

競争力強化に向けた大学知的資産マネジメント検討委員会

「求められる大学経営改革」

- COCN 第5期科学技術基本計画に対する提言より -

産業競争力懇談会 (COCN)

実行委員長 須藤 亮

(株式会社 東芝 常任顧問)

目次

- 1. 第5期科学技術基本計画に対する提言**
- 2. 大学の経営改革への期待**
- 3. 大学教育への期待**
- 4. 産業界と大学との連携強化**
- 5. オープンイノベーション**

1. 第5期科学技術基本計画に対する提言（1）

《提言の構成とポイント》

1.

イノベーション創出の環境と基盤にかかわる政策

(1) 事業モデルの革新と新たな産業基盤

産業の
経営革新

新しい価値の創造と経営革新

企業の責任と政府への期待

オープンイノベーションの加速

重点的に取り組むべき技術群

・分野横断の共通基盤技術の強化

・社会課題解決のためのコア技術 等

(2) 技術と市場の見える人材育成
教育改革

大学教育、初等中等教育への期待

大学の「経営」と機能別再編

先端的な研究によるシーズ創出

技術者等の専門教育を指向、

地域創生への貢献を指向

大学の
経営革新

(3) 地域の投資適地化と
イノベーションの主体
ビジョン作りの視点
地域イノベーションの主体
地域の産業人財育成
産業クラスター形成
生活適地としての利点

行政の
経営革新

2.

イノベーション政策の司令塔、
その実効性の強化

* CSTIによる政策の俯瞰と統合実現

* SIP/ImPACT継続・強化と理念実現

* 科学技術・イノベーション政策への公的投資

3.

産官学の連携のあり方
(オープンイノベーション)

* 基礎基盤的研究の重要性

* 目標管理とPDCAが必要

* 産と大学 双方の経営革新

* 橋渡しの意義とその活かし方

* 人財流動性の課題

1. 第5期科学技術基本計画に対する提言（2）

目指すべき産業や社会の姿、実現すべき技術



第5期基本計画策定の議論で設定

What を共有した上で、Howとしての「大学の経営改革」が必要

分野横断の共通基盤技術の整備

社会課題の解決に必要なコア技術群

産業の基盤となる戦略的コア技術群

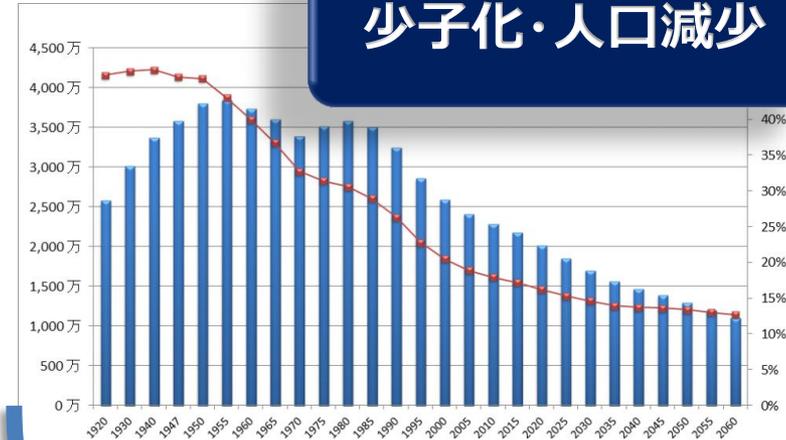
新たな産業を創出する融合技術群



1. 第5期科学技術基本計画に対する提言（3）

イノベーション創出には産学官の「経営の革新」が必要

0~19歳の人口推計



少子化・人口減少



日本の競争力強化
成長と安定

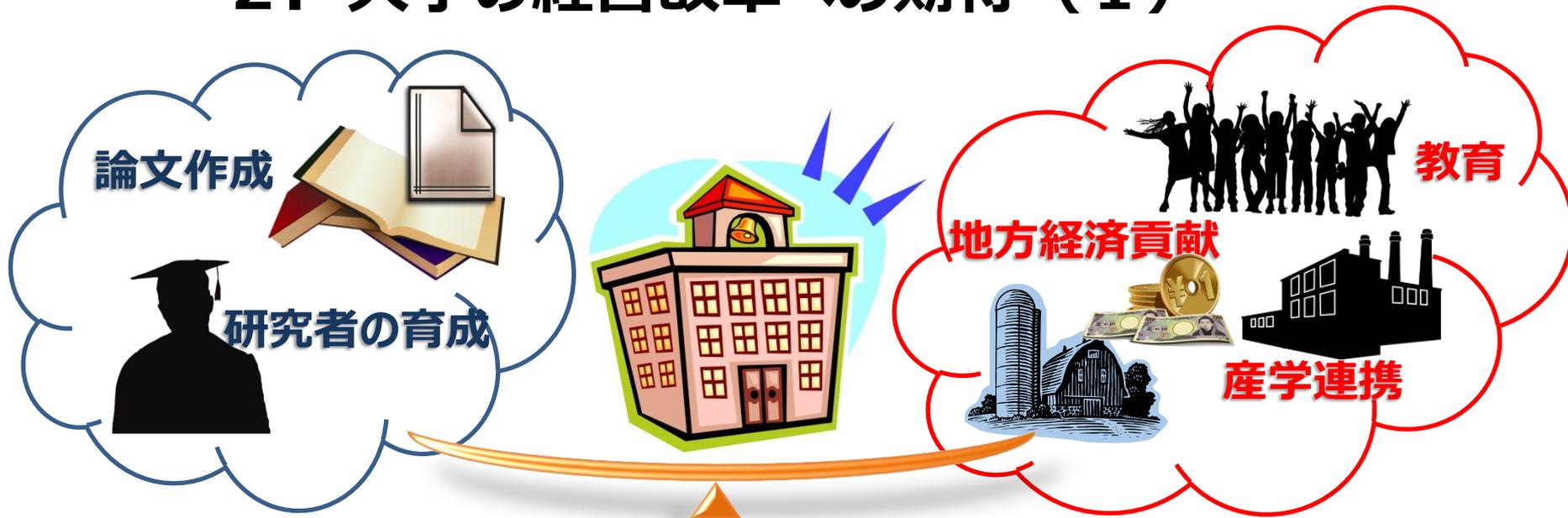


人材に支えられたイノベーション



- 産業界**：グローバルな需要の取り込みや一人当たりの生産性を高めるためにも、イノベーションの創出は不可欠
- 大学**：18才人口の減少や厳しい財政状況の中で、改革への覚悟と速やかな行動がなければ、その衰退は不可避
- 行政**：首都圏への一極集中と地方の疲弊を抑制するには、行政の経営革新を

2. 大学の経営改革への期待（1）



- 大学を、**教育、産学連携、地域経済貢献**の観点からも魅力的なものに
 - 外部の投資を大学に呼び込み、自立した経営体として運営
（国立大学 運営費交付金依存体質からの脱却）
 - 硬直化したシニア層の雇用条件の見直し
 - イノベーション創出の場での人文社会科学系との連携強化
-
- 学長や理事会による経営権限を実効化
 - 学内のみならずグローバルな視点での競争環境導入
 - 生き残りのための新陳代謝を進め、国立大学の機能強化