

24th June 2025

『佐賀大学の病院運営の取り組み』



佐賀大学医学部附属病院長

野口 満

使命：良好な経営下に安全で質の高い医療を提供する

- 経営の分析と見直し
- 支出減少と収入増加の方策
- 大学としての教育と研究
- その他、患者サービスと職員への貢献

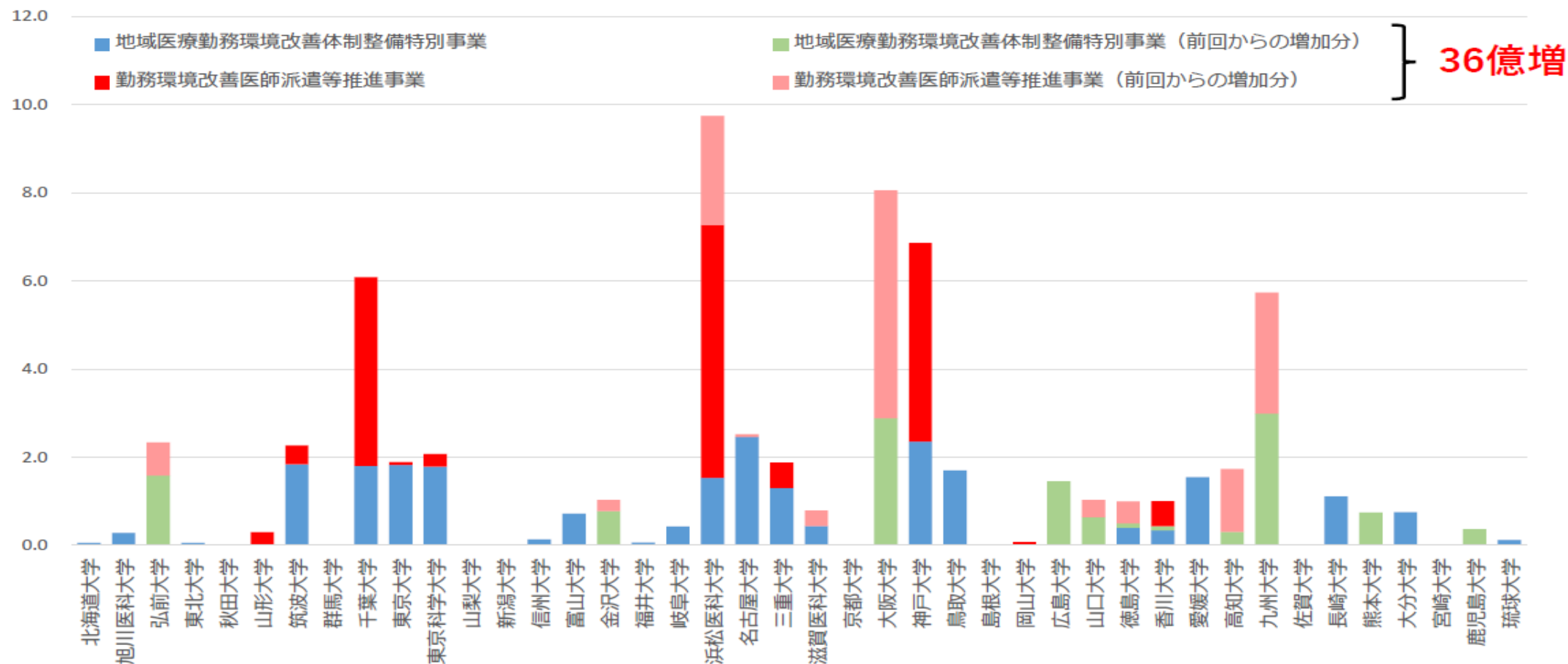


地域医療介護総合確保基金措置状況について

【措置額】

- ・各都道府県における基金規模（第3回内示額）
1都道府県あたり3.8億円
- ・措置額 1国立大学病院あたり1.6億円

（単位：億円）



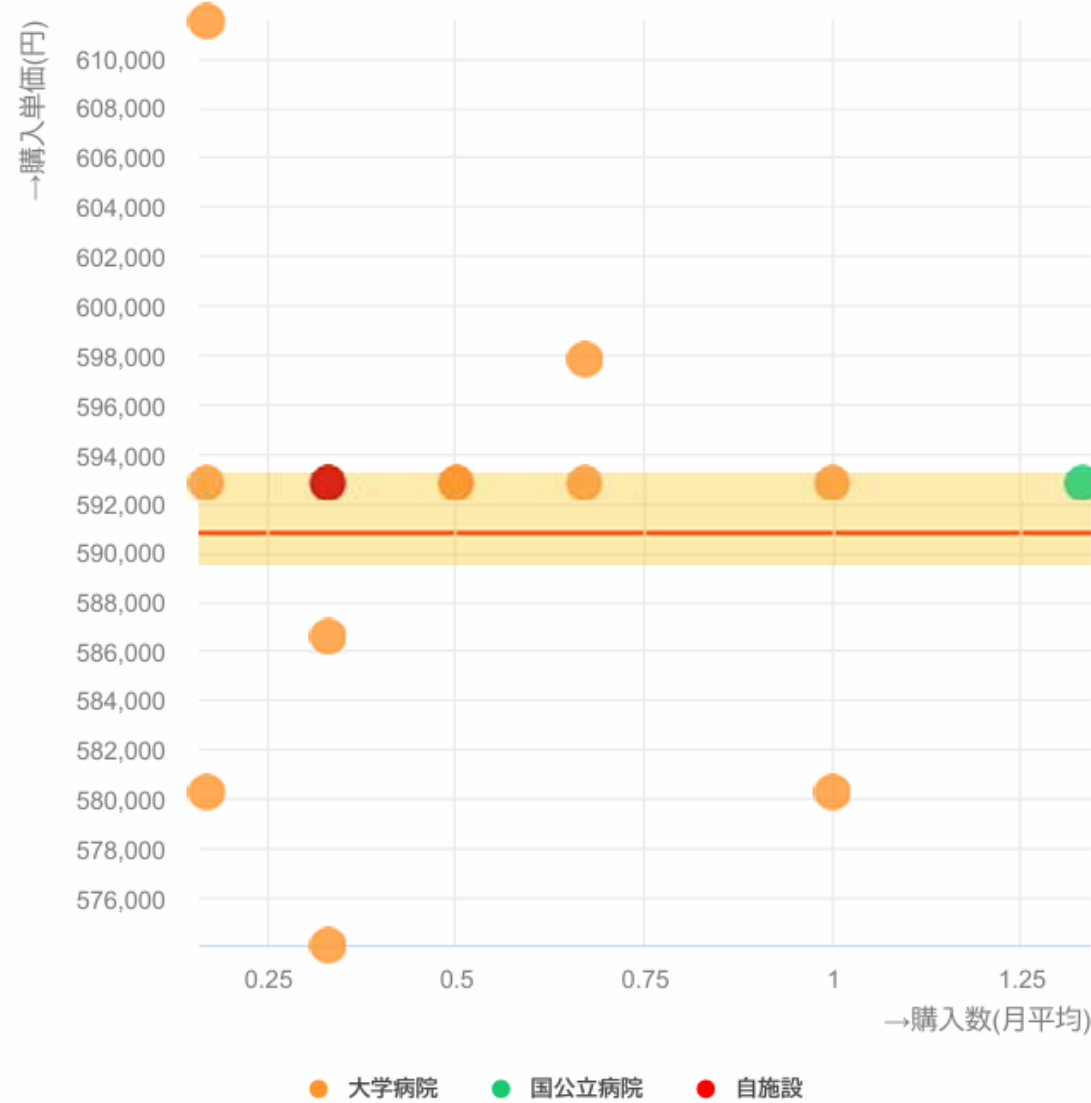
※42国立大学病院を集計、4月25日現在

※各都道府県における基金規模 1 都道府県あたりは40で除して算出、 1国立大学病院あたりは42で除して算出

支出を減らす編

各施設の直近の実績データを指定した期間で集計したものをひと月単位に換算した数量です。
※赤線は加重平均単価です。

5番目／16施設中



順位	病院区分	月平均数量	業者名
1	大学病院	0.33	—
2	大学病院	1.00	—
2	大学病院	0.17	—
4	大学病院	0.33	—
5	大学病院	0.33	—
5	大学病院	0.33	—
5	自施設	0.33	佐賀支社
5	国公立病院	0.33	—
5	大学病院	1.00	—
5	大学病院	0.50	—
5	国公立病院	1.33	—
5	大学病院	0.67	—
