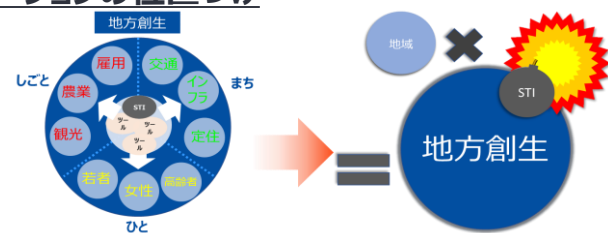


# 地域科学技術イノベーションの新たな推進方策について

## ～地方創生に不可欠な「起爆剤」としての科学技術イノベーション～ 最終報告書（案） 【概要】

### 1. 地域の科学技術イノベーション活動の基本的方向性 … 定義・範囲、意義、地方創生の流れにおける科学技術イノベーション（STI）の位置付け …

- **科学技術イノベーション振興政策における地域の捉え方（定義・範囲）**
  - **科学技術イノベーション活動の特徴**
    - 地理的な境界や分野、組織を越える取組が多い
    - 試行錯誤を繰り返しながら、柔軟に適応させつつ最適解を見つけていくことが求められる
    - 規定された境界や組織に縛られず、意欲ある行為者が順応性をもって活動することが肝要
  - **イノベーション活動の特徴を踏まえた地域の捉え方**
    - 従来型の行政区画等による「境界」という区域（エリア）、均一性や類似性の高い組織や体制に捉われず、協働する自立した行為者レベル、つまり「**組織を超えた人的ネットワークが形成された場**」を引張る中心的な「**主体**（地方公共団体、大学、産業界等）」を切り口として、「**地域**」を捉えていくことが重要
- **地域が科学技術イノベーション活動を行う意義・目的**
  - 持続可能な地域経済の発展や、誰一人取り残さない地域社会の実現に必要なツール
  - 一人ひとり全ての人が、他者との関わりの中で「豊かさ」と「幸せ」を感じ、持続的発展と共存とを達成
  - 多様な地域STIにより、国全体としての多様性の確保を通じ、国家基盤としてのレジリエンスが向上
- **地方創生の流れにおける科学技術イノベーションの位置づけ**
  - **STIを不可欠な「起爆剤」として** 活用し、イノベーションの連鎖を通じて、**地域の強みを最大化させ、地域の抱える諸課題を克服**することで、地方創生を実現



### 2. これまでの国内外の地域の科学技術イノベーション事例からの教訓 … “モノ”、“カネ”、“ヒト”とイノベーション・エコシステムの形成 …

<p>多様で唯一無二の</p> <p><b>地域資源</b></p>	<p>循環し続ける</p> <p><b>資金</b></p>	<p>創造力と主体性のある</p> <p><b>人材</b></p>
<p>競争力の源泉である<b>地域資源</b>は、<b>コア技術、施設・設備、地域固有の課題や強み</b>など多様。これらを<b>戦略的に最大限活用</b>することが重要</p>	<p>公的資金だけでなく<b>資本性の資金導入</b>や、<b>リスクマネー供給</b>、さらには<b>柔軟かつ自立的に富の循環</b>ができる仕組みが重要</p>	<p>ニーズ起点の発想で、リーダーシップをもち、<b>事業全体をプロデュースする人材</b>や<b>人口減に伴う技術系人材の確保</b>が重要</p>
<p><b>地域の“モノ”、“カネ”、“ヒト”を結びつけ循環させるエコシステムの形成</b></p> <p>➢ イノベーションが絶え間なく創出される状態（エコシステム）を形成するためには、<b>専門性などに着目して分業し、相互補完による連携</b>の関係を築くことが重要</p>		

