

## 一般社団法人大学スポーツ協会 事業計画（案）

### 1. 事業の目的

この法人は、大学スポーツ（大学の教育、研究又は社会貢献の一環として行われる学生の競技スポーツ若しくはこれに類するものとして理事会で決定したスポーツをいう。以下同じ。）を総合的に振興し、学生の誰もが学業を充実させながら安全に競技スポーツを実践するための基盤的環境を整備するとともに、地域に根差す大学スポーツの多様な価値を高め、我が国の力強い発展と卓越性を追求する人材の輩出に寄与することを目的とする。＜定款 第 3 条＞

### 2. 事業の一覧

平成 31 年度において、一般社団法人大学スポーツ協会が実施する事業は以下の通りです。＜定款 第 4 条＞

事業番号	事業の内容
(1)	大学スポーツに取り組む学生（大学入学予定者を含む。）の学業の充実を図るための事業。
(2)	スポーツの価値やスポーツを行う意義の普及及び啓発のための事業。
(3)	大学スポーツに取り組む学生のキャリア形成を支援するための事業。
(4)	大学スポーツに取り組む学生が安全に、かつ、安心して大学スポーツに取り組める環境を整備する事業。
(5)	大学スポーツの振興並びに大学スポーツに取り組む学生の学業、安全及び健康に関する研究調査、情報提供及び広報の事業。
(6)	大学スポーツの指導者及びマネジメントに携わる者を養成するための事業。
(7)	大学スポーツに関する表彰事業。
(8)	大学スポーツに関する諸規約の制定。
(9)	大学スポーツ振興のためのスポーツ大会の開催。
(10)	放送等を通じた大学スポーツの広報普及。
(11)	大学スポーツを通じた、又は大学スポーツに関わる資源を活用した地域及び国際的な貢献と交流に係る事業の支援。
(12)	大学内で大学スポーツの運営に携わる組織、並びに大学スポーツに関わる学生競技団体及び中央競技団体の活動を支援する事業。
(13)	競技スポーツをはじめとするスポーツを実施する、観る又は支える学生を増加させるための事業。
(14)	施設の管理、運営、整備及び賃貸。

【資料 8】

(15)	事業の遂行に必要な財源調達のための知的所有権の管理及び商標提供。
(16)	その他この法人の目的を達成するために必要な事業。

3. 個別の事業の内容について

(1) 大学スポーツに取り組む学生（大学入学予定者を含む。）の学業の充実を図るための事業

《平成 31 年度》

事業の概要	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 入学者向けサポートプログラムの拡充及び普及活動の実施（テーマ 1）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ サポートプログラムの改定もしくは更新</li> <li>➢ 大学アスレチック部門向け説明会の実施</li> <li>➢ 高校・高体連との意見交換会の開催</li> </ul> </li> <li>■ 大会や練習に関する日程調整支援（テーマ 2）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ UNIVAS の年間カレンダーの公表</li> <li>➢ 日程調整に関するフローチャートの公開及び後方支援</li> </ul> </li> <li>■ UNIVAS としての学業基準に関する普及活動（テーマ 3）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 大学向け説明会の実施</li> <li>➢ 各大学における取組状況の把握・共有</li> </ul> </li> <li>■ 関係機関との共同プロジェクトの実施（テーマ 3）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 大学、高校、高体連、行政等の有識者による、サポートプログラム及び学業基準の見直し並びにガイドライン作成方針の検討</li> </ul> </li> </ul>
-------	--

《平成 32 年度以降》

事業の概要	<p>平成 31 年度の事業に加えて、以下の事業を実施する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 入学者向けのガイドラインの作成・公表（テーマ 1）</li> <li>■ 大学入試早期合格者向けの学業プログラムの提供（テーマ 1）</li> <li>■ 入学前の学力確認の実施（前年度整理→テーマ 1）</li> <li>■ 日程調整に関する ICT プラットフォームの構築（テーマ 2）</li> <li>■ 共通 e ラーニングプラットフォームの整備（テーマ 2）</li> </ul>
-------	--