5	大学病院	0.50	—

診療科別購入実績および交渉削減効果

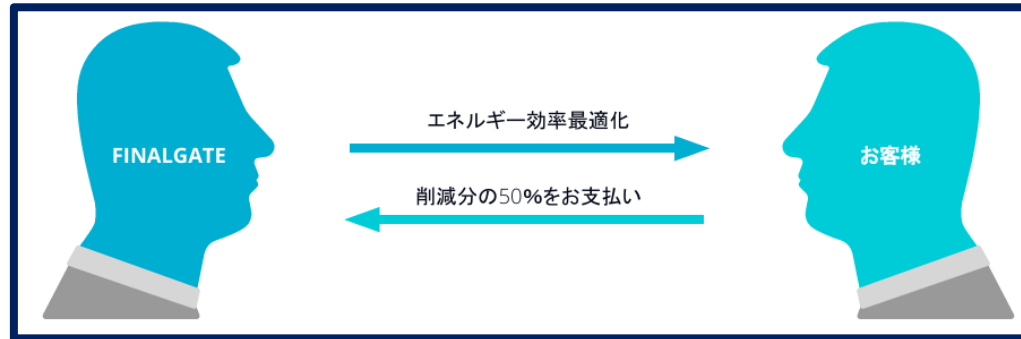
	S (最安値)	A	B (平均値)	C	D (最高値)	購入金額 (全体の合計)	
一般・消化器外科	¥7,817,601	¥50,043,455	¥84,771,580	¥52,240,338	¥2,217,837	¥197,090,811	上段：購入実績
			(¥232,378)	(¥3,308,180)	(¥173,597)	(¥3,714,155)	下段：削減効果
循環器内科	¥139,267,192	¥314,831,711	¥220,097,161	¥150,939,113	¥12,188,418	¥837,323,594	
			(¥507,329)	(¥3,661,344)	(¥151,338)	(¥4,320,011)	
脳神経外科	¥2,962,386	¥24,986,371	¥81,151,463	¥59,995,051	¥7,159,479	¥176,254,750	
			(¥311,968)	(¥1,446,286)	(¥407,800)	(¥2,166,054)	
総計	¥150,047,179	¥389,861,537	¥386,020,203	¥263,174,502	¥21,565,733	¥1,210,669,154	
			(¥1,051,674)	(¥8,415,811)	(¥732,734)	(¥10,200,220)	

