

資料2

科学技術・学術審議会産業連携・地域支援部会
イノベーション対話促進作業部会(第2回)
H25.415

イノベーション対話促進作業部会

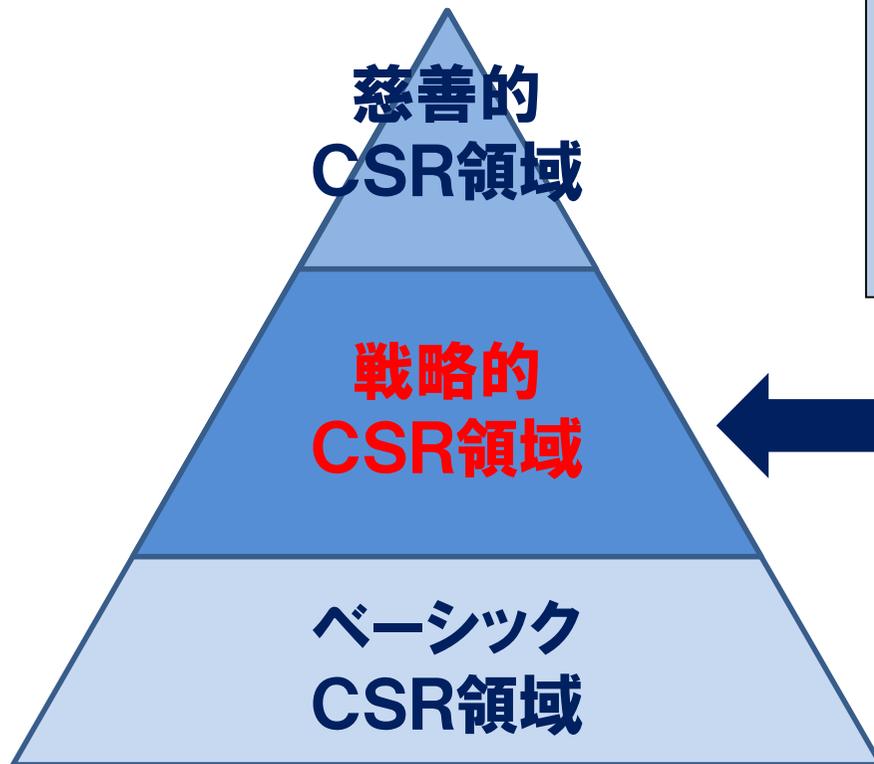
イノベーション創出に向けた試み

2013.04.15.

