体



民間事業者



地方公共団体
教育機関



国

関係者が一体となって「スポーツ立国」実現を目指す

6. スポーツの成長産業化

「みる」スポーツ施設

ア 国は、地方公共団体が中心となって取り組むスタジアム・アリーナ整備について、民間活力も活用し、スポーツの成長産業化及び地域活性化を実現する基盤として着実に推進する。具体的には、目標とする 2025 年までの 20 拠点選定に向けて地方公共団体及び民間事業者に対する専門的知見・国内外の先進事例情報等の提供や地域における関係者間での協議を促進するとともに、選定拠点を核にした情報集約の場を設け、拠点それぞれが蓄積した経験・ノウハウを集約し、その展開を図る。

「マインドチェンジと官民連携」

現状



単機能型
行政主導
郊外立地
低収益性

→
→
→
→

多機能型
民間活力導入
街なか立地
収益性改善

目指す姿



「スマート・ベニュー®」
(株) 日本政策投資銀行

10. スポーツの推進に不可欠な「ハード」「ソフト」「人材」

「する」スポーツ施設

① 地域において、住民の誰もが気軽にスポーツに親しめる「場づくり」の実現
オ 国は、指定管理者制度の柔軟な運用や成果連動型民間委託契約方式（P F S / S I B）の導入等の多様な P P P 等により民間の資金・ノウハウを活用したスポーツ施設の収益性や魅力を向上させる取組について、先進事例の情報提供等により推進する。



スポーツで
誰もが「ともに」
「つながる」
楽しさを感じられる
社会



様々な人々・組織が
「あつまり」
「ともに」
スポーツの展開に
取り組む社会

- スタジアム・アリーナをはじめとしたスポーツ施設は地域の賑わい拠点となり、**地域経済の活性化や地域課題の解決に貢献する役割**ももつ。
- 地域における産業としてのスポーツは、**飲食・サービス、小売、建設、旅行、医療・福祉等、地域経済の様々な分野を活性化する可能性**。特に、収容人数の多いスタジアム・アリーナは そのために必要な基盤である。
- **スポーツ施設の収益性・魅力の向上**にむけては、**民間の資金・ノウハウを活用したPFI・コンセッション活用**も有用な手法の一つ。

スポーツ施設の整備と運営をパッケージで民間事業者に委ねることは、

- ✓ **民間の創意工夫を活かした稼ぐ力のある魅力あふれるスポーツ施設の実現**
- ✓ **施設整備費を圧縮し、後年度の管理運営を含め、公費負担を軽減**

することができる可能性

スポーツ施設に活用されている官民連携の手法

- スポーツ施設においては、官民の役割分担のもと、**多様なPPP/PFI手法が活用**されている。

	指定管理	P F I B T O、B O T、 B O O等※ ²	P F I コンセッション	公園施設の 管理許可	普通財産の 貸し付け
主 な 関係法令	地方自治法	P F I 法	P F I 法	都市公園法	地方自治法 民法、借地借家法
概 要	公の施設※ ¹ の目的を効果的に達成するため、民間事業者等を指定管理者とし、公の施設の管理を行わせることができる制度	公共施設等の設計、建設、維持管理、運営を、一括して民間事業者にゆだねる制度	利用料金の徴収を行う公共施設について、施設の所有権を公共主体が有したまま、施設の運営権を民間事業者に設定する制度	都市公園の施設について、公園管理者以外が公園管理者の許可を受けて管理することができる制度（公園管理者の許可を受けて施設の設置から行うことも可能）	行政財産のうち普通財産※ ³ について、民間事業者等へ貸し付けることができる制度（民間事業者が地方公共団体と定期建物賃貸借契約を締結し管理運営することが可能）
期 間	法令上、特に制限なし	法令上、特に制限なし	法令上、特に制限なし	1回の許可の期間の上限は10年間	法令上、特に制限なし
事 例 (運営期間)	京都サンガスタジアム (10年間) 太田アリーナ （5年間） 市立吹田サッカースタジアム (48年間、負担付寄付)	袋井市総合体育館 (BTO・18年間) 北九州スタジアム (BTO・15年間)	津山市グラスハウス (10年間) 有明アリーナ（25年間） 愛知県新体育館 (30年間)	宮城球場 (10年間+延長5年間) 横浜スタジアム (40年間)	舞洲アリーナ (10年間)