※削減効果はMRPベンチマークの平均価格となった場合の効果を示す

光熱費の問題

エネルギー効率最適化

ベンチャー企業（ファイナルゲート社）へ依頼



- 投資不要
- 削減分の1/2を支払い

エネルギー診断レポート



国立大学法人佐賀大学 御中

ご支援サービスのご提案

9

エネルギー診断レポート
Energy Counseling Report

成果目標

91,368,774円 以上の利益創出

(省エネ率 約6.0%以上の見込み)

初期費用

0円

月額費用

月々の削減コストの**50%**
(削減できなかった月は一切いただきません)

取組期間

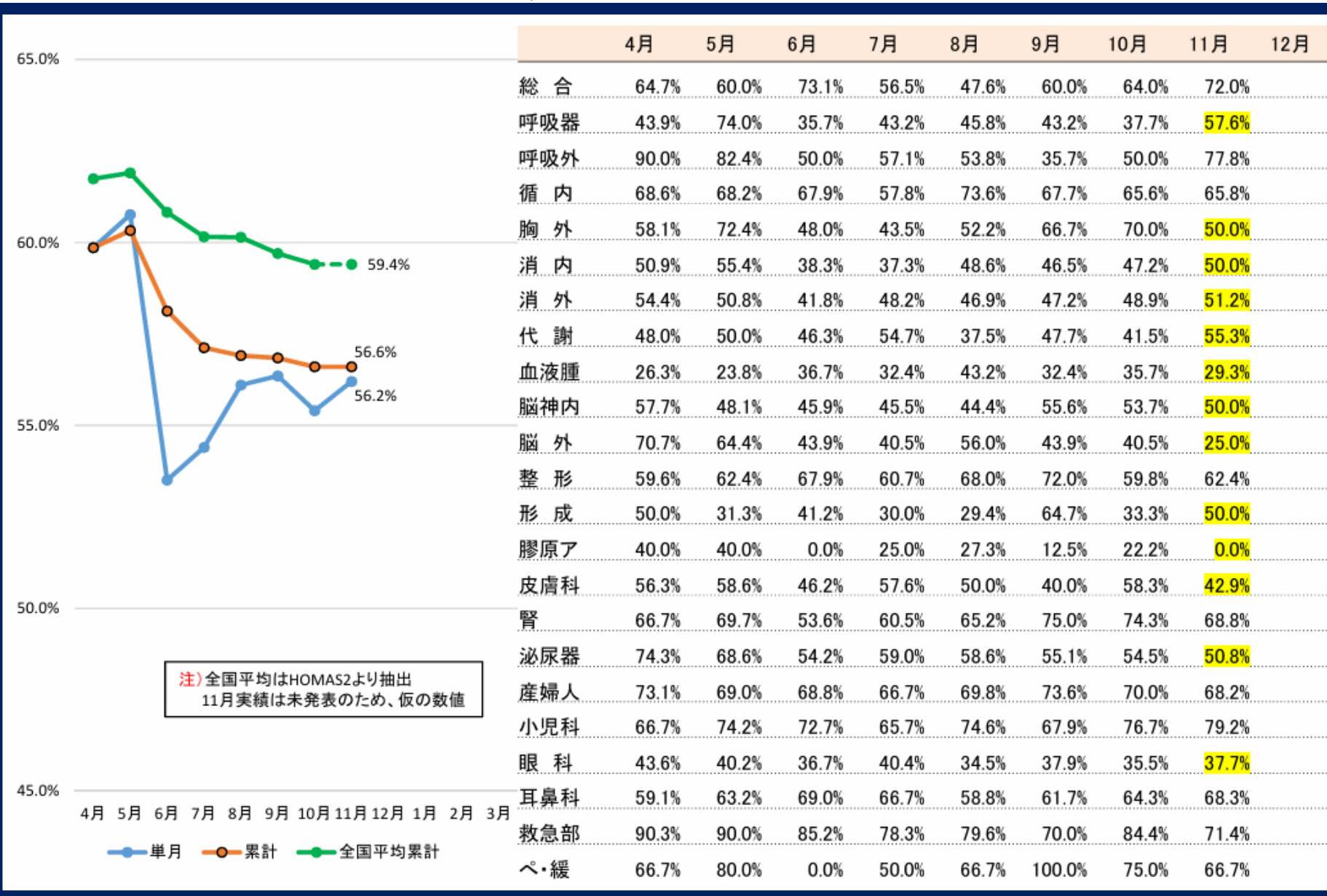
5カ年

目標年平均

18,273,755円 以上の利益創出

収入を増加させる編

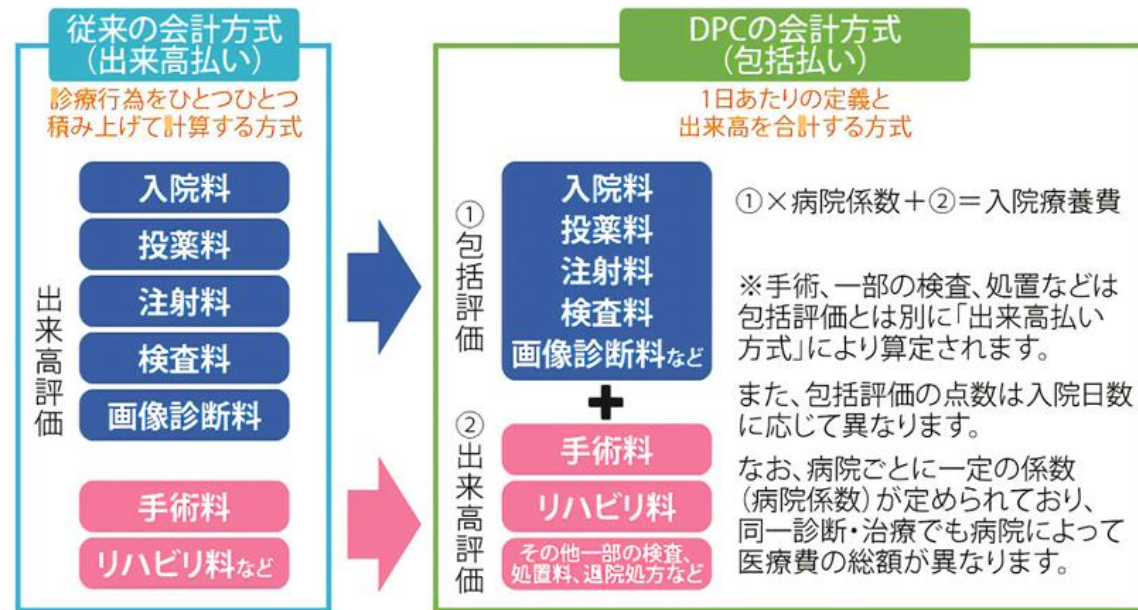
DPC II 期での退院率



病院マネジメント（医事）

入院期間目標：短い入院期間 → DPCⅡ期以内退院 > 60%

✓ 保険医療制度、DPC制度の教育（医事課担当）



✓ 主治医が退院許可 → 看護師が退院日決定

診療報酬での加算取得の検討

1.3億の増収

派遣看護助手 10 人の雇用

・ 夜間 6 時間勤務 (16 : 00 ~ 23 : 00 (内 60 分間は休憩))

収入	夜間 100 対 1 急性期看護補助体制加算	105 点	106,843,500 円	増収