【資料 8】

	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 土日開催のための施設整備の促進（前年度整理→テーマ 2）</li> </ul>
--	--

(2) スポーツの価値やスポーツを行う意義の普及及び啓発のための事業

《平成 31 年度》

事業の概要	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 大学アスリート・指導者・大学関係者を対象とした、以下の研修の実施並びに大学・学連への研修キットの配布（テーマ 8）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ UNIVAS の理念</li> <li>➢ インテグリティ</li> <li>➢ ダイバーシティ</li> <li>➢ スポーツマンシップ</li> <li>➢ アンチドーピング</li> </ul> </li> </ul>
-------	--

《平成 32 年度以降》

事業の概要	<p>平成 31 年度の事業に加えて、以下の事業を実施する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ スポーツを通じ豊かな大学生活を送っている学生の事例収集、ホームページへの掲載（新規→テーマ 11）</li> <li>■ 大学アスリート向けのアンチドーピングプログラムを専門機関と共同して開発（前年度整理→テーマ 6）</li> </ul>
-------	--

(3) 大学スポーツに取り組む学生のキャリア形成を支援するための事業

《平成 31 年度》

事業の概要	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 大学のキャリアセンター支援（テーマ 4）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 大学キャリアセンターとの連携開始</li> <li>➢ キャリアセンター支援プログラムの拡充</li> </ul> </li> <li>■ 大学横断的なキャリアフォーラムの開催（テーマ 4）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 加盟大学の学生アスリートが参加できる大規模な就職イベントの開催</li> </ul> </li> </ul>
-------	--

《平成 32 年度以降》

事業の概要	<p>平成 31 年度の事業に加えて、以下の事業を実施する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ オンライン版キャリアセンターの設置（テーマ 4）</li> <li>■ リーダーシップ開発プログラムの提供（テーマ 4）</li> </ul>
-------	---

【資料 8】

	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 卒業生等の就職実績や就業後の活躍の企業への発信・PR 等の実施（前年度整理→テーマ 4）</li> </ul>
--	--

(4) 大学スポーツに取り組む学生が安全に、かつ、安心して大学スポーツに取り組める環境を整備する事業

《平成 31 年度》

事業の概要	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 安全・安心にかかる各種ガイドラインの拡充（テーマ 6）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 新たなガイドラインの作成</li> <li>➢ 最新の医科学事例に基づいたガイドラインの改定もしくは更新</li> </ul> </li> <li>■ 保険加入状況の調査並びに保険加入促進施策の実行（テーマ 5）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 加盟大学に所属している全学生アスリートの保険加入状況の調査</li> <li>➢ 保険加入促進のための各種キャンペーンの実施</li> </ul> </li> <li>■ 新たな保険制度に関する共同研究（テーマ 5）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 設立準備委員会で企画立案された新保険制度案に関する共同研究</li> </ul> </li> <li>■ コンプライアンスにかかるガイドラインの公表並びに各大学への普及活動の実施（テーマ 7）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ コンプライアンスにかかる研修の実施</li> <li>➢ 各大学における対応状況のモニタリング</li> </ul> </li> <li>■ 相談窓口の開設及び運営（テーマ 7）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 加盟大学の学生アスリート及び指導者への相談窓口設置に関する案内</li> <li>➢ 各種相談の受付、相談内容の選別並びに適切な専門家への相談</li> </ul> </li> </ul>
-------	---

《平成 32 年度以降》

事業の概要	<p>平成 31 年度の事業に加えて、以下の事業を実施する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 安全・安心にかかる各種ガイドライン及びコンプライアンスのガイドラインの遵守状況に関するモニタリングの実施（テーマ 6）</li> <li>■ 研究機関との共同研究の実施（テーマ 5）</li> </ul>
-------	--