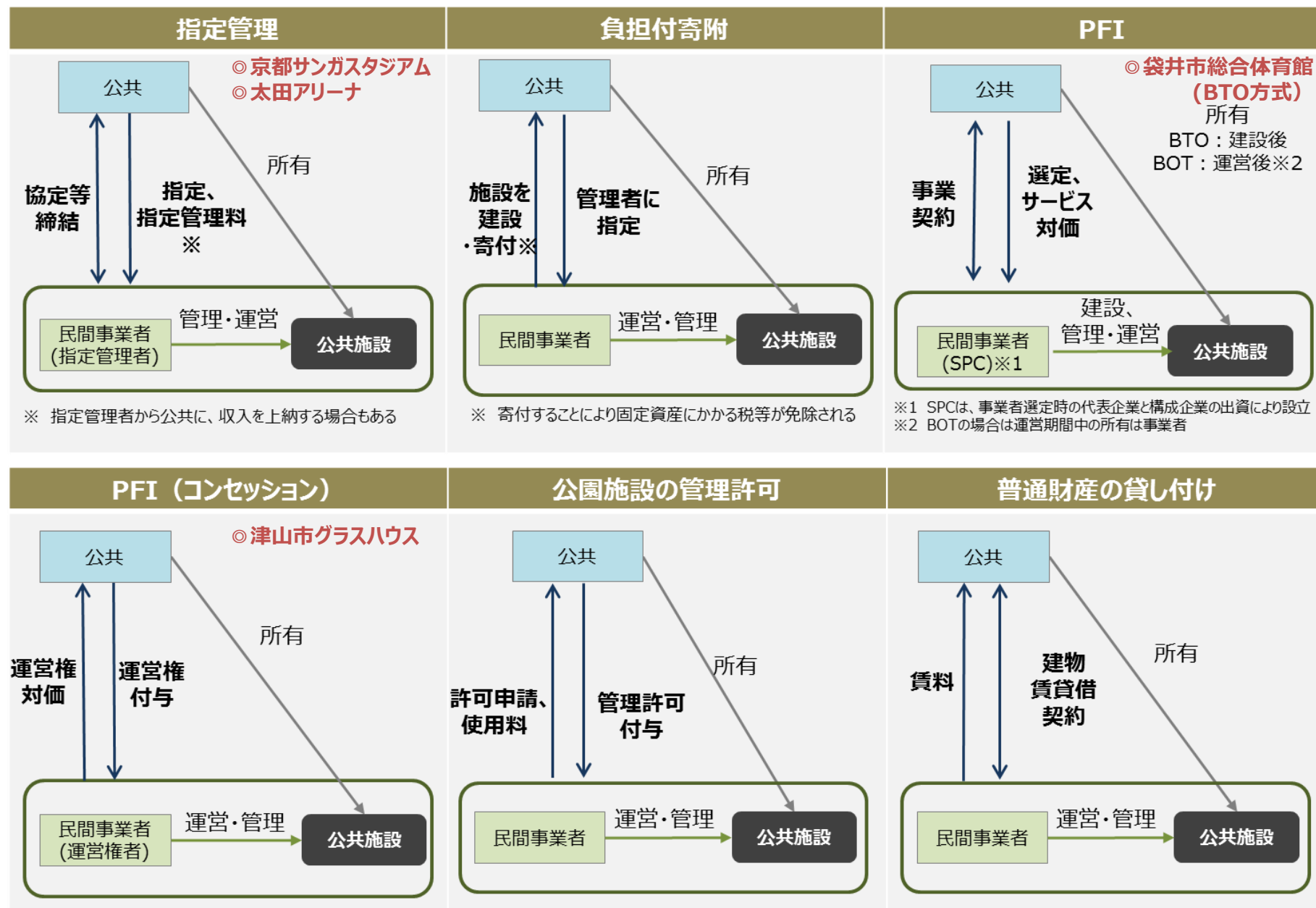
※¹ 地方公共団体が設置する施設のうち、住民の福祉を増進する目的をもってその利用に供するために設けられる施設。