### 3. 科学技術イノベーションによる地方創生の実現に向けて

- **直面する社会変化の方向性と求められる価値、その持続的創造に不可欠なエコシステム形成**
  - **Society 5.0が目指す社会**
    - ：持続可能でインクルーシブな経済社会で、経済発展と社会課題の解決が両立する人間中心の社会
    - ➔ **経済的価値のみならず、安心や幸せ、多様なニーズが満たされることによる豊かさなど社会的価値も追及**
  - **地方創生が目指す社会**
    - ：人口減や本格的な少子高齢社会に向かい、所得や消費が右肩上がり続けるのが難しい成熟した社会
    - ➔ **地域の多様性を強みとしたイノベーションにより生産性を向上させ、経済的価値と社会的価値とを追求**
- **経済的価値・社会的価値を創造し続けるために…**
  - 絶え間なくイノベーションが創出される**イノベーション・エコシステム**を地域に根付かせることが重要
  - ➔ 地域の主体（地方公共団体、大学、産業界等）が、イノベーションの3つの源泉（地域資源、資金、人材）の無秩序な流れの中に**主体性を持って集まるに留まらず、3つの源泉との介在を通じながら相互作用**を起こし、その**作用が成熟**するにつれて、各**主体自身、さらには3つの源泉自体も深化・向上**し続ける状態
- **エコシステム形成の鍵となるABC（主体中心のコミュニティ）**
  - 連携を要し、連携することによるそれぞれのメリットを見出す形での主体間の分業・連携
  - 各主体の相互作用を成熟させるための、「**地域社会の未来ビジョン**」の設定・共有・指向
  - 課題解決を目的とした「**対策型**」ではなく、**ビジョン達成を目指す「創造型」**の連携体制
  - 機動性・柔軟性を持ち、固定観念やしがらみに縛られず、意欲ある多様な行為者間の相互作用

自立した個である**プレーヤー層**としての主体の**意欲ある構成員**が、自身の所属する主体の壁である**境界や組織・体制を超えて、機動的に相互に連携**し合い、個々人の能力も極めつつ、**役割分担・分業**することで、**最強のチームワークが機能する創造型の実動コミュニティ**

= **ABC（Actors（実際に活動する主体） - Based（を基礎とする） - Community（集団））**

※ 地域にある既存の産学官金連携体制は、**組織のトップ**により構成されて**意思決定機能を持つ**のに対して、ABCは**プレーヤー層**により構成される**実動コミュニティ**であり、両者は相互補完することが重要

### ● ABCが生み出すメリットの最大化に向けて（プレーヤーが所属する組織の役割と3つの源泉）

国	地域資源	国	資金	国	人材
<ul style="list-style-type: none"> <li>・シーズプッシュ&amp;ニーズプルの両側面からの<b>地域STI振興</b></li> <li>・厳格な評価の下、集中と選択</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・リスクマネーを地域に促す<b>資金循環</b>に向けた環境整備</li> <li>・資本集約型の<b>領域・分野地域</b>への集中投資</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・学生も巻き込んだ<b>教育、研究、地域貢献</b>を一体化させた<b>STI振興</b></li> <li>・社会実装活動を評価する<b>仕組み導入</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・保有施設・機器の<b>共用促進</b>とその利活用</li> <li>・地域資源の<b>発掘</b>や、<b>STIによる地域資源の再生</b>（課題設定力、地域理解力の向上）</li> <li>・地域資源の<b>最大活用</b>に向けた学内の<b>分業</b>（教育、研究、社会貢献、事務、経営等）</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・保持する<b>資産活用</b>や、<b>ファンド、寄附</b>、産業界からの<b>投資呼込</b>など、<b>財源</b>の多様化</li> <li>・<b>資産マネジメント強化</b>の改革</li> <li>・<b>創業前段階</b>への<b>ギャップファンド</b>供給</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>・地域資源の<b>見える化</b>、<b>インセンティブ付与</b>、<b>魅力ある労働市場</b>の創造による<b>人材</b>の呼び込み</li> <li>・「<b>イノベーション力</b>」の向上に繋がる、<b>リカレント教育</b>の幅広い供給</li> <li>・「<b>プロフェッサー人材</b>」の<b>要職</b>への<b>長期配置</b></li> <li>・<b>リカレント教育プログラム</b>への<b>貢献</b></li> </ul>

### 4. 本報告書を踏まえた国のアクション（第6期科学技術基本計画に向けて）

- **第6期科学技術基本計画に向けた考え方と当面の具体的アクション**
  - **社会的価値の創造**を地域にもたらし得る、地域の科学技術イノベーション活動の**振興**
  - エコシステムの**定着**、**地域人材の流動性向上**を狙った、**若者も巻き込むABC形成**の誘導
  - 地方公共団体をイノベーション活動に巻き込む、**ニーズプル型**の**地域STI振興策**の展開

- ① 地域の意欲ある構成員による**ABC**を核として、**地域資源（強み、課題）**を踏まえて**未来社会ビジョン**を描き、**イノベーション**によりその**実現（地域変革）**を指向することで、**社会的価値の創出**を目指すプロジェクトを**モデル事業として普及**（新技術実装を阻む規制の緩和や、自治体単独では限界ある広域連携も先導）
- ② **先駆的なABCの事例**を横展開し、ABC構築の**具体的なプロセスや方法**を提示
- ③ ABCが達成を目指す**社会的価値をはかるための指標開発**に向けた検討
- ④ 地方創生の実現に向け、関係府省のそれぞれの政策目的に基づく方策を総動員し、**政府全体として推進**