



全国コミュニティ・スクール研究大会 in 京都

今後の我が国の教育に期待すること

2013年7月30日

日本アイ・ビー・エム株式会社 相談役
公益社団法人経済同友会 終身幹事
文部科学省 中央教育審議会 委員
学校法人国際基督教大学 理事長

北 城 恪太郎

目 次

- 自己紹介、私の経験
- 日本経済・社会の課題と
イノベーションによる価値の創造
- これからの社会で求められる人材像
- 今後の教育改革に向けて

自己紹介、私の経験

自己紹介

- 1967年（22歳） 慶応義塾大学工学部管理工学科卒業
- 1967年（22歳） システムズ・エンジニアとして日本IBMに入社
- 1969年（24歳） 仙台に転勤（東北電力様担当）
- 1972年（27歳） カリフォルニア大学大学院（バークレー校）修士課程修了
- 1973年（28歳） 電力系統制御システム開発（関西電力様）
- 1978年（33歳） 配電設備管理の開発（米国IBM）
- 1981年（36歳） 金融機関担当の開発室長に就任
- 1986年（41歳） 取締役役に就任 その後、常務、専務、副社長を歴任
- 1993年（48歳） 代表取締役社長に就任**
- 1999年（54歳） 代表取締役会長、IBM AP プレジデントを兼務**
- 2003年（58歳） 経済同友会代表幹事に就任
- 2007年（63歳） 経済同友会終身幹事、日本IBM最高顧問
- 2012年（68歳） 経済同友会終身幹事、日本IBM相談役

文部科学省 中央教育審議会 委員

内閣府 科学技術イノベーション政策推進専門調査会 専門委員

国際基督教大学 理事長

著書：『経営者、15歳に仕事を教える』文春文庫 他



仕事を通じて社会的価値を創出



CircleK Sunkus



Seicomart

いつでもどこでも

身近で便利な
銀行窓口



ATM(金融機関現金自動預払機)や
CD(現金自動支払機)においてほしい場所
「コンビニエンス・ストア」が最多*

(*42%, 1999年11~12月郵政研究所調べ)

