

運委489・普及委94-6



企業の活力の取込みをどうするか ～ユネスコ活動～

4 June 2013

新日本有限責任監査法人

CSR推進部長

シニアパートナー 公認会計士・公認不正検査士 大久保 和孝

新日本有限責任監査法人

 **ERNST & YOUNG**

Quality In Everything We Do

【講師略歴】 大久保 和孝(公認会計士・公認不正検査士)

新日本有限責任監査法人 CSR推進部長/農林水産ビジネス推進支援センター長/再生可能エネルギー支援室副室長/渉外担当/パブリックセクター担当
新日本サステナビリティ株式会社 常務取締役

内閣官房 行政改革推進会議 歳出改革ワーキンググループ(公開プロセス担当) 構成員
国土交通省 航空局コンプライアンス・アドバイザー委員会 委員
内閣府 行政刷新会議公共サービス改革分科会 構成員
内閣府 行政刷新会議公共サービス改革分科会調達改革ワーキンググループ 構成員
京丹後市 専門委員(政策企画委員)・新経済戦略検討会議アドバイザースタッフ
長野県 教員の資質向上・教育制度のあり方検討会議及び倫理向上専門部会 委員
長野県 首都圏における信州総合発信拠点検討会議メンバー
大阪府 特別参与
夢を応援基金に関する委員会 委員(株式会社ローソン)
独立行政法人・公益法人整理合理化委員会 委員(厚生労働省)
改善計画検証委員会 委員(JA全農)
紙台帳等とコンピュータ記録の突合せ業務の入札に関する
第三者検証会議委員(日本年金機構)
日本学生支援機構奨学金事業の検証チーム(文部科学省)
厚生労働省省内事業仕分けにおける民間有識者
独立行政法人ガバナンス検討チーム 委員(内閣官房行政改革推進室)
社会的責任研究会委員、国内排出量取引制度検討会委員(環境省)
公的研究費の適正な管理に関する有識者会議委員(文部科学省)
情報セキュリティガバナンスワーキンググループ(経済産業省)
建設業における内部統制のあり方に関する研究会委員(国土交通省)
某省庁公務員不正問題調査委員
横浜市コンプライアンス外部評価 委員
岩間川(今井川)河川改修事業検討委員会委員(横浜市)
放医研改革委員会委員(独立行政法人放射線医学総合研究所)
社会的責任経営委員会副委員長、各委員会委員(経済同友会)
京都クレジット等取引所研究会委員、
排出量取引会計・税制ワーキンググループ(東京証券取引所)
核物質管理センター評価委員(財団法人核物質管理センター)
経営系専門職大学院評価委員(大学基準協会)
第三者監査委員会委員(パロマ)
不二家信頼回復会議対策委員(株式会社不二家)
調達に関する第三者委員会委員(沖縄科学技術研究基盤整備機構)
株式会社インテグレッタのSRI評価機関の社外監視委員
企業社会的責任フォーラム評議員、消費者支援基金評議員
PTB(パチンコ・トラスティ・ボード)監視委員会委員
CSRレポートに関するタスクフォースメンバー((社)海外事業活動関連協議会(CBCC)) 等

監事 公益財団法人徳川ミュージアム、社団法人昭和経済会、
公益財団法人三徳庵、
国際NGO世界連邦運動協会「世界連邦21世紀フォーラム」
理事 個人情報保護監査・苦情対応センター
特定非営利活動法人サステナビリティ日本フォーラム
AA1000 Standards Board (Account Ability)
北京大学東北アジア区域一体化研究センター