	夜間看護体制加算	60 点	60,835,200 円	増収
			167,678,700 円	
支出	派遣看護助手委託費 (@2,442 円 × 1,316 時間 × 12 か月)		▲38,564,064 円	支出増
			▲38,564,064 円	
差額			<u>129,114,636 円</u>	

SNA募集

(Student Nursing Assistant : 学生看護補助者)

佐賀大学病院で 私たちと一緒に働きませんか？

業務内容 看護補助業務 (看護師の指示のもと)

勤務場所 附属病院内 一般病棟

時間 17:00~21:00 18:00~22:00
1日4時間 週に2~4日程度 シフト制
*勤務状況については、ご相談ください

給与 時給 1,000 円 UP ↑
*看護職員処遇改善手当 3,000 円/月

応募書類 履歴書
*看護部 HP に指定様式あり

Point! 専門的知識 技術不要

Point! 将来の仕事に役に立つ

応募先 TEL : 0952-34-3040
医学部総務課 任用担当

詳細は、佐賀大学医学部附属病院看護部ホームページにて →

高度救命救急センター 特定入院料変更による体制見直し

R5年度の現状

ECU (24 床) :	救命救急入院料 3	年間 241,000 千円
EICU (6 床) :	救命救急入院料 4	年間 143,000 千円
ICU (10 床) :	特定集中治療室管理料 2	年間 258,000 千円
		計 642,000 千円 . . .

