

# 第3期中に早急に着手すべき残された課題

研究の成果:

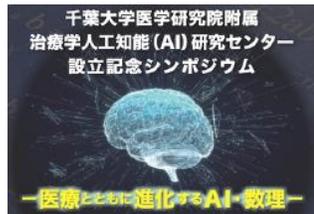
グローバルプロミネント研究基幹 2016



重点研究(3)の推進  
次世代研究(18)の推進  
学内異領域研究の融合  
海外との共同研究推進

BRANDING

卓越した教育・研究力による国際的な信頼の向上



研究三峰 RESEARCH

トリプルピーク チャレンジの推進

INNOVATION

次世代を担う  
イノベーションの創出に向けた  
産業連携研究の推進

VISION

2016-2021

## 戦略的経営改革体制の強化

- 1) 「知・人材・資金」の循環サイクルの構築
- 2) 教育・研究力強化のエコシステムの構築
- 3) 経営改革の司令塔の設置
- 4) 戦略的な資産運用体制の整備

SYNERGY

教職員による協働体制の強化

教育の成果:

国際未来教育基幹 2017

GLOBAL 国際社会で活躍できる次世代型人材の育成



アクティブ・ラーニング  
スマート・ラーニング  
6ターム制度  
プログラム外販

全員留学へ



グローバルの成果:

