

独立行政法人日本学生支援機構の平成18年度に係る業務の実績に関する評価

全体評価

評価結果の総括

- (イ) 日本学生支援機構は、我が国における学生支援の中核機関（ナショナルセンター）として、その一層の改善・充実に努め、サービス利用者からも概ね良好な評価を得たものと認められる。
- (ロ) 効率的・効果的な業務運営のための組織改編や、外部委託や随意契約の見直し等による経費削減など、業務運営の一層の効率化を図るとともに、それぞれの事業部門におけるサービス向上のために積極的に取り組んでいるものと認められる。

参考 ・業務運営の効率化：A ・業務の質の向上：A ・財務内容の改善：A

評価結果を通じて得られた法人の今後の課題

- (イ) 奨学金貸与事業に係る滞納分回収率や、新規返還者に係る返還率が低下しており、対策を講じる必要がある。（項目別 - 2、18参照）
- (ロ) 返還金回収業務の外部委託について、機構と外部委託の場合との比較ができており評価できるが、外部委託の効果的な活用に資するため、更なる検討を行う必要がある。（項目別 - 4 参照）
- (ハ) プラザ平成については稼働率の上昇は評価できるが大幅な支出超過となっており、収支について検討の必要がある。（項目別 - 31参照）
- (ニ) 留学情報センターにおける留学に関する照会件数について、件数が伸びない原因を分析するとともに、対策を検討する必要がある。（項目別 - 28参照）

評価結果を踏まえ今後の法人が進むべき方向性

- (イ) 低下要因を分析し、また、回収業務の外部委託の結果を参考にして、回収率向上に向けた新たな取組を行うとともに、大学へのインセンティブ付与など、リレー口座加入率向上のための取組を行うべき。
- (ロ) 機構と外部委託の場合の回収費用の比較を更に精緻化するとともに、費用対効果を多角的、総合的に検討すべき。また、適切な業者の選定基準策定に向けて更に取り組むべき。
- (ハ) プラザ平成について、より詳細な利用状況管理を行い、精緻な分析を行うなど収支状況の改善にむけた取組を行うべき。
- (ニ) 昨年度より増加した要因の分析と、ホームページの充実や留学生数の増減などと照会件数の関連性の分析等を行い、件数増加のための方策を検討すべき。

文部科学省独立行政法人評価委員会高等教育分科会 日本学生支援機構部会委員名簿

- 荻上 紘一 独立行政法人大学評価・学位授与機構教授
- 白石 隆 政策研究大学院大学副学長
- 高橋 雅江 日本女子大学教授
- 仲野 友子 国際教育交換協議会日本代表部エグゼクティブアドバイザー
- 森 公高 公認会計士

(50音順・敬称略、○：部会長)

独立行政法人日本学生支援機構の平成18年度に係る業務の実績に関する評価

項目別評価総表

○ 業務運営の効率化に関する事項

項 目 名		中期目標期間中の評価の経年変化				
		16年度	17年度	18年度	19年度	20年度
業務運営の効率化に関する目標を達成するためにとるべき措置		-	-	A		
1.業務の効率化						
①)一般管理費等の削減	一般管理費等の削減状況	A	A	A		
	業務の見直し 効率化等の状況	A	A	A		
	一般管理費(人件費を含む。)の削減状況	A+	A+	A		
	その他の事業費(人件費を含み、学資金貸与業務費を除く。)の削減状況	A+	A+	A		
	人件費(退職金、福利厚生費及び今後の人事院勧告を踏まえた給与改定分は除く。)の削減状況	-	-	A		
	国家公務員の給与構造改革を踏まえた給与体系の見直し状況	-	-	A		
	貸与費に占める事務経費の割合の増減(対前年度)	A+	A+	A		
	返還金の確保等の状況(当年度分及び滞納分回収率)	B	B	B		
②)外部委託等の推進	外部委託等の状況	A	A	A		
学資金貸与事業について	左記外部委託の状況	A	A	A		
学資金貸与業務	新規返還開始者のリレー口座加入率	A+	A+	S		
返還金回収業務	全体のリレー口座加入率	A+	A+	S		
	左記外部委託(費用対効果分析)の状況	A	A	A		
	自ら行う場合と外部委託の場合との比較状況	-	A	A		
留学生寄宿舎等の管理運営について	管理運営委託の状況	A	-	-		
	管理運営委託条件の点検状況	-	A	A		
	市場化テストの検討状況	-	-	A		
	役務契約の見直し状況	-	A	A		
	固定費の削減率(対前年度)	A+	A	A		
③)業務 システムの最適化	最適化計画策定のための検討状況	-	-	A		

