

平成15年度公立学校校長・教頭の登用状況について（調査結果の概要）

初等中等教育企画課

文部科学省では、校長・教頭に優れた人材を確保するための各都道府県・指定都市教育委員会（以下「各県市」という。）の取組等を把握し、各県市における校長・教頭の選考や人事の在り方等についての検討の参考となるよう、平成10年度から「校長・教頭登用状況調査」を行っている。

以下は、平成15年度の調査結果の概要である。

なお、この調査の対象は、平成14年度末定期人事異動における各県市が任命権を有する公立の小学校、中学校、高等学校、中等教育学校、盲学校、聾学校又は養護学校の校長、教頭（校長・教頭として新たに登用された者を含む。）である。

1 校長・教頭の登用状況

(1) 校長・教頭数及び登用者数（表1）

平成14年度末の定期人事異動後の校長数は37,327人（前年度比888人減）であり、そのうち、13.8%に当たる5,143人（前年度比131人増）が校長として新たに任用された者（以下「登用者」という。）である。一方、平成14年度末定期人事異動後の教頭数は40,229人（前年度比988人減）であり、そのうち14.4%にあたる5,804人（前年度比55人増）が登用者である。

表1 校長・教頭の登用状況

校種		小学校	中学校	高等学校	特殊教育諸学校	合計
職種				中等教育学校		
公立 学校数(校)	本校	22,917	10,284	4,007	935	38,143
	分校	(464)	(74)	(115)	-	(653)
校長数(人)		22,510 (3,980)	10,028 (427)	3,945 (133)	844 (89)	37,327 (4,629)
校長登用者数(人)		2,911 (676)	1,104 (71)	923 (31)	205 (22)	5,143 (800)
教頭数(人)		22,602 (4,938)	10,569 (767)	5,765 (272)	1,293 (246)	40,229 (6,223)
教頭登用者数(人)		2,819 (727)	1,466 (138)	1,261 (68)	258 (57)	5,804 (990)

- (注) 1. 公立学校数は平成15年度学校基本調査速報（平成15年5月1日現在）の数
 2. 高等学校の公立学校数とは、全日制、定時制、通信制の独立校及びそれらいずれかの併置校の合計数
 3. 特殊教育諸学校については、分校は本校に含む
 4. () は女性の数で内数

各県市別及び各学校種別の状況（表2～7）

各県市別に校長登用率（異動後校長数に対する登用者数の割合をいう。以下同じ。）をみると、最高は札幌市の21.8%で、最低はさいたま市の4.3%となっている。学校種別では、中学校の登用率が11.0%と最も低い。

各県市別の教頭登用率は、最高は札幌市（23.7%）、最低はさいたま市（6.0%）である。学校種別では小学校が12.5%と最も低い。

高等学校，中等教育学校，特殊教育諸学校の登用率については，小学校，中学校と比較して，学校数が少ないため校長・教頭ともに県市によって登用率の差が大きくなっている。

表2 校長・教頭の登用状況(全学校種計)

