ノエビアスタジアム神戸（神戸市御崎公園球技場）＜全体概要＞

プロジェクトのポイント

- 神戸市のスタジアムを、主要コンテンツであるJリーグクラブの運営主体である**楽天ヴィッセル神戸が管理許可という手法で管理運営し、運営や改修を実施**。
- 既存の公設スタジアムの管理運営を担うという立場で、芝・屋根・空調・VIPルーム・高価格帯座席の設置などの**様々な改修や、キャッシュレス化の導入等、民間の活力を活用した取組を実施**。ITやデータの活用に取り組んでいる。

施設概要

所在地／アクセス	兵庫県神戸市兵庫区御崎町１丁目２-２／神戸市営地下鉄海岸線御崎公園駅から徒歩５分	
面積	敷地　101,106.5㎡	延床　49,691.24㎡
構造	鉄筋鉄骨コンクリート造７階建	
観客席	スタンド普通席：28,609席、VIP席他976席、計29,585席	
付帯施設	VIPルーム	全12室
	飲食・物販	―
	その他	スポーツクラブ、研修室、ラウンジ他
ホームチーム	ヴィッセル神戸（Jリーグ）、INAC神戸レオネッサ（日本女子サッカーリーグ）神戸製鋼コベルコスティーラーズ（ラグビートップリーグ）	
スポーツ興行	• 年間50日（2019年度実績）	
防災機能	• 防災倉庫あり	

施設写真

施設外観

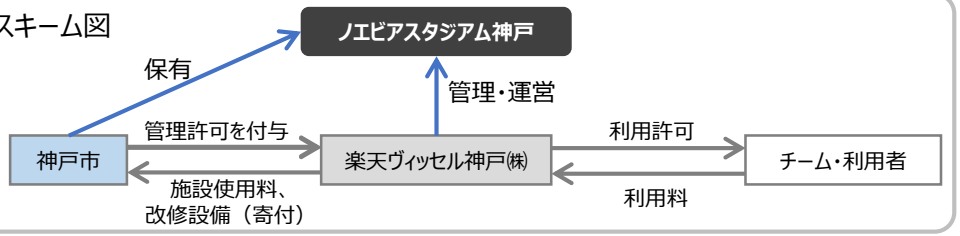
VIPルーム

スタジアム内部

事業概要

事業スキーム	市が所有するスタジアムをホームチームを持つ企業が管理許可という手法で管理運営、スタジアムの改修を実施	
事業主体	楽天ヴィッセル神戸株式会社	
所有者	土地：神戸市　建物：神戸市	
改修方法	楽天ヴィッセル神戸㈱が独自の資金調達により改修	
管理・運営方法	ホームチームを持つ楽天ヴィッセル神戸㈱が市より管理許可を受けてとなり、施設を管理・運営する。	
事業期間	改修：2018年４月～2020年9月（２年６か月）	
	運営・管理：楽天ヴィッセル神戸株式会社	
事業収支	改修費	非公開
	管理運営費	556百万円／年(2020年見込)
	貸館収入他	210百万円／年(2020年見込)
行政の役割・支援	市からの業務委託料220百万円/年（2020年見込）	

スキーム図



ノエビアスタジアム神戸（神戸市御崎公園球技場）＜参考ポイント＞

【参考ポイント①】ステークホルダー確認と検討・連携体制の整備

- 稼働済のスタジアム事業である。**市及び各種団体との連携体制が構築**されている。具体的には、**ステークホルダーの範囲が的確に確認**されたうえで、神戸市、神戸製鋼、サッカー協会などと協議がなされている。
- スタジアム整備をまちづくりと一体的に行うために、**近隣自治会等とも協議**を行っている。

＜連携協力を行っている団体＞
（一社）兵庫県サッカー協会、㈱アイナックコーポレーション、㈱神戸製鋼所、兵庫県ラグビーフットボール協会、兵庫県、（一財）神戸観光局、神戸市文化スポーツ局、神戸市交通局、神戸市子ども家庭局、神戸コンベンションビューロー、神戸フィルムオフィス、神戸市各区役所まちづくり課、浜山地区まちづくり協議会、和田岬まちづくり協議会、和田岬校区防災福祉コミュニティ、浜山地区推進委員会、三校合同防災訓練、兵庫運河活性化会議、等

【参考ポイント②】民間活力を活用した手法の採用

- 神戸市所有のスタジアムを、**楽天ヴィッセル神戸㈱が管理許可を取得して維持管理運営を実施。楽天ヴィッセル神戸㈱が自らの資金で施設改修を実施し、各種施策を実施**。
- 管理運営を受託して以来、利用規定を2年間で35項目以上の追加変更を行い、**収益拡大の仕組みづくりを実施**。

＜利用規定改定内容（例）＞

No.	項目	No.	項目	No.	項目
①	ピッチ利用ルール	⑬	ブライダル撮影（動画）	㉕	アップルーム利用料金
②	撮影ルール	⑭	ブライダル撮影（静止画）	㉖	ドーピングルーム利用料金
③	キャンセルポリシー	⑮	飲食売店出店ルール	㉗	1day ViP利用料金
④	バントリー拡張	⑯	スタジアムLED利用料金	㉘	記者会見室利用料金設定
⑤	利用申請書	⑰	スタジアム養生材利用料金	㉙	スタジアム見学ツアー料金設定
⑥	コンサート利用料金	⑱	ゴール利用料金	㉚	関係者控室利用料金
⑦	運動会料金	⑲	ベンチ利用料金	㉛	マッチコミッショナー室利用料金
⑧	展示会料金	⑳	審判ベンチ利用料金	㉜	照明利用料金
⑨	各延長料金	㉑	プレミアム4利用料金	㉝	競技本部長室利用料金
⑩	新設ラウンジ利用料金	㉒	ボックス8利用料金	㉞	会計室利用料金
⑪	新設バル利用料金	㉓	クリムゾンルーム南利用料金	㉟	簡易ステージ利用料金
⑫	厨房テナント利用料金	㉔	クリムゾンルーム北利用料金	㊱	宿泊利用料金

【参考ポイント③】顧客経験価値の向上

- スタジアム見学ツアーの実施、照明設備の改修、VIPルームの積極的改修等、**10年間の管理期間を背景とした取組を実現**。
- 30万円/日・人の1dayVIPルームや**託児施設、手荷物預かり、ホームゲーム開催時に選手のリカバリー食が食べられるラウンジなど、多様なサービスを実施**。

＜LED照明＞

＜サイン改修（改修前と改修後）＞

【参考ポイント④】収益性の検証と設計等への反映

- 座席は種別に、**稼働率を想定した投資回収計画を立案**。
  2018年から2020年の3年間で6種類の座席を新設。
  それぞれの改修計画は最長でも4～5年以内で立案し、2023年までにはすべて投資回収完了見込。

- 地域施設として、地域住民へのスペース等の提供、防災倉庫の設置など、**地域貢献や連携について考慮した施設を実現**。

＜防災倉庫＞

＜東屋＞

お問い合わせ先	ノエビアスタジアム神戸　Tel 078-652-5656　Fax 078-652-5651 https://www.noevir-stadium.jp/contact/index.php