



統括CM:  
**上條 健**

エレクトロニクスメーカーにて、化合物半導体物性、光半導体デバイス、光通信システムの研究開発に従事。研究開発、知的財産権、技術標準等の部門にてマネジメントを担当。東京大学ナノ量子情報エレクトロニクス研究開発機構・特任教授を経て、政策ビジョン研究センター（現、未来ビジョン研究センター）・客員研究員、東京大学国際オープンイノベーション研究機構統括クリエイティブマネージャー 現在に至る。

## 統括CMからのメッセージ

製造業のデジタル化に端を発する産業構造の大変革の時代を迎えて、イノベーションモデルの変革が競争力の源泉と言われています。東京大学国際オープンイノベーション機構では、従来の技術局所型の産学共同研究の枠を超えて、事業や産業の全体最適化を志向したネットワーク型イノベーションを元に競争力あるエコシステムの創出に挑戦しています。それを実現する機能として、技術のマッチングのみではなく、知的財産権戦略を含む事業化モデルを前提とした共同研究の組成を行っており、係る専門人材によるバックアップ体制を有しています。また、事業レベルの共同研究における情報セキュリティの強化にも努めています。

## 研究分野例

### 新たなオープンイノベーション！イノベーションの変革ー

新産業、産業構造変革が著しい産業領域を中心に、最先端の東京大学研究者と企業によるオープンイノベーションを展開することで、国際的競争力を先行的に獲得するためのオープンイノベーションプラットフォームを提供する。

#### 生体・エンジニアリング



(左から) ○有機エレクトロニクスと伸縮性材料へスマートアパレルへの応用に期待！～、○超小型人工衛星へ世界初の超小型人工衛星で世界をリード～、○AIと認知科学を融合したロボット技術、○高性能な生分解性バイオマスプラスチックの開発

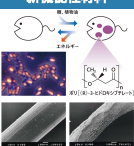
#### 宇宙・環境



#### AI・情報



#### 新機能性材料



## 主な取組み

### 新たな事業成長と経済成長に資する産業の創造をもたらすオープンイノベーションの推進

- 知の協創の世界拠点として、オープンイノベーションの場の整備
- イノベーションの事前設計機能による持続的競争力と成長性をもつ出口戦略の策定
- 高度な法務、知的財産権等のマネジメント体制の構築
- 知の経済化と知への再投資によるイノベーション好循環と連鎖の実現

## 機構の取組概要



専門人材による  
マネジメント体制

共同研究における複雑な知財・契約関連の交渉や利益相反防止など様々な専門人材による高度なマネジメントによる支援体制で対応します。



専門人材による  
高度マネジメント



イノベーション  
モデル設計

オープン&クローズや標準化戦略など高度な知財戦略を用いて、知識や技術による事業創成や競争力強化に繋げるイノベーションモデルの設計が可能です。

オープン&クローズ戦略

知財権戦略

標準化戦略

ビジネスモデル設計

⋮

イノベーションモデル設計



自立・持続可能な  
経営基盤

東京大学の知識基盤と企業の事業基盤が協創する多様な出口戦略の創出と、企業の成長・経済発展・知への再投資の好循環による双方の持続的発展を実現します。

ベンチャーエコシステム

350社を超える東大発ベンチャー  
アントレプレナー教育実績  
インキュベーション施設  
東大関連VC群

双方リターン契約  
WIN/WIN契約

多様な出口戦略

## 特許・法務・契約 サポート

直轄独立組織、専門体制により、これまで難しかった個別研究毎の契約や知財権関係の調整・カスタマイズをスピーディーに実現可能になりました。

## これまでの共同研究

慣例的な低付契約を流用、専門部隊がなく契約完了まで長時間を要する。

## これからの共同研究

個別研究毎のカスタマイズが可能に、専門スタッフがスピーディーに実現。

## 最先端 研究施設・設備

東京大学は、様々な分野において世界でも屈指の最先端の研究施設設備・実験装置を備えています。これらの設備・施設を利用することができます。



実験設備例：医療技術評価実験室  
東京大学分子ライフイノベーション棟

## 秘密保持機能

高い情報セキュリティを確保するために、各プロジェクト間で独立した情報管理を可能とする電子情報管理システムを導入して、運用します。