区 分	公立学校数(校)	校 長			教 頭		
		校長数(人) (A)	うち登用者数(人) (B)	登用率(%) (B/A)	教頭数(人) (a)	うち登用者数(人) (b)	登用率(%) (b/a)
北海道	2,197 (6)	2,095 (100)	278 (17)	13.3	2,139 (131)	253 (16)	11.8
青森	695 (10)	678 (87)	116 (14)	17.1	719 (113)	118 (22)	16.4
岩手	756 (14)	738 (163)	128 (35)	17.3	777 (207)	150 (37)	19.3
宮城	584 (20)	582 (46)	84 (14)	14.4	624 (61)	102 (9)	16.3
秋田	510 (4)	502 (110)	85 (30)	16.9	540 (155)	114 (25)	21.1
山形	531 (31)	512 (73)	53 (8)	10.4	565 (94)	63 (3)	11.2
福島	893 (44)	882 (66)	107 (14)	12.1	944 (83)	118 (15)	12.5
茨城	948 (0)	946 (104)	123 (15)	13.0	1,005 (112)	142 (20)	14.1
栃木	682 (3)	679 (181)	106 (28)	15.6	717 (281)	121 (41)	16.9
群馬	620 (7)	610 (67)	75 (12)	12.3	630 (96)	85 (10)	13.5
埼玉	1,310 (6)	1,322 (105)	136 (20)	10.3	1,431 (145)	160 (18)	11.2
千代田	1,239 (7)	1,239 (94)	144 (16)	11.6	1,307 (113)	177 (25)	13.5
東京都	2,267 (3)	2,267 (342)	220 (37)	9.7	2,467 (453)	264 (66)	10.7
神奈川県	816 (4)	818 (101)	130 (22)	15.9	889 (89)	179 (30)	20.1
新潟	977 (12)	972 (80)	123 (14)	12.7	1,007 (105)	134 (20)	13.3
富山	374 (6)	364 (89)	61 (18)	16.8	467 (150)	77 (19)	16.5
石川	424 (11)	413 (49)	73 (11)	17.7	453 (82)	90 (12)	19.9
福井	332 (17)	318 (33)	48 (8)	15.1	342 (72)	64 (16)	18.7
山梨	351 (14)	349 (27)	52 (5)	14.9	414 (42)	55 (3)	13.3
長野	702 (12)	690 (32)	127 (10)	18.4	733 (67)	145 (16)	19.8
岐阜	681 (2)	678 (64)	82 (11)	12.1	764 (81)	94 (15)	12.3
静岡	940 (9)	840 (97)	132 (15)	15.7	975 (143)	167 (21)	17.1
愛知県	1,204 (9)	1,206 (61)	198 (13)	16.4	1,344 (139)	228 (32)	17.0
三重	687 (18)	670 (79)	85 (17)	12.7	708 (123)	84 (18)	11.9
滋賀	395 (7)	391 (38)	61 (4)	15.6	432 (71)	76 (8)	17.6
京都	418 (12)	414 (60)	66 (13)	15.9	444 (84)	88 (13)	19.8
大阪	1,256 (2)	1,249 (150)	190 (23)	15.2	1,338 (182)	211 (29)	15.8
兵庫県	1,141 (16)	1,122 (132)	151 (26)	13.5	1,168 (153)	151 (28)	12.9
奈良	419 (4)	395 (35)	68 (5)	17.2	407 (38)	76 (7)	18.7
和歌山	502 (34)	483 (36)	64 (9)	13.3	512 (85)	74 (6)	14.5
鳥取	257 (20)	253 (44)	46 (12)	18.2	286 (89)	63 (15)	22.0
島根	434 (13)	431 (56)	55 (7)	12.8	456 (77)	63 (10)	13.8
岡山	701 (10)	694 (92)	82 (14)	11.8	782 (203)	93 (24)	11.9
広島	785 (11)	759 (179)	104 (23)	13.7	817 (238)	110 (39)	13.5
山口	629 (14)	591 (121)	87 (24)	14.7	625 (132)	99 (25)	15.8
徳島	406 (23)	365 (64)	46 (9)	12.6	448 (109)	44 (17)	9.8
香川	334 (8)	321 (58)	33 (7)	10.3	448 (113)	39 (6)	8.7
愛媛	588 (10)	572 (137)	68 (19)	11.9	628 (125)	89 (15)	14.2
高知	502 (10)	433 (88)	32 (4)	7.4	490 (118)	35 (10)	7.1
福岡	847 (14)	844 (144)	92 (19)	10.9	947 (147)	117 (20)	12.4
佐賀	316 (21)	304 (44)	39 (8)	12.8	336 (60)	42 (7)	12.5
長崎	658 (44)	641 (59)	84 (7)	13.1	711 (69)	82 (12)	11.5
熊本	742 (34)	731 (55)	92 (8)	12.6	781 (56)	86 (8)	11.0
大宮	574 (23)	558 (130)	118 (31)	21.1	578 (170)	112 (29)	19.4
崎	474 (10)	470 (29)	76 (10)	16.2	493 (36)	74 (10)	15.0
鹿島	965 (13)	916 (47)	140 (8)	15.3	962 (70)	150 (18)	15.6
沖縄	515 (6)	474 (102)	90 (21)	19.0	522 (110)	84 (24)	16.1
札幌市	319 (4)	316 (18)	69 (4)	21.8	333 (30)	79 (9)	23.7
仙台市	194 (3)	192 (12)	24 (1)	12.5	201 (31)	23 (3)	11.4
さいたま市	139 (0)	140 (17)	6 (1)	4.3	151 (17)	9 (0)	6.0
千葉市	180 (1)	183 (19)	36 (6)	19.7	186 (16)	31 (7)	16.7
川崎市	173 (0)	173 (35)	28 (5)	16.2	180 (27)	40 (6)	22.2
横浜市	521 (0)	522 (84)	87 (18)	16.7	530 (102)	108 (26)	20.4
名古屋市	386 (2)	384 (32)	49 (5)	12.8	394 (31)	54 (8)	13.7
京都市	277 (4)	267 (51)	23 (4)	8.6	280 (36)	31 (6)	11.1
大阪市	468 (6)	461 (71)	58 (14)	12.6	469 (99)	56 (9)	11.9
神戸市	270 (2)	273 (20)	37 (4)	13.6	277 (32)	43 (5)	15.5
広島市	207 (0)	205 (50)	32 (12)	15.6	213 (51)	37 (13)	17.4
北九州市	207 (2)	207 (26)	17 (3)	8.2	211 (36)	20 (2)	9.5
福岡市	224 (1)	223 (44)	27 (8)	12.1	232 (43)	31 (7)	13.4
合 計	38,143 (653)	37,327 (4,629)	5,143 (800)	13.8	40,229 (6,223)	5,804 (990)	14.4
13年度末	38,332 (691)	38,215 (4,615)	5,012 (719)	13.1	41,217 (6,535)	5,749 (937)	13.9

