

2050年を見据えた
「シン・ニッポンイノベーション人材戦略」
(案)

我が国のイノベーションに係る “背景”

人口減少・少子高齢化

- 少子高齢化による深刻な労働人口の低下（2025年：7,170万人⇒2045年：5,584万人）
- 2026年以降、大学進学者数の低下（2026年：約65万人⇒2040年：約51万人）



相対的な地位の低下

- 世界各国のGDPは、中国が今後も成長が続くほか、インド等の新興国において急成長の予測
- これに対して、**日本では人口減少の影響から低成長が続く見通し**



社会変化の加速

- 災害激化、国際枠組の変化等、既存パターンの繰り返しでは乗り切れない時代
- 生成AI等の開発・活用が活発化する中、AIが出す情報の真偽判断、人間がAIに勝る部分やAIを管理監督する力の分析・強化が不可欠
- 各国科技政策の安全保障化（Securitization）※が指摘される通り、国際連携における透明性・健全性が不可欠になり、同志国間・同盟国間での連携強化が一層意味を持つように
※ OECD Science, Technology and Innovation Outlook 2023
- 市場のグローバル化による、社員のグローバル化及びジョブ型雇用化の進展
- 世界が「多様」を重視する中、**我が国は「同様」「同調」を重視する傾向**

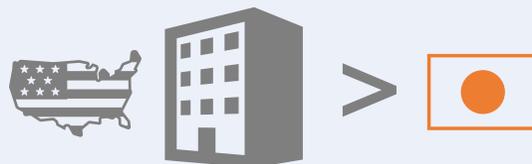
社会が求めるものの変化

- 経済成長と同時に、QOL向上や、科学的・文化的価値創出などを通じた**Well-Beingの達成も訴求**



研究力・技術力・起業力の低迷

- 近年、国費の投資は増加する一方、**論文指標が相対的に低下傾向**
- 技術革新指数（2023,WIPO）13位、「創造的な成果」や「制度・機関」の評価の低さが顕著
- 米国や中国でスペースXやバイトダンスなどユニコーン（時価総額10億ドル以上の新興企業）が創出される一方で、日本では稀有



background

我が国のイノベーションに係る “問題点”

次世代人材の進路選択

※高校生以下

- (アンコンシャスバイアス等の影響により) 理系を目指す女子が依然として男子に比べ少ない状況が継続
- 理数リテラシーは諸外国と比較して高いが、自然科学分野に対する**進路としての関心は低い傾向**
- 特定の分野において突出した意欲・能力を有する子供の意思・関心・能力等に基づいた学びの機会が少ない



イノベーション人材の状況

① 少ない博士人材

- 修士課程修了者の博士課程進学率が減少傾向 (直近は増)
- アカデミア以外で、**博士号を持つ「価値」が正當に評価されにくい**

③ 低い流動性・内向き志向 (セクター・組織間の高い壁)

- 年功序列・終身雇用を前提とした人事制度
- 留学に興味を持つ機会や留学に関する情報の不足、語学力や経済的負担、留年や就職への不安
- 武者修行・海外経験をする学生・若手人材が減少 (キャリアのステップアップに繋がらないことも一因)
- アカデミック・インブリーディング (自校の大学出身の教員を優先的に雇用するという意味)
- ジェンダー・ギャップの継続 (大学の執行部など)
- 海外への派遣・受入規模の低迷と国際経験不足