(株) 電通 並木義巳

1. CSV コンサルティング

新しい概念



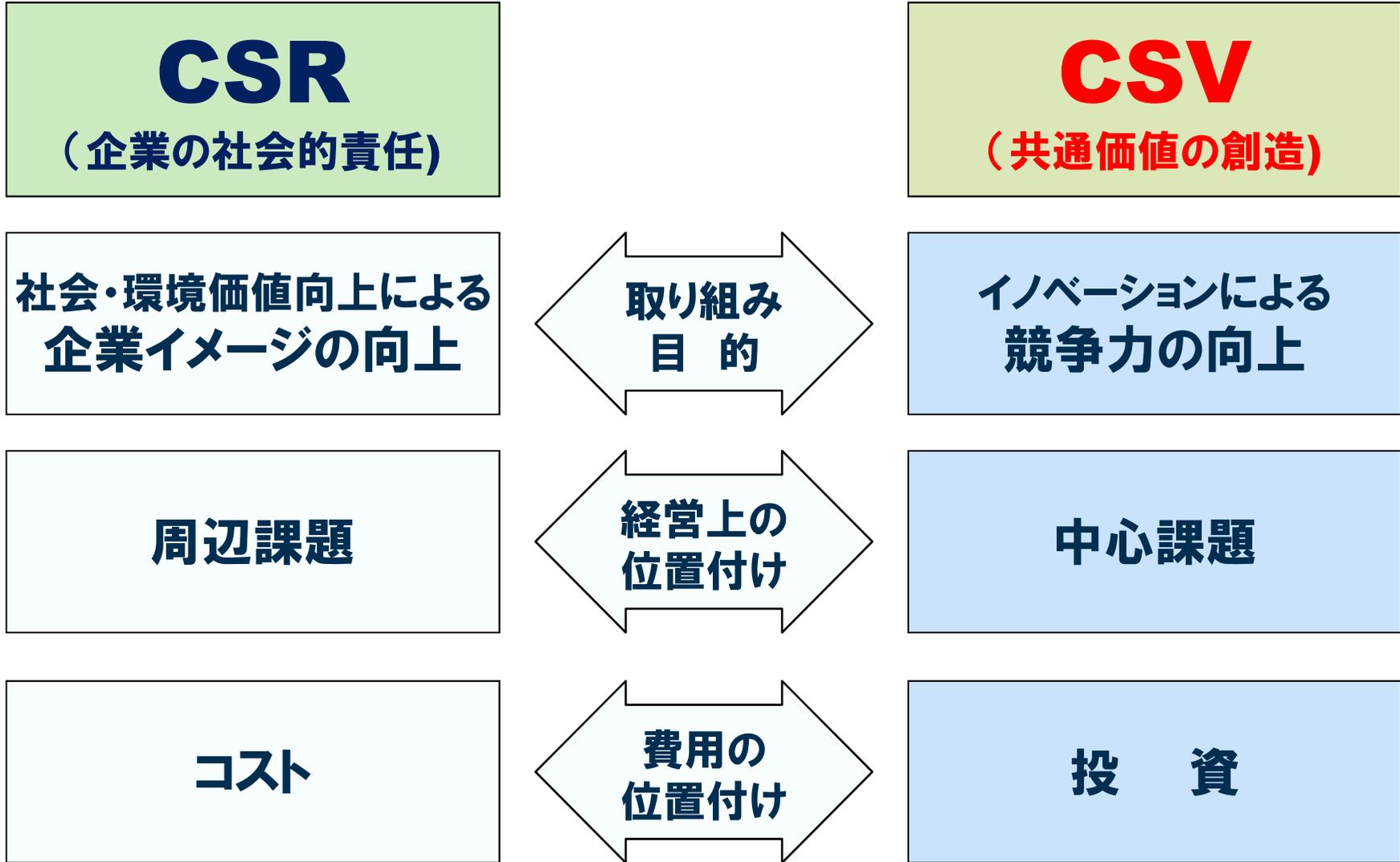
CSV
(Creating Shared Value)

社会のニーズや問題に
取り組むことが
社会的価値を創造し、
経済的価値も創造する。
(共通価値の創造)