項 目 名		中期目標期間中の評価の経年変化				
		16年度	17年度	18年度	19年度	20年度
2.組織の効率化						
① 適切な組織体制の構築等	組織体制の構築等の状況	A	A	A		
政策企画委員会、政策・広報室の設置	左記組織の設置 運営状況	A	-	-		
政策企画部の設置		-	A	A		
部課の整理統合等	本部組織の見直し状況	A	A	A		
旧5法人の管理部門一元化、留学生事業部」の設置	左記部門の運営状況	A	-	-		
留学生事業部」と留学情報センター」の統合状況	左記組織の統合 運営状況	-	A	A		
学生生活部」の設置、運営状況	左記部門の運営状況	A	A	A		
本部権限の支部への移譲に係る方針及び方法等	本部の権限委譲に関する検討状況及び支部体制の検討状況	A	A	-		
	支部組織のブロック化及び本部の権限委譲の推進状況、支部業務の効率的 効果的な実施の推進状況	-	-	A		
② 適切な人事管理	人事管理の状況	B	B	A		
）職員採用計画 ）人事評価制度等	人事管理制度の導入状況	A	-	-		
	専門的な能力を有する人材採用状況	-	A	A		
	幹部職員への女性の登用、人事基本計画の策定状況	B	B	A		
3.評価						
① 評価マニュアルの策定	評価マニュアルの策定、見直し状況	A	A	A		
② 自己評価 分析の実施	自己評価 分析の実施検討状況	A	A	A		
政策・広報室」について	左記組織における自己評価 分析の実施検討状況	A	-	-		
事務組織の整備		-	A	A		
各支部について	公聴モニター制度の導入、改善状況	A	A	A		
③ 外部評価の実施	外部評価の実施状況及び業務改善への取組状況	A	A	A		
	外部評価委員会の活動状況及び評価結果の公表状況	A	-	-		
	業務改善への取組状況	-	A	A		

○ 国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項

項 目 名		中期目標期間中の評価の経年変化				
		16年度	17年度	18年度	19年度	20年度
国民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項		-	-	A		
1. 共通的事項						
① 透明性及び公平性の確保	業務に係る透明性、公平性の確保状況	A	A	A		
支援業務の実施に係る手続き						
）学資金貸与業務の審査の透明性及び公平性の確保	左記審査の実施状況	A	A	A		
	左記基準等の制定、公表及び左記委員会の設置・運営の検討状況	A	A	A		
）優れた業績を挙げた大学院生に対する学資金の返還免除制度	左記制度の実施状況及び改善状況	A	A	A		
	左記委員会の設置・運営、検討状況	A	A	A		
）より適格な留学生の質を確保する	左記基準の設定・運用状況	A	A	-		
	左記採用方法の検討状況	-	-	A		
② 広報活動の充実	広報活動の状況	A	A	A		
ホームページなど電子媒体の積極的活用	ホームページの年間アクセス数	A+	A+	S		
	電子媒体への移行に向けた環境整備状況	A	-	-		
	ホームページの改善状況	-	A	S		
各種の学生支援事業が機構に移管されたことの周知	左記事項の広報状況	A	-	-		
情報伝達手段の活用方法の調査研究	調査研究及びマスメディアの活用状況、 メールマガジンの発刊状況	-	A	A		
	機関紙等の見直し及び新規広報手段の開発状況	A	A	A		
情報公開機能の支援などの体制の整備及び人材育成のための調査	情報管理に係る体制の整備状況	A	A	A		
	左記調査の実施状況	A	-	-		
各支部において	公聴モニターの導入状況及び分析による改善状況	A	A	A		

