

多様かつ欧州最高水準の設備を備えた最新のサッカースタジアム ITの導入や環境配慮でもイングランドプレミアリーグでトップレベル

施設及び事業の概要

所在地	イギリス ロンドン
開業年	2019年4月
収容人員	約62,000人
付帯施設	アメリカンフットボール用人工芝フィールド、 プレミアムスイート、プレミアムラウンジ、プレミアムシート、 The Dare Sky Walk（地上46.8mの屋根の上の通路）、 Tottenham Experience（欧州最大規模のグッズショップ） Beavertown Tottenham Taproom（クラフトビールを醸造 する世界初のスタジアム内ブルワリー）やThe Goal Line Bar （欧州最長65mのバー）など60以上の飲食店舗、 アーカイブ、ミュージアム
ホームチーム	Tottenham Hotspur FC（2021-22シーズン：England Premier League）
開発のスタイル	スタジアムだけの単独開発
資金調達概要	民設民営の施設。都合約10億ポンド（約1,450億円）と見 られる総工費はクラブが金融機関からの長期融資等で調達。
地域への効果	クラブの財団が周辺地域の住民等に対して奉仕活動を行って いる他、若年層の失業や犯罪といった課題に取り組むアウトリーチ 活動を展開。スタジアムの開設により、これまでに2,800人以上 の新規雇用を生み出してきた。

（出所） The Tottenham Hotspur Stadium “Welcome Home – Your Guide”, Tottenham Hotspur公式Webサイト (<https://www.tottenhamhotspur.com/>)

ゴール裏スタンドとフィールド



（出所） Bluejam, CC BY-SA 4.0 <<https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/>>, via Wikimedia Commons (https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Tottenham_Hotspur_Stadium_South_Stand.jpg)

スタジアム外観



（出所） Acabashi, CC BY-SA 4.0 <<https://creativecommons.org/licenses/by-sa/4.0/>>, via Wikimedia Commons (https://commons.wikimedia.org/wiki/File:Tottenham_Hotspur_Stadium_during_Covid-19_pandemic_Haringey_London_England_1.jpg)

Tottenham Hotspur Stadium <主な特徴>

最新の設備がもたらす多様な収益源

- VIPルームはスイートからラウンジ、プレミアムシートなどそれぞれに特徴のあるスペースを数多く設けて様々なニーズに対応。一般客向けにも、特色のあるグッズショップや飲食店舗を併設しており、他にはないホスピタリティを受けることができる。
- フィールドは、サッカー向けの天然芝の上部と、アメリカンフットボールやラグビーを開催できる人工芝の下部から成る2層構造であり、後者の開催時には上部をスタンドの下に格納する仕組み。サッカーより選手数が多いアメフト専用のロッカールームも設け、NFL国際シリーズを毎年2試合以上開催。
- また、地上46.8mの屋根からフィールドやロンドン市内を眺めるツアーや、屋根の端から懸垂下降するイベント「The Edge」など、建物の高さを活かした取り組みも実施。
- スタジアム建設費用にコロナ禍による収入減が重なり、クラブは20年6月期以降2年度連続の赤字となったものの、最新の設備を通じて幅広い客層にアピールできる施設。

ITの活用

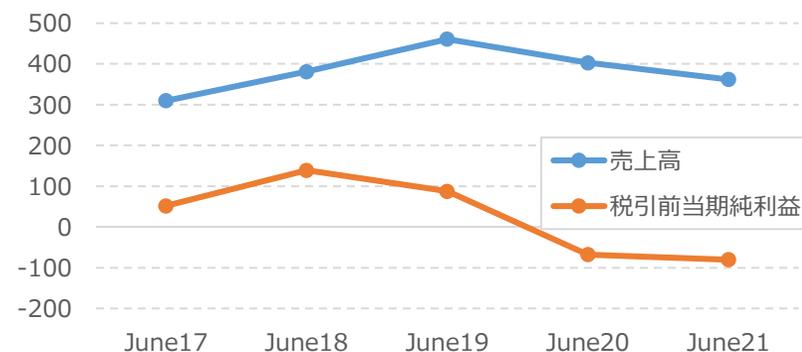
- ヒューレットパッカートのPOSシステムを導入して、英国のスタジアムとして初めて完全キャッシュレス化を実現。来場者はあらゆる支払いをスマートフォンの「The SPURS Official App」を通じて行うこととし、バッグ類の持ち込みを原則禁止とした。
- スタジアム内では無料の高速Wi-Fiを提供。アクセスポイントが1,600ヶ所あり、来場者の65%が同時にライブストリーミングを視聴可能。VIPエリアやコンコースにはビーコンが多数設置されており、近づくアプリにサービス等の情報が表示される。

環境への配慮

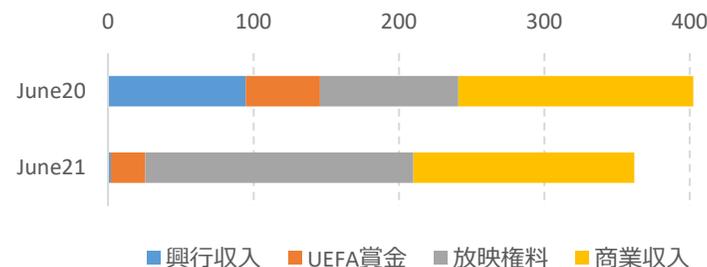
- スタジアム内では廃棄物の分別が徹底され、リサイクル可能な資源が回収される他、プラ製のストローや食器類は使用されていない。また、UN Sports for Climate Action Frameworkに参加し、2040年までのネットゼロカーボン達成を宣言。
- こうした活動の成果もあり、Sport Positive Leagueでは2020、21年と続けてプレミアリーグで最も環境に配慮したクラブに選出。

(出所) Tottenham Hotspur公式Webサイト (<https://www.tottenhamhotspur.com/>)、ヒューレットパカード「Smart Stadiumがトottenham・ホットスパーのファン体験を、あらたなものに」、Sport Positive League公式Webサイト (<https://www.sportpositiveleagues.com/>)

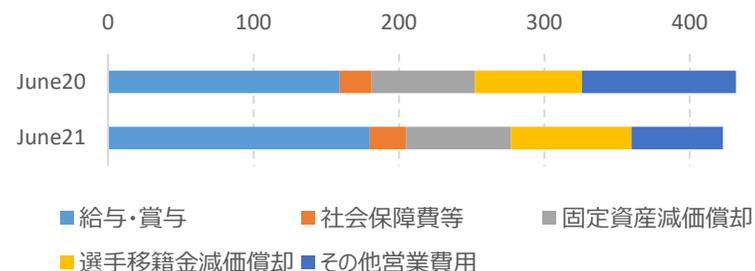
クラブ収支の推移 (百万ポンド)



売上高の内訳 (百万ポンド)



営業費用の内訳 (百万ポンド)



(出所) Tottenham Hotspur Limited Annual Report and Consolidated Financial Statements 30 June 2021