コンビニATMへの投資

- ・日本IBM + 銀行 + コンビニで合併会社
- ・365日24時間、現金の入出金・振込等が可能

お客様に喜んでもらい、社会の役に立つ

会社の社会的価値の創出

プレジデントとしてIBMアジア太平洋地域16ヶ国を統括

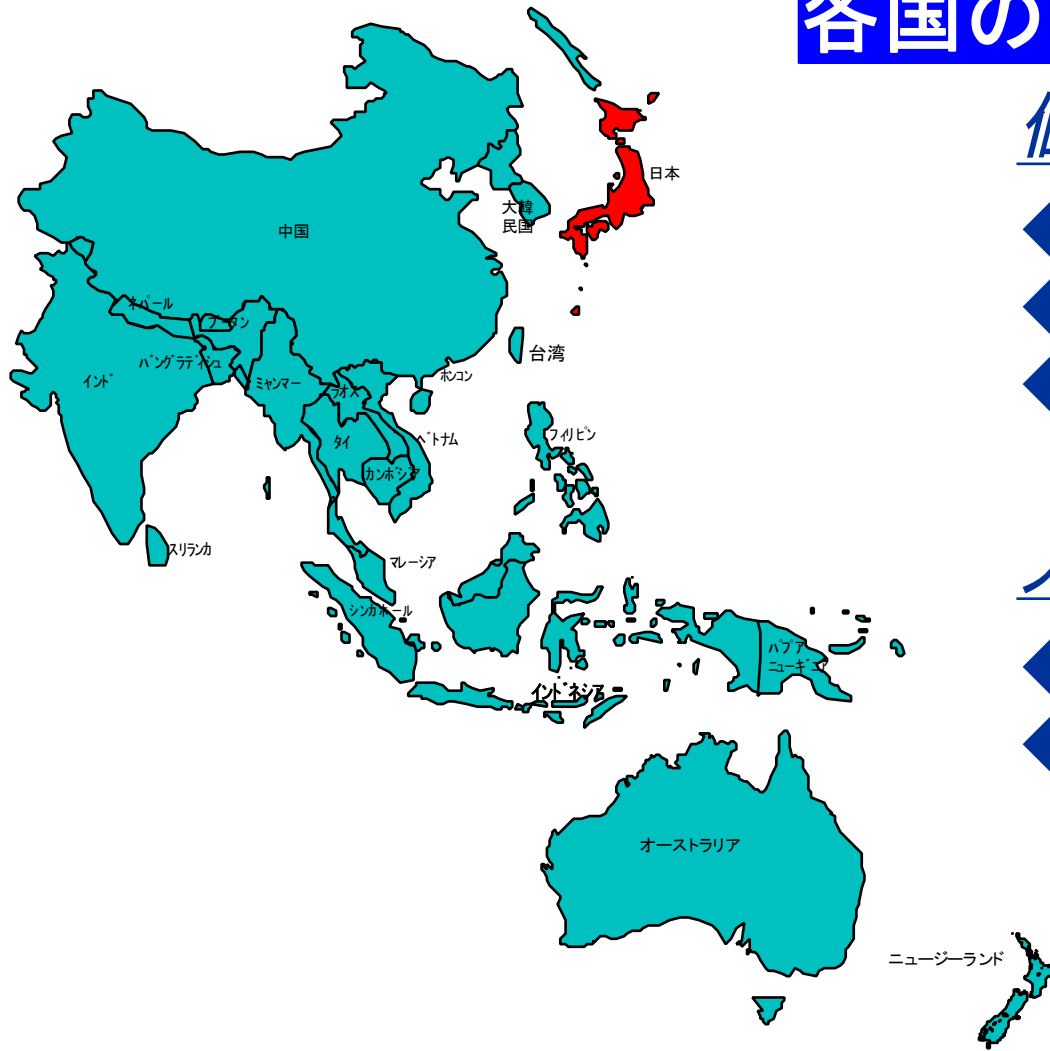
各国の人々と共に仕事をした経験から

個人の資質・姿勢

- ◆チャレンジ精神が旺盛
- ◆技術力、語学力の向上に努力
- ◆実績をアピール(利己主義)

人材の登用

- ◆若手の抜擢、権限の委譲を推進
- ◆女性の活用/活躍の推進
 - 現地IBM法人の中で、インドネシア、シンガポール、タイ、香港に、女性の社長が誕生



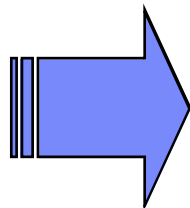
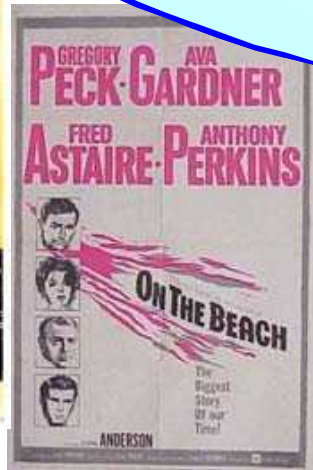
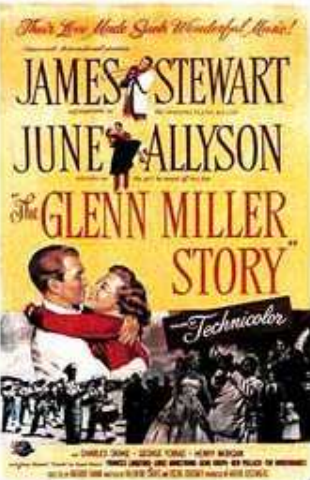
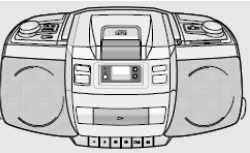
経済三団体(東京)とその役割

経済三団体	団体名	主な役割
	日本経団連	主として大企業を中心にした 産業界の意見を表明
	商工会議所	主として中小企業を中心にした 産業界の意見を表明
	経済同友会	主として経営者個人の 考えに基づく意見を表明

英語漬けだった高校時代

ありとあらゆる機会を使って英語を勉強

学校の授業、ESSクラブ、英会話学校
アメリカンセンター、教会、英字新聞
映画、ラジオ、テレビ、学習テープ



○多様な機会・教材で飽きずに勉強
○たゆまぬ努力

大学時代はコンピュータに取り組む



procedure division.

