

取組(関連する中期計画番号)	2016年度まで	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R元)年度	2020(R2)年度	2021(R3)年度
地球と人類社会の未来に貢献する「知の協創の世界拠点」形成のための体制整備 (30,52)		未来社会協創推進本部の設置 分科会における検討・調整 (ビジョン形成分科会)戦略ビジョンの構築 (学知創出分科会)プロジェクトの可視化・発信・組成 (連携支援分科会)国際連携、地域連携、出資事業等 (国際卓越教育分科会)学部学生の国際総合力強化、国際卓越大学院の在り方	✓ ✓ ✓	知識集約型への社会変革の起点となる SDGsを活用して構想実現に向けた取組全体を主導 運営から経営への転換を駆動		

1. 人材育成・獲得

取組(関連する中期計画番号)	2016年度まで	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R元)年度	2020(R2)年度	2021(R3)年度
学部学生の国際総合力強化 (4,40,41)	総合的教育改革による プログラム等の展開	国際化推進プログラム の体系化・拡充	国際総合力認定制度(仮称) (1学年1,000人参加)	派遣・受入増	検証・調整	継続実施
大学院教育改革 (6,17)	大学院学生への経済的支援	国際卓越大学院(WINGS) 順次開設 奨励金制度の拡充、 ティーチングフェロー制度等の活用	オンキャンパス ジョブ制度(仮称)	全学的に展開 4割以上の博士 学生に支援	検証・調整	継続実施
若手研究者支援 (27,54)	東京大学卓越研究員、若手研究者雇用 安定化支援制度等の活用・拡充			300ポスト 確保	検証・調整、継続実施	
優秀な研究者の獲得 (9,26,54)	クロス・アポイント メント制度(2013-)	卓越教授制度 給与の弾力的 ・競争的設定	特定国立研究 開発法人との 連携体制構築	各施策の適切な 運用	検証・調整	継続実施

2. 研究力強化

取組(関連する中期計画番号)	2016年度まで	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R元)年度	2020(R2)年度	2021(R3)年度
学術研究の振興 (23,24,25)	国際高等研究所 の創設(2011-)	連携研究機構制度 の創設・順次開設	未来社会協創プロ ジェクトの集約・ 登録を開始	登録プロジェクト の可視化・発信	卓越した 研究拠点の 強化・拡充	検証・調整、継続実施

東京大学指定国立大学法人構想 工程表（簡略版）

2. 研究力強化

取組(関連する中期計画番号)	2016年度まで	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R元)年度	2020(R2)年度	2021(R3)年度
つくば-柏-本郷イノベーションコリドー (23, 25, 32)	TIA参加 OPERANDO-OIL 設立 共同研究開始 連携ラボ実験室の整備 研究進捗発表会 グローバルAI研究拠点の整備 稼働 柏地区キャンパスにおける高度情報インフラの整備 本郷地区キャンパスにおける浅野地区の高度利用	TIA連携プログラム探索推進事業「かけはし」開始 連携ラボ実験室の整備 研究進捗発表会 柏地区キャンパスにおける高度情報インフラの整備 本郷地区キャンパスにおける浅野地区の高度利用			知識集約型産業集積形成のための拠点整備	検証・調整、継続実施 検証・調整、継続実施 検証・調整、継続実施 検証・調整、継続実施 検証・調整、継続実施
国際協働・発信の強化 (39, 44)	戦略的パートナーシップ構築プロジェクトの実施(2014-) 先端共同研究と共同教育プログラムの展開 WEF(ダボス会議),STSフォーラム,IARU等との連携強化	第二期(2017-2020)	国際連合大学との連携強化 若手研究者の国際展開事業 公募・選考事業開始		国際ネットワークの強化 共同研究・共同教育の活性化 若手研究者の自立性・国際性の向上	検証・調整、継続実施 検証・調整 継続実施 検証・調整、継続実施

3. 社会連携

取組(関連する中期計画番号)	2016年度まで	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R元)年度	2020(R2)年度	2021(R3)年度
産学協創 (31, 32)	大規模組織間連携(日立, NEC)	産学協創研究創出のための体制強化		年間4件程度の案件創出	検証・調整	継続実施