【資料 8】

	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 応急対応講習会の実施（前年度整理→テーマ 8）</li> <li>■ 体調管理、事故対応アシスト等の安全安心にかかるツールの開発（テーマ 11、前年度整理→テーマ 11）</li> <li>■ チームドクター・トレーナーに関する実態調査及び活用方針の立案（前年度整理→該当するテーマなし）</li> <li>■ 優秀な指導者と各大学・運動部活動のマッチング（前年度整理→該当するテーマなし）</li> <li>■ 新しい保険商品の開発・事業化（テーマ 5）</li> </ul>
--	--

- (5) 大学スポーツの振興並びに大学スポーツに取り組む学生の学業及び健康に関する研究調査、情報提供及び広報の事業

《平成 31 年度》

事業の概要	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 各種情報の集約（新規→テーマ 12） <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 大学スポーツの課題や成功事例等の集約を目的とした定期調査（アンケート等）の実施</li> <li>➢ 加盟大学向け、学生アスリートの学業成績及び健康状態に関する報告書の作成依頼並びに回収・分析</li> </ul> </li> <li>■ 統計情報の公開（新規→テーマ 11） <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 定期的に集約した情報を分析し、統計情報としてホームページ等に掲載</li> <li>➢ 情報提供依頼のあった加盟大学への基礎データの提供</li> </ul> </li> <li>■ ホームページ及び各種メディアの拡充（新規→テーマ 11） <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ ホームページの更新及び機能拡充</li> <li>➢ 会報の作成</li> <li>➢ SNS 等、その他メディアの充実</li> </ul> </li> </ul>
-------	--

《平成 32 年度以降》

事業の概要	<p>平成 31 年度の事業に加えて、以下の事業を実施する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 各種情報の分析主体となる研究機関の設置もしくは外部の研究機関との提携（新規→テーマ 1～6, 12）</li> <li>■ 重篤事故関連のリスク情報分析（前年度整理→テーマ 5）</li> </ul>
-------	--

【資料 8】

	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 各種研究調査の実施並びに研究成果及び対応策の公表 (新規→テーマ 1～6, 12)</li> </ul>
--	---

(6) 大学スポーツの指導者及びマネジメントに携わる者を養成するための事業

《平成 31 年度》

事業の概要	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 指導者研修プログラムの開発 (テーマ 8)             <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 学業充実のガイドライン並びに学業充実への理解醸成に関する研修プログラムの開発</li> <li>➢ 安全安心のガイドラインに関する研修プログラムの開発</li> </ul> </li> <li>■ マネジメント養成プログラムの開発 (テーマ 12)             <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ スポーツアドミニストレーター養成講座の開発</li> <li>➢ マーケティング・会計等の研修プログラムの開発</li> </ul> </li> <li>■ 各種研修の実施 (テーマ 8)             <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 集合研修、講習会等の開催</li> <li>➢ 加盟大学で個別に実施できる研修キットの開発・配布</li> <li>➢ 必須研修にかかる受講履歴の管理並びに未受講者に対する督促の実施</li> </ul> </li> </ul>
-------	--

《平成 32 年度以降》

事業の概要	<p>平成 31 年度の事業に加えて、以下の事業を実施する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ e ラーニング等の研修システムの開発・整備・運用 (テーマ 8)</li> <li>■ UNIVAS としての指導者ライセンス制度の導入 (テーマ 6)</li> </ul>
-------	---

(7) 大学スポーツに関する表彰事業

《平成 31 年度》

事業の概要	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 表彰基準の公表 (テーマ 3、テーマ 9)             <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 表彰内容、評価基準、選定フロー等に関する詳細情報の公表</li> <li>➢ 各大学の表彰制度に関する情報収集及び情報公開</li> </ul> </li> </ul>
-------	--