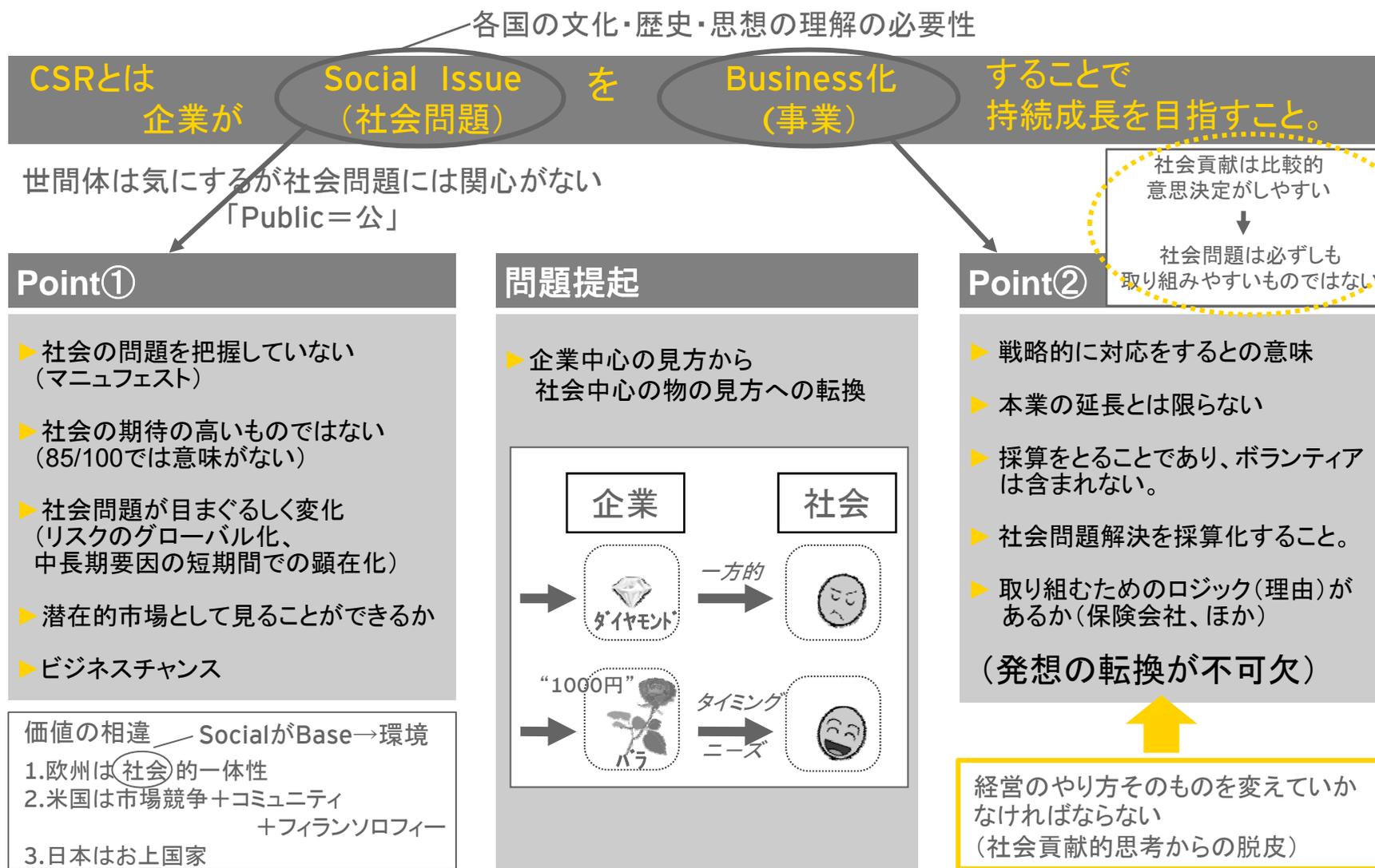
公益社団法人日本フィランソロピー協会 復興応援キリン絆プロジェクト
「東北復興・農業トレーニングセンタープロジェクト」運営委員会アドバイザー
慶應義塾大学 福澤諭吉記念文明塾 アドバイザー
高知大学 学長アドバイザー(高知大学基金(仮称)創設検討委員)
徳島大学 参与
横浜国立大学 ポストドクター・キャリア開発事業 外部アドバイザー委員
全国生涯学習ネットワークフォーラム準備委員会 委員(文部科学省)
早稲田大学、京都大学、横浜国立大学等、複数の大学非常勤講師
企業・行政機関・大学等に対する行動規範策定の支援、リスク抽出活動、
CSR態勢構築支援業務、コンプライアンスシステムの導入コンサルティング、
各種研修会講師等を行っている。

