

## 第4回

世界で競い成長する大学経営のあり方に関する研究会

### 議事次第

令和8年2月16日

16:00～18:00

ハイブリッド開催

#### 1. 開会

#### 2. 議事

(1) これまでの議論の整理及び今後の方向性について

(2) 有識者からのプレゼンテーション

① 早稲田大学 田中 愛治 総長

② 九州大学 荒殿 誠 理事・副学長・プロボスト

③ 東北大学 青木 孝文 理事・副学長(企画戦略総括)・プロボスト・CDO

(3) 自由討議

#### 3. 閉会

## 配布資料 一覧

- 資料 1 構成員名簿
- 資料 2 これまでの議論の整理及び今後の方向性について
- 資料 3 早稲田大学プレゼンテーション資料
- 資料 4 九州大学プレゼンテーション資料
- 資料 5 東北大学プレゼンテーション資料
- 資料 6 植草委員提出資料
- 資料 7 松本委員提出資料
- 資料 8 塩飽委員提出資料
- 資料 9 牧委員提出資料
- 資料 10 渡部委員提出資料