EICUをICUへ統合 (約1億円の増収)

*** 救急医2名増員**

手術症例の確保 ①

- ✓ 手術前医学管理料（周術期麻酔科外来）
- ✓ 麻酔医不足の対策

- 特定行為看護師の導入
- 外科系診療科より麻酔医として派遣
- **ASA $\leq$ 2の定期症例で麻酔維持を該当診療科担当**
（時間外までかかる手術、急患対応時など）
- 手術部看護師のオンコール体制

各診療科の状況分析とヒアリング

分析：Homas 2とSMASH使用

ヒアリング：

- 診療科医師全員 + 病棟師長 + 看護主任
- 診療実績が上がるための情報提供と助言
- 診療科からの要望聴取
- ヒアリング6か月後に再ヒアリングし再評価



診療科別の診療報酬等を分析し ヒアリング施行

凡例



対：令和5年度と比較し、直近において、**3か月以上連続で増加の粗収入額**
(病院経営に貢献)



対：令和5年度と比較し、直近において、**1月毎に増加、減少の粗収入額又は、2か月連続で増加の粗収入額**
(経過観察)



対：令和5年度と比較し、直近において、**2か月連続で減少の粗収入額**
(要注意)



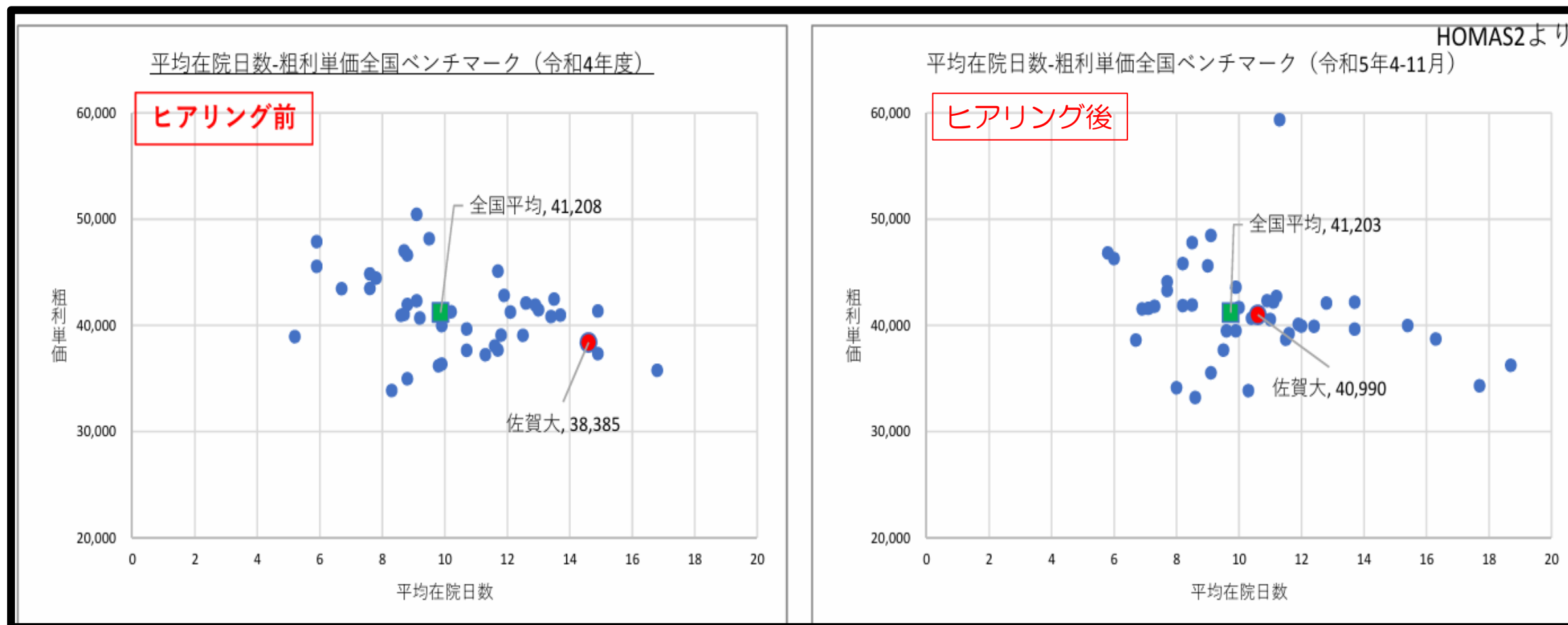
対：令和5年度と比較し、直近において、**3か月以上連続で減少の粗収入額**
(要病院長ヒアリングの実施)

診療科別紹介患者数の変化

診療科名	R5	R6	差 (R6-R5)
総合診療科	440	432	-8
呼吸器内科	172	144	-28
呼吸器外科	15	24	9
循環器内科	495	485	-10
心臓血管外科	114	93	-21
消化器内科	254	239	-15
一般・消化器外科	169	204	35
肝臓・糖尿病・内分泌内科	232	217	-15
血液・腫瘍内科	94	86	-8
神経内科	259	258	-1
脳神経外科	193	195	2
整形外科	549	585	36
膠原病・リウマチ内科	139	107	-32
皮膚科	378	403	25
腎臓内科	123	157	34
泌尿器科	296	303	7
精神神経科	39	29	-10
産科婦人科	375	371	-4
小児科	377	406	29
眼科	611	551	-60
耳鼻咽喉科	347	320	-27
放射線科	73	68	-5
歯科口腔外科	620	626	6
ペイン・緩和ケア科	62	33	-29
形成外科	106	105	-1
リハビリテーション科	12	7	-5
救急科	53	37	-16
感染制御部	2	6	4