```
move 1 to tree-pointer
call "children" using tree-pointer
stop run.
```

```
entry "children" using parent-pointer
move eldest-pointer(parent-pointer) to tree-pointer
if tree-pointer = 99
    display ind-name(parent-pointer)
else
    perform until tree-pointer = 99
        call "children" using tree-pointer
        move sibling-pointer(tree-pointer) to tree-pointer
    end-perform
end-if.
```

identification division.
program-id. family.

...

working-storage section.
01 family-tree.

```
03 individual occurs 50.
05 ind-name pic x(30).
05 eldest-pointer pic 9(2).
05 sibling-pointer pic 9(2).
```

local-storage section.

```
01 tree-pointer pic 9(2).
```

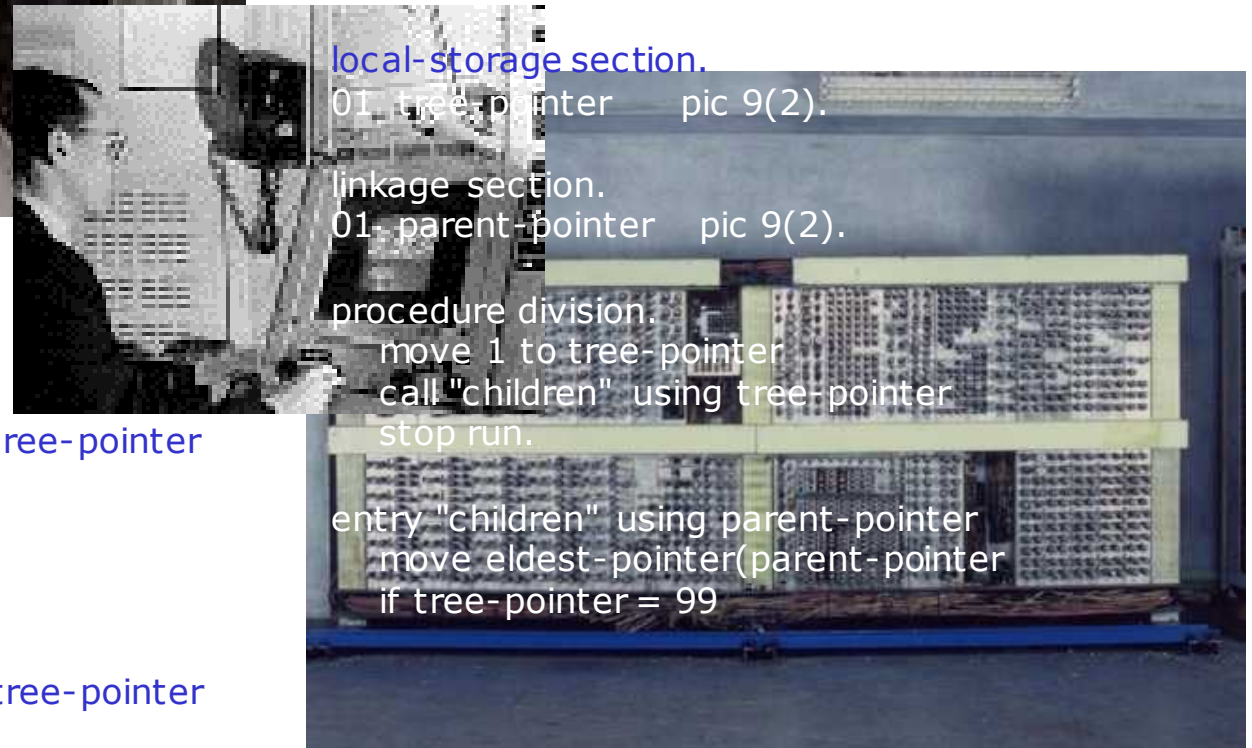
linkage section.

```
01 parent-pointer pic 9(2).
```