※² P F I には、B T O方式、B O T方式、B O O方式等のいくつかの事業方式があり、B T O方式では地方公共団体が、B O T方式及びB O O方式では民間事業者が施設の所有者となる。B T O方式の場合は、指定管理等を併用し、S P Cに運営を行わせる。

※³ 公有財産のうち特定の用途又は目的を持たないもの。

（出典）スタジアム・アリーナ改革ガイドブック(第2版)Ⅶ.スタジアム・アリーナ運営・管理計画検討ガイドラインP143を一部修正

スポーツ施設に活用されている官民連携の手法（イメージ）



新たな官民連携～政策的な位置づけ～

◆新しい資本主義における新たな官民連携において…

公共の施設とサービスに民間の資金と創意工夫を最大限活用するPPP/PFIは、柱となる重要な取組

➤ PPP/PFIは、官民がそれぞれの役割を果たしながら、民間の資金や創意工夫により新たな産業の創出や雇用の拡大がなされるなど、**民間による社会的価値の創造により、社会的課題の解決に向けた取組として期待**

経済財政運営と改革の基本方針2022（令和4年6月7日閣議決定）

第2章新しい資本主義に向けた改革－2. 社会課題の解決に向けた取組－（1）民間による社会的価値の創造
（PPP／PFIの活用等による官民連携の推進）

抜粋

民間の資金・ノウハウを公共施設等に活用するPPP／PFIについて、**新しい資本主義の中核となる「新たな官民連携」の取組**として、新たなアクションプランに基づき、取組を抜本的に強化する。今後5年間を、PPP／PFIが自律的に展開される基盤の形成に向けた「重点実行期間」とし、PFI推進機構の機能も活用・強化しつつ、関連施策を集中的に投入するとともに、幅広い自治体の取組を促す。その際、交付金等について、PPP／PFIの活用がより促進されるよう制度改善を検討する。

スタジアム・アリーナ、文化施設、交通ターミナル等へのコンセッション導入、指標連動方式も活用した道路等のインフラの維持管理・更新での案件形成等活用対象の拡大を図るとともに、水道、下水道、教育施設等の先行事例の横展開を強化する。

PPP/PFI推進アクションプラン（令和4年改定版）（令和4年6月3日）

3. PPP/PFIアクションプラン推進の目標－（2）重点分野と目標

抜粋

⑤ **スポーツ施設（スタジアム・アリーナ等）**

令和4年3月末時点で、実施契約を締結済の案件が3件ある。令和4年度から公共施設等運営事業の活用に向けた取組を抜本的に強化し、令和8年度までに10件の具体化を目標として以下（※次頁）の施策等に取り組む。＜文部科学省＞

スポーツ施設における官民連携の推進に向けたスポーツ庁の取組

<PPP/PFI推進アクションプラン（令和4年改定版）>

○公共施設等運営事業の導入に関するガイドラインを作成・周知

<内閣府、文科省>

○地方公共団体の意向を踏まえつつ、案件候補の掘り起こしを重点的に実施

<文科省>

○スポーツ施設（スタジアム・アリーナ等）を重点対象に定める等、必要な支援等

<内閣府、国交省>

○関係府省と連携し、支援パッケージや事例集の周知を図るなど、地方公共団体等への働きかけ

<文科省>



- スポーツ庁では、スポーツ施設における官民連携を推進するため、
各自治体へ国の政策の説明や事例紹介等を実施
- **関係省庁と連携し**、各自治体での取組を後押しするための**伴走型の支援を推進**

◎ 以下のようなことを検討されている各自治体やクラブチーム等の皆様へ

- ✓ **地域経済の活性化や地域課題の解決に貢献する役割を有したスポーツ施設**を検討されている地域
- ✓ **民間の資金・ノウハウを活用したPFI・コンセッション活用を活用し、スポーツ施設の整備**を検討している地域



- ・ スポーツ庁との意見交換・打合せ
- ・ スポーツ庁をはじめとする関係省庁での取組等のご説明
- ・ 官民連携の事例紹介
- ・ トップセールスによるご支援
- ・ 相談窓口
- ・ 関係省庁へのつなぎ役 など