【資料 8】

	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 各種表彰の実施（テーマ 3、テーマ 9） <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 候補者の選定</li> <li>➢ 審査員の選定及び審査の実施</li> <li>➢ 表彰式の開催</li> </ul> </li> <li>■ 新たな表彰制度の企画・立案（テーマ 9） <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 各大学のベストプラクティスの収集・共有</li> <li>➢ 表彰制度に関する中長期プランの策定並びに新たな表彰制度の企画・立案</li> <li>➢ スポンサー企業の募集</li> </ul> </li> </ul>
--	---

《平成 32 年度以降》

事業の概要	<p>平成 31 年度の事業に加えて、以下の事業を実施する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 企画・立案した新たな表彰制度の実行（テーマ 9）</li> <li>■ 表彰制度と奨学金制度の連携を協議（前年度整理→テーマ 9）</li> </ul>
-------	--

(8) 大学スポーツに関する諸規約の制定

すべてのテーマに関連

《平成 31 年度》

事業の概要	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 新たな規約の企画・立案・制定 <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ (5)の事業と協力し、大学スポーツが抱えている課題の整理</li> <li>➢ 対処すべき課題の特定と対応策の企画・立案</li> <li>➢ 対応策に基づく新たな規約の制定</li> </ul> </li> <li>■ 既存の規約の改定・更新 <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ (5)の事業と協力し、既存の規約にかかる実務上の課題を整理</li> <li>➢ 対応策の企画・立案・改定</li> </ul> </li> <li>■ 諸規定の遵守状況に関するモニタリング <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 加盟大学から受領した報告書の分析並びに実地調査の実施</li> <li>➢ 調査権限や罰則規定の必要有無の検討</li> </ul> </li> </ul>
-------	--

《平成 32 年度以降》

事業の概要	<p>平成 31 年度の事業に加えて、以下の事業を実施する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 諸規定の遵守状況のモニタリング</li> <li>■ 諸規定に付随して必要と判断された調査権限や罰則規</li> </ul>
-------	--

【資料 8】

	定に関する法的整理の実施
--	--------------

(9) 大学スポーツ振興のためのスポーツ大会の開催

《平成 31 年度》

事業の概要	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 競技横断的の大学対抗戦の推進（テーマ 9）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ レギュレーションの公表</li> <li>➤ 対抗戦運営にかかる組織の整備並びにコミッショナー及び裁定委員の選任</li> <li>➤ 大会結果にかかる情報の収集及び順位表の作成・更新</li> <li>➤ 優勝チーム及びその他の表彰チームの決定並びに表彰式の開催</li> </ul> </li> <li>■ 既存大会の更なる活性化支援（テーマ 9）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 日程調整、会場確保にかかる支援</li> <li>➤ マーケティング、広報活動にかかる支援</li> <li>➤ スポンサー企業募集にかかる支援</li> </ul> </li> </ul>
-------	---

《平成 32 年度以降》

事業の概要	<p>平成 31 年度の事業に加えて、以下の事業を実施する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 大会共催に向けた関係者へのヒアリング並びに企画・立案（テーマ 9）</li> <li>■ 海外大学とのチャンピオンシップ・対抗戦の主催／共催（テーマ 9）</li> <li>■ 東・西大学選抜チーム対抗戦の主催／共催（テーマ 9）</li> <li>■ 競技レベルに応じた全国大会の主催／共催（テーマ 9）</li> <li>■ ホーム&amp;アウェイ方式に関する基礎調査（前年度整理→テーマ 9）</li> </ul>
-------	---

(10) 放送等を通じた大学スポーツの広報普及

《平成 31 年度》

事業の概要	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 大会の映像配信（テーマ 11）</li> </ul>
-------	---