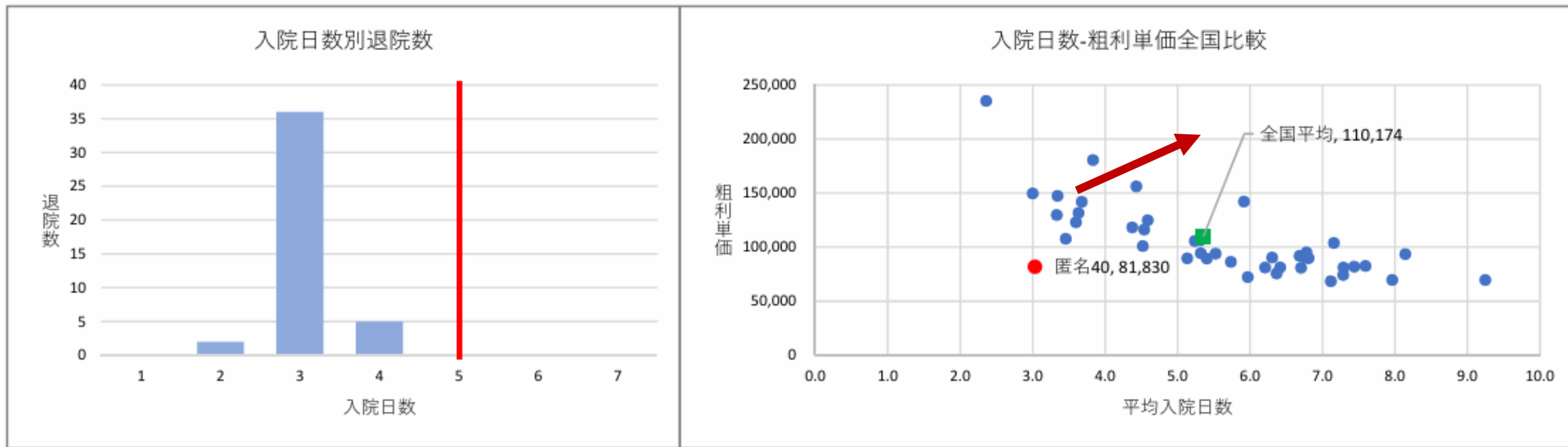
ヒアリングの効果 (効果)

