**＜様式第４＞**

**（３）コロナ禍におけるスポーツ観戦機会の提供拡大事業**

**収益力強化計画**

|  |
| --- |
| **＜記載案内＞**  この計画は、申請する事業の実施主体が、その実施する事業１件につき１通作成してください。  事業全体の申請者がリーグ等であって、当該リーグに参加する一部のクラブ・団体等が本事業を実施する場合、必要事項の記入は、事業の実施主体となるクラブ・団体等の名義で行ってください。（リーグとしての収益ではなく、自クラブ・団体等としての収益を前提に記載してください。）  事業全体の申請者がリーグ等であって、当該リーグ等として本事業を直接に実施する場合、必要事項の記入は、事業の実施主体となるリーグ等の名義で行ってください。（リーグとしての収益を前提に記載してください。）  なお本資料は、スポーツ庁内における審査に用いるものであり、HP等での対外公表は予定しておりません。 |

**【１．実施者情報】**

|  |  |
| --- | --- |
| **実施者名** | ○○○○  （公益社団法人○○リーグ）  ※法人の正式名称を記載すること。  ※事業全体の申請者がリーグ等の場合、本取組の実施主体となるクラブ・団体等の名称を記載した上で、括弧内にリーグ等の主催者名を記載すること。 |
| **実施する取組の概要** | 【名称】  　○○○○  【日時・場所】  　○○○○  【実施内容】  　○○○○  ※実施する取組の名称、日時、場所、実施内容等の概要を記載すること。 |

**【２．クラブ・団体等の現状分析】**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **収益推移（データ）** | **【セグメント別営業収益の推移（直近５カ年）】**  （単位：千円）   |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | |  | 2017年 | 2018年 | 2019年 | 2020年 | 2021年 | | チケット収入 | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | | 物販・グッズ収入 | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | | スポンサー収入 | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | | 競技指導・育成収入 | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | | ○○○○ | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | | ○○○○ | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | | その他収入 | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | | 総営業収益 | XX,XXX | XX,XXX | XX,XXX | XX,XXX | XX,XXX |   上記推移のグラフ  ※クラブ・団体等の内部会計ルールを踏まえ、セグメント名は変更可。 |
| **収益状況の分析** | **【営業収益の自己分析】**  ＜直近５カ年の収益傾向＞   * ○○○○（増益、減益、現状維持等のトレンド、考えられる要因等）   ＜セグメント毎の偏り・寄与度＞   * ○○○○（セグメント別収益のトレンド、考えられる増減要因等） * ○○○○（収益ポートフォリオの現状、偏りの背景等）   ＜新型コロナウイルス感染拡大が収益構造に与えた影響＞   * ○○○○（感染拡大が特に大きく影響したセグメント、背景等）   ※上記セグメント別の収益推移データを踏まえ、収益傾向・構造等に関する自己分析を行うこと。 |

**【３．クラブ・団体等の活動継続・拡大に必要な収益目標】**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **費用推移（データ）** | **【セグメント別営業費用の推移（直近５カ年）】**  （単位：千円）   |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | |  | 2017年 | 2018年 | 2019年 | 2020年 | 2021年 | | 人件費 | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | | 興行等開催経費 | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | | チーム等運営経費 | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | | 物販・グッズ等経費 | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | | 競技指導・育成経費 | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | | ○○○○ | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | | 管理費・その他経費 | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | X,XXX | | 総営業費用 | XX,XXX | XX,XXX | XX,XXX | XX,XXX | XX,XXX |   上記推移のグラフ  ※クラブ・団体等の内部会計ルールを踏まえ、セグメント名は変更可。 |
| **中長期戦略／課題／収益目標** | **【クラブ・団体等の中長期戦略／課題】**   * ○○○○（事業拡大の方向性、ファンエンゲージメント向上への取組等） * ○○○○（費用構造等を踏まえ、新規事業投資における課題等）   **【収益目標】**   * ○○○○（中長期戦略の実行に必要な増益額の試算等） * ○○○○（団体としての将来収益目標の検討等）  |  |  |  | | --- | --- | --- | |  | 2021年 | 20XX年 | | チケット収入 | X,XXX | X,XXX | | 物販・グッズ収入 | X,XXX | X,XXX | | スポンサー収入 | X,XXX | X,XXX | | 競技指導・育成収入 | X,XXX | X,XXX | | ○○○○ | X,XXX | X,XXX | | ○○○○ | X,XXX | X,XXX | | その他収入 | X,XXX | X,XXX | | 総営業収益 | XX,XXX | XX,XXX |   ※クラブ・団体等の内部会計ルールを踏まえ、セグメント名は変更可。 |

**【４．今回の申請事業について】**

|  |  |
| --- | --- |
| **実施事業の必要性／収益目標への貢献見通し** | **【申請事業の必要性】**   * ○○○○ * ○○○○（中長期戦略への貢献、ファンエンゲージメント向上への寄与等）   **【収益目標への貢献見通し】**   * ○○○○ * ○○○○（将来収益目標に本事業が貢献すると考える論理構成等）   ※「２．クラブ・団体等の現状分析」及び「３．クラブ・団体等の活動継続・拡大に必要な収益目標」で記載した数値データ、考え方等を踏まえ、今回の実施事業がクラブ・団体等の将来的な活動に寄与する理由を、具体的に記載すること。 |