procedure division.

```
move 1 to tree-pointer
call "children" using tree-pointer
stop run.
```

```
entry "children" using parent-pointer
move eldest-pointer(parent-pointer) to tree-pointer
if tree-pointer = 99
```



私の経験：学生時代

- ★ 小学校卒業時の先生の一言
「正しいことをしなさい」
「算数の成績をほめられ自信に」
- ★ 中学校での先生の一言
「君は英語の成績がよくないね。」
- ★ 高校で英語を勉強した日々
- ★ 大学で必死に取り組んだコンピュータ

生徒・学生時代の先生や保護者の一言が
子供たちに大きな影響を与える

日本経済・社会の課題と イノベーションによる価値の創造

さまざまな課題に直面する世界



★ 世界経済の動向
★ アベノミクス

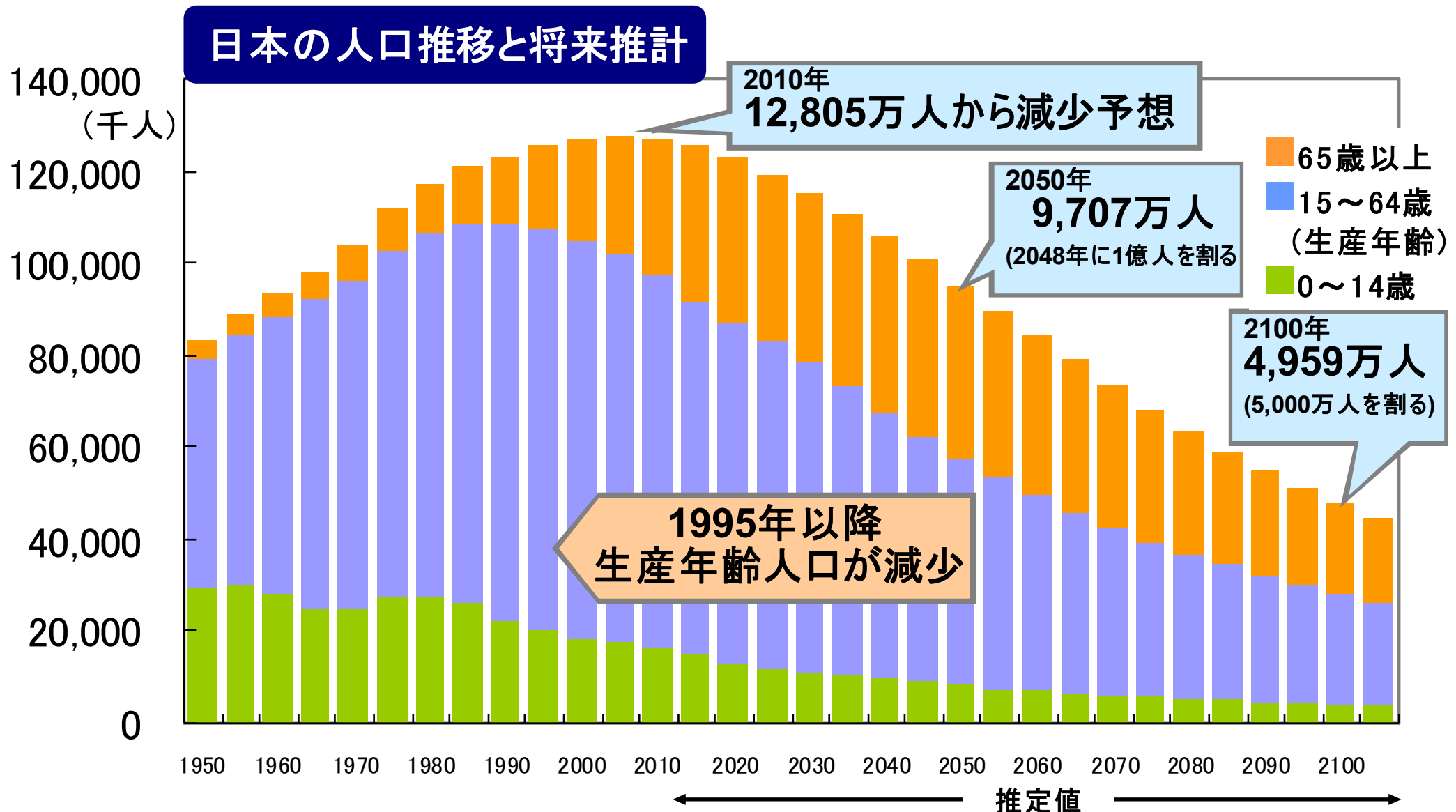
★ 環境・気候変動
★ エネルギー

★ グローバル化
★ IT革命

★ 貧困・飢餓
★ 疾病・健康

★ 多様性の尊重
★ 紛争防止

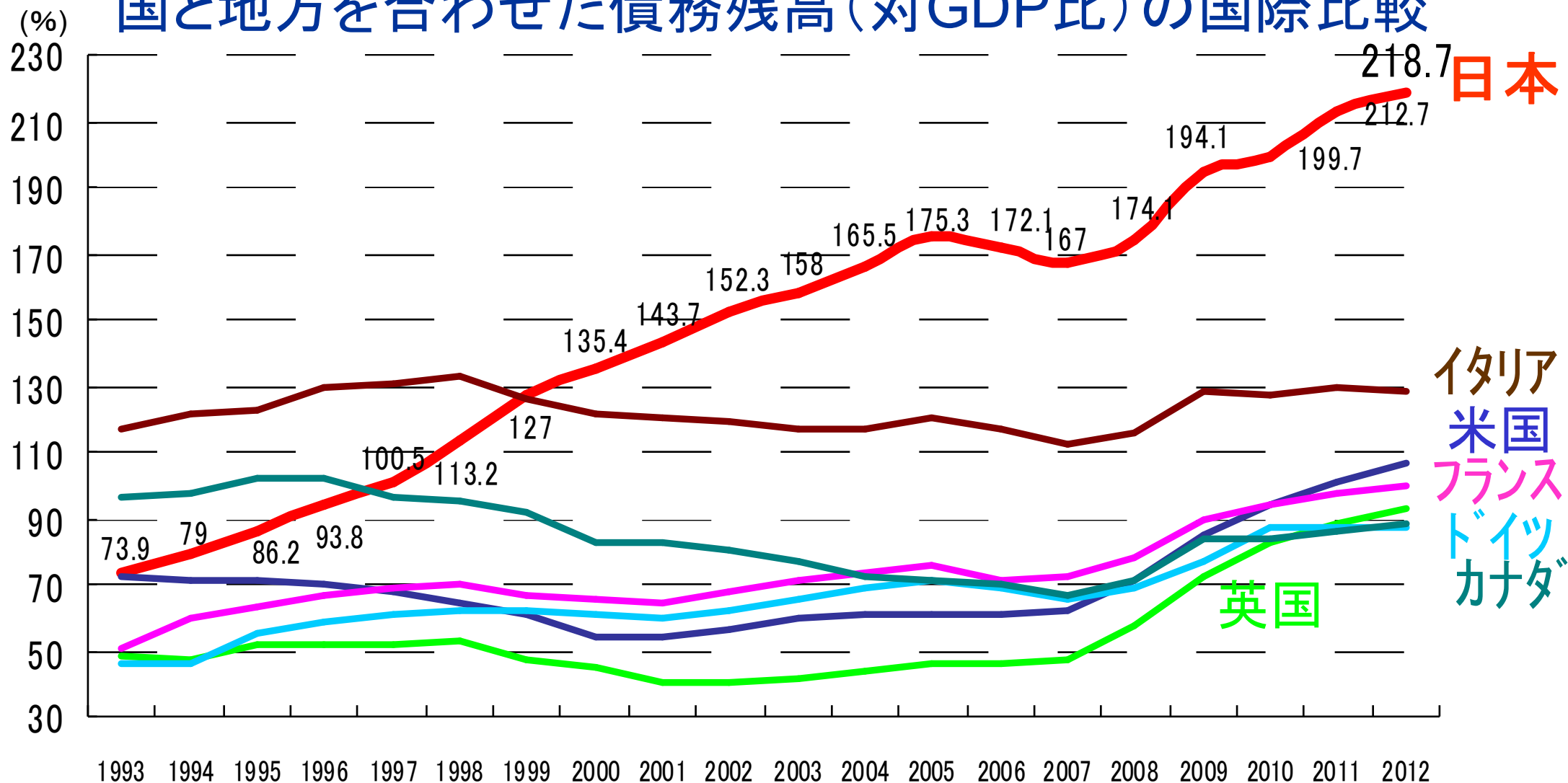
人口減少社会の到来：出生率 1.41



出所: 国立社会保障・人口問題研究所「日本の将来推計人口(平成24年1月推計)」

膨大な長期債務残高の存在

国と地方を合わせた債務残高(対GDP比)の国際比較