ヒアリング6か月後に再評価、ヒアリング



眼科

020220xx97xxx0 緑内障-その他の手術あり-片眼



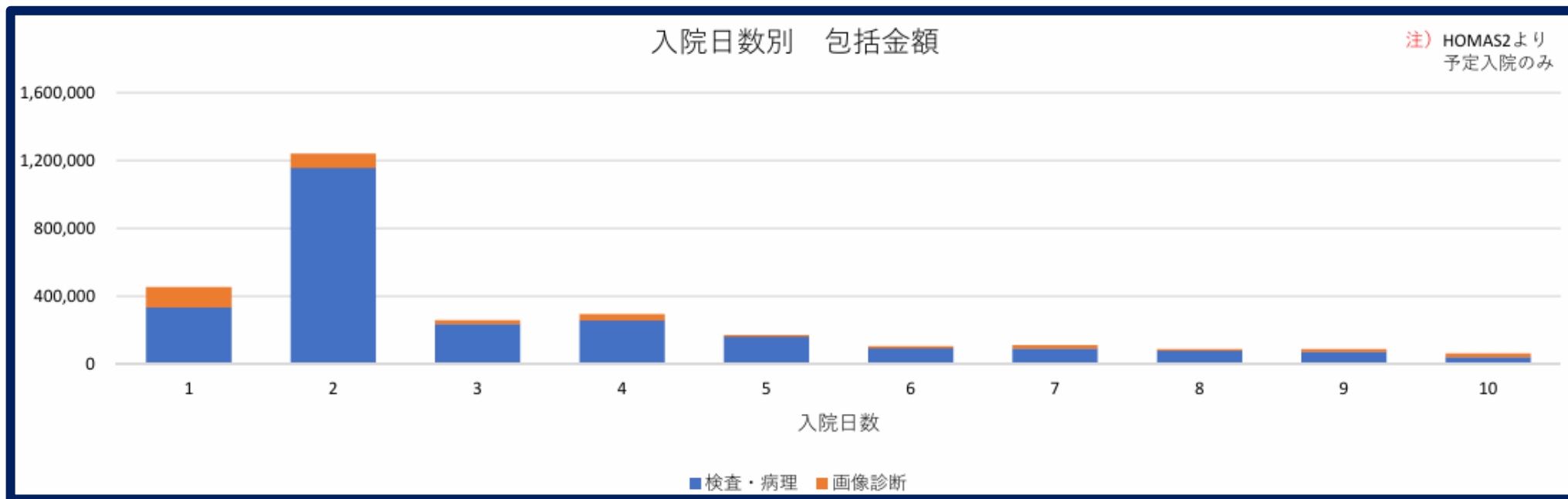
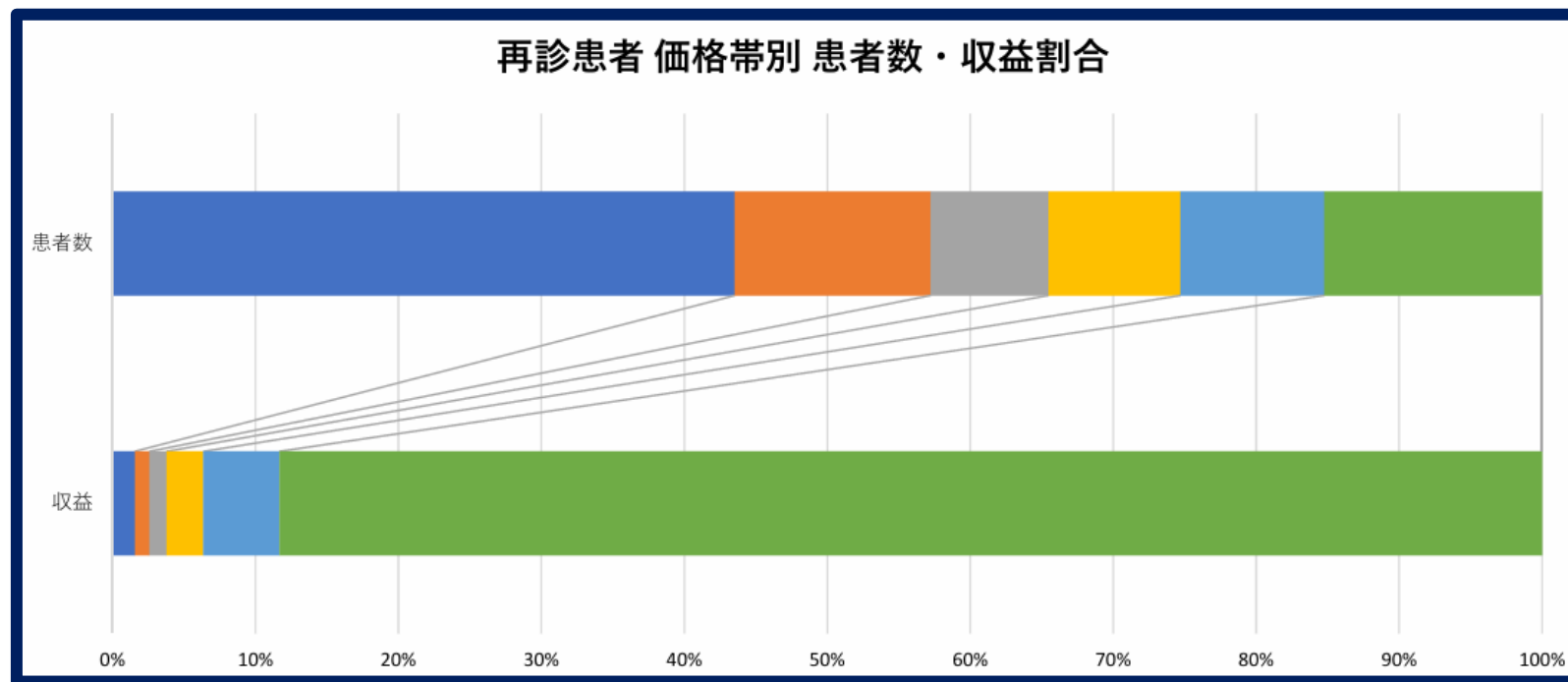
パスの見直しで入院日数調整