- (注) 1. 公立学校数は平成15年5月1日現在の数で平成15年度学校基本調査速報による。
2. 公立学校数合計の13年度末の数は平成14年5月1日現在の数で平成14年度学校基本調査報告書による。
3. 公立学校数の()は分校数で外数。
4. 人数の()は女性の数で内数。

表3 校長・教頭の登用状況(小学校)

区 分	公立学校数(校)	校 長			教 頭		
		校長数(人)	うち登用者数(人)	登用率(%)	教頭数(人)	うち登用者数(人)	登用率(%)
		(A)	(B)	(B / A)	(a)	(b)	(b / a)
北海道	1,245 (4)	1,198 (73)	148 (14)	12.4	1,155 (83)	122 (10)	10.6
青森	423 (4)	424 (75)	61 (8)	14.4	424 (88)	43 (14)	10.1
岩手	454 (8)	454 (146)	72 (30)	15.9	432 (178)	72 (34)	16.7
宮城	325 (13)	327 (41)	46 (12)	14.1	333 (47)	55 (5)	16.5
秋田	305 (2)	305 (96)	53 (26)	17.4	306 (121)	50 (18)	16.3
山形	340 (26)	324 (62)	32 (7)	9.9	337 (77)	33 (2)	9.8
福島	541 (37)	540 (57)	58 (12)	10.7	540 (54)	52 (7)	9.6
茨城	582 (0)	581 (96)	64 (13)	11.0	587 (90)	67 (15)	11.4
栃群	428 (2)	425 (162)	65 (24)	15.3	433 (241)	64 (33)	14.8
群馬	344 (6)	345 (58)	44 (10)	12.8	345 (81)	36 (6)	10.4
埼玉	742 (5)	747 (86)	60 (15)	8.0	751 (117)	56 (14)	7.5
千葉	731 (7)	738 (79)	83 (13)	11.2	740 (91)	92 (18)	12.4
東京都	1,346 (1)	1,340 (275)	138 (29)	10.3	1,362 (359)	173 (54)	12.7
神奈川	409 (2)	410 (65)	60 (18)	14.6	411 (42)	63 (18)	15.3
新潟	603 (6)	602 (72)	67 (12)	11.1	602 (86)	65 (16)	10.8
富山	231 (3)	219 (76)	34 (17)	15.5	225 (105)	26 (12)	11.6
石川	255 (6)	247 (43)	36 (7)	14.6	252 (64)	37 (7)	14.7
福井	214 (10)	213 (30)	33 (6)	15.5	213 (61)	36 (11)	16.9
山梨	208 (11)	208 (23)	28 (4)	13.5	225 (32)	27 (3)	12.0
長野	400 (9)	399 (28)	73 (8)	18.3	401 (59)	72 (13)	18.0
岐阜	396 (1)	395 (58)	41 (10)	10.4	417 (71)	35 (7)	8.4
静岡	538 (7)	452 (83)	80 (13)	17.7	436 (109)	81 (15)	18.6
愛知	724 (3)	725 (50)	127 (11)	17.5	725 (99)	118 (24)	16.3
三重	434 (13)	423 (73)	60 (16)	14.2	425 (100)	43 (13)	10.1
滋賀	232 (5)	232 (35)	33 (4)	14.2	238 (65)	29 (7)	12.2
京都	257 (4)	257 (54)	44 (13)	17.1	257 (77)	45 (11)	17.5
大阪	727 (2)	734 (119)	104 (21)	14.2	744 (124)	110 (18)	14.8
兵庫	667 (8)	667 (117)	77 (19)	11.5	665 (129)	65 (20)	9.8
奈良	255 (1)	235 (31)	40 (5)	17.0	233 (32)	38 (6)	16.3