グローバル・キャンパス推進基幹 2018

海外3キャンパス 年間1,000名留学



# 研究における戦略的経営改革体制の実現

## 経営戦略基幹

戦略的経営改革体制の強化

学術研究・イノベーション推進機構

継続的に研究を推進し指定国立大学へ

企業との連携で資金を循環させ  
未来の研究を支援

企業連携  
4部門

戦略的資金循環

戦略的  
研究支援部門

教員  
学生

資金  
調達

戦略・IR  
プロジェクト推進  
管理・リスクマネジメント  
知財・技術移転戦略

学術研究基盤支援

資金  
提供

特許収入や産学連携研究の  
間接経費等の共通財源化で  
新規研究へ投資

研究室

# 取組1：研究と教育で資源循環させる経営戦略機構

KPI 1 外部資金等収入額 R2 49億 R3 56億

## 全学経営戦略の指揮

教育研究資源  
戦略的な資産運用

学長

経営戦略  
担当理事

IR戦略室

**A**

戦略調整会議

**P**

## 経営戦略基幹

**C**

外部評価機関

## 経営協議会再構築

財務収益分科会

**D**

ユニバーシティ  
アドミニスト  
レーター室

## 国際未来教育基幹

社会人リカレント教育  
大学院教育  
学部教育

教育

研究

応用研究  
プロジェクト型研究  
基盤研究

## イノベーション推進機構

経営改革構想の実現に係る成果目標及びKPI

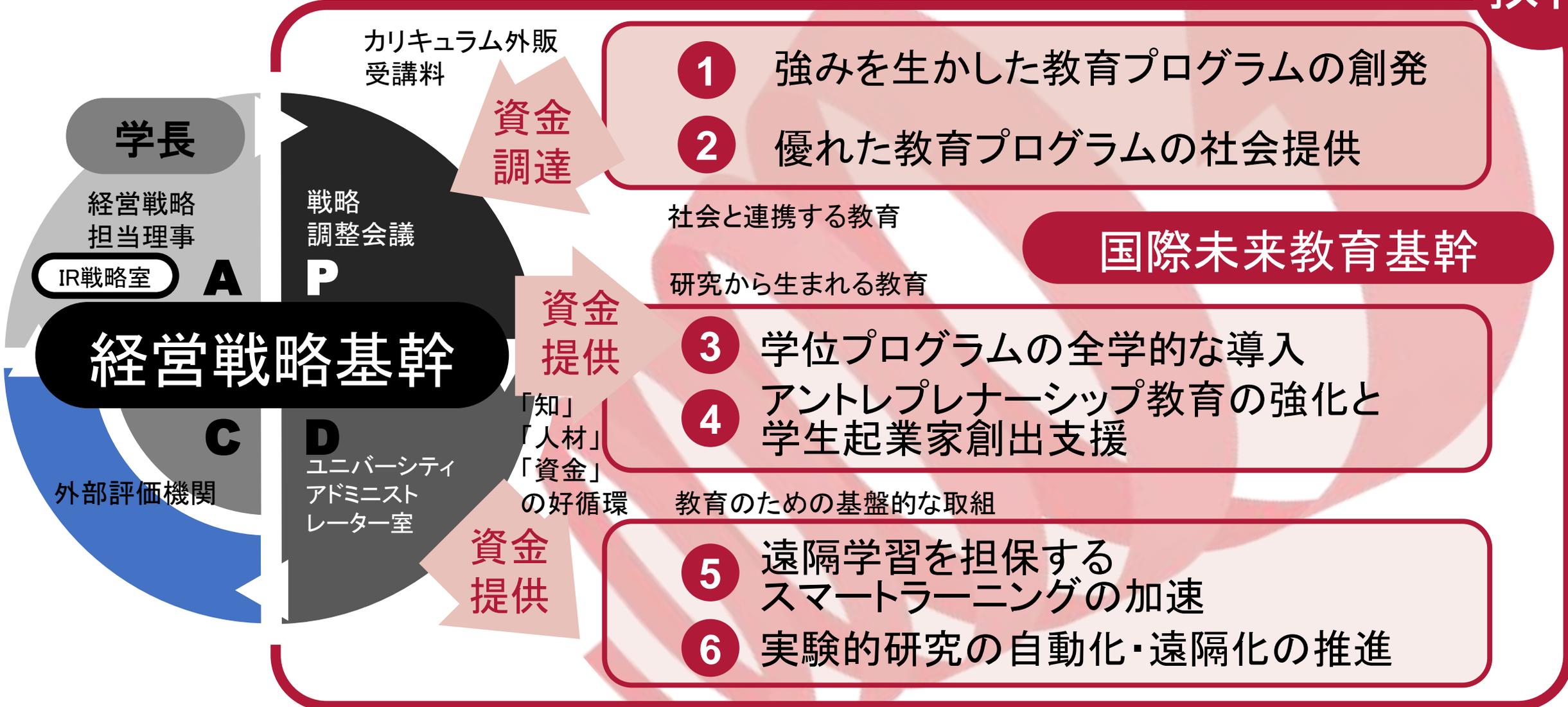
KPI 1 Top10%論文率(5年平均) R2 10.2 R3 10.5

KPI 2 国際共著論文率(5年間平均) R2 29.3 R3 29.7

# 取組2: 教育プログラム創発による大学院教育の高度化

KPI 1 プログラム外販 R2 1億 R3 2億 KPI 2 学位プログラム数 R2 1 R3 5