東京大学指定国立大学法人構想 工程表（簡略版）

3. 社会連携

取組(関連する中期計画番号)	2016年度まで	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R元)年度	2020(R2)年度	2021(R3)年度
ベンチャー育成 (31,32,36,37,38)	東京大学協創プラットフォーム開発株式会社設立 1号投資事業有限責任組合設立・出資認可、VCへの間接投資開始 インキュベーション施設の拡充を決定 インキュベーション事業におけるエクイティ受け取りの制度設計の検討	ベンチャー企業への直接投資開始	本郷キャンパス・病院南研究棟改修	柏IIキャンパス・産学協創プラットフォーム拠点竣工	目白台・起業家教育施設竣工 計1haの施設整備	ベンチャーエコシステムの拡充 年間30社創出 起業負担の軽減
学術成果の社会への還元 (30,35)		フィールドスタディ型政策協働プログラム	指定国立大学法人に認められる出資事業等の活動の検討	ニーズ対応型実践的リカレント教育(数理・データサイエンス等)	検証・調整 事業化 高度専門人材の育成	繼続実施 検証・調整、継続実施 検証・調整、継続実施

東京大学指定国立大学法人構想 工程表（簡略版）

4. 大学運営・経営機能の強化

取組(関連する中期計画番号)	2016年度まで	2017(H29)年度	2018(H30)年度	2019(R元)年度	2020(R2)年度	2021(R3)年度
安定的かつ自律的な経営基盤の獲得 (32, 53, 60, 61, 62, 63, 65, 66, 69, 72)	<p>(経営改善)</p> <pre> graph LR A[予算委員会の設置] --> B[新施設維持管理システムの創設] B --> C[施設保全カルテ作成の現地調査] C --> D[人・金・スペースの透明化・効率化] E[固定資産(不動産)貸付取扱要領改正、貸付単価の見直し] --> F[土地等不動産の有効活用に向けた検討の開始] F --> G[検証・調整、継続実施] </pre> <p>予算委員会の設置 → 新施設維持管理システムの創設 → 施設保全カルテ作成の現地調査 → 人・金・スペースの透明化・効率化</p> <p>固定資産(不動産)貸付取扱要領改正、貸付単価の見直し → 土地等不動産の有効活用に向けた検討の開始 → 検証・調整、継続実施</p>					
	<p>(財源多様化)</p> <pre> graph LR A[同窓会組織等との連携強化、全都道府県に同窓会設立] --> B[帰国留学生ネットワークの拡充、卒業生活活動を支えるリソースの整備] B --> C["個人寄附の件数・金額を毎年1割増"] C --> D[卒業生の寄附意識・文化の醸成] E["外部資金によるグローバルAI研究拠点の整備"] --> F["稼働"] F --> G[実質100億円程度の自由度の高い財源の構築] H["インキュベーション施設の拡充を決定"] --> I[本郷キャンパス・病院南研究棟改修] I --> J[柏IIキャンパス・産学協創プラットフォーム拠点竣工] J --> K[目白台・起業家教育施設竣工] L["インキュベーション事業におけるエクイティ受け取りの制度設計の検討"] --> M[導入] M --> N[インキュベーション収入の増加] </pre> <p>同窓会組織等との連携強化、全都道府県に同窓会設立 → 帰国留学生ネットワークの拡充、卒業生活活動を支えるリソースの整備 → (個人寄附の件数・金額を毎年1割増) → 卒業生の寄附意識・文化の醸成</p> <p>(再掲) 外部資金によるグローバルAI研究拠点の整備 → 稼働 → 実質100億円程度の自由度の高い財源の構築</p> <p>(再掲) インキュベーション施設の拡充を決定 → 本郷キャンパス・病院南研究棟改修 → 柏IIキャンパス・産学協創プラットフォーム拠点竣工 → 目白台・起業家教育施設竣工</p> <p>(再掲) インキュベーション事業におけるエクイティ受け取りの制度設計の検討 → 導入 → インキュベーション収入の増加</p>					
職員のプロフェッショナル化 (43, 56)			<p>近隣大学とのアライアンス構築</p> <p>複線型キャリアパスの導入</p>		<p>能力向上と待遇改善</p>	<p>検証・調整、継続実施</p> <p>検証・調整、継続実施</p>