

# 文教施設における多様なPPP/PFI事業等の事例集（概要）

～維持管理等のみを行う先導的なPPP/PFI事業編～

学校施設等の文教施設は、全ての公共施設の約4割を占めており、急速な老朽化の進展により、維持管理費や更新費等の増大が見込まれています。

今後も限られた予算で効率的かつ効果的な施設整備を行い、かつ維持管理等の水準を向上させていくためには、引き続き、文教施設分野における積極的なPPP/PFI手法等の活用が求められます。

このような背景のもと、地方公共団体において文教施設分野の多様なPPP/PFI手法等が導入されることを促進するために、事例集を作成しました。

## 事例集の構成・特徴

**本事例集の構成**（★印についてこの概要で紹介）

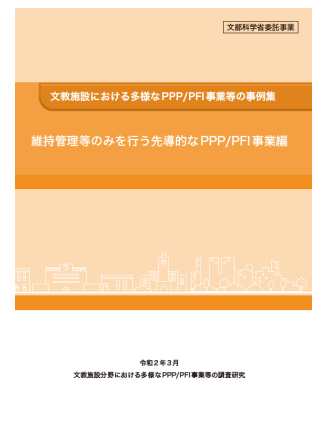
「施設整備を含む先導的なPPP/PFI事業編」

★「維持管理等のみを行う先導的なPPP/PFI事業編」

「効果的・効率的に集約化・共用化等を行った文教施設編」

**「維持管理等のみを行う先導的なPPP/PFI事業編」の特徴**

包括的民間管理委託等により維持管理等を効率的に行うとともに、当該業務が施設の安全性向上等に資する事例を紹介しています。なお、本事例集では、改修、公共施設等運営権事業等は「維持管理等」に含まれると整理しています。



## 「維持管理等のみを行う先導的なPPP/PFI事業編」の構成

### 序章 調査研究の目的等

### 第1章 事例紹介（掲載事例は次頁以降参照）

### 第2章 文教施設の維持管理等にPPP/PFI手法を導入する際に気を付けるべき 主なポイント

#### 1 事業の発案

事業目的の明確化、検討体制の構築、将来の変動要素や規模と競争性のバランスに配慮した施設整備・維持管理方針の検討、事業手法の比較・検討、導入効果等の検討、民間事業者の創意工夫を引き出す工夫などの観点から整理しています。

#### 2 具体化の検討

具体化の段階では、事業期間、リスク分担、多様な財源の確保が課題となることがあります。また、民間事業者の意向把握が重要です。これらの観点でポイントを整理しています。

#### 3 事業の実施

事業の実施段階では、サービスの適正な水準を保つモニタリング、ノウハウの継承が重要です。これらの観点でポイントを整理しています。

### 参考資料

#### ○ 事例から抽出された効果（主なもの）

事例からは、効率的な維持管理、運営の実現といった経済的効果のほか、市民サービスの向上やにぎわいの創出といった社会的効果があること、教職員の負担軽減や行政職員の事務効率化、事業スケジュールの短縮の効果などが抽出されました。（個別事例紹介ページに各事例における事業推進のポイントを記載していますので、参考にしてください。）

#### ○ 主な交付金等一覧

#### ○ 文教施設分野における多様なPPP/PFI事業等の調査研究 協議会 委員名簿

## 掲載事例一覧

### 維持管理のみを行う先導的なPPP/PFI事業

包括的民間管理委託、改修、公共施設等運営権事業等により維持管理等を効率的に行うとともに、当該業務が施設の安全性向上等に資する事例を紹介しています。

No	事業名	特徴	写真
1	<b>公民館 47 館への指定管理者制度導入（千葉県千葉市）</b>	施設の整備区分と維持管理手法（相当するものに <span style="background-color: #f4a460;">■</span> <span style="background-color: #92d050;">■</span> 枠）	 <p>対象施設外観（新館公民館）</p>
	<p>指定管理者制度を複数施設に一括導入。複数公民館の維持管理面でのスケールメリットの発揮と利用者の声に対する迅速な対応によるサービスの質が向上</p> <p>整備 改修 ( 従来型 PFI )</p> <p>手法 直営 PFI <span style="background-color: #92d050;">■</span> 指定管理</p> <p>包括管理 ( 法定点検 日常点検 清掃 修繕 修繕計画作成 助言 )</p>		
2	<b>立川市旧庁舎施設等活用事業（東京都立川市）</b>	庁舎移転後の遊休施設を民間の創意工夫を活かし賑わい施設にリニューアル。隣接する市民会館の改修と維持管理を一体で実施することにより効率的に施設を管理	 <p>対象施設外観（旧市庁舎） 出所：立川市ホームページ</p>
	<p>整備 改修 ( 従来型 PFI )</p> <p>手法 <span style="background-color: #92d050;">■</span> 直営 PFI <span style="background-color: #92d050;">■</span> 指定管理</p> <p>包括管理 ( 法定点検 日常点検 清掃 修繕 修繕計画作成 助言 )</p>		
3	<b>包括施設管理委託（東京都東村山市）</b>	包括管理委託により、住民の安全・安心の確保と、発注業務の負荷軽減による職員の生産性向上を実現	 <p>対象施設外観（中央図書館） 出所：東村山市ホームページ</p>
	<p>整備 改修 ( 従来型 PFI )</p> <p>手法 直営 PFI 指定管理</p> <p><span style="background-color: #92d050;">■</span> 包括管理 ( <span style="background-color: #92d050;">■</span> 法定点検 <span style="background-color: #92d050;">■</span> 日常点検 <span style="background-color: #92d050;">■</span> 清掃 修繕 修繕計画作成 <span style="background-color: #92d050;">■</span> 助言 )</p>		
4	<b>明石市包括管理委託（兵庫県明石市）</b>	保守点検・清掃等業務に全ての日常修繕を含めて包括的に管理委託することにより施設の安全・安心を向上。市職員及び利用者双方の満足度が向上	 <p>【修繕前：漏水時】</p> <p>給水管漏水修繕実施の様子 出所：明石市提供</p>
	<p>整備 改修 ( 従来型 PFI )</p> <p>手法 直営 PFI 指定管理</p> <p><span style="background-color: #92d050;">■</span> 包括管理 ( <span style="background-color: #92d050;">■</span> 法定点検 <span style="background-color: #92d050;">■</span> 日常点検 <span style="background-color: #92d050;">■</span> 清掃 <span style="background-color: #92d050;">■</span> 修繕 <span style="background-color: #92d050;">■</span> 修繕計画作成 助言 )</p>		
5	<b>松山市立小中学校空調設備整備 PFI 事業（愛媛県松山市）</b>	PFI 手法の導入により工期短縮による学校間の公平性担保や、スケールメリットによるコストダウン、管理運営上の事務負担削減を実現	 <p>普通教室エアコン 出所：松山市ホームページ</p>
	<p>整備 改修 ( 従来型 PFI )</p> <p>手法 直営 <span style="background-color: #92d050;">■</span> PFI 指定管理</p> <p>包括管理 ( 法定点検 日常点検 清掃 修繕 修繕計画作成 助言 )</p>		
6	<b>大阪中之島美術館運営事業（地方独立行政法人大阪市博物館機構）</b>	美術館へのコンセッション（公共施設等運営権）導入の先進事例	 <p>施設イメージ 出所：大阪市提供資料</p>
	<p>整備 改修 ( 従来型 PFI )</p> <p>手法 直営 <span style="background-color: #92d050;">■</span> PFI 指定管理</p> <p>包括管理 ( 法定点検 日常点検 清掃 修繕 修繕計画作成 助言 )</p>		