【資料 8】

	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 撮影方法や必要デバイス等に関する講習会の実施</li> <li>➤ 映像の加工（得点や選手情報等の試合データの追加、ハイライト動画・ニュース動画の作成）</li> <li>➤ 映像データの管理</li> <li>■ 大会及び学生アスリートに関するニュースの配信（テーマ 11）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 各種メディアとの契約並びに記事の受領・配信</li> <li>➤ オリジナル記事の作成（取材の実施）</li> </ul> </li> <li>■ 年間カレンダー及び大会情報の発信（テーマ 11）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 最新の日程情報の収集及びカレンダー（オンライン）の更新</li> <li>➤ 大会結果の入手及び配信</li> </ul> </li> <li>■ UNIVAS の各種取り組み状況の周知徹底（テーマ 11）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ カンファレンス及び大学への情報提供</li> <li>➤ UNIVAS の取り組み状況の社会への発信</li> </ul> </li> </ul>
--	---

《平成 32 年度以降》

事業の概要	<p>平成 31 年度の事業に加えて、以下の事業を実施する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ VR（仮想現実）/AR（拡張現実）等の新技術の活用に関する大学との共同研究（テーマ 10）</li> </ul>
-------	--

(11) 大学スポーツを通じた、また、大学のスポーツ資源を活用した地域及び国際的な貢献と交流に係る事業の支援

《平成 31 年度》

事業の概要	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 大学スポーツを活用した地域活性化モデルの構築（テーマ 10）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 成功事例の収集・分析・共有</li> <li>➤ 地域活性化モデル構築のためのガイドライン・ベストプラクティスの作成</li> </ul> </li> <li>■ ボランティア活動の推進（新規→該当するテーマなし）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 各種大会のボランティア募集</li> <li>➤ 学生アスリート、部活動に対する地域ボランティアへの参加推進活動</li> </ul> </li> </ul>
-------	---

【資料 8】

	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 海外チーム・アスリートとの交流機会の醸成（新規→テーマ 9）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 海外の大学とのマッチング（定期交流戦の開催）</li> </ul> </li> </ul>
--	--

《平成 32 年度以降》

事業の概要	<p>平成 31 年度の事業に加えて、以下の事業を実施する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 大学を中心に、自治体、地元企業、地元スポーツクラブ等を構成員とする地方創生の拠点の形成（前年度整理→該当するテーマなし）</li> </ul>
-------	---

(12) 大学のスポーツ組織、並びに、大学スポーツに関わる学生競技団体及び中央競技団体の活動を支援する事業

《平成 31 年度》

事業の概要	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ガイドラインの作成・配布（テーマ 12）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ アスレチックデパートメント設置に係るガイドライン（先行事例集等）の作成・配布</li> <li>➢ スポーツアドミニストレーター配置に係るガイドライン（先行事例集等）の作成・配布</li> </ul> </li> <li>■ 先行事例集・雛型の作成・配布（テーマ 12）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 寄付金、スポンサー収入等の取得に係る先行事例集の作成・配布</li> <li>➢ 会計管理、会計監査に係る先行事例集の作成・配布</li> <li>➢ 会計雛型の作成・配布</li> </ul> </li> <li>■ アスレチックデパートメント設置やスポーツアドミニストレーター育成に関するコンサルテーション（前年度整理→テーマ 12）</li> <li>■ 大学、学連、カンファレンスとの連絡体制の構築（テーマ 12）</li> </ul>
-------	--

《平成 32 年度以降》

事業の概要	<p>平成 31 年度の事業に加えて、以下の事業を実施する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ セルフモニタリングの推進活動（テーマ 12）</li> <li>■ ガイドラインを遵守した大学への認定事業（テーマ 12）</li> <li>■ 財務／法務相談窓口ツールの開発（テーマ 11）</li> </ul>
-------	---