和歌山	311 (25)	297 (31)	33 (7)	11.1	297 (69)	34 (5)	11.4
鳥取	160 (19)	160 (37)	29 (9)	18.1	160 (82)	36 (14)	22.5
島根	278 (7)	277 (49)	30 (5)	10.8	280 (63)	32 (7)	11.4
岡山	436 (9)	435 (84)	42 (11)	9.7	446 (167)	39 (16)	8.7
広島	484 (6)	463 (169)	57 (20)	12.3	468 (212)	53 (31)	11.3
山口	362 (6)	339 (100)	45 (20)	13.3	334 (93)	39 (20)	11.7
徳島	266 (12)	229 (55)	28 (9)	12.2	215 (79)	21 (10)	9.8
香川	208 (7)	200 (52)	15 (6)	7.5	235 (90)	17 (4)	7.2
愛媛	368 (3)	364 (128)	49 (18)	13.5	356 (115)	49 (14)	13.8
高知	318 (5)	271 (76)	16 (4)	5.9	269 (91)	11 (4)	4.1
福岡	490 (8)	494 (126)	43 (16)	8.7	517 (127)	54 (16)	10.4
佐賀	176 (21)	165 (42)	15 (7)	9.1	174 (49)	15 (6)	8.6
長崎	384 (36)	385 (51)	41 (4)	10.6	395 (43)	26 (5)	6.6
熊本	472 (30)	465 (49)	52 (8)	11.2	462 (47)	32 (7)	6.9
大分	359 (22)	346 (120)	76 (30)	22.0	346 (147)	68 (25)	19.7
宮崎	275 (10)	272 (26)	47 (10)	17.3	275 (25)	35 (9)	12.7
鹿児島	596 (10)	580 (46)	72 (8)	12.4	579 (57)	76 (12)	13.1
沖縄	275 (5)	276 (90)	45 (17)	16.3	230 (70)	32 (13)	13.9
札幌市	211 (2)	207 (13)	43 (3)	20.8	210 (23)	49 (7)	23.3
仙台市	124 (2)	122 (9)	14 (1)	11.5	125 (22)	11 (1)	8.8
さいたま市	86 (0)	86 (11)	5 (1)	5.8	96 (16)	4 (0)	4.2
千葉市	120 (1)	121 (18)	25 (6)	20.7	122 (15)	19 (6)	15.6
川崎市	114 (0)	114 (26)	19 (4)	16.7	114 (20)	29 (5)	25.4
横浜市	353 (0)	355 (63)	55 (12)	15.5	353 (82)	72 (22)	20.4
名古屋市	260 (1)	258 (27)	30 (4)	11.6	260 (21)	30 (4)	11.5
京都市	184 (3)	176 (48)	14 (4)	8.0	179 (28)	19 (5)	10.6
大阪市	304 (5)	298 (54)	36 (10)	12.1	299 (77)	33 (6)	11.0
神戸市	170 (0)	173 (18)	23 (4)	13.3	172 (23)	22 (3)	12.8
広島市	137 (0)	137 (43)	22 (11)	16.1	138 (41)	24 (12)	17.4
北九州市	135 (2)	134 (23)	11 (3)	8.2	136 (29)	11 (2)	8.1
福岡市	145 (1)	145 (33)	18 (7)	12.4	146 (33)	22 (5)	15.1
合計	22,917 (464)	22,510 (3,980)	2,911 (676)	12.9	22,602 (4,938)	2,819 (727)	12.5
13年度末	23,068 (492)	22,848 (3,926)	2,797 (595)	12.2	22,981 (5,169)	2,702 (691)	11.8

