

行政事業レビュー公開プロセス上の留意点について（令和5年4月18日事務連絡）（抄）

内閣官房行政改革推進本部事務局

## 公開プロセスに参加する外部有識者のみなさまへ 特にお願いしたい事項

- 本年3月、行政事業レビューにEBPMの手法を取り入れ、より効果的な政策の立案に活かせるよう、抜本的な見直しを行いました（次ページ参照）。
- この一環として、本年度から外部有識者点検を行政事業レビューでEBPMを実践するという観点から実施することとし、公開プロセスにおいても、事業の性質に応じて柔軟に議論を行えるよう、従来行っていた4つの区分による判定を廃止する等の見直しを行いました。
- 御参加いただく外部有識者の方々には、この趣旨をご理解いただき、公開プロセス対象事業について、
  - ・「アウトカムが適切に設定されているか」
  - ・「事業の進捗や効果について成果目標に照らした点検及び改善が行われているか」などEBPMの手法を活用して事業の質を上げていくための「改善策」を御議論いただくとともに、ご担当いただく府省庁が所管する他の事業へEBPM手法を波及させていくためにはどうしたらよいかという観点からの御議論をお願いいたします。

## 1. 目指す姿

- ① EBPMの手法を取り入れ、予算編成過程で積極的に活用するとともに、成果目標に照らした政策効果の点検と改善を徹底。
- ② 基金事業の効果検証を推進するとともに、基金の適正管理を強化。
- ③ システム化のメリットも最大限生かしつつ、透明性の向上と実質的な議論に集中するための作業負担軽減を実現。
- ④ 政府全体・各府省内における品質管理のための体制を強化。

## 2. 実現のための主な対応

(以下を踏まえ、行政事業レビュー実施要領等を改訂)

### (1) 行政事業レビューシート、レビュープロセスの見直し

【別添1参照】

#### ① 予算編成過程での積極的活用

- ✓ 予算編成過程でのプラットフォームとして活用するため、レビューシートの作成単位を予算編成過程で議論されている単位に標準化。シート上の予算関連情報についても、歳出予算の「項」名の追加等により予算との関係性を明確化。

#### ② レビューシート見直し

- ✓ 政策効果の発現経路についての考え方を明示したうえで、成果目標に照らして政策効果の点検を実施（特に目標年度における点検・改善を徹底）。
- ✓ 実質的議論に集中できるよう、システム化で代替可能な項目などを廃止。

#### ③ レビュープロセス見直し

- ✓ 政策効果の点検・改善を充実するため、定量的な成果目標が設定されていない事業に係る外部有識者による点検を強化。
- ✓ 外部有識者点検について、政策目的を同じくする同種事業をまとめたり、過去の外部有識者点検結果や目標年度における効果点検・改善結果を踏まえて対象事業のメリハリ付けを行うなど、効果的・効率的な点検を実施。

# 今後の行政事業レビュー等の取組について

## 2. 実現のための主な対応（続き）

### （2）基金シート、点検プロセスの見直し 【別添1参照】

#### ① 基金シート見直し

- ✓ 基金事業の効果検証を推進するため、これまでの成果、今後の成果目標等EBPMIに関する記載を充実。  
併せて、基金の適正管理を強化するため、今後の事業見込や保有割合（※）、終期設定、管理費等についての記載を充実。  
（※）保有割合…基金事業に要する費用に対する保有基金額等の割合

#### ② 点検プロセス見直し

- ✓ 基金所管部局や各府省行政事業レビュー推進チームによる点検を充実（点検結果、所見等のシート記載を充実）。  
基金シートについて保有割合、終期設定、管理費等に係る外部有識者点検を導入（※）。  
（※）従来の外部有識者点検は行政事業レビューシートを対象。
- ✓ 行革事務局による点検を強化するとともに、基金特有の課題（保有割合、終期設定、管理費等）に着目し、課題ごとに代表的な基金を選定、本年秋のレビューで議論。

### （3）行政事業レビューシートシステム化（基金シートを含む）

- ✓ 令和6年度の「行政事業レビューシートシステム」（基金シートを含む）稼働に向け、開発に着手済み。データ自動入力、検索・分析機能等により作業負担軽減、データの見える化を進めるとともに、一般公開により透明性を向上。

### （4）推進体制の整備、品質管理の取組強化 【別添2参照】

- ✓ 行政改革推進会議の下に、各府省からなる「EBPM推進委員会」と、第三者点検を担う「EBPM・歳出改革等有識者グループ」を設置し連携。EBPM推進委員会が示す方針の下で各府省行政事業レビュー推進チームが具体的取組を推進。
- ✓ レビューシートの品質管理を計画的に進めるため、①令和4年度試行版レビューシートを作成した事業（128シート）について行革事務局から「改善に向けた視点」を示し、②うち29テーマについて行革事務局が総務省行政評価局等と連携して重点的にフォローアップを行うなど改善を進め、その成果を令和5年9月に公表した上で横展開。
- ✓ 品質管理の強化と職員のモチベーション向上のため、各府省自らが特に優れた取組の選定、表彰、府省内の横展開を行った上でEBPM推進委員会に報告し、政府内でも横展開。