

文教施設における多様なPPP／PFI事業等促進セミナー

# 文部科学省説明資料



令和2年12月25日



文部科学省

MEXT

MINISTRY OF EDUCATION,  
CULTURE, SPORTS,  
SCIENCE AND TECHNOLOGY-JAPAN

# 目次

---

1. 予算事業の案内
2. 事例集の紹介

# 1. 予算事業の案内

# 文教施設におけるPPP/PFI事業の推進に向けた取組

平成30年度まで

コンセッション事業中心の支援

- 有識者検討会報告書「文教施設（スポーツ施設、社会教育施設及び文化施設）における公共施設等運営権制度の可能性と導入について」の取りまとめ（平成29年3月）
- 「文教施設におけるコンセッション導入の手引き」の策定（平成30年3月）
- 地方公共団体におけるコンセッション事業導入検討への支援  
平成29年度：大阪市・京都府・宗像市  
平成30年度：大阪市・香川県・福岡県
- PPP/PFI推進アクションプランに定めるコンセッション事業3件の具体化目標に対し、これまで5件が具体化  
＜奈良少年刑務所赤れんが建造物、有明アリーナ、大阪中之島美術館、沖縄科学技術大学院大学宿舎、愛知県新体育館＞



## コンセッション事業に加え、様々なPPP/PFI手法へ支援対象を拡大

令和元年度以降

多様なPPP/PFI事業への支援

- **地方公共団体等における多様なPPP/PFI事業導入検討への支援**  
文教施設（学校施設、スポーツ施設、社会教育施設及び文化施設等）におけるPPP/PFI事業の案件形成を図るため、**地方公共団体等の多様なPPP/PFI事業**の検討段階を支援するとともに、先導的な事業の収集・分析を行い、その成果を全国に発信・普及する。

- 多様なPPP/PFI事業**（例）
- ① 小規模な地方公共団体におけるPPP/PFI事業
  - ② 集約・複合化に関するPPP/PFI事業
  - ③ コンセッション事業（継続）
  - ④ 施設の維持管理に関する包括的民間委託事業

- **PPP/PFI事例集の作成、オンラインセミナー等の実施**  
地方公共団体において文教施設分野の多様なPPP/PFI手法等が導入されることを促進するため、施設の複合化に関する事業や小規模な地方公共団体における事業等の優良事例を事例集として取りまとめ。  
また、効率的・効果的な施設整備、維持管理等をテーマとし、事例集に掲載された内容を紹介するオンラインセミナーを開催。

# 文教施設における多様なPPP/PFIの先導的開発事業

## 事業概要

文教施設分野において、地方公共団体等における多様なPPP/PFI手法の導入が進むよう、事業手法の検討など「事業の発案」や、事業スキームの開発など「具体化の検討」を支援

公募期間  
(令和2年度事業の場合)

令和2年1月23日(木)～令和2年2月28日(金)

## 対象施設(例)

### ① 学校施設

- 幼稚園
- 小・中学校
- 高等学校
- 大学 など

### ② スポーツ施設

- 体育館・アリーナ
- プール
- スタジアム など

### ③ 社会教育施設

- 図書館
- 公民館
- 生涯学習センター
- 青少年教育施設 など

### ④ 文化施設

- 文化ホール
- 美術館・博物館
- 動物園 など

## 多様なPPP/PFI事業(例)

- ① 小規模な地方公共団体※におけるPPP/PFI事業

※人口20万人未満の地方公共団体を想定

- ② 集約・複合化に関するPPP/PFI事業

- ③ コンセッション事業

- ④ 施設の維持管理に関する包括的民間委託事業

# 文教施設における多様なPPP／PFIの先導的開発事業

## 過去の採択事例

### <平成29年度>

#### ●大阪市 大阪中之島美術館

新たに整備する美術館の運営等の手法について、学芸員と民間事業者の双方のノウハウが発揮されるような事業スキーム等を検討。

#### ●京都府 京都スタジアム

新たに整備するスタジアムの運営等の手法について、まちのにぎわい創出や収益性を高めたスポーツ施設とするための事業スキーム等を検討。

#### ●宗像市 歴史文化資源ガイダンス拠点施設

新たに整備する歴史文化施設の運営等の手法について、コンセッション方式を始めとするPFIの導入可能性を調査。

### <平成30年度>

#### ●大阪市 大阪中之島美術館

平成29年度事業に引き続き、コンセッション方式を活用した事業手法・事業スキーム等を検討。

#### ●福岡県 県立少年自然の家「玄海の家」

老朽化が進行した少年自然の家について、建替え・改修等を含む整備手法と、その後の運営等の手法を含めた事業スキームを検討。

#### ●香川県 新県立体育館

新たに整備する県立体育館の運営等の手法について、施設の収益性を高め、より効率的かつ効果的に管理運営を行うための事業スキーム等を調査・検討。

### <令和元年度>

#### ●佐賀県 市村記念体育館

用途廃止した県立体育施設について、民間の創意工夫に基づくリノベーションによる文化・芸術施設への用途転用を検討。

### <令和2年度>

#### ●宮城県登米市 学校施設等の複合施設

学校再編に合わせた持続可能な多世代交流拠点づくり

#### ●神奈川県寒川町 学校施設の維持管理

小中学校施設の維持管理に関する包括的民間委託事業の検討

#### ●宮城教育大学 学生寄宿舍

老朽・分散した学生寄宿舍の再編集約整備

# 文教施設における多様なPPP／PFIの先導的開発事業

## 事業内容

地域や施設の特性等を踏まえ、**事業手法の検討**など「**事業の発案**」や、**事業スキームの開発**など「**具体化の検討**」を実施

### 1. 事業の発案

- **事業手法の検討**
  - ・目的の明確化
  - ・検討体制や意思決定プロセスの構築
  - ・施設整備・維持管理方針の検討
  - ・事業手法の比較・検討等
- **導入の判断基準**
  - ・スケジュールの検討
  - ・導入効果、VFM算定方法の検討
- **民間事業者へのインセンティブ**
  - ・創意工夫を引き出す仕組みの検討
  - ・収益分配の検討
  - ・複合的な運営の検討等 など