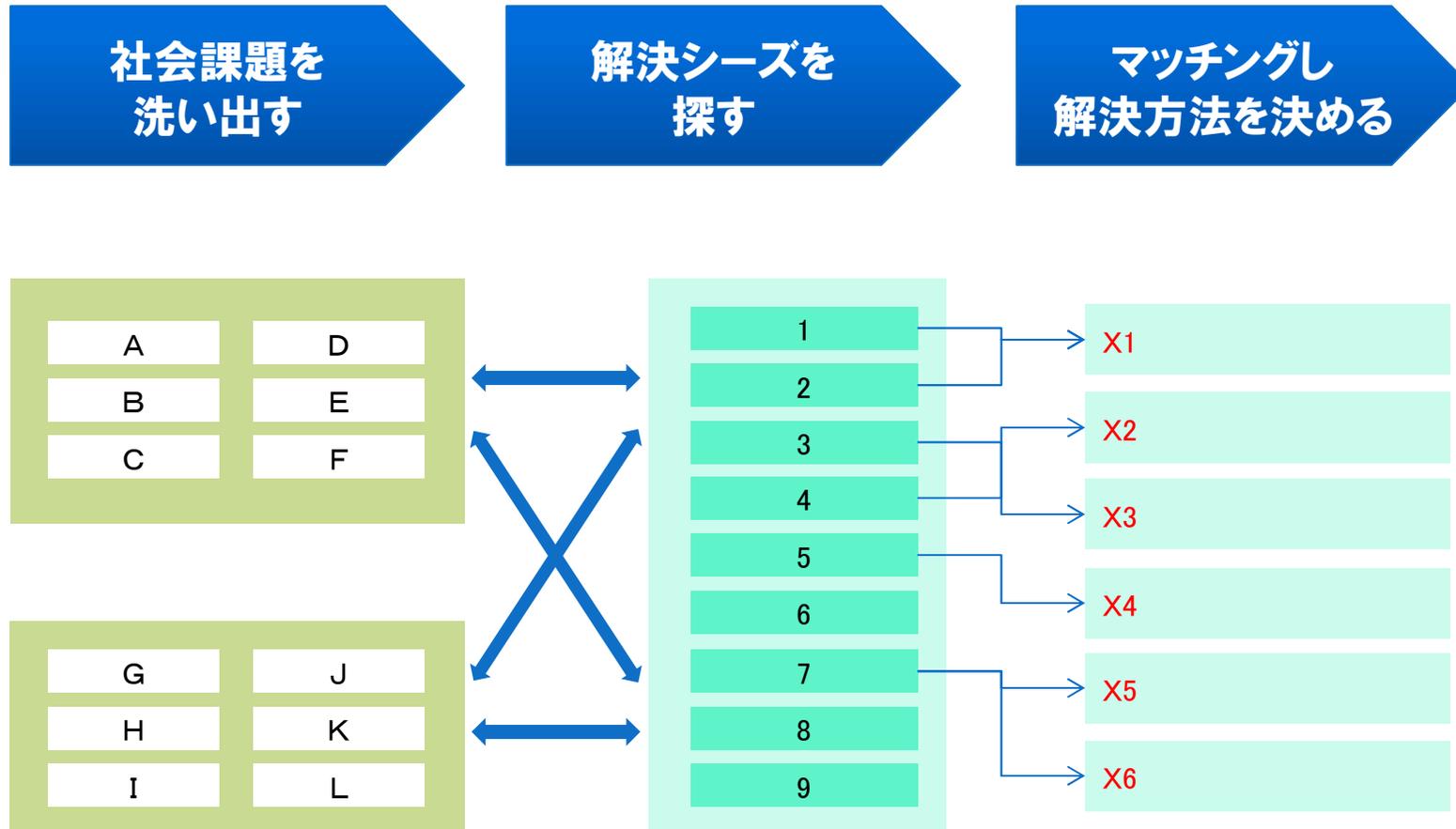
マイケル・ポーター
ハーバード大学経営大学院教授

本業で、できること = 社会に役立つこと

CSVとは



CSV施策開発の概念図



2. バックキャストイング発想

「キミが大人になる頃に。 環境も人も豊かにする暮らしのかたち」



東北大学大学院環境科学研究科
石田秀輝 教授
古川柳蔵 准教授

電通 グランドデザイン・ラボラトリー

日刊工業新聞社刊

地球はひとつしかない、ということを前提に



人と地球を考えた新しい暮らしのかたち
それを構成するライフスタイル



それに必要な商材の開発・投入

暮らしのかたち、
それを創り上げるライフスタイルを
バックキャストिंगで考え、
それに向かってフォアキャストिंगで進む。

- STEP1.** 将来(2030年)の**環境制約条件**を
無意識で判断できるぐらいに**アタマに刻み込む**。
- STEP2.** この環境制約条件のもと、考えられる社会状況、
具体的な暮らしのかたちを描く。
- STEP3.** **2030年にいる自分から見て、**
現在のままでは大変なことになってしまう問題を発見し、
その解決策を具体的に考える。
- STEP4.** その解決策を実行するために、
現在の暮らしのかたちを変える必要があるかを考える。
変える必要があれば、商品、サービスのチャンスがある。
- STEP5.** 「**将来の社会状況と問題**」「**それをクリアする方法**」
「**クリアした後の豊かな暮らしと生活者が享受する新価値**」
をセットにして、**魅力的なライフスタイル**に仕上げる。