項 目 名		中期目標期間中の評価の経年変化				
		16年度	17年度	18年度	19年度	20年度
(3)情報公開の推進	情報公開の状況	A	A	A		
情報公開委員会における検討	左記委員会の設置・運営状況、情報公開基準の制定・公開状況	A	A	-		
	左記委員会における検討状況	-	-	A		
情報公開等の専門職員の配置、適切な情報管理	担当職員の配置状況、左記指針の策定状況	A	-	-		
	文書開示及び個人情報管理の実施状況	-	A	A		
各業務のマニュアル作成及び情報公開講習の実施	左記マニュアルの策定状況、左記講習の実施状況	A	-	-		
	情報公開制度及び個人情報保護に関する研修実施状況	-	A	A		

項 目 名		中期目標期間中の評価の経年変化				
		16年度	17年度	18年度	19年度	20年度
2.学資の貸与その他援助						
(1)情報提供の充実	情報提供の状況	A	A	A		
ホームページにおける質疑応答集の充実	ホームページの質疑応答集における項目数	A+	A	A		
災害救助法適用時等における迅速な情報提供	ホームページの更新・改善状況	A	A	A		
(2)諸手続きの改善、効率化	諸手続きの改善、効率化の状況	A	A	S		
異動届の電算化及び現行の審査項目等の見直し	左記システムの開発、導入状況	A	A	A		
	現行の審査事項及び様式の見直し状況、 申込み手続きの簡略化状況	A				
スカラネットの利用率の向上	大学等の「スカラネット」利用率	A	A	S		
年度当初における奨学金の早期交付に向けた準備	早期交付制度に係る検討状況	A	A	S		
(3)回収率の向上	回収率の向上に向けた取組状況	B	A	A		
アンケート調査による業務の見直し	アンケート調査の実施結果を踏まえた見直し状況	A	A	-		
返還説明会への職員の派遣及び返還の重要性	職員の派遣状況	A	A	A		
返還説明会用のビデオ及びマニュアルの開発	ビデオ及びマニュアルの開発状況、説明会の標準化	A	A	A		
学校長名の文書「勸奨状」の発送依頼	大学等に対する通知等の実施状況	A	A	A		
大学等に延滞防止通知の発送						
リレー口座への加入促進	リレー口座加入率 新規返還開始者	A+	A+	S		
	リレー口座加入率 全体	A+	A+	S		
～)リレー口座の振替不能者等に対する返還督促	リレー口座への加入促進に向けた取組状況	A	A	A		
1年未満の延滞者に対する請求行為の強化						
振替不能者に対する返還督促	振替不能者への督促の実施状況	A	A	A		
	催促方法の改善状況	-	A	A		
連帯保証人、保証人に対する返還督促	連帯保証人、保証人への請求状況	A	A	A		

項 目 名		中期目標期間中の評価の経年変化				
		16年度	17年度	18年度	19年度	20年度
1年以上の延滞者に対する請求行為の強化						
)個別返還指導対象者の拡大	返還指導の実施状況	B	A	A		
)法的処理対象者の拡大及び法的処理の強化	法的措置の実施による解決状況	A	A	A		
	回収業者への委託状況	-	A	A		
)生活実態等を踏まえた適切な返還指導の実施	返還指導の実施状況	A	A	A		
新規返還者に係る返還率の向上	回収計画の策定・実施状況	B	-	-		
	新規返還者に係る返還率	A+	A	B		
(4)機関保証制度の導入	機関保証制度の導入状況	A	A	A		
保証機関の整備及び保証制度の運用	保証機関の整備状況及び保証制度の運用状況	A	A	A		
電算プログラムの開発及び保証業務の円滑な処理	電算プログラムの開発・処理状況	A	A	A		
機関保証制度の広報、理解及び加入の促進	機関保証制度に係る広報の実施状況	A	A	A		
(5)適切な適格認定の実施	適格認定の実施状況	B	A	A		
ガイドラインの周知・徹底、確実な実施	左記ガイドラインの周知のための取組状況	B	-	-		
	適格認定の実施時期、方法の見直し状況	-	A	-		
	奨学生に対する措置の実施状況	B	-	-		
	調査実施状況及びガイドライン周知のための取組状況	-	A	A		
	認定業務の見直し状況	B	-	-		
	認定業務の電子情報化の検討状況	-	A	-		
	認定業務の電子情報化の導入状況	-	-	S		
(6)返還免除・猶予制度の適切な運用	返還免除・猶予制度の運用状況	A	A	A		
優れた業績を挙げた大学院生に対する学資金の返還免除制度	左記制度の運用、実施状況	A	A	A		
返還免除・猶予制度の透明性、公平性保持に向けた取組	左記制度の運用状況及び左記委員会における検討状況	A	A	A		