### 2. 具体化の検討

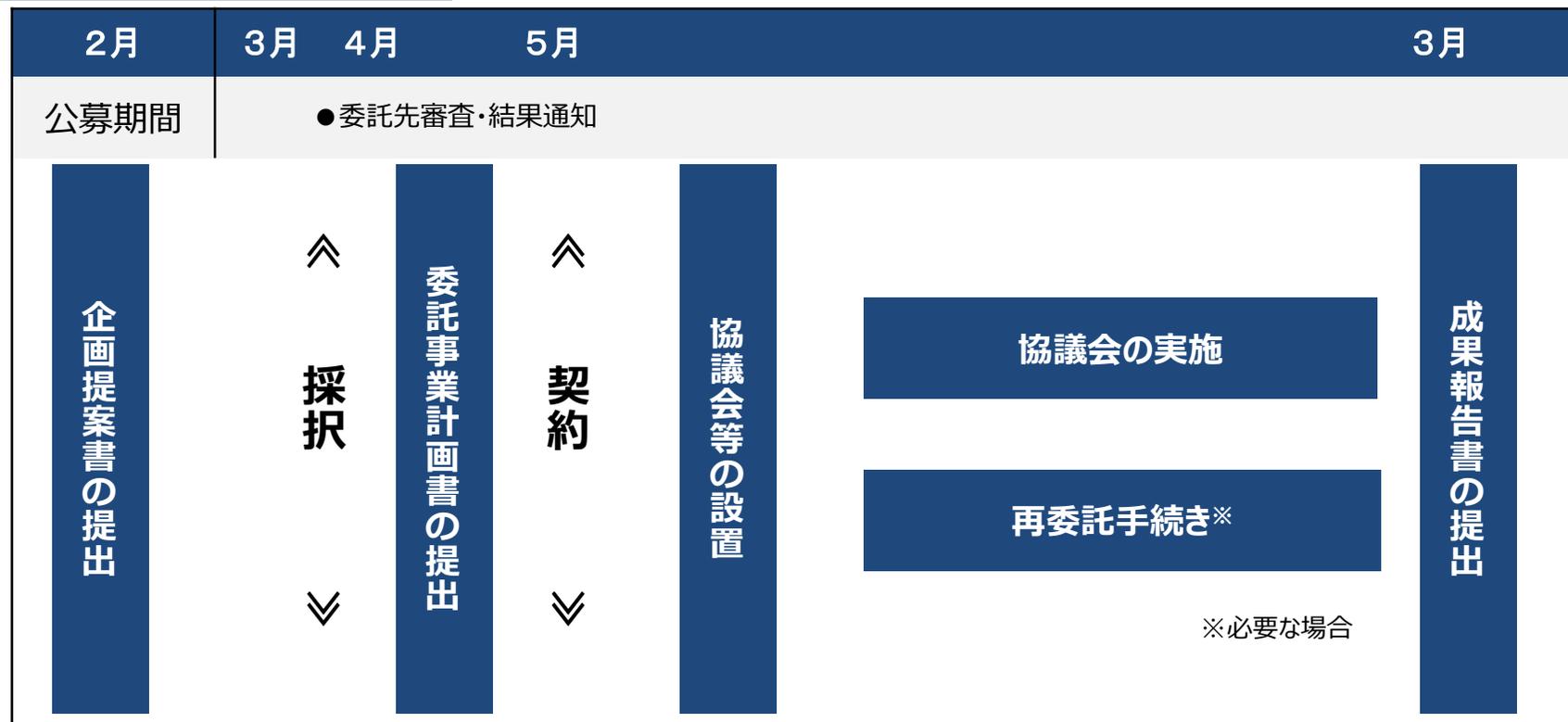
- **事業スキームの開発**
  - ・期間・範囲の設定
  - ・VFMの算定
  - ・官民リスク分担の検討
  - ・情報開示範囲の決定
  - ・法令上・会計税務上の課題整理等
- **民間事業者の意向調査**
  - ・専門的人材の確保の検討等 など

# 文教施設における多様なPPP／PFIの先導的開発事業

## 事業の流れ

- ① 地方公共団体等において、協議会の設置
- ② 文部科学省は、協議会の設置・運営に必要な費用や、会計・税務等の高度な専門的知見を要する調査を行うための費用を支援
- ③ 地方公共団体等は、協議会を構成する関係者間で十分な連携を図り、調査・検討を行うとともに、事業の進行管理を実施

## 事業スケジュール（一例）



事業検討段階

PPP／PFI手続

<主旨・背景>

- 今後多くの公共施設等が老朽化による更新時期を迎える中、公共負担の抑制に資するPPP/PFI事業の推進については、良好な公共サービスの実現・新たなビジネス機会の創出も期待できることから、「PPP/PFI推進アクションプラン」(令和2年7月 民間資金等活用事業推進会議決定)等において求められているところ。
- 特に、①小規模な地方公共団体におけるPPP/PFI事業、②集約・複合化に関するPPP/PFI事業、③コンセッション事業、④施設の維持管理に関する包括的民間委託事業等が求められており、文部科学省においては、文教施設におけるPPP/PFI事業の案件形成を図るため、**地方公共団体等の多様なPPP/PFI事業の検討段階を支援**するとともに、**先導的な事業の収集・分析**を行い、その**成果を全国に発信・普及**する取組を実施する。