(注) 1. 公立学校数は平成15年5月1日現在の数で平成15年度学校基本調査速報による。

2. 公立学校数合計の13年度末の数は平成14年5月1日現在の数で平成14年度学校基本調査報告書による。

3. 公立学校数の()は分校数で外数。

4. 人数の()は女性の数で内数。

表4 校長・教頭の登用状況(中学校)

区 分	公立学校数(校)	校 長			教 頭		
		校長数(人) (A)	うち登用者数(人) (B)	登用率(%) (B/A)	教頭数(人) (a)	うち登用者数(人) (b)	登用率(%) (b/a)
北海道	623 (2)	576 (15)	66 (2)	11.5	578 (31)	56 (4)	9.7
青森	184 (1)	167 (6)	28 (3)	16.8	185 (18)	39 (7)	21.1
岩手	206 (1)	191 (13)	24 (3)	12.6	207 (25)	36 (3)	17.4
宮城	159 (2)	159 (3)	22 (2)	13.8	167 (9)	31 (2)	18.6
秋田	133 (0)	131 (10)	9 (2)	6.9	134 (25)	26 (5)	19.4
山形	131 (2)	128 (9)	11 (1)	8.6	144 (10)	17 (1)	11.8
福島	241 (1)	241 (4)	27 (0)	11.2	244 (15)	36 (5)	14.8
茨城	234 (0)	235 (4)	13 (0)	5.5	253 (10)	20 (2)	7.9
栃木	171 (1)	172 (13)	23 (3)	13.4	175 (28)	31 (4)	17.7
群馬	178 (1)	178 (5)	10 (1)	5.6	178 (7)	19 (1)	10.7
埼玉	376 (1)	379 (7)	37 (1)	9.8	392 (12)	55 (1)	14.0
千葉	329 (0)	330 (8)	31 (1)	9.4	349 (6)	52 (2)	14.9
東京都	652 (1)	653 (53)	38 (7)	5.8	661 (59)	33 (6)	5.0
神奈川県	220 (1)	221 (12)	30 (2)	13.6	220 (23)	45 (4)	20.5
新潟	244 (0)	244 (5)	25 (2)	10.2	244 (9)	35 (2)	14.3
富山	85 (0)	85 (6)	13 (0)	15.3	101 (19)	18 (1)	17.8
石川	103 (4)	103 (3)	14 (1)	13.6	107 (11)	18 (2)	16.8
福井	77 (5)	66 (0)	2 (0)	3.0	76 (4)	9 (0)	11.8
山梨	98 (3)	99 (3)	10 (1)	10.1	111 (6)	4 (0)	3.6
長野	194 (2)	183 (3)	30 (1)	16.4	197 (3)	38 (1)	19.3
岐阜	195 (1)	194 (2)	15 (0)	7.7	216 (5)	28 (4)	13.0
静岡県	273 (1)	264 (8)	33 (2)	12.5	277 (8)	48 (2)	17.3
愛知県	301 (2)	301 (4)	31 (1)	10.3	302 (12)	51 (2)	16.9
三重	176 (4)	171 (1)	13 (0)	7.6	174 (11)	26 (4)	14.9
滋賀	101 (1)	95 (1)	12 (0)	12.6	111 (4)	20 (1)	18.0
京都	99 (1)	99 (4)	13 (0)	13.1	99 (5)	27 (2)	27.3
大阪	334 (0)	337 (19)	46 (1)	13.6	345 (34)	58 (7)	16.8
兵庫県	277 (1)	279 (9)	26 (2)	9.3	281 (12)	36 (3)	12.8
奈良	108 (0)	108 (2)	17 (0)	15.7	111 (1)	19 (0)	17.1
和歌山	140 (3)	138 (3)	13 (1)	9.4	137 (12)	24 (1)	17.5
鳥取	60 (0)	60 (3)	8 (0)	13.3	65 (5)	14 (1)	21.5
島根	107 (2)	104 (4)	13 (2)	12.5	111 (11)	14 (3)	12.6
岡山	170 (1)	170 (5)	18 (2)	10.6	178 (16)	24 (2)	13.5
広島	194 (0)	191 (7)	25 (1)	13.1	193 (16)	22 (4)	11.4
山口	186 (3)	174 (17)	22 (3)	12.6	182 (29)	31 (4)	17.0
徳島	91 (4)	89 (5)	9 (0)	10.1	119 (17)	13 (4)	10.9
香川	83 (1)	79 (4)	10 (1)	12.7	122 (13)	9 (1)	7.4
愛媛	151 (1)	145 (6)	11 (1)	7.6	153 (5)	19 (0)	12.4
高知	134 (1)	118 (10)	10 (0)	8.5	139 (17)	10 (2)	7.2
福岡	212 (3)	212 (14)	17 (3)	8.0	228 (11)	18 (1)	7.9
佐賀	95 (0)	94 (2)	15 (1)	16.0	96 (9)	15 (1)	15.6
長崎	194 (4)	179 (5)	22 (2)	12.3	208 (20)	33 (6)	15.9
熊本	193 (1)	192 (4)	13 (0)	6.8	212 (5)	18 (0)	8.5
大宮	146 (0)	143 (7)	22 (0)	15.4	145 (16)	24 (2)	16.6
宮崎	142 (0)	141 (2)	14 (0)	9.9	143 (5)	22 (1)	15.4
鹿児島	272 (3)	239 (1)	35 (0)	14.6	258 (10)	40 (5)	15.5
沖縄	162 (1)	121 (9)	23 (2)	19.0	172 (28)	22 (6)	12.8
札幌市	97 (2)	98 (5)	19 (1)	19.4	99 (6)	21 (2)	21.2
仙台市	63 (0)	63 (3)	9 (0)	14.3	68 (8)	11 (2)	16.2
さいたま市	48 (0)	49 (6)	1 (0)	2.0	50 (0)	5 (0)	10.0
千葉市	56 (0)	58 (1)	10 (0)	17.2	60 (1)	12 (1)	20.0
川崎市	51 (0)	51 (8)	6 (1)	11.8	52 (6)	8 (1)	15.4
横浜市	145 (0)	146 (20)	26 (6)	17.8	145 (20)	27 (4)	18.6
名古屋市	108 (1)	108 (5)	14 (1)	13.0	109 (7)	17 (3)	15.6
京都市	78 (1)	76 (3)	6 (0)	7.9	76 (5)	10 (0)	13.2
大阪市	129 (1)	128 (15)	14 (3)	10.9	129 (18)	16 (1)	12.4
神戸市	83 (2)	83 (2)	12 (0)	14.5	85 (7)	15 (1)	17.6
広島市	61 (0)	59 (7)	6 (1)	10.2	62 (10)	7 (1)	11.3
北九州市	63 (0)	64 (3)	5 (0)	7.8	64 (5)	8 (0)	12.5
福岡市	68 (0)	67 (9)	7 (0)	10.4	70 (7)	6 (0)	8.6
合計	10,284 (74)	10,028 (427)	1,104 (71)	11.0	10,569 (767)	1,466 (138)	13.9
13年度末	10,316 (76)	10,571 (495)	1,070 (63)	10.1	11,144 (906)	1,408 (126)	12.6