主な著作(共著):

- ・グローバル経営時代のCSR報告(日本経団連出版)
- ・CSR 報告書の読み方・作り方(中央経済社)
- ・会社員のためのCSR入門(第一法規)
- ・会社員のためのCSR経営入門(第一法規)
- ・CSRはどのように報告されているか(宝印刷、2003年~2010年)
- ・インテグリティマネジメント(東洋経済)
- ・よくわかる独立行政法人会計基準(白桃書房)
- ・よくわかる国立大学法人会計基準(白桃書房)
- ・病院経営戦略(医学書院、2002年)
- ・倫理法令遵守マネジメント・システム(麗澤大学出版会、2000年)
- ・食品鑑定技術ハンドブック(サイエンスフォーラム、2005年)共著

I	CSRに対する理解
II	魅力的な取組みにするためには

I -1. CSRとは何か？



I -2. CSRの定義 『社会視点で会社を見ること』

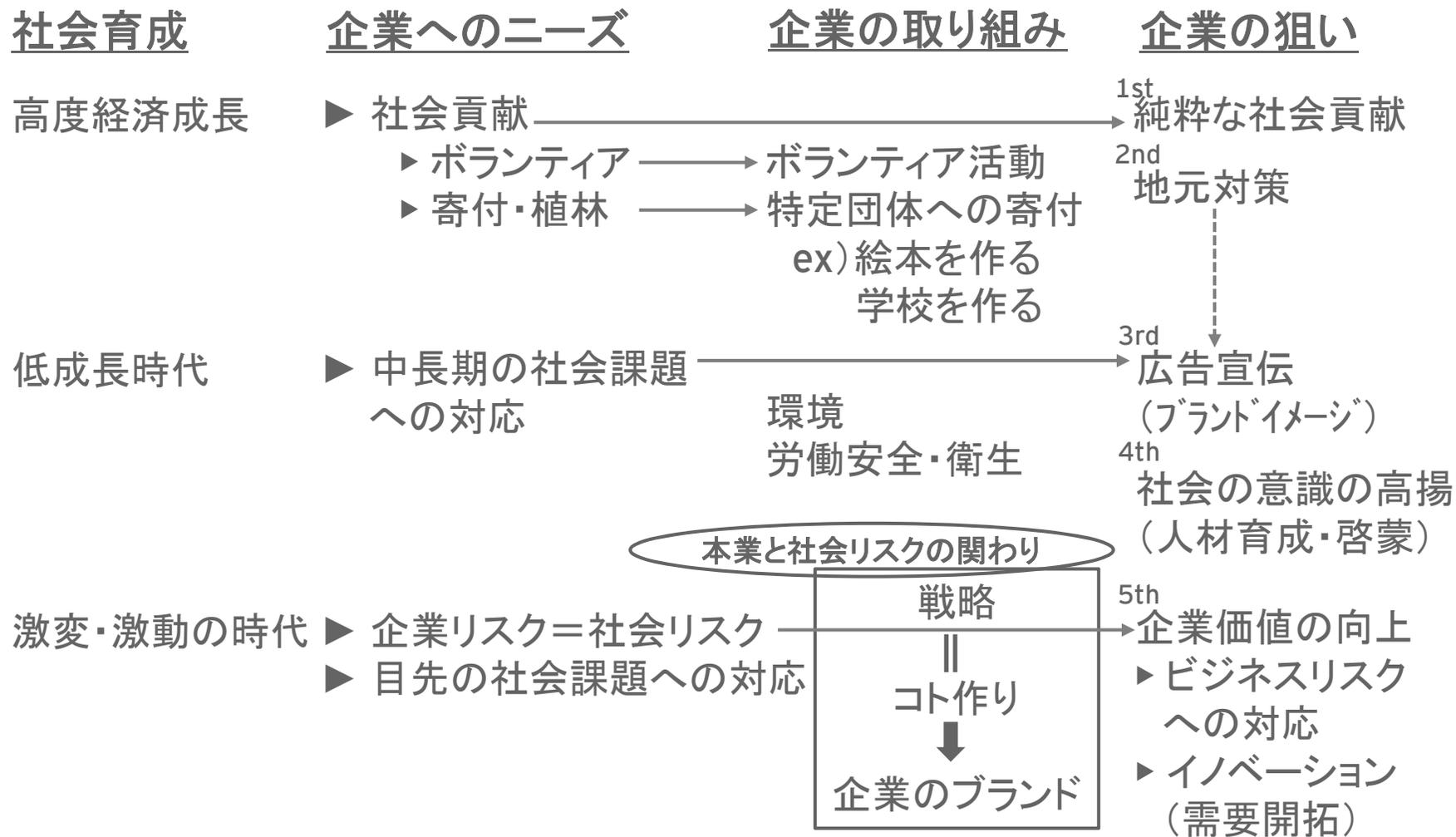
「企業の社会に対する責任」

「企業に原点を置いて社会を見るという態度から、
社会に原点を置いて企業のあり方を考えるという
発想の180度の転換を行なう必要がある。」

(1973年 経済同友会代表幹事所見)