文教施設における多様なPPP/PFIの先導的開発事業

多様なPPP/PFI事業の推進のため、先導的な事業の具体的な検討を支援

先導的開発事業の実施

多様なPPP/PFI事業導入のプロセス

検討段階

1.事業の発案

2.具体化の検討

PPP/PFI手続

事業実施

事業の内容

地方公共団体等における多様なPPP/PFI手法の導入が進むよう、地域や施設の特性等を踏まえ、**事業手法の検討など「事業の発案」**や、**事業スキームの開発など「具体化の検討」**を実施

1. 事業の発案

(具体的な検討例)

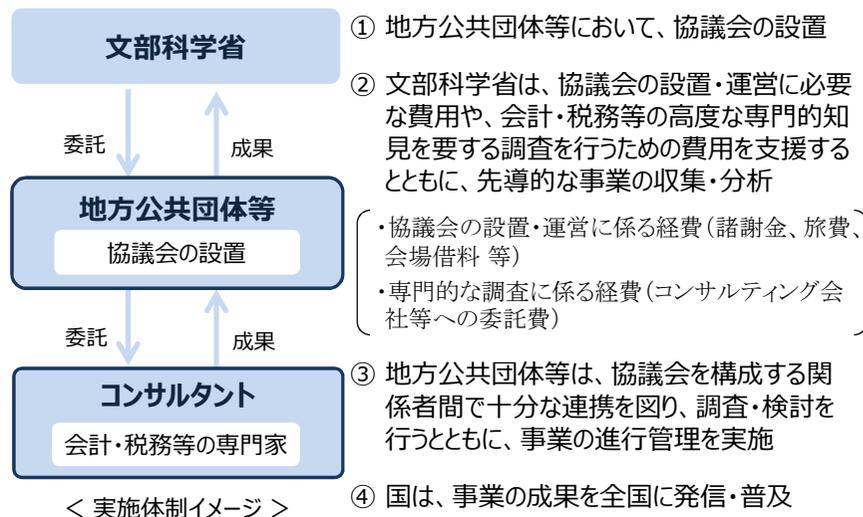
- 事業手法の検討 (目的の明確化、検討体制や意思決定プロセスの構築、施設整備・維持管理方針の検討、事業手法の比較・検討等)
- 導入の判断基準 (スケジュール、導入効果やVFM算定方法の検討等)
- 民間事業者へのインセンティブ (創意工夫を引き出す仕組み、収益の分配、複合的な運営の検討等) など

2. 具体化の検討

(具体的な検討例)

- 事業スキームの開発 (期間・範囲、VFMの算定、リスク分担、情報開示、法令上・会計・税務上の課題整理等)
- 民間事業者の意向調査 (専門的人材の確保の検討等) など

事業の仕組み



## 2. 事例集の紹介

# 文教施設における多様なPPP/PFI事業等の事例集について

## ○事例集の概要

- 学校施設等の文教施設は、急速な老朽化の進展により、維持管理費や更新費等の増大が見込まれる。
- 限られた予算で効率的・効果的な施設整備を行い、維持管理等の水準を向上させるためには、文教施設分野における積極的なPPP/PFI手法等の活用が求められる。
- 地方公共団体における文教施設分野の多様なPPP/PFI手法等の導入を促進するため事例集を作成。
- 検討する事業の類型別に索引・活用できるよう以下の3編で構成

施設整備を含む先導的な  
PPP/PFI事業編

維持管理等のみを行う  
先導的なPPP/PFI事業編

効果的・効率的に集約化・  
共用化等を行った文教施設編

## ○事例集の対象

本事例集の対象事業＝「文教施設分野」における多様な「PPP/PFI事業等」

### ○文教施設分野

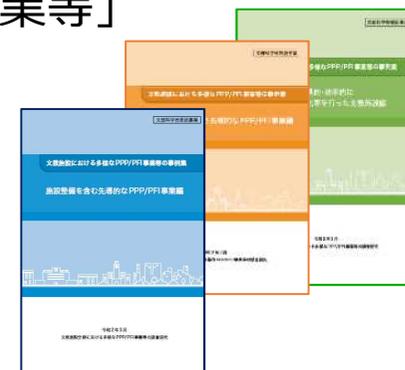
学校施設、スポーツ施設、社会教育施設及び文化施設

### ○PPP/PFI事業等※

PPP：公民が連携して公共サービスの提供を行うスキーム

PPPの中には、PFI、指定管理者制度、市場化テスト、公設民営方式、包括的民間管理委託、市民協働等が含まれる

PFI：PFI法に基づくPFI事業及び公共施設等運営権事業（コンセッション）をいう



※この他、公共施設の集約化・共用化等や遊休施設の利活用等についても対象としている。

# 文教施設における多様な P P P / P F I 事業等の事例集について

## ○事例集の構成

<b>序章 調査研究の目的等</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>○ はじめに</li><li>○ 事例集について</li></ul>
<b>第1章 事例紹介</b>
施設整備を含む先導的な P P P / P F I 事業編（15事例） 維持管理等のみを行う先導的な P P P / P F I 事業編（6事例） 効果的・効率的に集約化・共用化等を行った文教施設編（5事例）
<b>第2章 気を付けるべき主なポイント</b>
文教施設の整備に多様な P P P / P F I 手法等を導入する際に、地方公共団体等が気を付けるべき主なポイントについて、「事業の発案」、「具体化の検討」、「事業の実施」の各段階毎に整理。
<b>参考資料</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>○ 事例から抽出された効果（主なもの）</li><li>○ 主な交付金等一覧</li><li>○ 用語集</li><li>○ 文教施設分野における多様な P P P / P F I 事業等の調査研究 協議会 委員名簿</li></ul>