項 目 名		中期目標期間中の評価の経年変化				
		16年度	17年度	18年度	19年度	20年度
3.留学生への学資の支給その他の援助						
(1)留学生の質の確保への留意	留学生の質の確保に係る取組状況	A	A	-		
	留学生の質の確保のための採用方法等の検討状況	-	-	A		
(2)諸手続きの改善、効率化	諸手続きの改善、効率化の状況	A	A	A		
	申請項目の見直し状況	A	A	A		
	事務処理の電算化の状況	A	A	A		
(3)国費留学生等に係る支給業務の円滑化	国費留学生等に係る支給業務の状況	A	A	A		
(4)私費留学生に対する支援	私費留学生に対する支援の状況	A	A	A		
(5)医療費補助の見直し	医療費補助の見直し状況	B	A	-		
	医療費補助の見直しに基づく制度の実施状況	-	-	A		

項 目 名		中期目標期間中の評価の経年変化				
		16年度	17年度	18年度	19年度	20年度
4.留学生寄宿舎等の設置及び運営等						
(1)計画的な施設整備	耐震診断を踏まえた施設整備計画の状況	B	A	A		
留学生宿舎の修繕・安全計画等について	左記計画の策定状況	B	-	-		
大学等による宿舎提供の取組に関して	左記調査研究の実施状況	B	-	-		
	長期的な施設整備の準備状況	-	A	-		
(2)入居者に対するサービスの向上等	入居者サービスの状況	A	A	A		
留学生相談員等の配置及びボランティア等の活用	相談員の設置状況	A	A	A		
	留学生宿舎におけるボランティアの活用状況(チューター)	A	A	A		
留学生宿舎を活用した各種交流プログラムの実施	各種交流プログラムの実施状況	A	A	A		
	参加者への調査結果に基づく改善状況	-	A	A		
留学生宿舎の施設稼働率の向上	留学生宿舎の施設稼働率(年間)	A	A	A		
施設利用増加策の検討及び利用者に対する調査の実施	左記検討・調査の状況	A	A	A		
入居者に対する施設利用に関する調査の実施及び活用	肯定的な評価の割合	A	A+	S		
入居者の意見を常時聞くための方法の検討	左記検討の状況	A	A	A		
上記活動に関する事例収集等の検討及び実施	事例集の作成に係る準備状況	A	A	A		
(3)留学生宿舎建設等への助成	建設助成の実施状況及び宿舎政策の取組状況	B	B	A		
助成の必要性に則した機動的な対応	助成業務の処理体制の整備状況	A	A	A		
指定宿舎事業の実施及び見直し改善に向けた調査研究の実施	指定宿舎事業の見直しに係る検討状況及び改善計画の策定状況	B	B	A		