スポーツ施設の官民連携（コンセッション等）推進のための施策集

- スポーツ施設等において、PPP/PFI事業を取り組む際の、事業構想段階に必要な情報を一覧化。
- 支援策は、「構想・計画」、「設計・建設」、「管理・運営」それぞれの段階で利用可能な制度について、網羅的に掲載。

2-1. 支援策の全体像

 で囲まれた支援策はスポーツ施設のみ対象

構想・計画	設計・建設	管理・運用
地方創生拠点整備交付金（内閣府）※補助率 1/2		
地方創生推進交付金（内閣府）※補助率 1/2		
地方創生応援税制（企業版ふるさと納税）（内閣府）		
官民連携基盤整備推進調査費（国交省）※補助率50%		
民間資金等活用事業推進機構による出融資等		
文教施設における多様なPPP／PFIの先導的開発事業（文科省）	社会資本整備総合交付金（都市再生整備計画事業）（国交省）※補助率：40%又は45%	デジタル田園都市国家構想推進交付金（内閣府）※補助率 1/2
高度専門家による課題検討支援（内閣府）	都市構造再編集中支援事業（国交省）※補助率：50%又は45%	全国規模のスポーツイベント等の開催支援事業（スポーツ庁）（※試合開催時のコロナ対策）
協定プラットフォームを活用したPPP/PFI案件形成支援（内閣府）	社会資本整備総合交付金（都市公園事業）（国交省）※補助率：施設1/2 用地1/3	
先導的官民連携支援事業（国交省）	スポーツ振興くじ助成金による支援（JSC）※助成率：2/3	
専門家派遣によるハンズオン支援（国交省）	体育スポーツ施設整備（学校施設環境改善交付金）（スポーツ庁）※補助率：1/3	
スタジアム・アリーナ改革（スポーツ庁・経産省）		

スポーツ・文化社会教育施設 官民連携（コンセッション等） 推進のための施策集

2022年 6月

○文部科学省ホームページ > 教育 > 学校等の施設整備 > 文教施設におけるPPP／PFIの推進
https://www.mext.go.jp/content/22090909-mxt_sisetuki-0001421853-001.pdf



◆第3期スポーツ基本計画

https://www.mext.go.jp/sports/b_menu/sports/mcatetop01/list/1372413_00001.htm

◆スタジアム・アリーナ改革ガイドブック（第2版）

https://www.mext.go.jp/sports/b_menu/sports/mcatetop02/list/detail/1411943.htm

◆スポーツ・文化社会教育施設官民連携（コンセッション等）推進のための施策集

https://www.mext.go.jp/content/22090909-mxt_sisetuki-0001421853-001.pdf

◆文教施設におけるコンセッション事業に関する導入の手引き

https://www.mext.go.jp/a_menu/shisetu/ppp/1406650.htm

◆文教施設における多様なPPP／PFI事業等の事例集

https://www.mext.go.jp/a_menu/shisetu/ppp/1406650_00001.htm

◆令和3年度オンラインセミナー

第2回多様なPPP/PFIの活用とスポーツによる「まちづくり」（スポーツ・健康まちづくり）の推進について

事例：神奈川県横浜市「PFI事業による市民プールの再整備」

https://www.mext.go.jp/sports/content/20211217-spt_stiiki-000018736_3.pdf

事例：株式会社ガンバ大阪「パナソニックスタジアム吹田の整備及び管理運営～寄附による新たな官民連携の形～」

https://www.mext.go.jp/sports/content/20211217-spt_stiiki-000018736_4.pdf

ご清聴ありがとうございました



【お問い合わせ先】

＜自治体＞

スポーツ庁 参事官（地域振興担当）付 施設企画係

TEL : 03-5253-4111（内線3773）／ Mail : stiiki@mext.go.jp

＜クラブチーム等＞

スポーツ庁参事官（民間スポーツ担当）付 産業連携係

TEL : 03-5253-4111（内線3944）／ Mail : sminkan@mext.go.jp

お気軽にご連絡いただけると幸いです