

大学病院運営の構造転換



マネジメント体制構築

- ✓ 「**附属病院改革推進検討会**」の新設（理事、学長特命補佐、参与、病院長で構成）
 - ✓ 「**経営情報分析室**」の新設（多職種、外部有識者が参画するシンクタンク）
- ⇒ **病院改革を着実に推進可能**

医療資源の再編見直し等、事業規模の適正化

- ✓ 急性期医療拠点としての機能強化
（外傷治療、ICU、ERの規模・機能の適正化）
 - ✓ 地元金融機関との「医療資源分析共同研究プロジェクト」
 - ✓ 一般病床休床（25床）の再稼働若しくは廃止に向けた準備・調整
 - ✓ 県内の各医療機関等との医療機器等の地域包括的運用
- ⇒ **確かなエビデンスに基づく医療資源の再編と事業規模の適正化が進む**

病院資源の教育・研究へのシフト

- ✓ タスクシフト/シェアの推進
 - ✓ AI技術搭載の医療機器導入等、ICTや医療DXによる診療・教育・研究の効率化の推進
 - ✓ 高度医療人材養成拠点形成事業“MIRAI project”の拡大により臨床研究の活性化・効率化を加速
 - ✓ 総合臨床研究センターの機能強化
 - ✓ 高度超音波検査センターの設置によるPOCUS教育の体系化
- ⇒ **教育・研究エフォートが確保され研究業績の向上が見込まれる**

地域医療構想に基づく医療機関の機能分化への参画

- ✓ 地域医療に関するシンクタンク機能を担い、地域医療機能の最適化を主導・牽引
 - ✓ 大分県・県医師会との三位一体による「大分地域医療活性化プラットフォーム」を設置
 - ✓ 多職種への高度シミュレーション教育・リカレント教育拠点の設置検討
- ⇒ **地域医療構想実現に貢献できる**

具体的取組

- ▶ 急性期医療と高度医療供給体制の整備
 - ✓ 急性期拠点機能の向上、教育・研究に資する医療機器システムを整備
- ▶ 低侵襲医療の推進
 - ✓ 超高齢社会に対応する低侵襲医療を推進
 - ✓ 低侵襲手術センター、高度内視鏡診療センターの機能強化、高度超音波検査センターの新設
- ▶ デジタル化医療の社会実装と地域医療への貢献
 - ✓ デジタル化医療の社会実装に向けて、遠隔手術指導システムを構築
- ▶ 医療資源の創出と診療から教育研究へのシフト推進
 - ✓ 高度医療を支援または医師の負担を軽減するメディカルスタッフを増員
 - ✓ 外部コンサルタントを活用した設備整備、経費削減
 - ✓ 地元金融機関の医療チームとの共同研究による地域医療分析、適正規模の検討

KPI ①	周術期データプラットフォーム（麻酔記録DWH）を用いた教育回数及び論文数
KPI ②	AI支援内視鏡・内視鏡手術の実施件数及び論文数
KPI ③	地域医療機関との遠隔指導手術件数

- ▶ 県や医師会等と連携した地域の医療人材育成拠点の整備
- ▶ 地域への遠隔手術指導・教育の拡充

- ✓ 大分地域医療活性化プラットフォームを設置
- ✓ ヘルスケアAI・データサイエンス学講座をシンクタンクとして新たな地域医療構想の基盤となる研究・検討を実施
- ✓ 地域医療連携、遠隔教育を推進する専任教員を配置