# 文教施設における多様なPPP/PFI事業等の事例集について

## 1. 施設整備を含む先導的なPPP/PFI事業編

施設の設計・建設を含むPPP/PFI事業について、小規模な地方公共団体における事業、複合化に関する事業、多様な事業費調達を行った事業の3つのカテゴリーに分けて整理、紹介している。

### ○小規模な地方公共団体におけるPPP/PFI事業

人口20万人未満の地方公共団体における事業について紹介。

民間資金等を活用することにより、利用者の増加や地域の活性化につながる等の効果が見られた。

小規模な地方公共団体におけるPPP/PFI事業		施設類型			
		学校	スポーツ	社会教育	文化
1	岩見沢市生涯学習センター整備事業（北海道岩見沢市）		○	○	
2	野々市中央地区整備事業（石川県野々市市）			○	
3	川西市市民体育館等整備に伴うPFI事業（兵庫県川西市）		○		
4	大洲市学校給食センター整備運営事業（愛媛県大洲市）	○			
5	暘谷駅・高校跡地利活用事業（大分県日出町）			○	

# 文教施設における多様なPPP/PFI事業等の事例集について

## 1. 施設整備を含む先導的なPPP/PFI事業編

施設の設計・建設を含むPPP/PFI事業について、小規模な地方公共団体における事業、複合化に関する事業、多様な事業費調達を行った事業の3つのカテゴリーに分けて整理、紹介している。

### ○複合化に関するPPP/PFI事業

複数の施設や機能を複合化した事業について紹介。様々な機能を持つ施設へのPFI手法の活用により、事業スケジュール・契約事務等の効率化や、地域の拠点の形成等の効果がみられた。

複合化に関するPPP/PFI事業		施設類型			
		学校	スポーツ	社会教育	文化
6	「(仮称)北海道札幌新定時制高等学校」及び「札幌市立中央幼稚園」整備等事業(北海道札幌市)	○			
7	川崎市黒川地区小中学校新設事業(神奈川県川崎市)	○		○	
8	桑名市図書館等複合公共施設特定事業(三重県桑名市)			○	
9	京都御池中学校・複合施設整備等事業(京都府京都市)	○			
10	まんのう町立満濃中学校改築・町立図書館等複合施設整備事業(香川県まんのう町)	○	○	○	

# 文教施設における多様なPPP/PFI事業等の事例集について

## 1. 施設整備を含む先導的なPPP/PFI事業編

施設の設計・建設を含むPPP/PFI事業について、小規模な地方公共団体における事業、複合化に関する事業、多様な事業費調達を行った事業の3つのカテゴリーに分けて整理、紹介している。

### ○多様な資金調達を行ったPPP/PFI事業

国の交付金、地方債、賃料など、公共において多様な事業費調達を行った事業を紹介。  
財政負担の軽減に資するだけでなく、土地・施設等の新たな活用方法によるにぎわいの創出等の効果もみられた。

多様な資金調達を行ったPPP/PFI事業		施設類型			
		学校	スポーツ	社会教育	文化
11	弘前市吉野町緑地周辺整備等PFI事業（青森県弘前市）			○	
12	紫波中央駅前都市整備事業（オパールプロジェクト）（岩手県紫波町）			○	
13	長岡市シティホールプラザアオーレ長岡の整備・運営に関する事業（新潟県長岡市）		○	○	○
14	鶴舞公園多目的グラウンド（テラスポ鶴舞）の整備・運営に関する事業（愛知県名古屋市）		○		
15	安城市中心市街地拠点整備事業（愛知県安城市）			○	○

## 施設整備を含む先導的なPPP/PFI事業編

### ○小規模な地方公共団体におけるPPP/PFI事業

#### 野々市中央地区整備事業

『文化交流拠点施設』『地域中心交流拠点施設』の一体整備により中心市街地のにぎわいを創出し、ライフスタイルの充実する住み続けたいまちとして成長

地方公共団体名 石川県野々市市 人口 約5.3万人

事業手法 文化交流拠点施設 PFI-BTO（サービス購入型）

地域中心交流拠点施設 PFI-BTM（サービス購入型）※付帯事業は独立採算

#### 事業の概要

- 文化交流拠点施設（野々市市新市立図書館・市民学習センター）、地域中心交流拠点施設（野々市市新中央公民館・市民活動センター）の整備・運営を行う事業。

低未利用地となっていた公的不動産を活用し、旧来の中心市街地の都市再生整備を行うことを通じて、市民協働によるまちづくりを推進し、地域における様々な市民活動の振興を図り、ヒト、モノが出会い、交流し、にぎわいを創出する環境を整備することを目的とする。

#### 事業実施の効果（一部抜粋）

#### にぎわいの創出

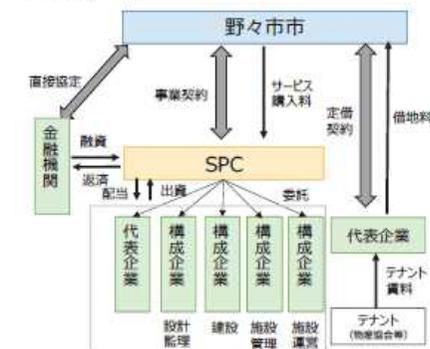
- 民間の運営ノウハウによる魅力向上、開館時間の延長などにより、カレード（図書館）の利用者は年間30万人を大幅に超える年間50万人を達成。児童図書コーナーの充実などにより若い世代や子育て世代がコアの利用者となり、にぎわいを創出している。