② ポスドク・若手人材の雇用の不安定性、不十分な研究環境

- アカデミアにおける若手ポストの不足
- 任期なし教員ポストのシニア化



社会的環境

- ゼロリスク志向、事なかれ主義、新卒一括採用など、社会全体として**新たな技術・発想、イノベティブな人材などの受け入れに不寛容な風土**



社会的コミュニケーションの変質

- SNSの活用などによりコミュニケーションの在り方が変質するとともに、大量の情報が迅速に流れる中、**正しい情報を見極めるとともに、「疑問を持ち、議論していく力」が一層重要**



problem

我が国が目指す国家像と、そのために必要なイノベーション人材（大方針）

科学技術
イノベーション人材政策
により我が国が目指す
国家像とは



未来社会デザインからのバックキャストなどを通じ、複雑化・多様化する課題の解決を行い、持続可能な社会が実現した国家



人口減・国際競争の激化の中で、イノベーションによる変革を通じて経済成長し続ける国家



QOL向上や科学的・文化的価値創出などを通じたWell-Beingが達成された国家



こうした国家の実現のためには

イノベーションを生み出す力を持つ人材（イノベーション人材）を確保・育成するとともに、その活躍を促進するための仕組みの構築・環境の醸成が必要

【イノベーションを生み出すために必要な6つの力】

01

俯瞰的視野で問題発見・課題解決・価値創造をする力

02

自らの「強み（専門）」を持ち、最大限発揮する力（specialty）

03

広範な知識や経験を持ち、それらを多様な場面で有効活用する（generality）

04

創造性を駆使して、果敢にチャレンジする力

05

高いコミュニケーション力をベースに国内外の多様な人的ネットワークを持ち、グローバルに活躍できる力

06

粘り強くやり遂げる力

+

個々人が持つそれぞれの1～6の力（ポテンシャル）を引き出し循環させ社会全体の総合力として最大化させる仕組みの構築・環境の醸成

0 イノベーション人材と「ともにある(collaborative)」社会の実現

- 思い込みや偏見の打破、多様性に対する社会受容性、高い専門性や能力を認め合う倫理観（社会全体の意識改革に繋がる動機付け）



- 成果の共有・発信に留まらない科学コミュニケーション
 - 社会（＝身近なこと）と科学（＝専門知識）とを繋ぐ共感力の醸成、科学に対する社会からの信頼構築、ELSI/RRRの実践
 - オーディエンスドリブン（あこがれや夢を実現する「道具」としての科学）による無関心層の取り込み
- 地球規模の視座に立ったアイデア・調整・実践



- 誰もが持つことが期待される科学リテラシーの強化
 - ソーシャルメディア時代における、『身近な』コミュニケーションの活躍（専門家によるコミュニケーションとの役割分担）



1 次世代育成

- 地域社会全体（学校・大学・国研・企業・科学館、地域の多様な人材との交流等）での、子供たちの学びを「支える」環境・仕組みの醸成



- 文系・理系といった枠にとらわれず、問題発見から価値創造に繋げる“素養”となるサイエンス/エンジニアスキルの土壌を耕す探求・社会をデザインする基盤力としてのSTEAM教育の充実



- スキル（意識）としてのアントレプレナーシップや科学と社会を繋ぐコミュニケーション能力の、早期からの修得促進
- 多様な能力を認め合い協働する力の醸成
- 留学等国際経験の充実



- 特定の分野に優れた意欲・能力を持つ児童生徒の能力をさらに伸ばす取組推進



2 抜本的強化

- イノベーション活動の中核を担う博士課程学生や若手・女性研究者、技術者、マネジメント人材などのサイエンス/エンジニアリング力の強化（研究環境整備、処遇向上、多軸の指標による評価等）
- 「博士人材活躍プラン」の実践と同プランの実効性のさらなる向上（目標設定など）
- 研究開発マネジメント人材（URAなど、研究開発活動の企画・マネジメントや研究成果の活用促進を担う高度専門人材）や技術職員の活躍促進を通じた研究開発成果の最大化
- DX、AI時代における科学技術の高度化を踏まえ、従来の枠に留まらず、高い倫理観と構想力により、新たな知をアーキテクト思考で社会に実装することが出来る技術者（リサーチエンジニアなど）の活躍促進
- グローバル社会においてエンジニアに求められる国際基準や社会からの要請を踏まえた、高度な専門職として位置付けられている技術者（「技術士」など）の継続的な資質能力向上