項 目 名		中期目標期間中の評価の経年変化				
		16年度	17年度	18年度	19年度	20年度
5.日本留学試験の実施						
(1)試験の質の向上等	試験の質の向上等のための取組状況	A	A	A		
試験の公平性、信頼確保について	試験の適正な実施のための取組状況	A	A	-		
試験問題の改善について	出題問題の分析状況	A	-	-		
日本語教育センターとの連携について	左記検討の状況	A	-	-		
(2)利活用の拡大	試験の利活用の状況	B	A	A		
海外実施国・都市の拡大	試験の海外実施国数	A	A	A		
	試験の海外実施都市数	A	A	A		
	海外実施国・都市増設に係る計画の策定状況	-	-	A		
渡日前入学許可実施校の拡大	渡日前入学許可実施校数	B	A+	A		
試験新規実施国・都市における試験利用の拡大	日本留学フェア等の機会における利用促進のための取組状況	A	A	A		
海外事務所設置国において	海外事務所設置国における利用促進のための取組状況	A	-	-		
海外事務所未設置国において	海外事務所未設置国における利用促進のための取組状況	A	-	-		

項 目 名		中期目標期間中の評価の経年変化				
		16年度	17年度	18年度	19年度	20年度
6.日本語予備教育の実施						
(1)教育内容等の改善	教育内容等の改善状況	A	A	A		
多様な留学生の受入れ等に対する配慮	左記学生の受入状況	A	A	A		
	卒業者の進学率	-	A	A		
予備教育の質の向上を図る措置の実施						
大学院進学者等のための教材作成に関する調査の実施	左記調査の実施状況及び教材作成のための準備状況	A	A	A		
試験結果に基づく進路別・能力別クラス編成	左記クラス編成の状況	A	-	-		
調査結果に基づく業務の改善	調査結果に基づく業務改善状況	-	A	A		
	調査における満足度	-	A+	S		
パソコン教室の設置	左記教室の設置運営状況	A	-	-		
国費高専生に対する少人数のクラス編成	左記クラス編成の状況	A	-	-		
基礎教科聴講制度の開設	左記制度の開設状況	A	-	-		
修了者に対するアンケート調査及び業務の改善	左記調査における満足度	A+	-	-		
海外の高等教育機関との連携等に関する事業						
)海外の外国人日本語教員に対する研修	左記研修の実施、連携、指導、協力状況	A	A	A		
)マレーシア工科大学高専予備教育センターとの連携等	左記センターとの連携状況	A	-	-		
海外の予備教育センターとの連携等	海外の協力機関との連携、指導、協力状況	-	A	A		
(2)日本理解の促進	日本理解促進のための取組状況	A	A	A		
)～)留学生の日本理解促進事業の実施		A	A	-		

項 目 名		中期目標期間中の評価の経年変化				
		16年度	17年度	18年度	19年度	20年度
7.留学生交流推進事業						
(1)留学情報提供・相談機能の強化	留学情報提供 相談の状況	B	B	B		
留学情報センターの情報提供・相談機能の強化						
)留学関連資料の充実等並びにHPアクセス件数の増加	多言語化に向けた取組状況	A	A	A		
	留学に関する照会件数	B	B	B		
	ホームページへのアクセス件数	A	A+	S		
)海外留学フェア、各種説明会の実施及び必要な調査の実施、出版物作成等	左記行事の実施状況	A	A	A		
	左記調査の実施状況	A	A	A		
	出版物の作成・刊行状況	A	A	A		
)サテライト機能の強化のための実施計画の策定	左記調査の実施状況	A	A	-		
	左記計画の策定状況	-	-	B		
海外事務所の体制整備	左記事務所の体制整備状況	A	A	A		
日本留学フェア等の開催及び日本留学説明会の実施	留学情報の提供状況及び日本留学フェアの開催状況	A	A	A		
東京国際交流館の利用拡大に向けた諸施策	年間稼働率(利用日数 / 利用可能日数)	B	B	A		
	料金見直しの検討状況及び広報実施状況	—	A	A		
(2)国際的なセミナー等の開催	国際的なセミナー等の開催状況	A	A	A		
留学生と家主・雇用主との交流会及び合同セミナー等の開催	左記交流会等の開催状況	A	A	A		
国際大学セミナー、国際シンポジウム等の開催	左記セミナー、シンポジウム等の開催状況	A	A	A		
(3)帰国留学生に対するフォローアップの充実	帰国留学生に対するフォローアップの実施検討状況	B	B	A		