- (注) 1. 公立学校数は平成15年5月1日現在の数で平成15年度学校基本調査速報による。
2. 公立学校数合計の13年度末の数は平成14年5月1日現在の数で平成14年度学校基本調査報告書による。
3. 公立学校数の()は分校数で外数。
4. 人数の()は女性の数で内数。

表5 校長・教頭の登用状況(高等学校・中等教育学校)

区 分	公立学校数(校)		校 長			教 頭						
			校長数(人) (A)	うち登用者数(人) (B)	登用率(%) (B / A)	教頭数(人) (a)	うち登用者数(人) (b)	登用率(%) (b / a)				
北海道	272	(0)	272	(8)	56	(1)	20.6	345	(7)	69	(2)	20.0
青森	69	(5)	69	(3)	21	(2)	30.4	88	(3)	30	(0)	34.1
岩手	79	(5)	78	(3)	29	(2)	37.2	110	(3)	36	(0)	32.7
宮城	81	(5)	79	(1)	11	(0)	13.9	103	(2)	12	(0)	11.7
秋田	57	(2)	53	(2)	18	(1)	34.0	78	(0)	32	(0)	41.0
山形	50	(3)	50	(1)	9	(0)	18.0	70	(3)	12	(0)	17.1
福島	89	(6)	86	(2)	19	(1)	22.1	129	(6)	19	(1)	14.7
茨城	111	(0)	111	(2)	42	(1)	37.8	135	(6)	47	(3)	34.8
栃木	69	(0)	68	(3)	15	(1)	22.1	91	(4)	24	(3)	26.4
群馬	75	(0)	69	(3)	18	(1)	26.1	85	(2)	24	(0)	28.2
埼玉	160	(0)	164	(9)	31	(3)	18.9	238	(12)	39	(3)	16.4
千葉	148	(0)	142	(3)	25	(1)	17.6	179	(7)	26	(3)	14.5
東京都	207	(1)	218	(10)	40	(1)	18.3	339	(17)	44	(0)	13.0
神奈川県	163	(1)	163	(21)	32	(2)	19.6	220	(19)	63	(6)	28.6
新潟	106	(6)	106	(2)	28	(0)	26.4	136	(8)	31	(2)	22.8
富山	46	(3)	49	(3)	13	(0)	26.5	107	(13)	25	(3)	23.4
石川	54	(1)	53	(2)	19	(2)	35.8	81	(3)	31	(2)	38.3
福井	30	(2)	30	(2)	9	(1)	30.0	41	(3)	15	(2)	36.6
山梨	34	(0)	33	(1)	8	(0)	24.2	53	(3)	15	(0)	28.3
長野	90	(1)	90	(1)	18	(1)	20.0	115	(2)	28	(0)	24.3
岐阜	77	(0)	77	(2)	22	(0)	28.6	113	(2)	24	(2)	21.2
静岡県	105	(1)	105	(4)	19	(0)	18.1	228	(15)	34	(2)	14.9
愛知県	155	(4)	156	(3)	35	(0)	22.4	275	(19)	49	(5)	17.8
三重	63	(1)	63	(3)	10	(1)	15.9	94	(10)	15	(1)	16.0
滋賀	49	(1)	52	(0)	13	(0)	25.0	65	(1)	22	(0)	33.8
京都	48	(7)	48	(1)	9	(0)	18.8	75	(0)	14	(0)	18.7
大阪	166	(0)	154	(9)	36	(0)	23.4	206	(15)	36	(2)	17.5
兵庫県	163	(7)	143	(3)	37	(2)	25.9	182	(4)	41	(2)	22.5
