第1回 国立大学法人の戦略的経営実現に向けた検討会議(2020.2.21)

京都大学総長・山極 壽一



これからの京都大学

京大力、新輝点。





世界や社会に通じた窓を開け風通しをよくし、野生的で賢い学生を育てることが私たち京都大学の共通の夢であり、目標です。

Wild and Wise International and Innovative Natural and Noble

Diverse and Dynamic Original and Optimistic Women and the World

国際化推進

海外拠点、On-site Laboratory、Kyoto iUP、 国際アドミッション支援オフィス、ジョイント・ディグリー、ダブル・ディグリー

研究力強化

高等研究院、白眉プロジェクト・若手研究者支援、 がん免疫総合研究センター

産官学連携・社会連携

産官学連携の新しい京大モデル、人文社会科学の未来形発信

[国際化推進] 海外拠点/On-site Laboratory



海外拠点

59の部局設置拠点と3つの全学的な海外拠点を展開各地域における研究活動支援、教育活動支援、国際化支援、ネットワーク形成を推進

On-site Laboratory Laboratory 海外の大学、研究機関と共同で設置する現地運営型研究室 European Center in Heidelberg lorth American Kvoto University Center in Washington San Diego Liaison Office. in Bangkok ASEAN拠点 協定校 2018年3月、NGOとしての活動認可を取得 海外拠点 On-Site Laboratory 全学海外拠点等

【国際化推進】 Kyoto iUP/IAAO/JD・DD



Kyoto iUP

- 世界各国のトップ高校を中心に広報・リクルート活動を展開し最優秀層の学部留学生を受入
- 入学時の日本語能力を問わず、入学後の徹底した 日本語教育を経て、日本語による専門教育の実施
- 企業等の参加を得てKyoto iUP留学生育成コンソーシアムを設立し、将来の日本社会を国内外から支えて くれる高度外国人材を共同で育成
- 日本企業等でのインターンシップを必修化し、卒業後 も日本企業・社会への定着を促進







IAAO (International Admissions Assistance Office/国際アドミッション支援オフィス)

- 各国の教育事情等の調査分析を基にした、優秀な留学生獲得のための広報・誘致活動の戦略策定
- 全学海外拠点や地域同窓会等を活用し、重点対象地域を中心に**大学院留学生リクルート**活動を支援

Joint Degree/Double Degree プログラムの拡大

<JD> 京都大学・ハイデルベルク大学国際連携文化越境専攻(修士課程) 京都大学・マギル大学ゲノム医学国際連携専攻(博士課程)

<DD>京都大学(経営管理大学院)-コーネル大学国際連携コース等 22件のプログラムを実施

【研究力強化】

高等研究院/白眉プロジェクト・若手研究者支援 /がん免疫総合研究センター



高等研究院:以下の4部門が融合的に国際的な最先端研究を推進

- 高等研究センター
 - :世界に卓越した研究者が特別教授等として独創的研究を推進
- 研究拠点
 - : 分野横断的な融合研究の推進 物質-細胞統合システム拠点(iCeMS)、ヒト生物学高等研究拠点(ASHBi)
- 連携研究拠点
 - :他機関との連携による最先端研究の推進 産総研・京大 エネルギー化学材料オープンイノベーションラボラトリ (ChEM-OIL) 理研-京大科学技術ハブ (RIKEN-Kyoto U Hub)
- 寄附·産学共同研究部門
 - :医学物理・医工計測グローバル拠点 (iCeMS-CiMPhy) における『物理学と臨床医学の融合』研究の推進

白眉プロジェクト・若手研究者支援

白眉プロジェクトにより、世界トップレベルの研究者として活躍するとともに、次代の学術を担う人材を育成 2009年以降167名の雇用実績と、終了者の70%が国内外の研究機関でテニュア職やテニュアトラックを獲得



今後、白眉プロジェクトをはじめとする若手教員の活躍の場を増強するほか、研究のスタートアップ に対する研究費支援や研究のさらなる進展を目指すステップアップを研究費の面から支援する学 内ファンドを展開

医学研究科附属がん免疫総合研究センター(CIRC)