項 目 名		中期目標期間中の評価の経年変化				
		16年度	17年度	18年度	19年度	20年度
8.大学等が学生等に対して行う相談 指導業務に関する研修及び情報提供						
(1)学生支援担当教職員に対する研修の充実	学生支援担当教職員に対する研修の状況	A	A	A		
	研修事業見直し状況及び新たなプログラム開発の実施状況	-	A	-		
	研修事業の見直し状況	-	-	A		
	参加者への調査結果に基づく改善状況	-	A	-		
)学生指導関連の各種研修会の開催	左記研修の実施状況	A	A	A		
	参加者の満足度	A	A	S		
)学生相談関連の各種研修会の開催	左記研修の実施状況	A	A	A		
	参加者の満足度	A+	A+	S		
)就職指導関連の各種研修会の開催	左記研修の実施状況	A	A	A		
	参加者の満足度	A+	A+	S		
)修学指導関連の各種研修会の開催	左記研修の実施状況	A	A	A		
	参加者の満足度	A+	A+	S		
)留学生交流関連の各種研修会の開催	左記研修の実施状況	A	A	A		
	参加者の満足度	A+	A	S		
(2)学生支援関連情報の収集 提供等の充実	情報の収集 提供等の状況	B	A	A		
月刊「大学と学生」の発行	左記月刊誌の発行状況	B	A	A		
各種学生支援情報データベースのシステム構築	左記データベースの構築に係る進捗状況及び学生相談組織等に係る研究状況	B	A	A		
支部におけるボランティアに関する各種事業の実施	ボランティア情報の提供状況	A	A	A		
	体験ボランティア、ボランティアセミナー等の実施状況	A				
就職ガイダンスの実施	就職ガイダンス開催状況	A	A	A		
	肯定的な評価の割合	A+	A+	S		
コンソーシアムに対する協力	コンソーシアムに対する協力の状況及び共同事業の実施状況	A	A	A		

○ 財務

○ その他業務運営に関する重要事項

項 目 名		中期目標期間中の評価の経年変化				
		16年度	17年度	18年度	19年度	20年度
その他業務運営に関する重要事項		-	-	A		
1.施設及び設備に関する計画	施設整備の検討状況	B	A	A		
)本部機能の一部先行移転の実施	本部移転の検討状況及び施設整備推進室の設置、取組状況	A	A	A		
)留学生宿舎の修繕 安全計画等について	施設整備計画の策定状況	B	-	-		
	施設整備の準備状況及び調査研究の分析状況	-	A	A		
	アスベスト対策の実施状況	-	A	A		
2.人事に関する計画						
(1)方針	人事方針の具体化状況 (評価者訓練研修の実施状況)	A	A	A		
(2)人事に係る指標	人員の抑制状況	A	A	A		
(3)専門性の強化、人材の育成	人材の育成状況	A	A	A		
職員採用計画に基づく職員の採用	採用計画の策定状況	A	-	-		
	専門的な能力を有する人材採用状況	-	A	A		
職員研修計画の作成及び各種研修の実施	研修計画の作成、実施状況	A	A	A		
人事交流計画に基づく人事交流の実施	人事交流の状況	A	A	A		

【

(単位 :

参考資料3]利益 (又は損失) の処分についての経年比較 (過去 5 年分を記載) (単位 :百万円)

区分	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度
当期末処分利益					
当期総利益	1,407	4,673	565		
前期繰越欠損金	-	-	-		
利益処分額					
積立金	1,407	4,673	565		

備考 (指標による分析結果や特異的なデータに対する説明等)
特になし

参考資料4]人員の増減の経年比較 (過去 5 年分を記載) (単位 :人)

職種	16年度	17年度	18年度	19年度	20年度
常勤職員 (常勤の非常勤職員を含む。3月末現在)	532	533	505		
非常勤職員 (3月末現在)	140	150	159		

職種は法人の特性によって適宜変更すること

備考 (指標による分析結果や特異的なデータに対する説明等)
特になし

||
||
||