奈良	45	(3)	43	(1)	9	(0)	20.9	53	(3)	17	(1)	32.1
和歌山	40	(6)	38	(0)	12	(0)	31.6	63	(3)	13	(0)	20.6
鳥取	28	(1)	25	(0)	6	(0)	24.0	48	(1)	11	(0)	22.9
島根	37	(4)	37	(2)	9	(0)	24.3	50	(1)	13	(0)	26.0
岡山	84	(0)	78	(3)	20	(1)	25.6	101	(5)	19	(3)	18.8
広島	91	(5)	90	(2)	20	(2)	22.2	133	(6)	34	(3)	25.6
山口	67	(5)	66	(4)	16	(1)	24.2	93	(10)	24	(1)	25.8
徳島	40	(7)	40	(1)	7	(0)	17.5	101	(9)	9	(2)	8.9
香川	35	(0)	34	(2)	6	(0)	17.6	83	(7)	13	(1)	15.7
愛媛	55	(6)	55	(3)	5	(0)	9.1	102	(2)	15	(1)	14.7
高知	37	(4)	36	(0)	5	(0)	13.9	66	(9)	11	(3)	16.7
福岡	120	(3)	115	(2)	25	(0)	21.7	173	(4)	37	(1)	21.4
佐賀	38	(0)	38	(0)	6	(0)	15.8	54	(1)	11	(0)	20.4
長崎	63	(4)	62	(2)	14	(1)	22.6	91	(3)	20	(0)	22.0
熊本	60	(3)	58	(0)	21	(0)	36.2	87	(2)	28	(1)	32.2
大分	54	(1)	54	(0)	16	(0)	29.6	70	(2)	16	(0)	22.9
宮崎	44	(0)	44	(0)	12	(0)	27.3	60	(2)	15	(0)	25.0
鹿児島	82	(0)	82	(0)	24	(0)	29.3	104	(1)	30	(1)	28.8
沖縄	62	(0)	62	(2)	18	(1)	29.0	100	(7)	26	(3)	26.0
札幌市	8	(0)	8	(0)	6	(0)	75.0	18	(0)	9	(0)	50.0
仙台市	6	(1)	6	(0)	0	(0)	0.0	6	(0)	1	(0)	16.7
さいたま市	4	(0)	4	(0)	0	(0)	0.0	4	(0)	0	(0)	0.0
千葉市	2	(0)	2	(0)	1	(0)	50.0	2	(0)	0	(0)	0.0
川崎市	5	(0)	5	(0)	2	(0)	40.0	11	(0)	3	(0)	27.3
横浜市	12	(0)	10	(1)	3	(0)	30.0	18	(0)	6	(0)	33.3
名古屋市	14	(0)	14	(0)	5	(0)	35.7	17	(2)	5	(1)	29.4
京都市	9	(0)	9	(0)	2	(0)	22.2	16	(1)	1	(1)	6.3
大阪市	25	(0)	25	(1)	6	(1)	24.0	26	(2)	5	(1)	19.2
神戸市	11	(0)	11	(0)	2	(0)	18.2	14	(0)	4	(0)	28.6
広島市	8	(0)	8	(0)	3	(0)	37.5	12	(0)	6	(0)	50.0
北九州市	1	(0)	1	(0)	0	(0)	0.0	2	(0)	1	(0)	50.0
福岡市	4	(0)	4	(0)	0	(0)	0.0	6	(0)	1	(0)	16.7
合 計	4,007	(115)	3,945	(133)	923	(31)	23.4	5,765	(272)	1,261	(68)	21.9
13年度末	4,015	(123)	3,953	(112)	958	(37)	24.2	5,795	(241)	1,373	(66)	23.7