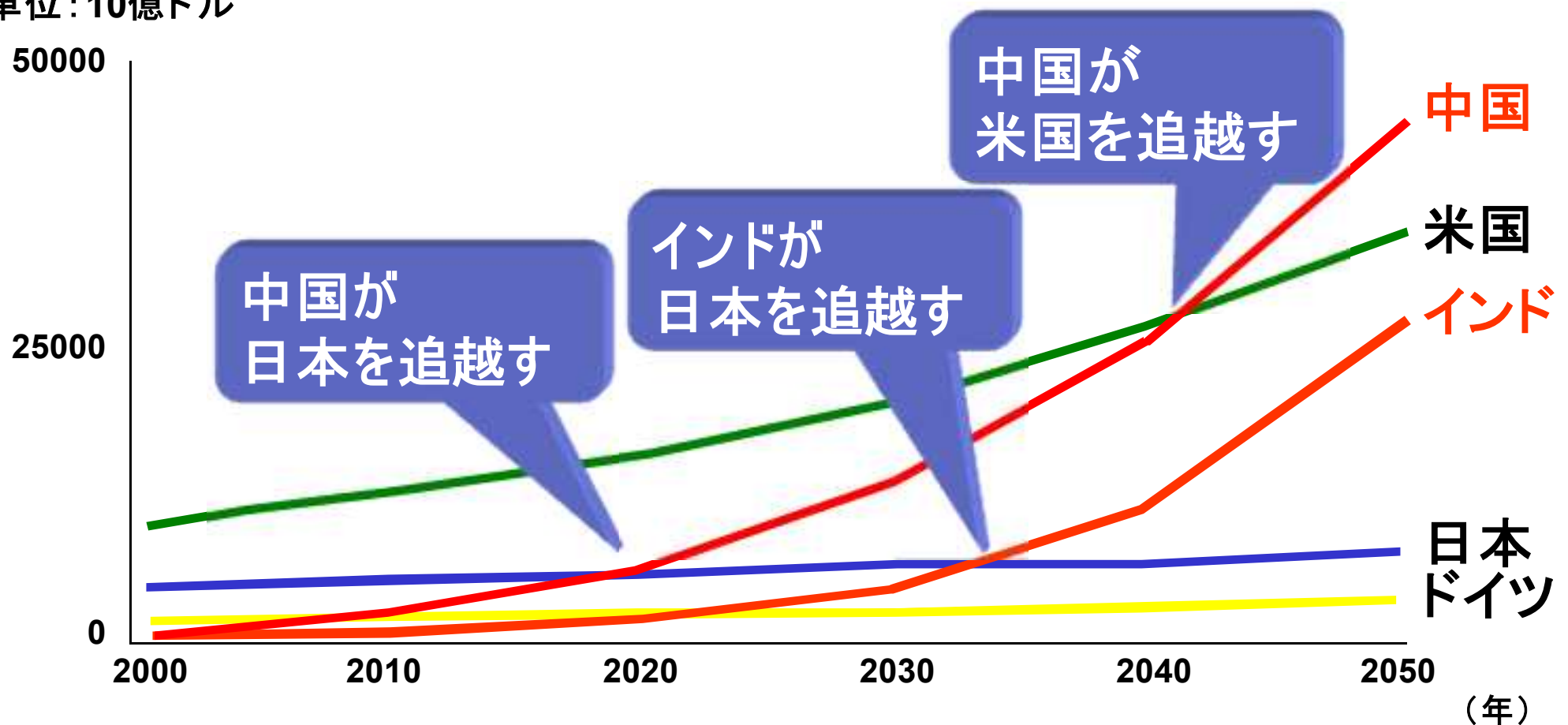


出所: OECD/エコノミック・アウトルック 90 (2011年12月) 数値は一般政府ベース

グローバル化：中国・インドの台頭

2040～50年には、中国がGDP世界一の国に成長

GDP（2003年）
単位：10億ドル



出所：Goldman Sachs, 2003.10 「Dreaming with BRICs: The Path to 2050」

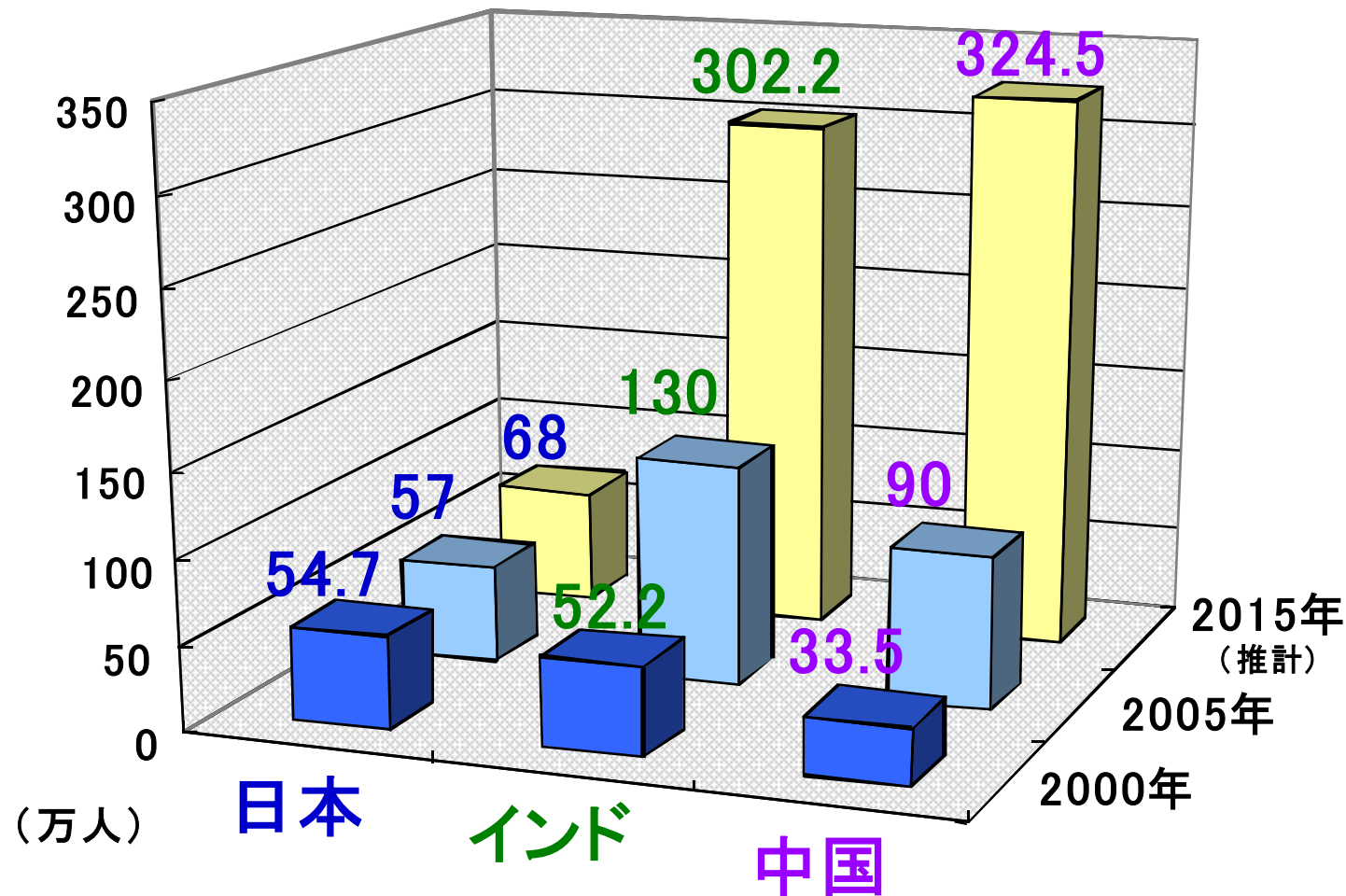
日中印のIT系大学卒業者数とIT産業の就業者数

情報工学系卒業者数

日本	2.2万人
インド	24.6万人
中国	33.5万人

(単年)