施設外観（にぎわいの里のいちかみーろ）



出所：野々市市提供

事業スキーム



## 施設整備を含む先導的なPPP／PFI事業編

### ○複合化に関するPPP／PFI事業

#### **まんのう町立満濃中学校改築・町立図書館等複合施設整備事業**

老朽化した中学校の建替えに合わせて図書館と体育館を新たに整備。業務に町内公共施設の保守点検も含め、施設の長寿命化を図るとともに維持管理を効率化

地方公共団体名 香川県まんのう町 人口 約1.9万人  
 事業手法 中学校及び町民体育館 PFI-BTO（サービス購入型）  
 町立図書館 PFI-BOT（サービス購入型）

#### 事業の概要

- 中学校の建替えに合わせて町立図書館と町民体育館を新たに整備し、維持管理・運営する事業。併せてすべての町立小学校への情報教育システム導入と、町内約60の公共施設の保守点検等の業務もPFI事業者が実施する。町民体育館は、中学校の授業等でも使用されている。

#### 事業実施の効果（一部抜粋）

#### 早期の施設整備及び教育環境の向上

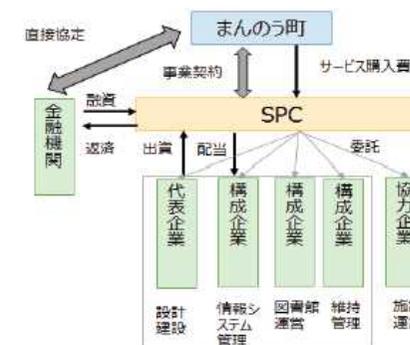
- 従来方式では4～5年程度かかる複合施設建設を1年半で整備できた。
- 事業者が施設内に常駐して一体的に維持管理・運営を行っているため、使用者の要求に基づく対応が迅速かつ的確に実施されるようになった。

施設外観



出所：まんのう町教育委員会資料

事業スキーム



## 施設整備を含む先導的なPPP／PFI事業編

### ○多様な資金調達を行ったPPP／PFI事業

#### 鶴舞公園多目的グラウンド（テラスポ鶴舞）の整備・運営に関する事業

民間からの提案により、市の財政負担なく老朽化していた陸上競技場を多目的グラウンドに再整備。維持管理・運営も独立採算で実施

**地方公共団体名** 愛知県名古屋市 **人口** 約229.4万人  
**事業手法** 負担付寄附（非公募による指定管理者の指定）

#### 事業の概要

- 旧陸上競技場を撤去し、人工芝のグラウンドとクラブハウスを整備
- 整備費は全て民間（企業・市民等からの寄附を含む）が負担し、整備した施設を市に寄付。
- 寄附の条件として、(公財)愛知県サッカー協会は市から指定管理者の指定を受けるとともに、利用料金等の収入により独立採算で維持管理運営を実施。

#### 事業実施の効果（一部抜粋） 市の財政負担の軽減

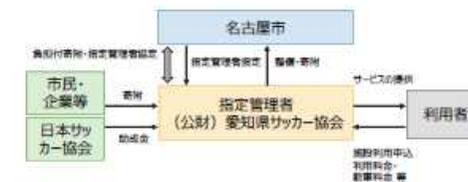
- 県サッカー協会は、自らの負担と、日本サッカー協会による助成金、市民・企業等による寄附金によって施設を整備。これにより、市の整備費の負担はなくなった。
- また、維持管理・運営費においても、指定管理者の利用料金、駐車場料金、自主事業収入により、市の指定管理料支払いはない。

施設外観（グラウンド）



出所：(公財)愛知県サッカー協会提供

#### 事業スキーム



※負担付寄附…寄附に際しての条件に基づく義務不履行の場合に、当該寄附に関する契約を解除しうるようなものをいう。地方自治法 96 条第 1 項第 9 号にしたがい、寄附の受入れには議会の議決が必要となる。

# 文教施設における多様なPPP/PFI事業等の事例集について

## 2. 維持管理等のみを行う先導的なPPP/PFI事業編

包括的民間管理委託等により維持管理等を効率的に行うとともに、当該業務が施設の安全性向上等に資する事例を紹介。

多様な事業費調達を行ったPPP/PFI事業		施設類型			
		学校	スポーツ	社会教育	文化
1	公民館47館への指定管理者制度導入（千葉県千葉市）			○	
2	立川市旧庁舎施設等活用事業（東京都立川市）			○	○
3	包括施設管理委託（東京都東村山市）	○	○	○	○
4	明石市包括管理委託（兵庫県明石市）	○		○	
5	松山市立小中学校空調設備整備PFI事業（愛媛県松山市）	○			
コラム	大阪中之島美術館運営事業（地方独立行政法人大阪市博物館機構）			○	

### 維持管理等のみを行う先導的なPPP／PFI事業編

#### 明石市包括管理委託

保守点検・清掃等業務に全ての日常修繕を含めて包括的に管理委託することにより施設の安全・安心を向上。市職員及び利用者双方の満足度が向上

**地方公共団体名** 兵庫県明石市 **人口** 約30.3万人

**事業手法** 包括施設管理委託 **対象施設** 158施設（当初132施設）

**主な用途** 小・中・高、養護学校、幼・保・こども園、小・中学校内コミュニティーセンター、市民センター等事務所、消防庁舎等

#### 事業の概要

- 保守点検等業務に全ての日常修繕（130万円未満）を含めた包括委託。
- 点検業務については建築基準法第12条2項及び4項の特定建築物の定期点検を含む。

#### 事業実施の効果（一部抜粋）

#### 技術職員と専門業者の連携で施設の安全・安心を向上

- 公有財産の有効活用・管理を一元的に所管する専門部署に技術職を配置
- 専門業者と連携して統一的な施設管理に係るノウハウを蓄積（庁内に管理センターを配置し、5名を常駐配置）
- 受託者の修繕担当自身が修繕を行う「内製化」に加え、市の施設管理担当の技術職員と受託者が適切な修繕方法を検討し対応方法を検討することにより、これまでと同じ金額でより多くの質の高い修繕を実現。