「太陽にあわせて、人間も街も動いています」

「ダークな世界を人々は楽しんでいきます」

「人々は庭で暮らしています」

「“土ミシュラン”が、過疎をなくしています」

「ベランダに薬局があります」

「『電気、貸してください』とお隣さんが訪ねてきます」

曼荼羅

2030 日本

商品・サービス アイデア

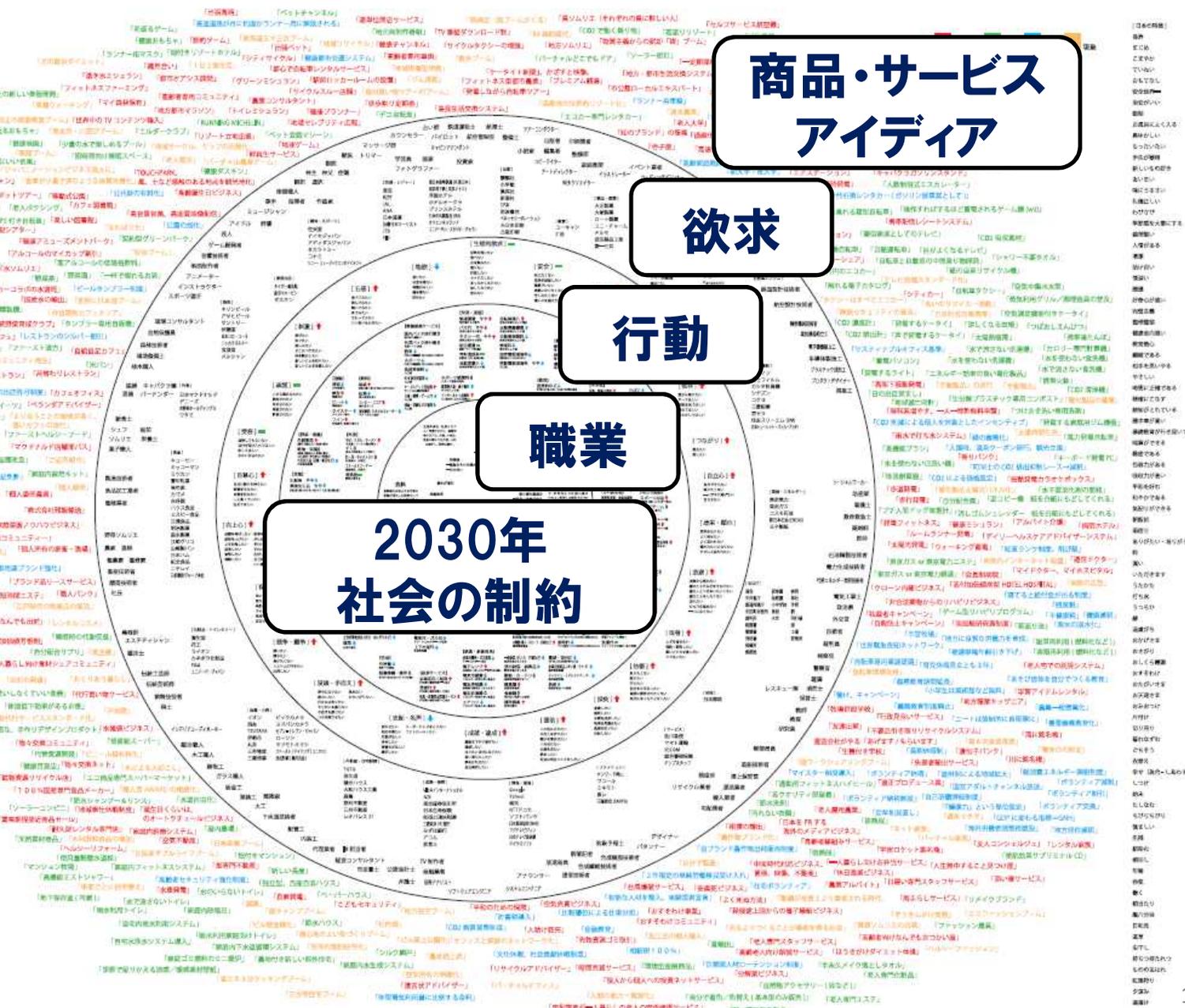
欲求

行動

職業

2030年 社会の制約

- 「富争」
これからは「競争」ではなく、力ある者が力ある者へ、
- 「差別化」
見られる（可視化）だけでなく「つかの間にしか見られなくなる」
前例のないサービスの商品ならではの価値に特化する。
- 日本人の「心算化」=「算」
見られる（可視化）だけでなく「つかの間にしか見られなくなる」
前例のないサービスの商品ならではの価値に特化する。
- 「ボカシム」のみ
日本企業はテクノロジーはマニアックでない。テクノロジーが普及して
いるので、使いやすさが重要。
- 「寡人制」
これからの市場は「寡人制」ではなく、人によって作られる「寡人
制」なのである。おぼろげな競争が、チャンスも少ないし、上
位者になるという。



