

<目的>
大学等の研究力強化に向けて、研究開発マネジメント人材が様々なマネジメント業務を担いながら研究者と協働し、競争力のある研究を行うことが重要である。一方で、現実には多くの大学において研究開発マネジメント人材の登用・配置は不十分な状態にある。このことを踏まえ、**研究大学・大学共同利用機関（研究大学等）において、研究開発マネジメント人材が意欲を持って継続的に活躍できるよう、研究大学等が組織として研究開発マネジメント体制を整備する際に活用するためのガイドライン。**

<対象>
研究大学等（研究力の更なる発展を志す機関、また、産業界等と連携し社会課題の解決へ挑戦するなどのビジョンと実現のための経営戦略を有する又は構築する強い意志を持つ機関）

第1章 研究開発マネジメント人材とは
研究内容に関する深い理解・洞察を有し、組織マネジメント、プロジェクトマネジメント、産学連携・知的財産マネジメント、研究基盤マネジメントに携わる高度専門人材

第2章 研究大学等への期待、組織づくり
(1)研究大学等への期待
・研究活動に付随する多様な業務や組織経営に係る業務を研究開発マネジメント人材が行うことで、研究者がより研究活動に専念できるようになること。
・同人材がプロジェクトの企画や推進を行う責任者としてマネジメントすることで、個々のプロジェクトを優れた研究成果に繋げること
・経営層は、同人材を、研究開発の一翼を担う重要な人材としてとらえ、確保・育成すること
(2)ビジョンを実現させるための組織作り
①人事担当部門、財務担当部門、研究担当部門等の連携の重要性
研究大学等の人事部門、財務部門、研究部門等が有機的に連携する仕組みとそれらを活かし企画する機能が不可欠
②経営戦略企画業務を本務とする人材の有効性
研究大学等の経営戦略や研究企画調整業務を推進する際は、研究開発マネジメント人材を活用することが、機関の研究力強化を図る上で有効

第3章 研究開発マネジメント人材に期待される業務と役割
(1)期待される業務
研究開発マネジメント人材のコア業務構造（案）以下の4つの項目で整理
①組織マネジメント ②プロジェクトマネジメント
③産学連携・知的財産マネジメント ④研究基盤マネジメント
(2)プロジェクト実施における研究開発マネジメント人材の位置づけと役割
他機関等を巻き込んで行うプロジェクトの進捗管理や内外との連絡調整等を、研究開発マネジメント人材が担うことで、研究者は研究に集中し、より高い研究成果を目指すことが可能

第4章 人事制度の構築
(1)職階の設定、研究開発マネジメント人材の機関における位置づけ
研究開発マネジメント人材が役割を果たすには、権限や責任の可視化が不可欠であり、研究者との対等な議論を促進するため、人事制度として職階を設けることが重要
職階の設定は、機関内のキャリアパス構築にもなり、人材の確保に当たっても有効
(2)研究開発マネジメント人材の確保
①高度専門人材として適切な給与設定
研究シーズの価値判断や機関内外への研究者との高いレベルでのコミュニケーションが求められる高度専門人材であり、適切な処遇・インセンティブを設定することが重要
②博士課程学生や事務職員のキャリアパス
博士課程学生、事務職員、技術職員、研究者から登用するキャリアパス
(3)機関内キャリアパスの構築
(4)業績評価の在り方
実務の業績を評価する方法の提示
(5)学内表彰制度

第5章 安定的な組織運営
(1)雇用の在り方
研究開発マネジメント人材の安定的な雇用を確保するための方策例
・競争的研究費や民間企業との共同研究及び受託研究における直接経費・間接経費の活用、PI人件費制度により確保した財源の活用
・目的積立金の効果的な活用
・民間企業との共同研究等におけるインセンティブの活用
(2)円滑な運営体制の確保
研究開発マネジメント人材を一元化した組織に所属させること等は、経営層の目的意識を組織的に共有することや、研究現場での研究環境充実のための方策を一元的に検討することが可能となる観点から有効。
(3)知識やスキルをアップデートするための研修や認定の効果的な活用
・JSTの基礎力育成研修に加え、各種専門研修の効果的な活用
・URAスキル認定機構による認定制度の有効活用 等