## 3. 効果的・効率的に集約化・共用化等を行った文教施設編

PPP/PFI事業に限らず、文教施設の集約化・共用化等により、地域の拠点施設の整備とともに、施設の有効活用や稼働率向上等に資する事例を紹介。

効果的・効率的に集約化・共用化等を行った文教施設編		施設類型			
		学校	スポーツ	社会教育	文化
1	上士幌町生涯学習センター わっか（北海道上士幌町）			○	
2	鹿嶋市大野区域屋内温水プール いきいきゆめプール（茨城県鹿嶋市）	○	○		
3	玉島市民交流センター（岡山県倉敷市）		○	○	○
4	図書館等複合施設 オーテピア（高知県・高知県高知市）			○	
5	中心市街地中核施設 Mallmall(宮崎県都城市)			○	

### 効果的・効率的に集約化・共用化等を行った文教施設編

#### 鹿嶋市大野区域屋内温水プール いきいきゆめプール

老朽化した五つの小中学校のプールを一つの市民プールに集約化。学校授業の質の向上に貢献するとともに、利用者の健康増進効果も見込む

地方公共団体名 茨城県鹿嶋市 人口 約6.8万人 事業手法 学校プールと市民プールの集約化

#### 事業の概要

- 南北に長い鹿嶋市では、すでに屋内温水プールのあった市の南側に対し、北側には未整備であった。市民からの強い要望に応える形で、整備を推進。
- 既存の市民プールにおける小中学校の授業利用の実績を踏まえ、ハード、ソフトの両面から集約・共用化を具体化。
- 学校プールとして利用する期間と時間を予め明示することで、大きな混乱もなく、市民利用との使い分けを実現。

#### 事業実施の効果（一部抜粋）

#### 教員の負担の大幅な軽減と安全性の向上

- 以前は、水質の管理についても学校の教職員が対応していたが、屋内温水プールを利用することで、そうした業務が不要になった。
- 水泳の授業を実施する教師のみで児童・生徒を見守っていたが、授業中も指定管理者がいるため、複数の目で児童の安全を見守ることができる。

施設外観



施設内観



### 効果的・効率的に集約化・共用化等を行った文教施設編

#### 中心市街地中核施設 Mallmall

まちなかにあった旧商業施設を公共施設にリニューアル。図書館を中心とした公共施設に複合化することで、子どもから大人まで年間延べ200万人が訪れる施設として再生

**地方公共団体名** 宮崎県都城市 **人口** 約16.5万人

**事業手法** 経営破たんした商業施設（旧ショッピングモール）を改修し図書館等の公共施設を移転して再生

#### 事業の概要

- 南九州における中核的な都市として発展した都城市であるが、中心市街地に存在していた三つの大型商業施設全てが閉店したことなどにより、中心市街地が空洞化していた。
- 商工会議所会員企業が跡地再生会社として法人を設立。施設を取得し、市や商工会議所と再生方針を検討。
- ターゲットとした子育て世代のみならず、幅広い年代が集まる、市民が誇れる施設が誕生した。

#### 事業実施の効果（一部抜粋）

#### 民間ノウハウの柔軟な活用による質の高い空間の創出

- 図書館の指定管理者を設計段階で選定し、家具・備品等のデザイン・レイアウト・調達や内装等への助言も指定管理者の業務（空間的高質化業務）としたことで、質の高い備品等が整備され、居心地のよい高質な空間を実現した。

施設外観  
(図書館等複合施設、まちなか広場)