3. 2つの商品開発手法

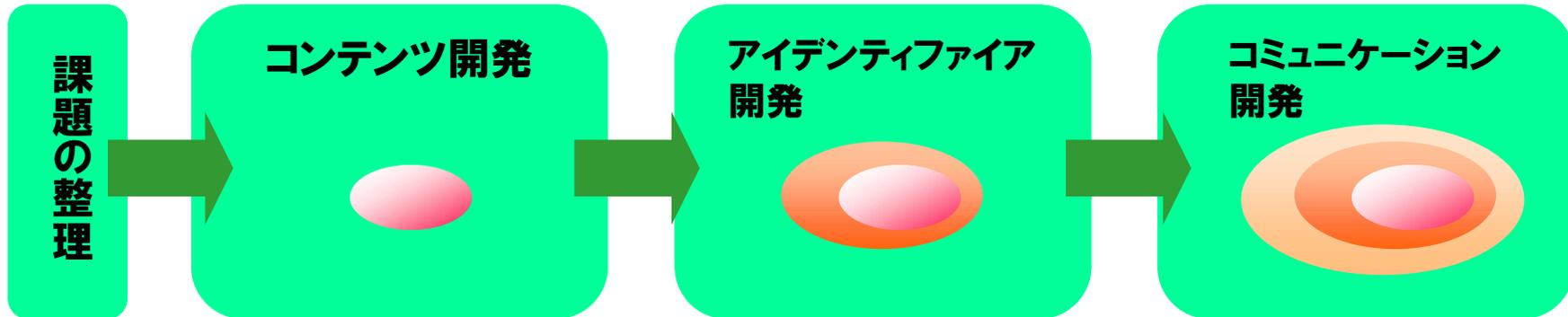
TYPE A Contents Oriented 法

はじめに商品の核(コンテンツ)を固め、
順を追って他の要素を付加する方法。

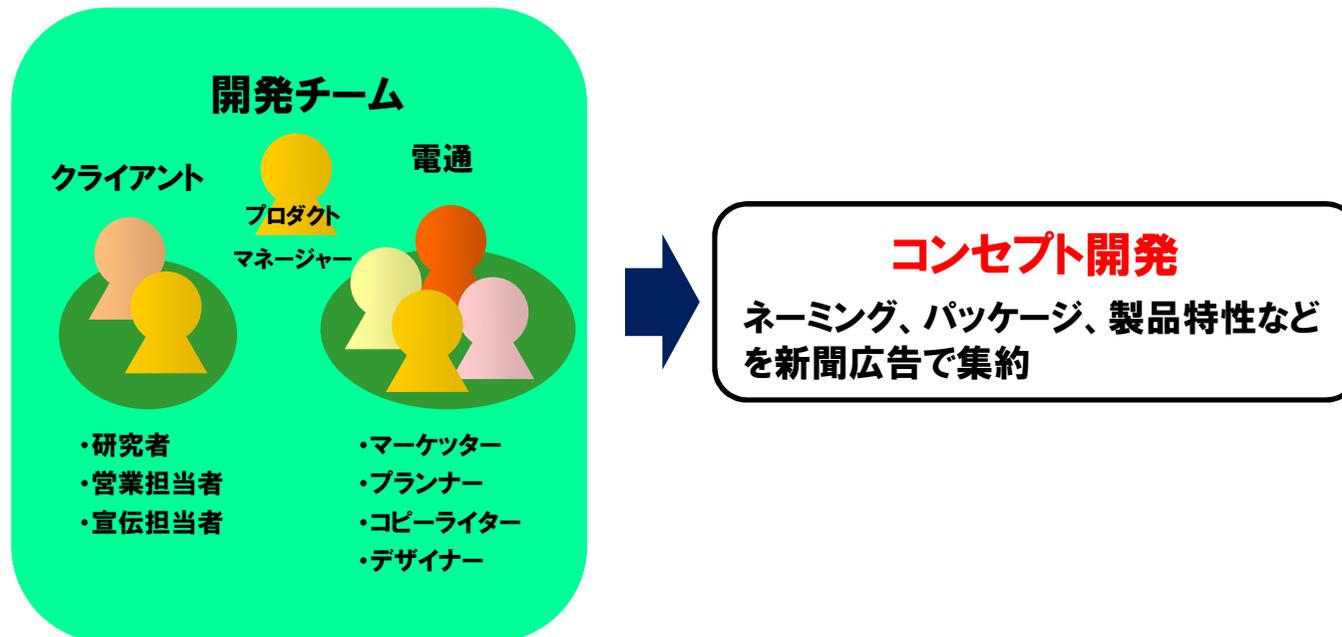
TYPE B One-set Communication法

あらゆるベネフィットを同時に開発し、
取捨選択しながらその精度を高める方法。

TYPE A Contents Oriented 法



TYPE B One-set Communication 法



4. オープン・イノベーション・プログラム



**D-HINTSとは、
アメリカ生まれのイノベーションマネジメントASPの定番である
「Spigit」をコアエンジンとして採用した、
電通オリジナルのオープンイノベーション・プログラム。**

※Spigitは、米における販売開始からわずか3年で、600万有料アカウントを獲得。
ユーザーはメーカー・流通をはじめとするグローバル企業、地方自治体や大学など、
多岐にわたります。