3 流動性確保・好循環

- 高度専門人材が、組織を超えて自身の能力を活性化させ、キャリアをステップアップできる雇用の流動性と安定性の両立



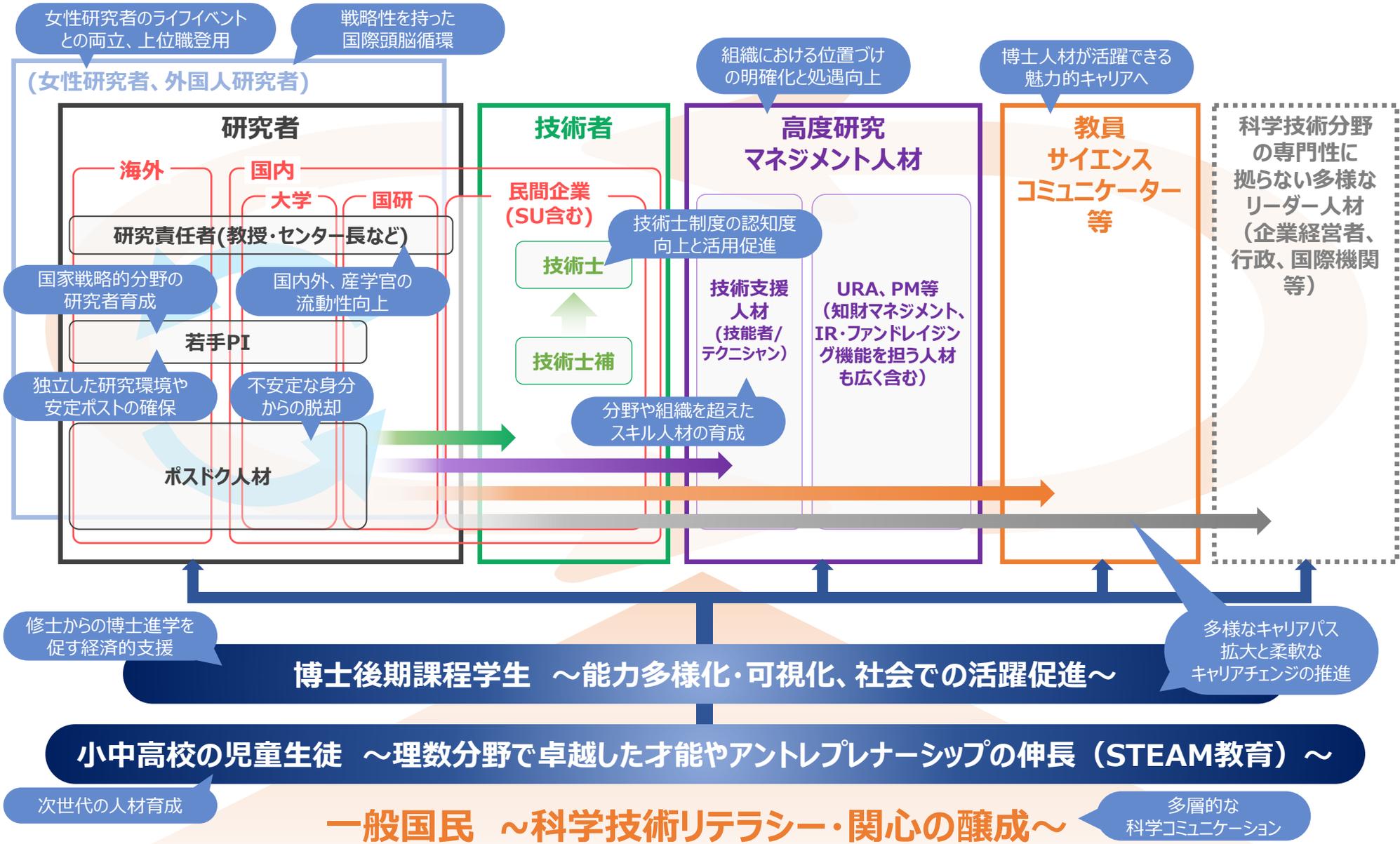
- 「知」や「人材」のアジャイルな連携を通じた、異分野融合や機動的なチーム形成の促進



