

# 大学病院が抱える課題を構造転換し、 安定した経営基盤に基づく大学病院機能強化を行います



地域医療への貢献実績  
**85**の関連病院群  
 ネットワーク  
 7府県100医療機関に  
**1,269**名  
 の常勤医師派遣

“価値創造の好循環モデル”構築のエンジンとしてのPET-CT  
 学会製造認証を受ける最高水準のPET-CT導入

金沢大学病院としての機能高度化  
 橋渡しし研究・臨床研究の中核拠点機能強化

医療機能・人材・知を結びつける持続可能な好循環へ

**課題の構造転換**

- 大学病院における先進研究開発、人材育成の持続的発展
- 金沢大学の強みである核医学を中心に先端医療開発
- 金沢大学の強みである核医学から構造改革開始 他分野へ波及させる
- PET-CT
- 広域ネットワークへ
- 高度先進医療拠点機能強化による収益強化
- 人口減少・医師不足 災害への対応
- 医療費抑制政策や物価・人件費の高騰

# 金沢大学附属病院を中心に医療機能・人材・知を結びつける持続可能な地域医療の広域医療モデル

## 背景：地域医療と大学病院が直面する課題

### ● 深刻化する地域医療の課題

- ・人口減少・高齢化の進行
- ・医師の働き方改革による制約
- ・災害リスクの顕在化
- ・医療費抑制政策の継続
- ・物価・人件費の高騰

### ● 地域医療への貢献実績

7府県100医療機関に  
**1,269名**  
の常勤医師を派遣  
(R7年9月末時点)



58の広域関連病院群  
金沢大学附属病院

## 広域医療連携モデル構想「KNOT」

### KNOT

- **結び目 (KNOT)** -金沢に根付く結ぶ文化を背景に込めた意味-  
**Kanazawa Nexus for Optimized Team-based Care**  
ほどけない信頼が、しなやかに機能する連携  
・人と組織が交わる結節点 ・重層的に支え合う関係性
- **構想の目的：持続可能な広域地域医療体制の確立**
  - ・ 関連病院群を一体的な医療圏として機能化
  - ・ 医療需要・人材負荷の偏在を是正
  - ・ 地域医療構想の実効性を向上

揺るぎない基盤 **85**の関連病院群ネットワーク

### 【DX・研究：大学病院らしさ】 大学病院としての機能高度化

医療DXで医師の働き方改革を実現し、研究時間を確保。臨床研究を活性化させ、産学官民連携で研究成果を社会に還元します。

### 先進的な医療・医薬品開発

### 【広域連携：遠隔医療】 Beyond Telemedicineの構築

多職種が関与する新たな広域医療モデルを構築。能登半島地震で得た知見も活かし、過疎地域や災害時にも応用します。

### 基盤：【KNOTを支える高度医療人の養成】

臨床研究医や総合診療医、国際医療人材の育成に注力。地域医療の現場で診療・教育・研究が循環する人材育成の仕組みを構築します。

### 基盤：【経営・ガバナンス】 持続可能な運営基盤の確立

病院長のマネジメント体制の高度化を軸に経営基盤を強化。KNOT構想を統括するガバナンス体制を整え、構造転換を進めます。

## KNOT構想を具現化する4つの戦略的柱

## VISION

人の幸福に医療で貢献することを原点とし  
地域に愛され世界で輝く大学病院を目指します

## MISSION

- 1 安全で質の高い医療の提供
- 2 医学教育・臨床研修・専門研修の総合的実施による医療人の養成
- 3 研究成果の医療現場・社会・産業への還元
- 4 地域医療連携の強化による医療提供体制の構築・維持
- 5 持続可能な病院経営と経営基盤の確立

## 重点戦略 広域医療連携モデル構想 (KNOT)

- 【県と大学との協議の場 (プラットフォーム) を形成し地域医療の中核として大学病院の役割を果たす】  
【広域連携：遠隔医療】 Beyond Telemedicineの構築
- 【KNOTを支える人材】 KNOTを支える高度医療人の養成
- 【DX・研究】 大学病院としての機能高度化
- 【経営・ガバナンス】 持続可能な運営基盤の確立

### 戦略実施のためのエンジン



## 2040年の地域医療を支える金沢大学附属病院の基盤構築

PET-CT導入による地域貢献、臨床研究の高度化と自立した経営基盤の確立を同時に達成する、価値創造の好循環モデル構築  
広域地域医療から高度先進医療まで国際的な教育・研究人材育成



### 協議の場 (プラットフォーム) の形成



DX、医療を中心とした  
近未来広域地方創生の協議の場

- ① 地域医療構想の実現検討
- ② 他の公私立医療系大学との連携の調整
- ③ 附属病院の改革構想との整合を図る

【連携の進め方】

- I 県と金沢大学
- II 医師会と県内の関連病院群
- III 県外の関連病院群

### 経営改善

- 経営分析体制の強化  
→多角的な情報分析/診療科別原価計算
- 診療機能分化の検討WGの設置  
→診療機能の役割分担

### 病院長マネジメント体制構築

- 意思決定の迅速化・高度化
- 権限・責任の明確化
- ビジョン・ミッションの共有
- 組織機能最適化→組織再編
- 医療DX推進