IT産業の就業者数



出所: 産業構造審議会情報経済分科会「高度IT人材の育成を目指して」2007.7.20

Innovate America 「パルミサーノ・レポート」



<http://www.compete.org/>

2004年12月、IBMのパルミサーノ会長が中心となって、
米国競争力協議会が政策提言

米国経済の産業競争力低下
への強い危機感

イノベーションこそ唯一最大の原動力

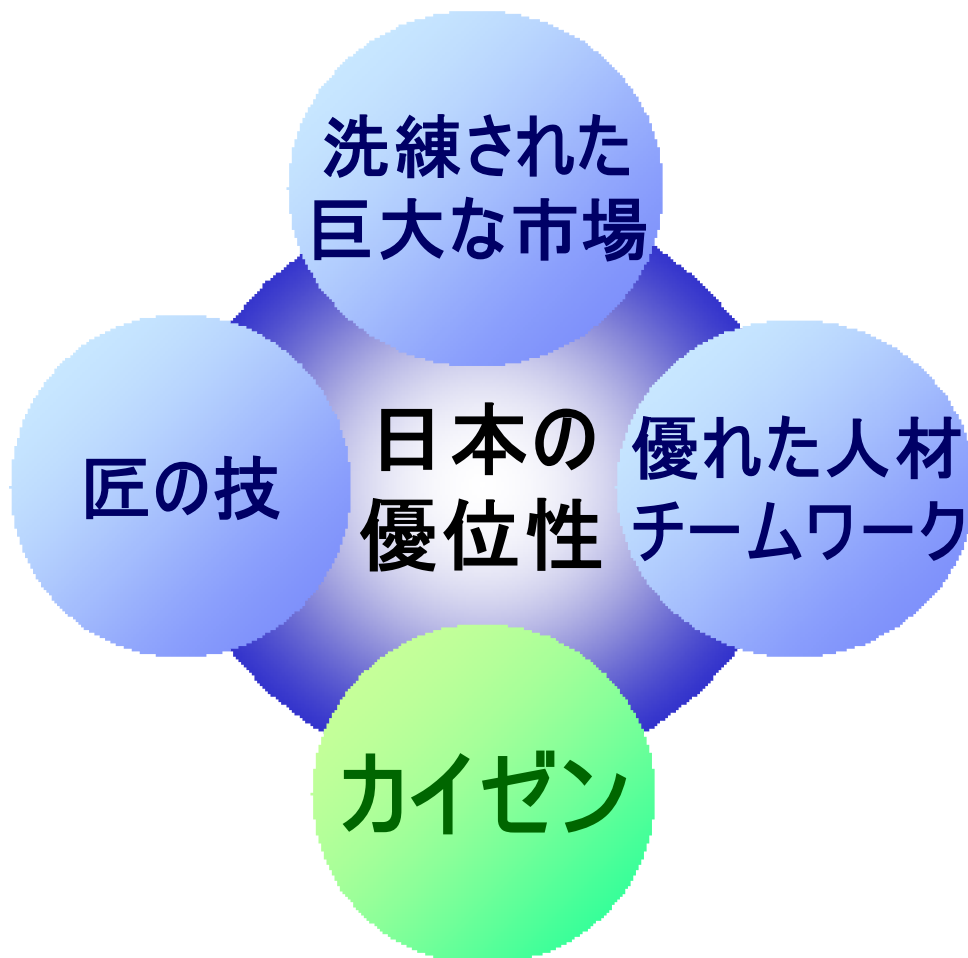
1. 人材資源の確保

2. 投資による支援

3. インフラ整備

イノベーションによる新たな価値の創出

イノベーションで日本の強みをさらに強化



既存のものを凌駕する斬新な
新機軸を打ち出して、
新たな価値を創造

イノベーション

業界の常識
を変える