- 国際頭脳循環の活性化
 - 人的ネットワークの基礎の構築のための学生・大学間交流促進
 - 留学・海外研鑽等を通じた、グローバルに活躍できる若手研究者育成
 - 人口減少や人材獲得競争下における、戦略的な海外の優秀人材の受入れ・活躍促進
 - グローバル人材の社会での活躍を促進する環境構築（留学経験者の積極採用や国籍にとらわれない採用など産業界との連携、入管政策等）
 - 先端・重要分野での戦略的なネットワーク強化、個が持つ点としての人的ネットワークを面として拡大し活性化



科学技術・イノベーション政策における“人材”の目指すべき理想像



目標

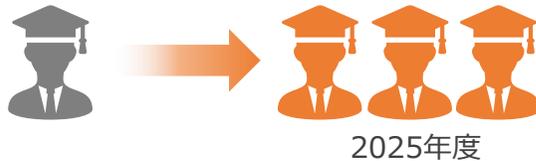
- 優秀な若者が、アカデミア、産業界、行政など様々な分野において活躍できる展望が描ける環境の中、経済的な心配をすることなく、自らの人生を賭けるに値するとして、誇りを持ち博士後期課程に進学し、挑戦に踏み出す。



科学技術・イノベーション政策において目指す主要な数値目標（主要指標）

生活費相当額程度を受給する博士後期課程学生

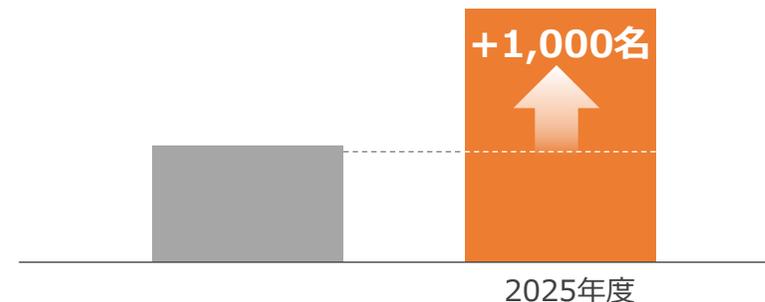
- ✓ 優秀な博士後期課程学生の処遇向上に向けて、2025年度までに、生活費相当額を受給する後期課程学生を従来の3倍に増加。
(修士課程からの進学者数の約7割に相当)



- ✓ また、将来的博士に、希望する優秀な博士後期課程学生全てが生活費相当額を受給。

産業界による理工系博士号取得者の採用者数

- ✓ 年当たりの採用者数について、2025年度までに約1,000名増加
(2018年実績値は、理工系博士号取得者4,570人中 1,151人)



目標

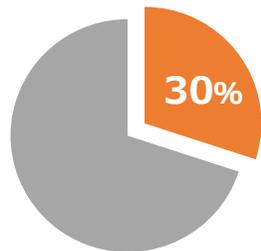
- 基礎研究・学術研究から多様で卓越した研究成果の創出と蓄積が進むとともに、これを可能とする研究者に対する切れ目ない支援が実現する。
- ダイバーシティが確保された環境の下、個々の研究者が、腰を据えて研究に取り組む時間が確保され、自らの専門分野に閉じこもることなく、多様な主体と活発な知的交流を図り、海外研さん・海外経験の機会も通じて、刺激を受けることにより、創発的な研究が進み、より卓越性の高い研究成果が創出される。