粗利単価も上昇するでしょう

経営においてもパスは重要！

皮膚科の改善点



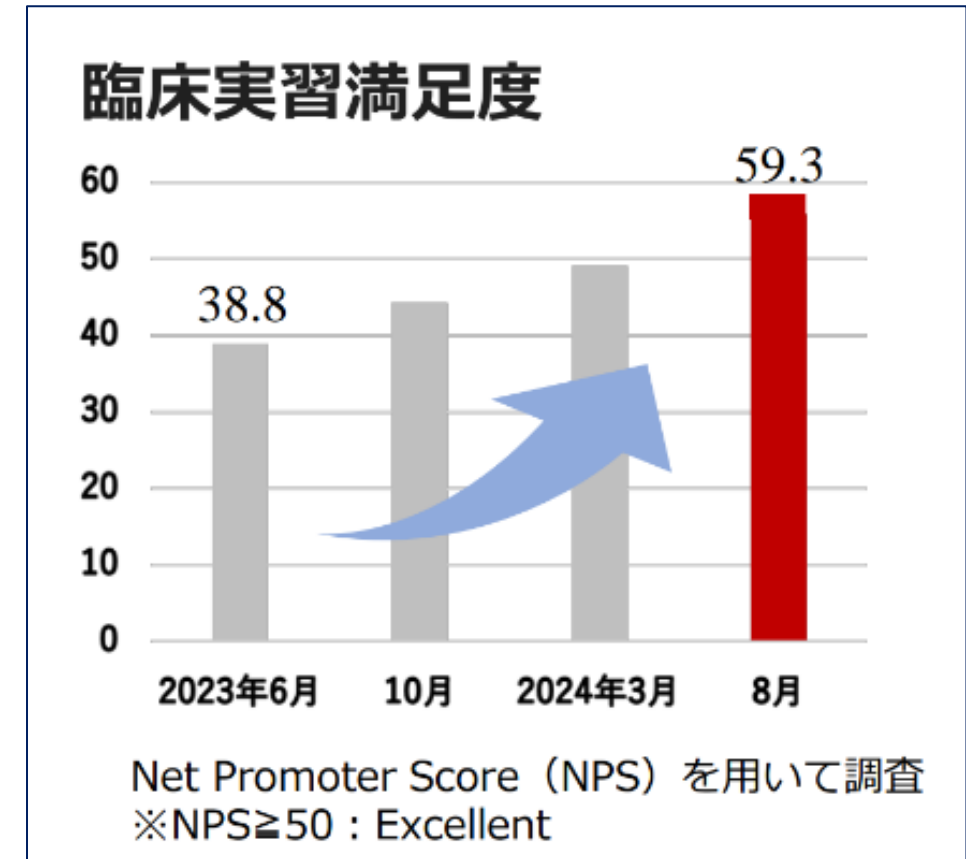
教育システムの再構築

□ 臨床実習コーディネーター （専属）配置

准教授1名、助教4名（女性医師の復帰医）

□ Learning society @Sagaの構築

- ・医学生の地域医療充実
- ・卒後の各基幹病院での研究・教育





病院運営での工夫



患者サービスと
職員への貢献

院内ギャラリーと コンシェルジェ





入院中の食事はすべて有田焼の器

ファミリーハウス

敷地内に小児患者のご家族の宿泊施設

1泊 1500円 5部屋完備

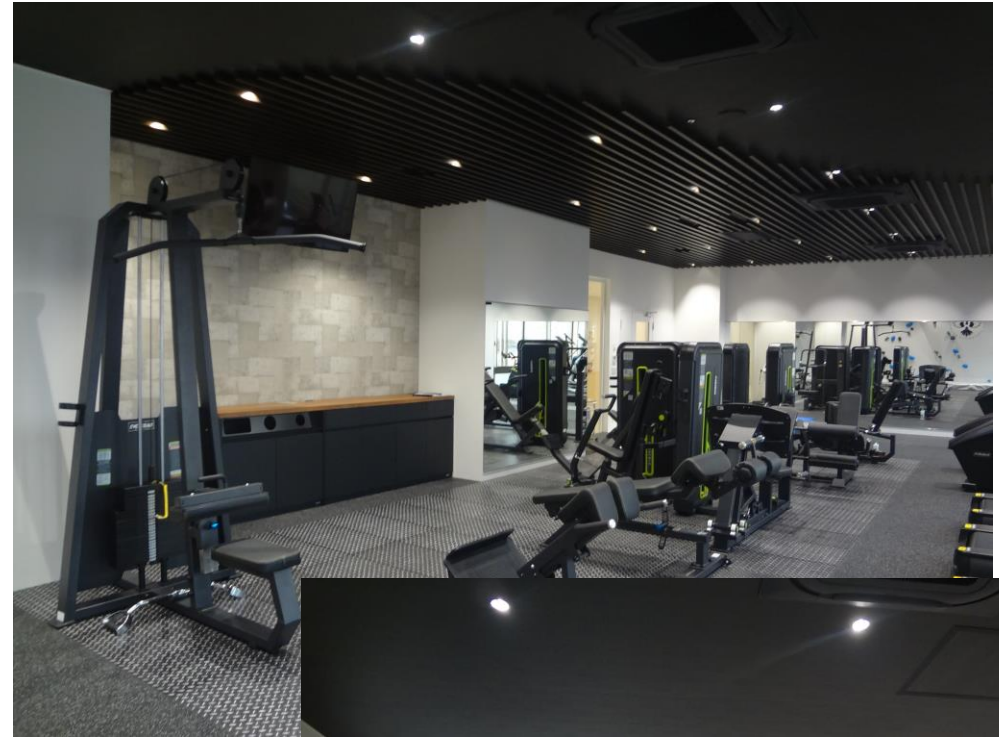
ご寄付で運営



職員向けリフレッシュルーム完備



筋肉は裏切りません！
燃やせ脂肪



週2回、健康運動指導士資格をもつトレーナーの指導あり

ご静聴
ありがとうございました。