出所：都城市提供資料

# 文教施設における多様なPPP/PFI事業等の事例集について

## ○事例集の読み進め方

序章 調査研究の目的等

## 第1章 事例紹介

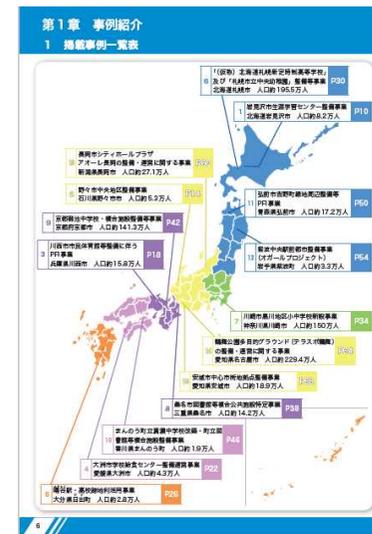
### 1. 参考とする事業を探す

**地域・人口規模で探す：**

「掲載事業一覧表」ページでは、掲載事業をマッピングし、実施自治体の人口も掲載。

**事業の特徴で探す：**

「個別事例紹介」ページでは、各事業における施設類型や、主な効果、整備手法等が一目で分かるよう整理。



### 2 個別事例紹介

○小規模な地方公共団体におけるPPP/PFI事業

No.	事業名	施設類型	実施自治体	人口	事業期間	整備手法	備考
1	本務所で取り扱う自治体以上規模、整備手法（別添するものに○印付）						
1	新潟県生田高等学校センター機能移転（新潟県生田町）	学校施設	新潟県生田町	約1,000人	2017.10～2018.3	設計・施工	旧校舎を解体し、新校舎を建設し、旧校舎を売却した。また、旧校舎の解体費用を削減するための工夫がなされた。
2	徳島県中央病院機能移転（徳島県鳴門市）	医療施設	徳島県鳴門市	約10,000人	2017.10～2018.3	設計・施工	「大分県立総合医療センター」の建設により、鳴門市立総合医療センターの機能を移転し、旧校舎を売却した。また、旧校舎の解体費用を削減するための工夫がなされた。
3	川崎市中区立南幸小学校新築（川崎市中区）	学校施設	川崎市中区	約10,000人	2017.10～2018.3	設計・施工	旧校舎を解体し、新校舎を建設し、旧校舎を売却した。また、旧校舎の解体費用を削減するための工夫がなされた。
4	大分県立総合医療センター機能移転（大分県大分市）	医療施設	大分県大分市	約10,000人	2017.10～2018.3	設計・施工	旧校舎を解体し、新校舎を建設し、旧校舎を売却した。また、旧校舎の解体費用を削減するための工夫がなされた。
5	徳島県立総合医療センター機能移転（徳島県鳴門市）	医療施設	徳島県鳴門市	約10,000人	2017.10～2018.3	設計・施工	旧校舎を解体し、新校舎を建設し、旧校舎を売却した。また、旧校舎の解体費用を削減するための工夫がなされた。

## 第2章 気を付けるべき主なポイント

参考資料

# 文教施設における多様なPPP／PFI事業等の事例集について

## ○事例集の読み進め方

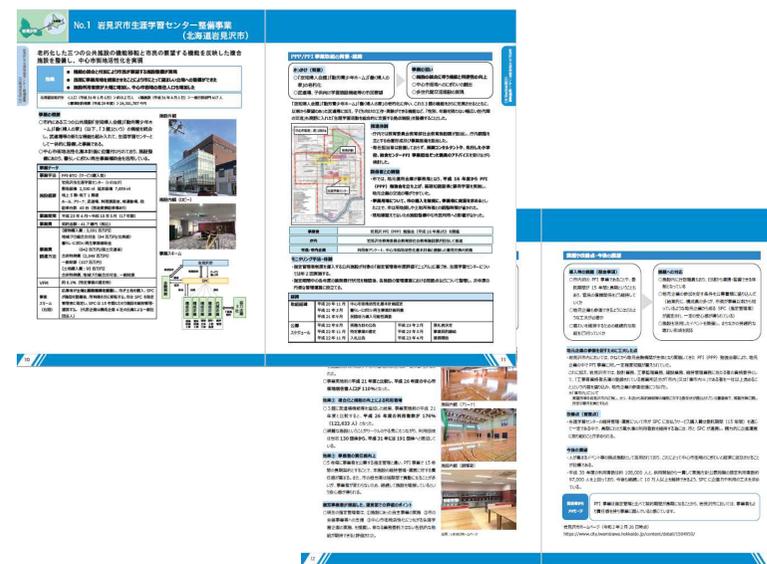
序章 調査研究の目的等

## 第1章 事例紹介

### 2. 見つけた事業を深掘りする

#### ○事例紹介ページの見方

- **1事例**を原則として**4ページ**で紹介
- 各事例について**特徴的と思われる事項**については、**太字**で記載
- 各事例の最初のページから「**事業の概要**」「**実施の経緯**」「**実施後の効果**」「**留意点・今後の展望**」の順に沿って掲載しており、読み進めるごとに事業の全体像を掴めるように構成



## 第2章 気を付けるべき主なポイント

### 参考資料

# 文教施設における多様なPPP/PFI事業等の事例集について

## ○事例集の読み進め方

序章 調査研究の目的等

### 第1章 事例紹介

#### 2. 見つけた事業を深掘りする

①事業の特徴・主な効果を記載しています。

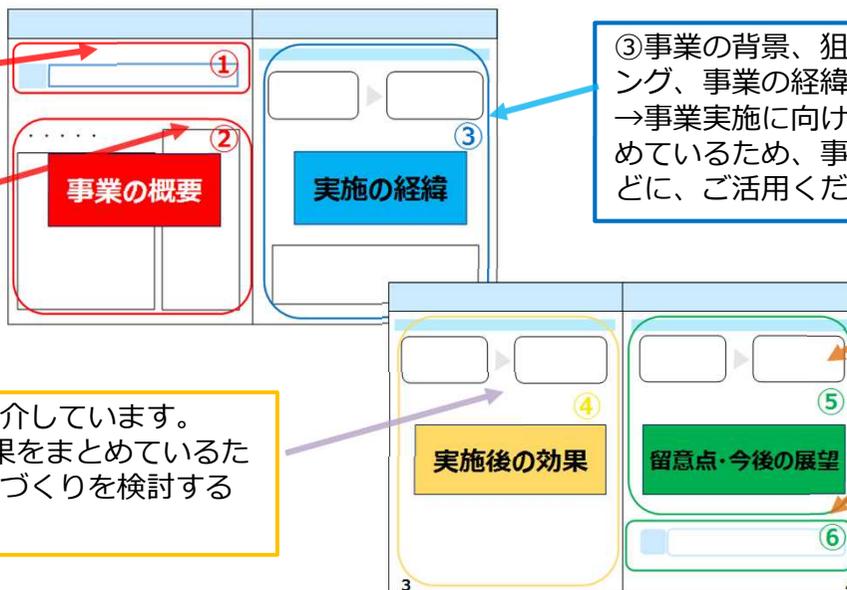
②事業データ、事業スキーム等を記載しています。

④事業実施の効果について紹介しています。  
→PFI事業等による多様な効果をまとめているため、文教施設を中心とした街づくりを検討する際などに、ご活用ください。

③事業の背景、狙い、推進体制、モニタリング、事業の経緯を紹介しています。  
→事業実施に向けた具体的なプロセスをまとめているため、事業の実施を検討する際に、ご活用ください。