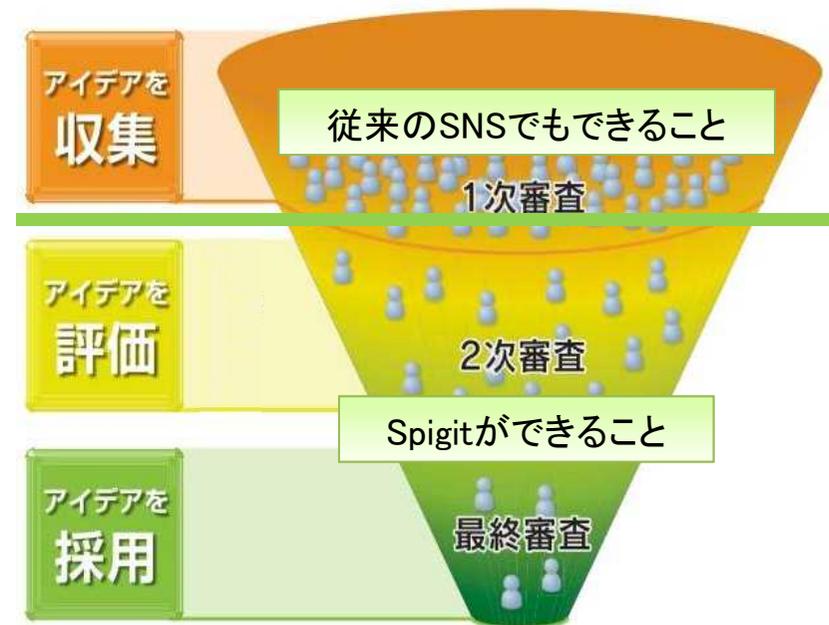
D-hints の特徴

課題

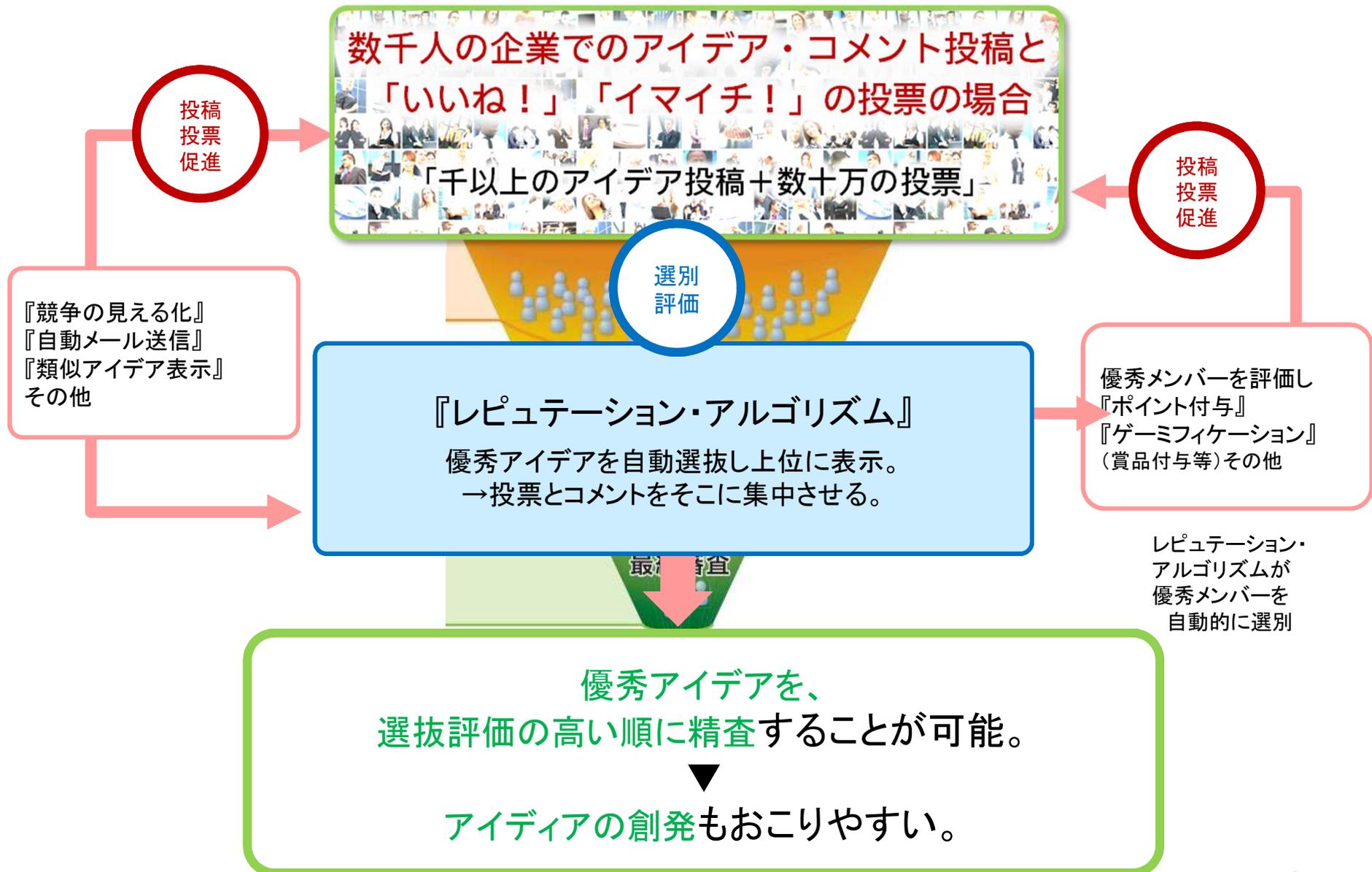
たくさん集まったアイデアを、効果的/効率的に絞り込みたい

解決

- ・ 衆知/ユーザの評判を活用したアイデアの定量評価
- ・ 自動ゲート管理により評価者の運用負荷を軽減



D-hints の仕組み



5. コンシューマ・インサイト