【資料 8】

(13) 競技スポーツをはじめとするスポーツを実施する、観る又は支える学生を増加させるための事業。

《平成 31 年度》

事業の概要	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 統計情報の公開（新規→テーマ 11）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 定期的集約した情報を分析し、統計情報としてホームページ等に掲載</li> </ul> </li> <li>■ ホームページ及び各種メディアの拡充（新規→テーマ 11）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ ホームページの更新及び機能拡充</li> <li>➢ 会報の作成</li> <li>➢ SNS 等、その他メディアの充実</li> </ul> </li> <li>■ 大会の映像配信（テーマ 11）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 撮影方法や必要デバイス等に関する講習会の実施</li> <li>➢ 映像の加工（得点や選手情報等の試合データの追加、ハイライト動画・ニュース動画の作成）</li> <li>➢ 映像データの管理</li> </ul> </li> <li>■ 大会及び学生アスリートに関するニュースの配信（テーマ 11）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 各種メディアとの契約並びに記事の受領・配信</li> <li>➢ オリジナル記事の作成（取材の実施）</li> </ul> </li> <li>■ 年間カレンダー及び大会情報の発信（テーマ 11）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 最新の日程情報の収集及びカレンダー（オンライン）の更新</li> <li>➢ 大会結果の入手及び配信</li> </ul> </li> </ul>
-------	--

《平成 32 年度以降》

事業の概要	<p>平成 31 年度の事業に加えて、以下の事業を実施する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 大会のチケット事業（テーマ 11）</li> <li>■ インターンの受入／インターンの単位化（前年度整理→該当するテーマなし）</li> <li>■ スポーツビジネスコンテストの開催（前年度整理→該当するテーマなし）</li> </ul>
-------	--

【資料 8】

(14) 施設の管理、運営、整備及び賃貸。

《平成 31 年度》

事業の概要	実施予定なし
-------	--------

《平成 32 年度以降》

事業の概要	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ UNIVAS 専用スタジアムなどの施設整備、管理、運営及び賃貸（該当するテーマなし）</li> </ul>
-------	--

(15) 事業の遂行に必要な財源調達のための知的所有権の管理及び商標提供

《平成 31 年度》

事業の概要	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ビッグデータによる収益化事業（テーマ 10） <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 学生情報、観客・視聴者情報の管理</li> <li>➢ ビッグデータ活用したデジタルコンテンツ、サービス等の開発及び提供</li> <li>➢ ビッグデータを活用したデジタルマーケティングの推進</li> </ul> </li> <li>■ UNIVAS のロゴやペットマークの提供（テーマ 10） <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ ユニフォームや大会パンフレット等へのロゴやペットマーク使用の促進</li> <li>➢ UNIVAS オリジナル商品の開発・販売</li> </ul> </li> <li>■ 競技データの活用（前年度整理→テーマ 10） <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 競技団体からの競技データの取得</li> <li>➢ 競技データの活用方針（競技力向上、収益化等）の策定</li> </ul> </li> </ul>
-------	---

《平成 32 年度以降》

事業の概要	<p>平成 31 年度の事業に加えて、以下の事業を実施する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 学生アスリートの ID 管理（テーマ 11）</li> <li>■ 関連商品の開発及びコマース事業（新規→テーマ 10）</li> </ul>
-------	---

(16) その他この法人の目的を達成するために必要な事業

《平成 31 年度》

【資料 8】

事業の概要	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ スポンサー企業、協賛企業の募集（テーマ 14）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ スポンサープログラム（権利内容）の開発</li> <li>➤ 学業充実、安全安心に関連した各種プログラムごとのスポンサーメニューの開発</li> </ul> </li> <li>■ 広告モデルの開発（テーマ 14）             <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 映像配信と連動した広告販売事業の収益化</li> <li>➤ 試合会場における看板等の広告主の募集</li> </ul> </li> </ul>
-------	---

《平成 32 年度以降》

事業の概要	<p>平成 31 年度の事業に加えて、以下の事業を実施する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 寄附プログラムの開発（テーマ 14）</li> </ul>
-------	---

以上、一般社団法人大学スポーツ協会の設立のためこの事業計画書を作成し、設立時社員が次に記名押印する。

2019 年 3 月 1 日

設立時社員 ●● 代表理事 ●● ●● 印  
 設立時社員 ●● 代表理事 ●● ●● 印