教育



学長

経営戦略  
担当理事

IR戦略室

A

戦略  
調整会議

P

経営戦略基幹

C

外部評価機関

ユニバーシティ  
アドミニスト  
レーター室

D

カリキュラム外販  
受講料

資金  
調達

資金  
提供

「知」  
「人材」  
「資金」  
の好循環

資金  
提供

- ① 強みを生かした教育プログラムの創発
- ② 優れた教育プログラムの社会提供

社会と連携する教育

研究から生まれる教育

国際未来教育基幹

- ③ 学位プログラムの全学的な導入
- ④アントレプレナーシップ教育の強化と  
学生起業家創出支援

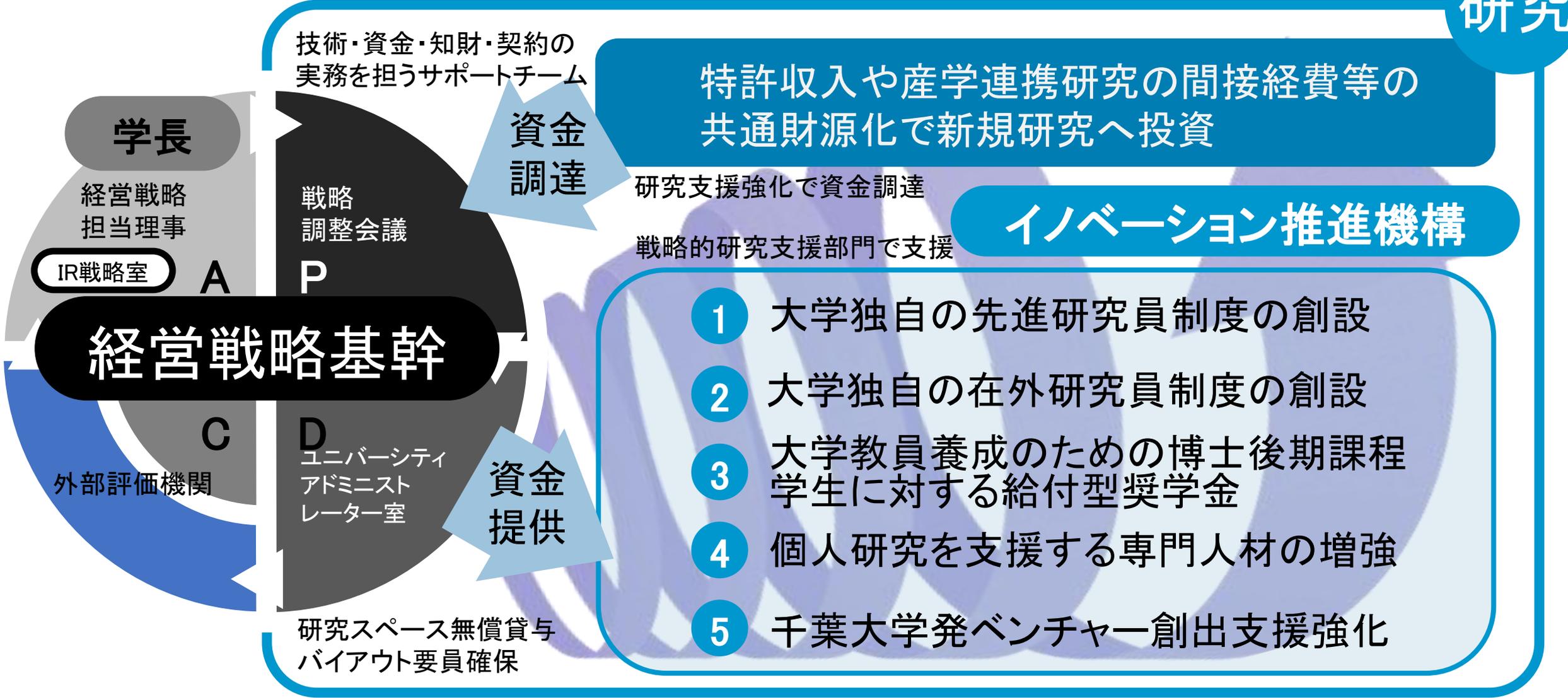
教育のための基盤的な取組

- ⑤ 遠隔学習を担保する  
スマートラーニングの加速
- ⑥ 実験的研究の自動化・遠隔化の推進

# 取組3: 研究力強化ための人材育成とベンチャー創出支援

KPI 1 独自先進研究員数 R2 20人 R3 30人 KPI 2 独自在外研究員数 R2 0人 R3 5人

研究



学長

経営戦略  
担当理事

IR戦略室

A

戦略  
調整会議

P

資金  
調達

特許収入や産学連携研究の間接経費等の  
共通財源化で新規研究へ投資

研究支援強化で資金調達

戦略的研究支援部門で支援

イノベーション推進機構

経営戦略基幹

C

外部評価機関

D  
ユニバーシティ  
アドミニスト  
レーター室

資金  
提供

研究スペース無償貸与  
バイアウト要員確保

- 1 大学独自の先進研究員制度の創設
- 2 大学独自の在外研究員制度の創設
- 3 大学教員養成のための博士後期課程  
学生に対する給付型奨学金
- 4 個人研究を支援する専門人材の増強
- 5 千葉大学発ベンチャー創出支援強化