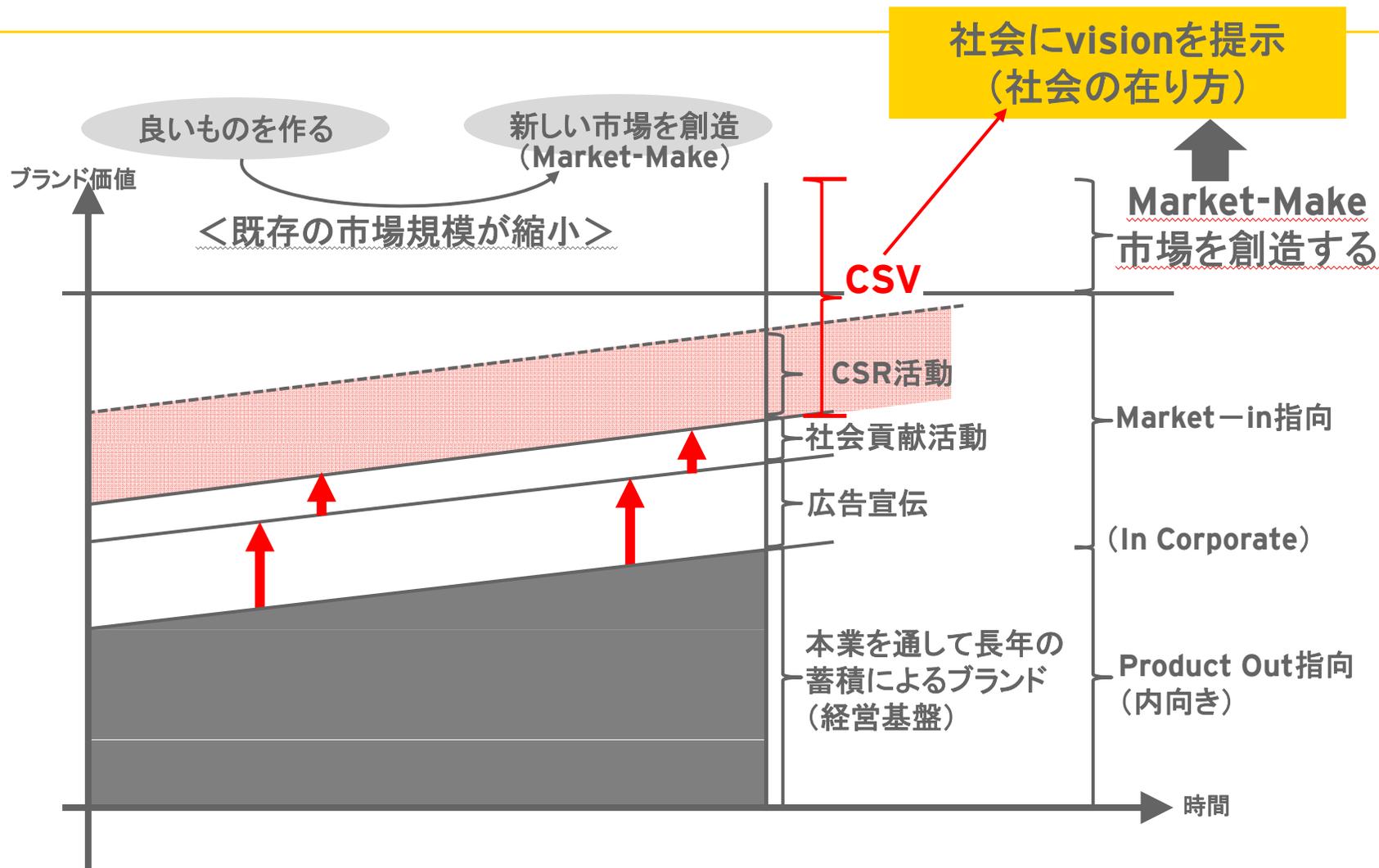
木川田一隆氏

I-3. 日本におけるCSRの捉え方の変遷



作成: 新日本有限責任監査法人 パートナー 大久保和孝

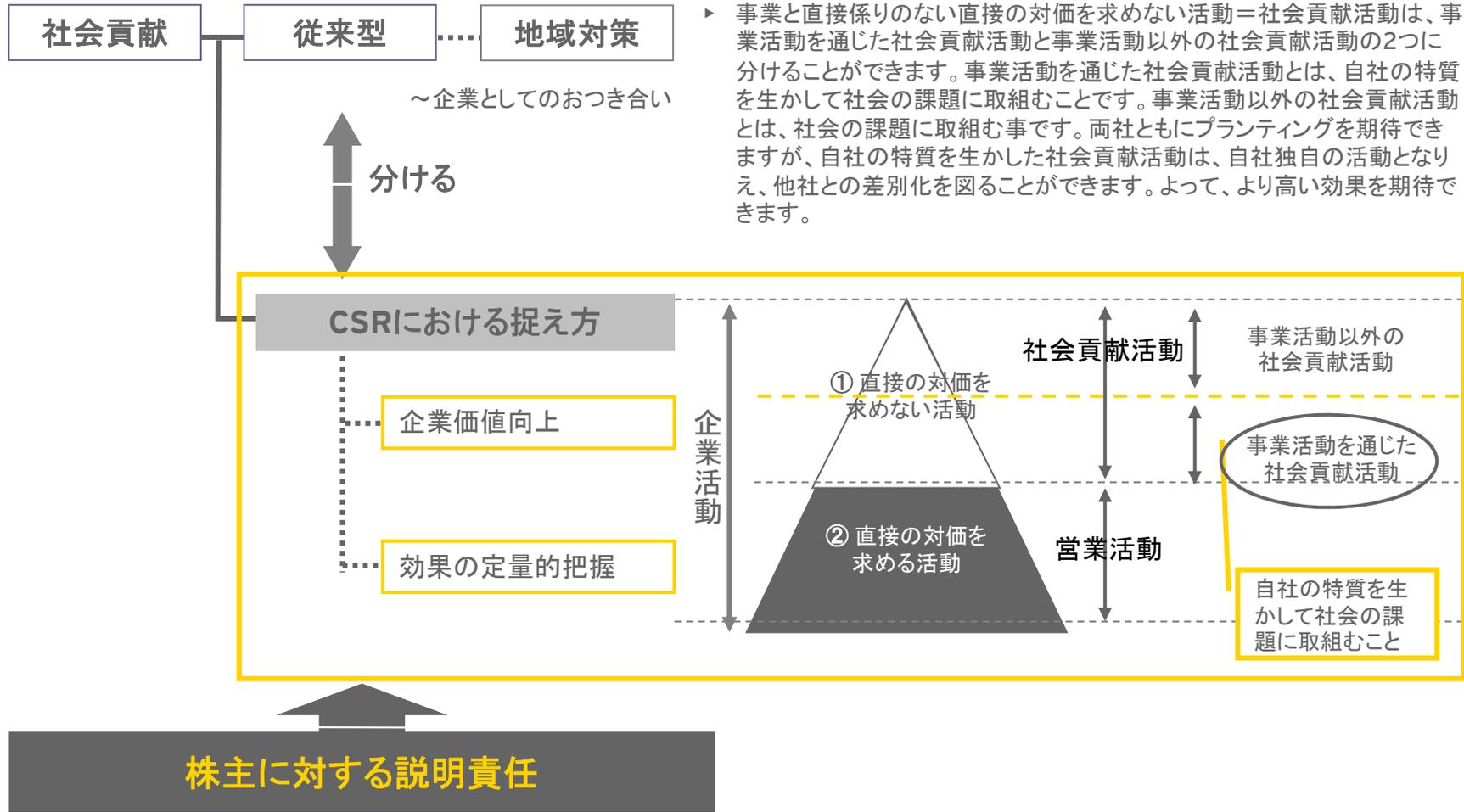
I - 5. 企業価値向上のためにCSRからCSVへ



※ブランド=他社との差別化要因

【参考】 CSRと社会貢献活動

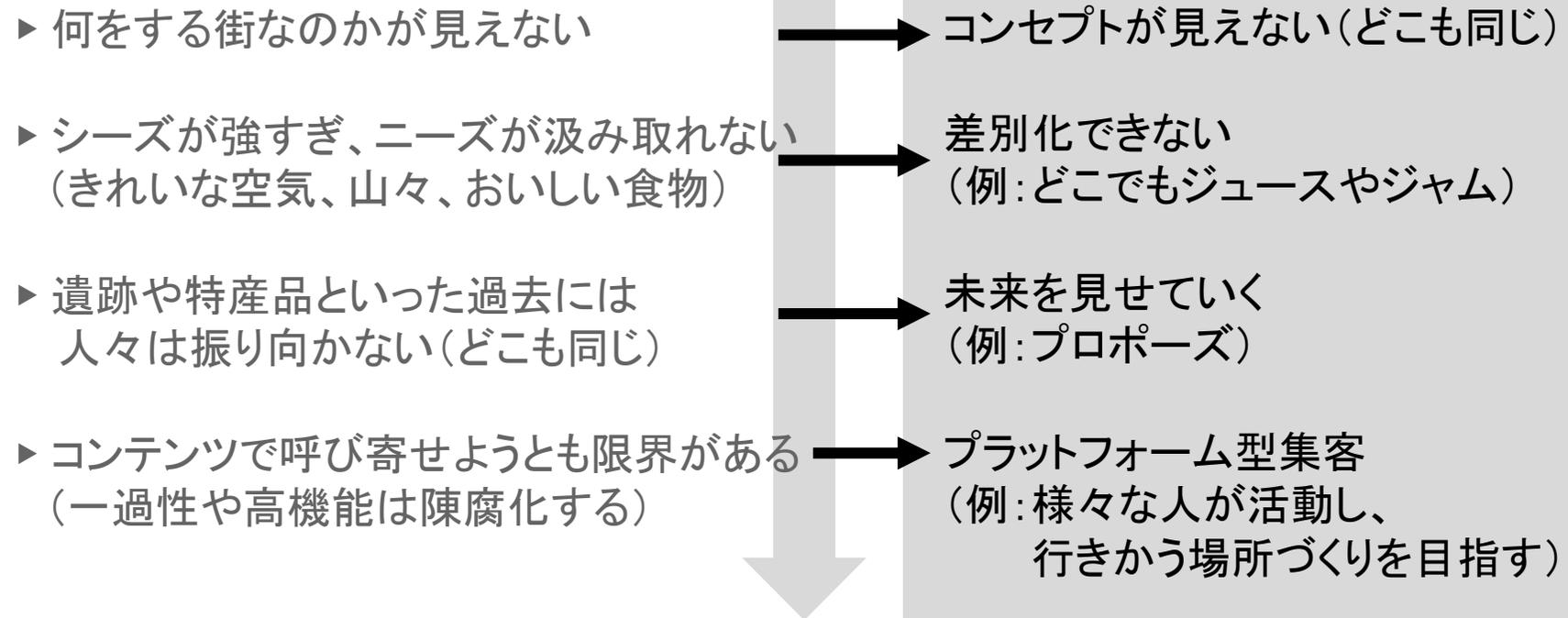
長続きしない・一過性になりやすい



I	CSRに対する理解
II	魅力的な取組みにするためには

II-1. これまでの地域振興がうまくいかないのは何故？

人は何故来ないのか？



自分とのかかわりが低いことには継続的な関心を持たない
全方位的な人気取りのまちづくりは、結果的に平凡で中途半端になる

