

## 社会状況・国際状況の変化

- GX（Green Transformation）社会の実現に向けて脱炭素・循環型社会の重要性が増すとともに、社会全体のDX（Digital Transformation）化が進むなど、社会構造が大きく変容してきている。
- 地球温暖化、エネルギー問題、食料問題などの地球規模の課題が深刻化。地球を地球システムという人類の共有財産（グローバル・コモンズ）として守り、育てていくことが重要となってきた。
- 世界的に科学技術・イノベーションが国家間の覇権争いの中核となる中、研究開発の強化や技術流出の防止等により、技術・産業競争力の向上や、我が国独自の優位性ひいては不可欠性の確保に向けた取組を進める必要性が高まっている。

## 主な変更内容

- 学問の共通性を考慮しつつ、これまで培ってきた個別の研究分野を有機的に連携させた、「**研究領域**」を導入
  - ・**トップダウンとボトムアップを効果的に組み合わせ**た戦略的な運営（経営層と研究現場、研究分野を越えた組織間を円滑につなぎ、運営方針が組織全体に浸透する研究運営体制を構築）
  - ・研究領域単位での研究マネジメントを実施
- 研究領域を越えた横断的な研究の枠組みを導入
  - ・社会状況や科学技術を取り巻く環境にあわせて変化する**国家戦略及び政策課題**や、最先端の学理をつなぎ、**学理の再構築・再体系化や新たな研究分野の開拓に機動的かつ横断的に対応**
- 社会状況・国際状況の変化への対応
  - ・国の方針等を踏まえ、機微技術・情報の流出防止措置などの**研究セキュリティ・研究インテグリティの確保**や、科学研究における責任ある AI の研究・開発・推進を行うための AI ガバナンスなど、国際状況、社会状況等の変化に対応するための適切な措置を行う。

## 理研が目指すべき姿

複雑に絡み合う社会状況・国際状況が変化の中で、理研に求められる点

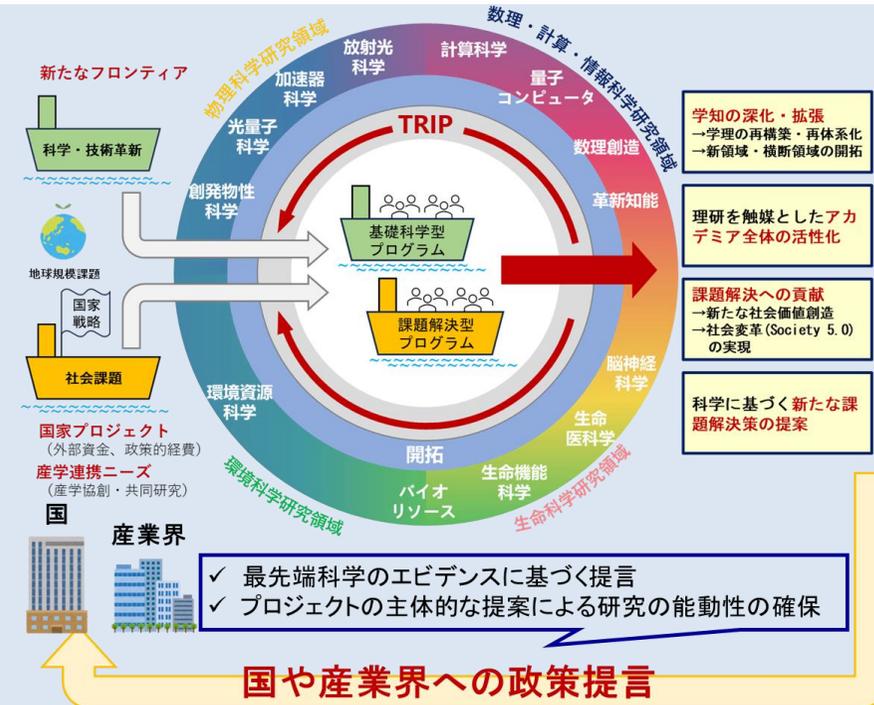
- ・科学研究の最前線でその発展を牽引し、基礎科学の学理を生み出し、**その知を日本にとどまらず世界に拡げ、社会に欠かせない存在**となること
- ・地球規模課題の解決を目指し、国民そして人類全体の将来社会への発展に貢献することにより、**国民生活の発展や国際的地位の向上につなげる**こと

我が国の**科学技術・イノベーションシステムを強力に牽引する中核機関として活躍**することを目指す。

## 理研の取組

### 1. 戦略的経営の高度化

- ・経営層と研究現場、研究分野を越えた組織間を円滑につなぎ、運営方針が組織全体に浸透する仕組みとして、**研究領域の導入**。これにより、トップダウンとボトムアップを効果的に組み合わせた戦略的な運営等を実施。
- ・研究開発成果の最大化に向けて、研究者が存分に研究に専念できる環境を構築するため、**事務的支援の機能の高度化**を実施。
- ・理研の有する知的価値を戦略的・効果的に拡げ、**社会の成長に向けた変革を駆動**させるため、アカデミアや産業界との連携を推進。等



### 2. 国際的な頭脳循環のハブ形成と研究環境に係る先進的取組の実践

- ・世界の最先端研究の研究ネットワークの一角を占め、**日本と世界のトップレベル研究機関をつなぐゲートウェイを構築**。
- ・流動性と安定性を高いレベルで両立しつつ、若手の人材育成と卓越した研究者を持続的に確保できる**先進的な研究人事システムを整備**。
- ・研究セキュリティ・研究インテグリティの確保などの**社会状況・国際状況の変化への対応**を実施。等

### 3. 卓越した科学研究と総合力を発揮するための研究開発の推進

- ・学問の共通性を考慮しつつ、これまで培ってきた個別の研究分野を有機的に連携させた、5つの「**研究領域**」※ごとに**卓越した研究を推進**。  
※開拓科学、数理・計算・情報科学、生命科学、環境科学、物理科学
- ・スーパーコンピュータ、大型放射光施設、バイオリソースといった**大型研究基盤の整備・運営・高度化**。
- ・政策課題や新たな研究分野の開拓等に機動的かつ横断的に対応するため、研究領域を越えた**横断的な研究の枠組みを導入し、総合力を発揮するための研究開発（つなぐ科学）**を推進。等

# 参考資料：新たな仕組み（研究領域）の導入

## 研究領域の役割

- 経営層と研究現場、研究分野を越えた組織間を円滑につなぎ、運営方針が組織全体に浸透する仕組み。これにより、トップダウンとボトムアップを効果的に組み合わせた戦略的な運営等を実施
- 理研の総合性の強みを活かすため、学問の共通性を考慮しつつ、これまで培ってきた個別の研究分野を有機的に連携させた、「研究領域」ごとに卓越した科学研究を推進



## サイエンス視点での経営戦略立案・意思決定の強化の方向性

### 新たに設ける会議の例

- 運営・マネジメントに係る意思決定・執行：科学運営協議会（領域運営に関する重要事項の議論）
- 内部連携：領域総括会議（研究領域や各センター等の研究マネジメント等に関する議論） など