

新型コロナウイルス感染症の影響等を踏まえた今後の独立行政法人評価について  
(第 28 回独立行政法人評価制度委員会 議事概要より抜粋)

新型コロナウイルス感染症の影響等を踏まえた今後の独立行政法人評価について、樫谷評価部会長より以下の発言があった。

- これまでの調査審議により、令和元年度中においても、新型コロナウイルス感染症が各法人の業務運営に様々な形で影響を与えていたことが改めて明らかになった。本年度は、更に多くの法人の業務運営に、広範な影響が生じていると考えられる。
- 「独立行政法人の評価に関する指針」においては、「予測し難い外部要因により業務が実施できなかった場合や、外部要因に対して当該法人が自主的な努力を行っていた場合には、  
評価において考慮するものとする。」とされている。  
このため、主務大臣が、感染症によって予定していた業務が実施できなかったと認める場合には、評価において考慮いただくとともに、感染症が業務運営に与えた影響等の分析結果を評価書に具体的に記載いただきたい。
- 特に、感染症の影響下でも、法人が、その使命を着実に果たしていくために工夫を凝らした、ポストコロナに向けた具体的な計画を策定したといった積極的な取組を行った場合には、  
役職員のモチベーション向上の観点からも、そうした取組を的確に評価することが重要である。  
そのような取組についても丁寧に把握し、評価において考慮いただくとともに、その根拠を具体的に記載していただきたい。
- 以上は、行政執行法人についても同様。
- なお、法人によっては、感染症の影響により、今中（長）期目標の達成が困難になっているとの声もあるかと思う。  
もちろん、目標の変更は安易に行われるべきものでもないし、目標を変更せずとも法人の取組の過程を評価することも可能である。とはいえ、法人とのコミュニケーションを丁寧に行い、ガバナンスをしっかりと効かせるという観点から、そういった声がある場合には、  
現行の目標の下で法人において様々な工夫を凝らすことで目標を達成する可能性も含め、  
主務省と法人の間でよく議論し、法人の状況を十分に分析した上で、御検討いただきたい。

樫谷部会長の上記発言を踏まえて審議が行われた。審議における委員の主な発言は以下のとおり。

- ・新型コロナウイルス感染症の影響で独法の施設を含めた多くの公的施設が一時休館していたが、その間どんな取組・検討をしていたのかが見えてこない。何もせず給料だけもらっていたということであれば、休業で売上げがなくなり給料ももらえなかった民間の立場からは納得できない。どんな取組・検討をしていたのか、ぜひ明らかにして欲しい。
- ・今年度末には独法制度改革から6年が経過し、多くの独法において新制度の下、目標策定や評価が一巡する。制度改革により独法の運営がどのように変わったか、改革が法人の目標達成を後押しするものになっているか等を把握する本格的なフォローアップを実施するいいタイミングが到来している。事務局において、フォローアップのための調査の実施について、検討をお願いしたい。
- ・コロナ禍で浮き彫りとなったような課題は、平時のマネジメントの中でよく分析して考えておかないと、根本的な解決策を打ち出すことはできない。効率的なシステム構築を含め、平時においてよく検討しておいていただきたい。

最後に、野路委員長から、以下のとおり取りまとめの発言があった。

- ・ 社会経済全体が厳しい環境にある中で、法人がその専門性や人材面の強みを活かして社会課題の解決に貢献することの重要性はますます高まっている。法人には、コロナ禍にあっても果たすべき使命を達成できるよう、様々な工夫を凝らしていただきたい。また、主務大臣においては、法人が能力を最大限発揮できるよう法人とよくコミュニケーションを取るとともに、今後の評価の実施に当たっては、コロナ禍における法人の頑張りを適切に評価するよう、御検討いただきたい。
- ・ なお、法人の頑張りを的確に評価する必要があることは、新型コロナウイルス感染症の影響を受けた法人・業務に限らないと考える。各主務大臣においては、行政執行法人を含めた法人が、例えば、普段なかなか光の当たりにくい業務であっても、その目標の達成に向けて取組に工夫を凝らしたような場合には、その努力を適切に評価するとともに、人事制度上の工夫等を通じてインセンティブを付与することで、法人役職員のモチベーション向上につなげていただきたい。

第28回独立行政法人評価制度委員会（令和2年12月4日開催）

議事概要

[https://www.soumu.go.jp/main\\_sosiki/singi/dokuritugyousei/02gyokan01\\_04000328.html](https://www.soumu.go.jp/main_sosiki/singi/dokuritugyousei/02gyokan01_04000328.html)

議事録

[https://www.soumu.go.jp/main\\_sosiki/singi/dokuritugyousei/02gyokan01\\_04000341.html](https://www.soumu.go.jp/main_sosiki/singi/dokuritugyousei/02gyokan01_04000341.html)