【参考文献について】

ビジネスコンプライアンス検定
BUSINESS COMPLIANCE

ご清聴ありがとうございました。

推薦書



失敗学のすすめ (著)畑村 洋太郎
コンプライアンス革命
法令遵守が日本を滅ぼす
思考停止社会
検察が危ない (著)郷原 信郎

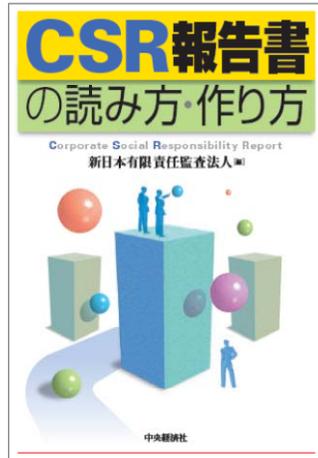
新日本サステナビリティ株式会社 記事・文献等
<http://sustainability.shinnihon.or.jp/>

参考

第一法規株式会社より発売
「会社員のためのCSR入門」



株式会社中央経済社より発売
「CSR報告書の読み方・作り方」



第一法規株式会社より発売
「会社員のためのCSR経営入門」



株式会社東洋経済新報社より発売
「インテグリティマネジメント」



お問い合わせ先

本資料の内容は担当者個人の見解に基づいており、新日本有限責任監査法人の見解を示すものではありません。
ご要望、お問い合わせ等は下記宛てにお願い致します。

新日本有限責任監査法人

CSR推進部長/再生可能エネルギー支援室副室長/渉外担当/パブリックセクター担当
シニアパートナー
公認会計士・公認不正検査士 大久保 和孝 (okubo-kztk@shinnihon.or.jp)

〒100-0011

東京都千代田区内幸町2-2-3 日比谷国際ビル

Tel: 03-3503-1268 (秘書:高橋、伊藤)

Fax: 03-3503-1908

CONFIDENTIAL

本文書には、新日本有限責任監査法人が著作権その他の権利を有する機密情報が含まれます。当法人の許可なく複製し、
利用すること、また漏洩することは「著作権法」、「不正競争防止法」等の関連法令により禁じられております。
本件以外の目的で使用する場合は、事前に弊法人までお問い合わせ下さい。

© 2013 Ernst & Young ShinNihon LLC. All Rights Reserved.

本書又は本書に含まれる資料は、一定の編集を経た要約形式の情報を掲載するものです。したがって、本書又は本書に含まれる資料のご利用は一般的な参考目的の利用に限られるものとし、特定の目的を前提とした利用、詳細な調査への代用、専門的な判断の材料としてのご利用等はしないでください。本書又は本書に含まれる資料について、新日本有限責任監査法人を含むアーンスト・アンド・ヤングの他のいかなるグローバル・ネットワークのメンバーも、その内容の正確性、完全性、目的適合性その他いかなる点についてもこれを保証するものではなく、本書又は本書に含まれる資料に基づいた行動又は行動をしないことにより発生したいかなる損害についても一切の責任を負いません。