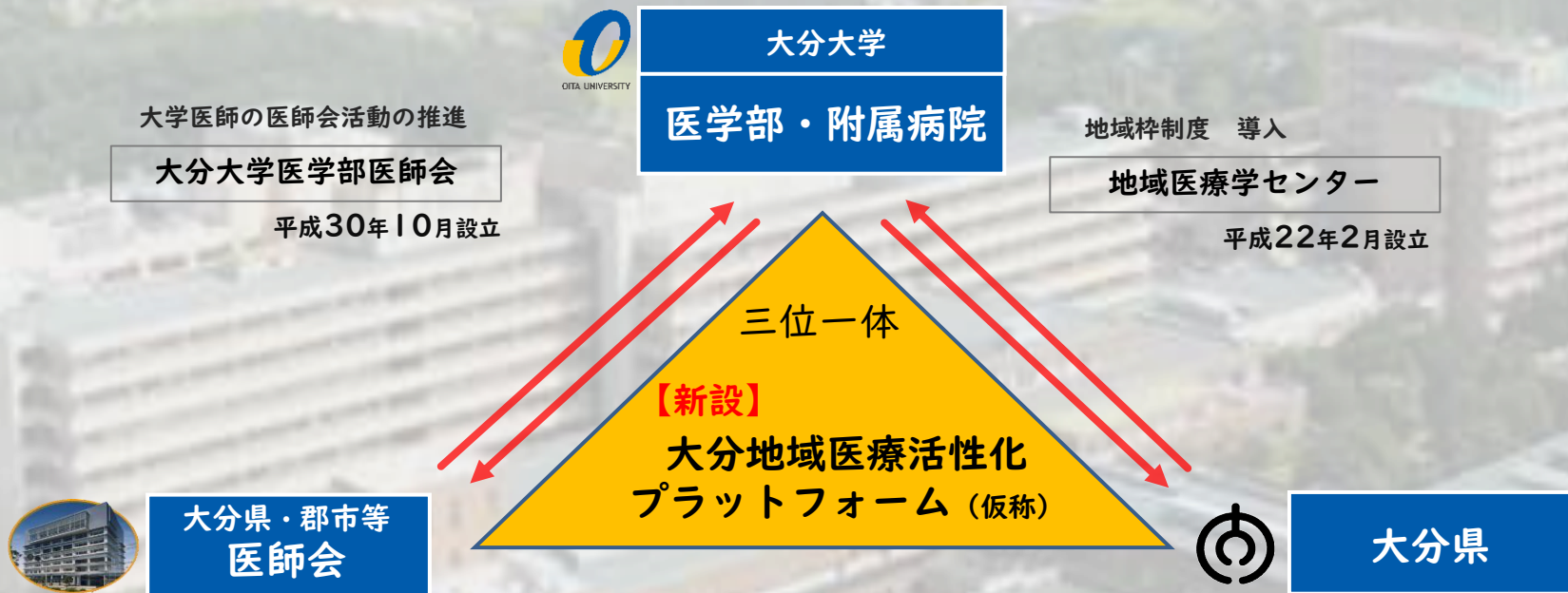
KPI ①	大分県における医師偏在指標
KPI ②	専攻医プログラム参加人数
KPI ③	県内の専門医新規取得者数

- ✓ **安定した経営基盤**に基づく**充実した教育・研究環境**
- ✓ **志と能力のある人材**が**安心して**教育・研究・診療を実施
- ✓ 人材と医療技術の中核として、**地域医療の維持・向上**に貢献



大分大学医学部附属病院が少子高齢社会の地域医療を支え、人材と技術の拠点となる

KPI ①	研究論文数
KPI ②	地域への医師派遣人数
KPI ③	高度な医療の実施件数



大学病院、大分県、医師会による既存の連携実績

大分大学地域未来共創会議

大分大学における教育・研究・医療・福祉等の新たな取組と
大学改革を検討することで、地域活性化を図る

▶ 委員一覧

- 大分大学学長・理事
- 大分県知事
- 大分県医師会長
- 大分銀行取締役会長
- 大分県商工会議所会長
- 大分県工業連合会会長
- 日本製鉄九州製鉄所副所長・大分地区代表

大分大学内科医療人材育成事業

若手医師の地域への派遣
キャリアパスの担保

大分大学医学部
内科医療人材育成会議
議長：医学部長
副議長：医学部附属病院院長
各地域の市長・医師会長

内科学講座 7医局
専攻医1名以上派遣
助教1名配置

各病院から助教
人員費を委託事
業として受入

地域拠点病院 自治体

大分大学外科医療人材育成事業

若手医師の地域への派遣
キャリアパスの担保

外科連携病院協議会の概要

外科医療人材育成事業

大分大学医学部
議長：外科学教授(海外)
副議長：教授(地域医学)

総合外科
神経外科
呼吸器・乳癌科
泌尿科
心臓血管外科
小児科

自治体
A市A病院 B市B病院 C市C病院 D市D病院

県医師会/郡市医師会

1997年設置、県内の外科診療科を有する35施設、約150名が所属
毎年1回、各施設の現状(スタッフ数・手術件数・研修スタッフ数)と地域(自治体・医師会)の要望を把握
本学からの医師派遣、地域における外科医師の適正配置・機能調整を検討

地域医療人材育成交流拠点構想

地域における医療人材に関する課題

地域医療人材育成交流拠点の整備と特色

行政・医師会・医療機関等と連携した拠点整備・運営

大分県 大分市 大分県医師会 大分大学 大分県医師会

拠点運営協議会(仮称)

令和7年12月～

平成30年2月～

平成9年協議会設置

令和7年12月
(要望書提出)