国内外のがん免疫研究者が分野横断的に集結し、附属病院等との連携のもと、基礎から臨床応用まで一気 通貫の研究体制を整備









【産官学連携】 産官学連携の新しい京大モデル



京大モデル

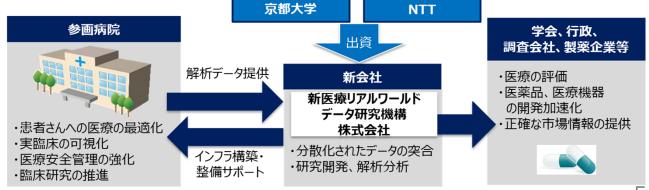


- 「**京大オリジナル**(コンサルティング、研修・講 習) 」「京都大学イノベーションキャピタ ル(ベンチャー支援)」「TLO京都(技術移 転) 」「iPSアカデミアジャパン(技術移 転) 1の機能別事業会社を運営する産 官学連携の新しい「京大モデル」を構築 し、産学連携バリューチェーンを創出
- これら事業会社を有機的に連携させな がら、本学の理念や方針と、効率的運 営を確保するための自立性とを両立させ た「京大収益事業」を一体的に展開

新医療リアルワールドデータ研究機構株式会社[令和2年2月3日設立] PRIME-R



● リアルワールドデータ(RWD)の 構築と利活用により、実臨床 の可視化と医療安全管理の 強化をはかり、医療技術の向 上や新医療の創出に貢献



「社会連携」人文・社会科学の未来形発信



人社未来形発信ユニット

●「人文・社会科学の未来形発信」の実施主体として、本学における学際的・部局横断的研究の促進や成果発信を実施

●日本の学術界における人文・社会科学分野の牽引役へ

全学シンポジウム

第1回:アジア人文学の未来

第2回:女性がつくるアジア人文学 第3回:アジア人文学と産学連携

-京大人社とNTT・日立との共同研究を通じて-





日立京大ラボ / NTTとの共創

- AIの活用により、持続可能な日本の未来に向けた政策を提言(こころの未来研究センター・広井教授他)
- IOWN時代を支える生きがい・倫理・社会制度について、京大とNTTとの共創を開始 (文学研究科・出口教授)





学域·学系制



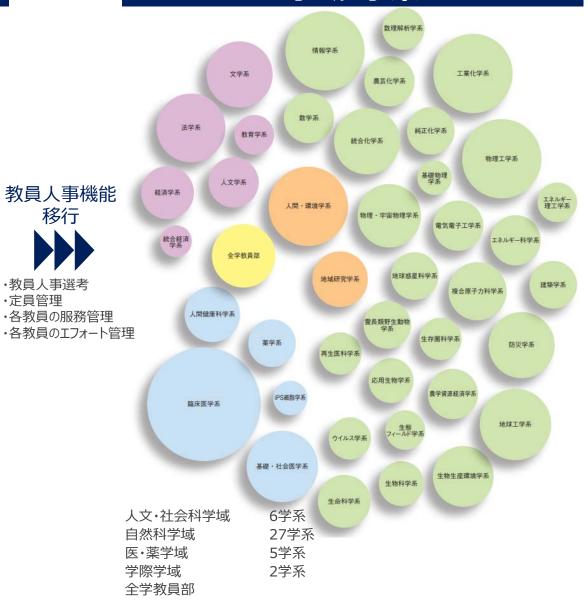
部局

学 部一附属病院 ·教員人事選考 • 定員管理 各教員の服務管理 数 住所 切 え が え が 表 合原子力科学研究所 霊 長 類 研 究 所 東南アジア地域研究研究所 附属図書館 高等教育研究開発推進センター 総合博物館 フィールド科学教育研究センター 福井謙一記念研究センター ころの未来研究センター ところの未来明みセンター学生総合支援センター大学文書館 アフリカ地域研究資料センター 白 眉 セ ン タ ー 学際融合教育研究推進センター 大学院橋新教育プログラム推進センター 等 研 究 院 【 物質 - 細胞統合システム拠点 とトキ物学高等研究制点

教員人事機能

移行

学域·学系



国立大学のさらなる発展に向けて



- 1. 大変革の時代における国立大学法人のあり方と制度的検証の必要性
 - ✓ 国際化・多様性の時代と社会における国立大学の役割の再考
 - ✓ 公共財としての国立大学を支える各種制度の振り返りと検証
 - ✓ 指定国立大学法人制度の意義の再検証
- 2. 今後検討すべき制度的課題について

国際展開

✓ 国際展開のさらなる推進、優秀な留学生の戦略的獲得 弾力的な学生定員管理、国際教育研究連携の拡充、促進のための弾力的制度

産学連携

✓ 新たな産学連携の推進体制の強化

子会社を全体統括するホールディングカンパニー(持ち株会社)の設立

経営基盤

✓ 長期的見通しを持った経営を可能にする財務基盤の確立

中期目標期間にとらわれず柔軟に活用できる運営資金(運営費交付金、間接経費)の拡大

評価

✓ 合理的・実効的な評価制度への抜本的転換

国立大学法人制度の趣旨に立ち返った中長期スパンの観点での評価への転換、評価の簡素化