科学技術・イノベーション政策において目指す主要な数値目標（主要指標）

40歳未満の 大学本務教員の数

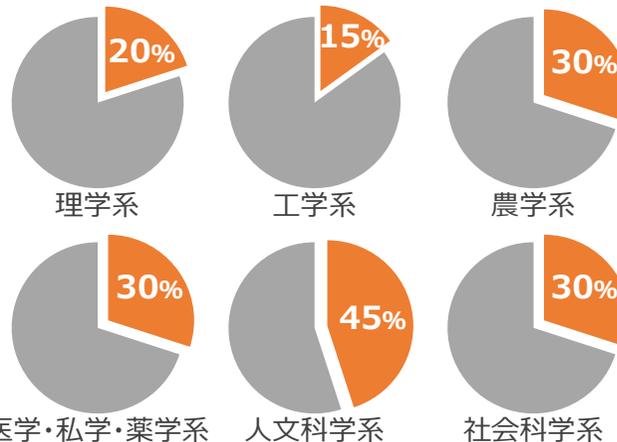
- ✓ 我が国の研究力強化の観点から、基本計画期間中に1割増加し、将来的に、大学本務教員に占める**40歳未満の教員の割合が3割以上になることを目指す。**



40歳未満の教員割合

大学における女性研究者の 新規採用割合

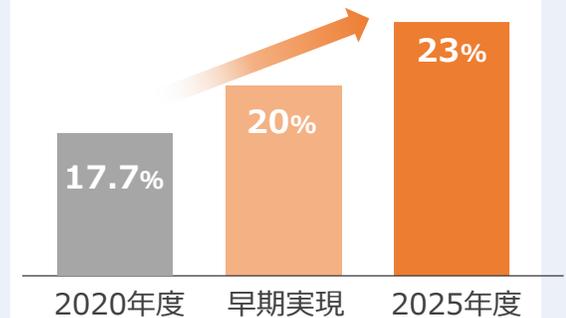
- ✓ 2025年度までに各分野で以下割合を目指す



大学教員のうち、教授等※ に占める女性割合

※学長・副学長・教授

- ✓ 早期に**20%**、2025年度までに**23%**
(2020年度時点、17.7%)



8

博士人材活躍プラン ～博士をとろう～

指標

KPI

アウトプット

大学院教育の充実

- ・社会で広く活用できる汎用的なスキル(トランスファラブルスキル)の教育を実施
39% (2020年) → 80% (2030年)
- ・学外との連携により教育カリキュラムを構築
27% (2020年) → 50% (2030年)
- ・外国の大学等での教育研究の機会の提供
29% (2020年) → 60% (2030年)

✓ 実現に向け、世界トップレベルの大学院教育を行う拠点形成を促進

博士後期課程学生への支援

2018年度比 3倍 (2025年)

- ✓ 大学や民間団体の給付型奨学金等を含む
- ✓ 社会人で生活費相当額以上の給与のある者等以外の者に対する生活費相当額を支給

キャリア形成支援

- ・ジョブ型研究インターンシップ登録学生数
483人 (2022年) → 5,000人 (2030年)
- ・SPRING採択校におけるジョブ型研究インターンシップの利用
15% (2022年) → 100% (2030年)

博士課程へ進学する者の増加、多様なキャリアパスの意識の醸成

アウトカム

学士号取得者に対する博士号取得者の割合

2.7% (2020年) → 5% (2030年)
→ 8% (2040年)

博士後期課程学生の就職率

70% (2023年) → 75% (2030年)
→ 80% (2040年)

※分野毎の就職率で最も高い保健分野の就職率は約80%であり、またSPRING支援者の就職率も約80%となっており、全体の就職率を同様の水準まで引き上げる。

※学校基本調査において、就職者以外の方には、博士課程修了後に留学や進学をした者、進学・就職の準備をしている者、雇用契約期間が一年未満又は非常勤の労働者、修了後の状況が把握できない者などが含まれる。多様なキャリアパスに関する意識の醸成に加え、大学は博士課程修了者の進路状況を正確に把握することも求められる。

文部科学省総合職採用者数に占める博士課程修了者の割合(3か年平均)

10.8% (2022～2024年の平均)
→ 今後も更なる増加を目指す

大目標

2040年における人口100万人当たりの博士号取得者数を世界トップレベルに引き上げる(2020年度比約3倍)