⑤導入時の課題（懸念事項）、対応策、工夫した点、課題などについて紹介しています。

⑥地方公共団体のご担当の方からのメッセージを紹介しています



第2章 気を付けるべき主なポイント

参考資料

# 文教施設における多様なPPP／PFI事業等の事例集について

## ○事例集の読み進め方

序章 調査研究の目的等

第1章 事例紹介

## 第2章 気を付けるべき主なポイント

### 3. 事業の検討・実施上の注意ポイントを確認する

様々な文教施設におけるPPP／PFI等の事例を収集・分析した結果から見えた、PPP／PFI手法等を実施する上で気を付けるべき主なポイントについて、以下の各段階毎に整理。

#### 1 事業の発案

事業目的の明確化、検討体制の構築、将来の変動要素や規模と競争性のバランスに配慮した施設整備・維持管理方針の検討、事業手法の比較・検討、導入効果等の検討、民間事業者の創意工夫を引き出す工夫などの観点から整理。

#### 2 具体化の検討

具体化の段階では、事業期間、リスク分担、多様な財源の確保が課題となることがある。また、民間事業者の意向把握が重要となるため、これらの観点でポイントを整理。

#### 3 事業の実施

事業の実施段階では、サービスの適正な水準を保つモニタリング、ノウハウの継承が重要であり、これらの観点でポイントを整理。

参考資料

# 文教施設における多様なPPP/PFI事業等の事例集について

## ○事例集の読み進め方

序章 調査研究の目的等

第1章 事例紹介

第2章 気を付けるべき主なポイント

### 参考資料

#### 参考資料1 事例から抽出された主な効果

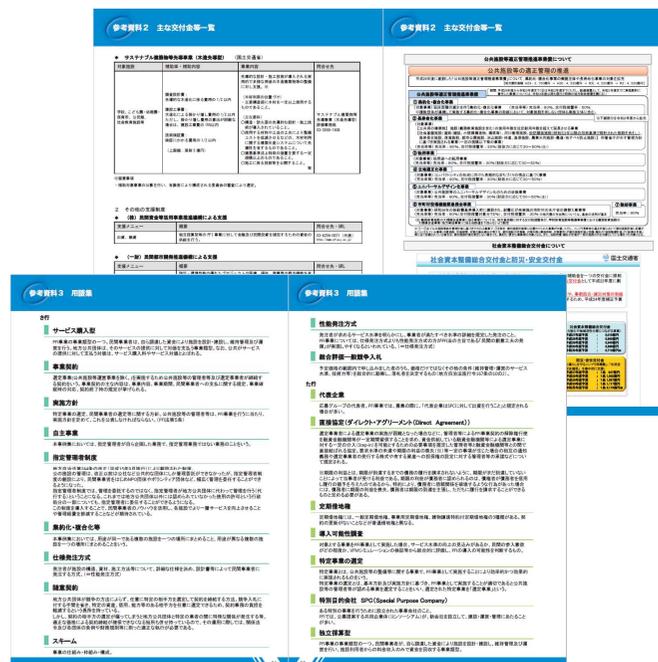
事例調査等を通じて抽出された事業実施の主な効果をまとめています。

#### 参考資料2 主な交付金等一覧

文部科学省所管の施設整備にかかる交付金の他、本事例集の中で紹介している事業において活用された交付金等をまとめていますので、PPP/PFI等の事業を検討する際にはご活用ください。

#### 参考資料3 用語集

本事例集の中で登場する各種の用語の解説についても、参考資料として掲載していますので、適宜ご活用ください。



## 関連HP等

### 事例集・支援事業・セミナー

- ・文教施設における多様なPPP／PFI事業等の事例集

[https://www.mext.go.jp/a\\_menu/shisetu/ppp/1406650\\_00001.htm](https://www.mext.go.jp/a_menu/shisetu/ppp/1406650_00001.htm)



- ・文教施設における多様なPPP／PFIの先導的開発事業（成果報告書）

[https://www.mext.go.jp/a\\_menu/shisetu/ppp/1406646\\_00001.htm](https://www.mext.go.jp/a_menu/shisetu/ppp/1406646_00001.htm)



- ・文教施設における多様なPPP／PFI事業等促進セミナー

[https://www.mext.go.jp/a\\_menu/shisetu/infra/1421853\\_00001.htm](https://www.mext.go.jp/a_menu/shisetu/infra/1421853_00001.htm)



### コンセッション事業

- ・文教施設におけるコンセッション事業に関する先導的開発事業（成果報告書）

[https://www.mext.go.jp/a\\_menu/shisetu/ppp/1406646.htm](https://www.mext.go.jp/a_menu/shisetu/ppp/1406646.htm)



- ・文教施設におけるコンセッション事業に関する導入の手引き

[https://www.mext.go.jp/a\\_menu/shisetu/ppp/1406650.htm](https://www.mext.go.jp/a_menu/shisetu/ppp/1406650.htm)



### 学校施設

- ・PFIを活用した公立学校施設の整備

[https://www.mext.go.jp/a\\_menu/shotou/zyosei/pfi.htm](https://www.mext.go.jp/a_menu/shotou/zyosei/pfi.htm)

### スポーツ施設

- ・スタジアム・アリーナ改革指針
- ・スタジアム・アリーナ整備に係る資金調達手法・民間資金活用プロセスガイド

[http://www.mext.go.jp/sports/b\\_menu/singi/008\\_index/index.htm](http://www.mext.go.jp/sports/b_menu/singi/008_index/index.htm)

**ご清聴ありがとうございました**

---