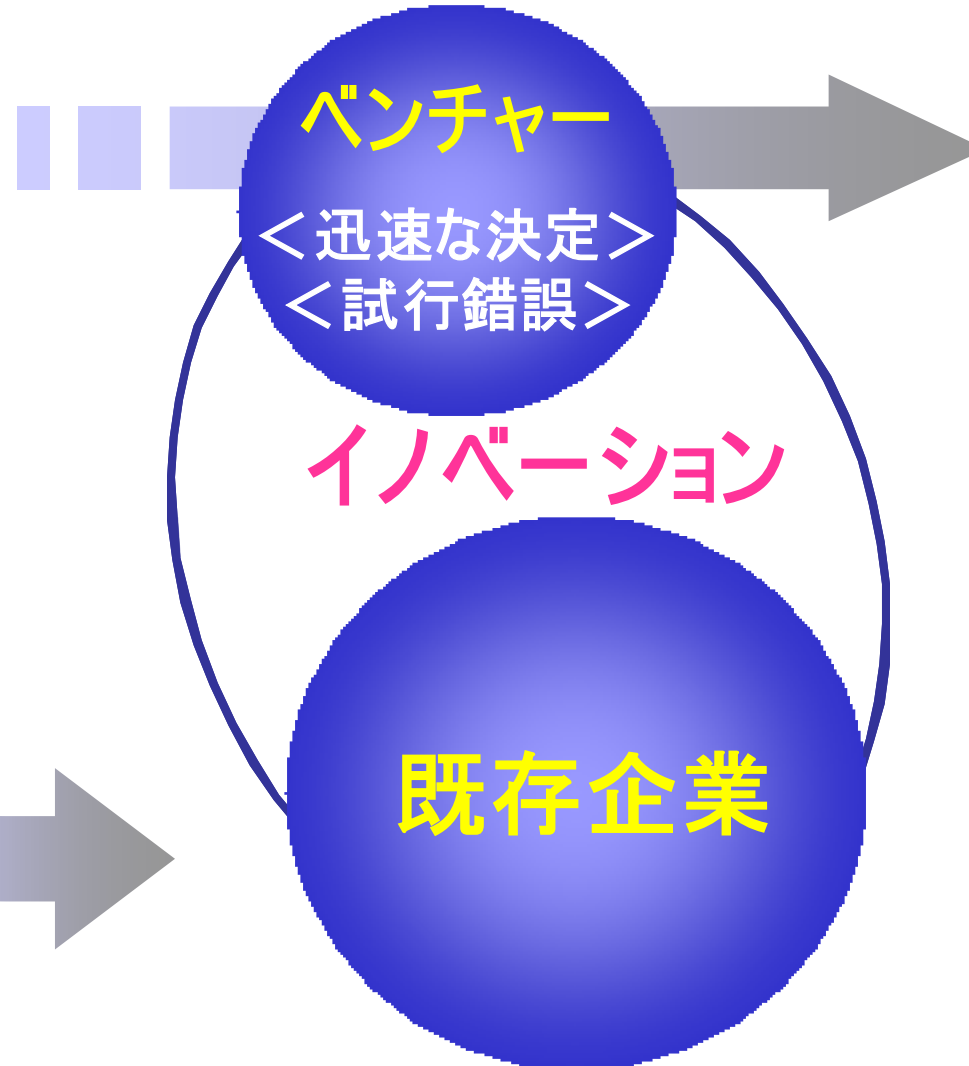
社会の仕組み
を変える

既存企業とベンチャーはイノベーションの両輪

研究・開発

実用化

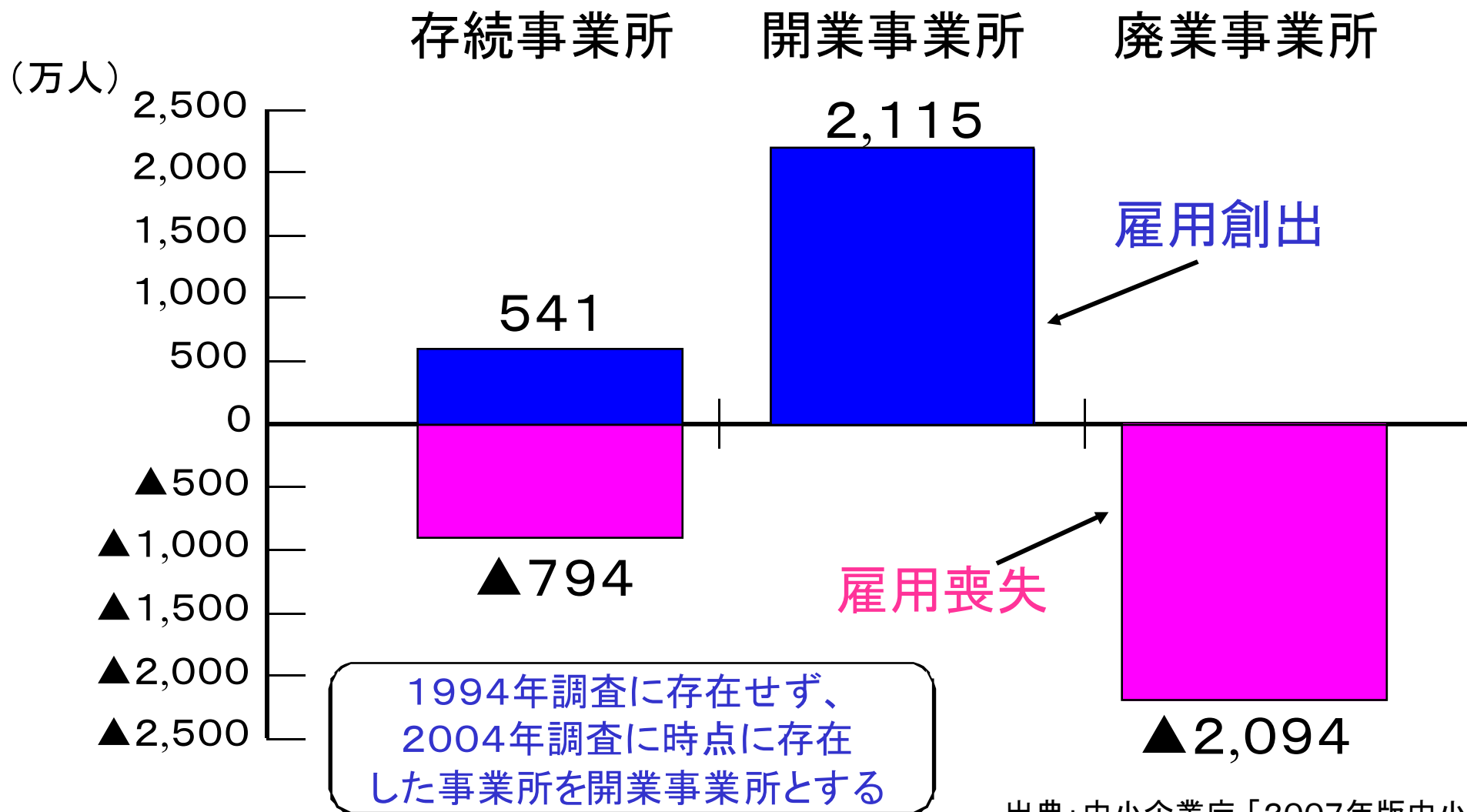
マーケット



医療、環境、...

ベンチャービジネスによる地方経済の活性化/雇用創出

開業及び廃業は、雇用の変動に大きな影響



出典：中小企業庁「2007年版中小企業白書」

起業家 / ベンチャー企業を称える社会の価値観の醸成

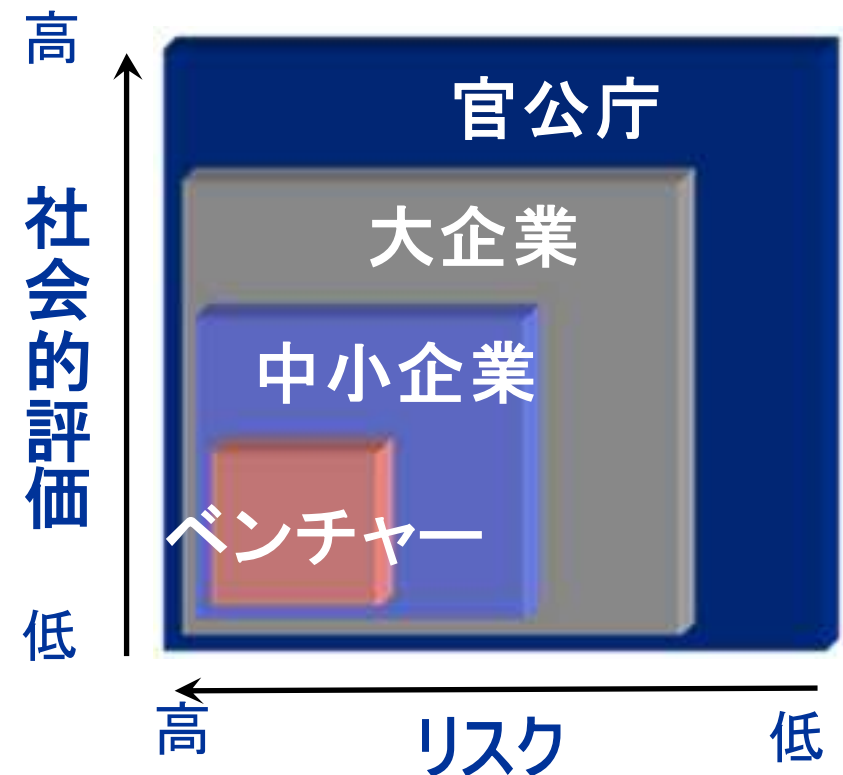
1. 起業家を称える価値観

2. 起業精神を醸成する教育

3. コーポレート・ガバナンス

4. エンジェル税制

日本における職業評価



これからの社会で求められる人材像