- (注) 1. 公立学校数は平成15年5月1日現在の数で平成15年度学校基本調査速報による。
2. 公立学校数合計の13年度末の数は平成14年5月1日現在の数で平成14年度学校基本調査報告書による。
3. 公立学校数の()は分校数で外数。
4. 人数の()は女性の数で内数。

表6 校長・教頭の登用状況(特殊教育諸学校)

区 分	公立学校数(校)	校 長			教 頭		
		校長数(人) (A)	うち登用者数(人) (B)	登用率(%) (B / A)	教頭数(人) (a)	うち登用者数(人) (b)	登用率(%) (b / a)
北海道	57	49 (4)	8 (0)	16.3	61 (10)	6 (0)	9.8
青森	19	18 (3)	6 (1)	33.3	22 (4)	6 (1)	27.3
岩手	17	15 (1)	3 (0)	20.0	28 (1)	6 (0)	21.4
宮城	19	17 (1)	5 (0)	29.4	21 (3)	4 (2)	19.0
秋田	15	13 (2)	5 (1)	38.5	22 (9)	6 (2)	27.3
山形	10	10 (1)	1 (0)	10.0	14 (4)	1 (0)	7.1
福島	22	15 (3)	3 (1)	20.0	31 (8)	11 (2)	35.5
茨城	21	19 (2)	4 (1)	21.1	30 (6)	8 (0)	26.7
栃木	14	14 (3)	3 (0)	21.4	18 (8)	2 (1)	11.1
群馬	23	18 (1)	3 (0)	16.7	22 (6)	6 (3)	27.3
埼玉	32	32 (3)	8 (1)	25.0	50 (4)	10 (0)	20.0
千葉県	31	29 (4)	5 (1)	17.2	39 (9)	7 (2)	17.9
東京都	62	56 (4)	4 (0)	7.1	105 (18)	14 (6)	13.3
神奈川県	24	24 (3)	8 (0)	33.3	38 (5)	8 (2)	21.1
新潟	24	20 (1)	3 (0)	15.0	25 (2)	3 (0)	12.0
富山	12	11 (4)	1 (1)	9.1	34 (13)	8 (3)	23.5
石川	12	10 (1)	4 (1)	40.0	13 (4)	4 (1)	30.8
福井	11	9 (1)	4 (1)	44.4	12 (4)	4 (3)	33.3
山梨	11	9 (0)	6 (0)	66.7	25 (1)	9 (0)	36.0
長野	18	18 (0)	6 (0)	33.3	20 (3)	7 (2)	35.0
岐阜	13	12 (2)	4 (1)	33.3	18 (3)	7 (2)	38.9
静岡県	24	19 (2)	0 (0)	0.0	34 (11)	4 (2)	11.8
愛知県	24	24 (4)	5 (1)	20.8	42 (9)	10 (1)	23.8
三重	14	13 (2)	2 (0)	15.4	15 (2)	0 (0)	0.0
滋賀	13	12 (2)	3 (0)	25.0	18 (1)	5 (0)	27.8
京都府	14	10 (1)	0 (0)	0.0	13 (2)	2 (0)	15.4
大阪府	29	24 (3)	4 (1)	16.7	43 (9)	7 (2)	16.3
兵庫県	34	33 (3)	11 (3)	33.3	40 (8)	9 (3)	22.5
奈良	11	9 (1)	2 (0)	22.2	10 (2)	2 (0)	20.0
和歌山	11	10 (2)	6 (1)	60.0	15 (1)	3 (0)	20.0
鳥取	9	8 (4)	3 (3)	37.5	13 (1)	2 (0)	15.4
島根	12	13 (1)	3 (0)	23.1	15 (2)	4 (0)	26.7
岡山	11	11 (0)	2 (0)	18.2	57 (15)	11 (3)	19.3
広島	16	15 (1)	2 (0)	13.3	23 (4)	1 (1)	4.3
山口	14	12 (0)	4 (0)	33.3	16 (0)	5 (0)	31.3
徳島	9	7 (3)	2 (0)	28.6	13 (4)	1 (1)	7.7
香川	8	8 (0)	2 (0)	25.0	8 (3)	0 (0)	0.0
愛媛	14	8 (0)	3 (0)	37.5	17 (3)	6 (0)	35.3
高知	13	8 (2)	1 (0)	12.5	16 (1)	3 (1)	18.8
福岡県	25	23 (2)	7 (0)	30.4	29 (5)	8 (2)	27.6
佐賀	7	7 (0)	3 (0)	42.9	12 (1)	1 (0)	8.3
長崎	17	15 (1)	7 (0)	46.7	17 (3)	3 (1)	17.6
熊本	17	16 (2)	6 (0)	37.5	20 (2)	8 (0)	40.0
大分	15	15 (3)	4 (1)	26.7	17 (5)	4 (2)	23.5
宮崎	13	13 (1)	3 (0)	23.1	15 (4)	2 (0)	13.3
鹿児島	15	15 (0)	9 (0)	60.0	21 (2)	4 (0)	19.0
沖縄	16	15 (1)	4 (1)	26.7	20 (5)	4 (2)	20.0
札幌市	3	3 (0)	1 (0)	33.3	6 (1)	0 (0)	0.0
仙台市	1	1 (0)	0 (0)	0.0	2 (1)	0 (0)	0.0
さいたま市	1	1 (0)	0 (0)	0.0	1 (1)	0 (0)	0.0
千葉市	2	2 (0)	0 (0)	0.0	2 (0)	0 (0)	0.0
川崎市	3	3 (1)	1 (0)	33.3	3 (1)	0 (0)	0.0
横浜市	11	11 (0)	3 (0)	27.3	14 (0)	3 (0)	21.4
名古屋市	4	4 (0)	0 (0)	0.0	8 (1)	2 (0)	25.0
京都市	6	6 (0)	1 (0)	16.7	9 (2)	1 (0)	11.1
大阪市	10	10 (1)	2 (0)	20.0	15 (2)	2 (1)	13.3
神戸市	6	6 (0)	0 (0)	0.0	6 (2)	2 (1)	33.3
広島市	1	1 (0)	1 (0)	100.0	1 (0)	0 (0)	0.0
北九州市	8	8 (0)	1 (0)	12.5	9 (2)	0 (0)	0.0
福岡市	7	7 (2)	2 (1)	28.6	10 (3)	2 (2)	20.0
合計	935	844 (89)	205 (22)	24.3	1,293 (246)	258 (57)	20.0
13年度末	933	843 (82)	187 (24)	22.2	1,297 (219)	266 (54)	20.5

- (注) 1. 公立学校数は平成15年5月1日現在の数で平成15年度学校基本調査速報による。
2. 公立学校数合計の13年度末の数は平成14年5月1日現在の数で平成14年度学校基本調査報告書による。
3. 公立学校数の()は分校数で外数。
4. 人数の()は女性の数で内数。

表7 校長・教頭の登用率の推移

(単位: %)

校種 年度末	小学校		中学校		高等学校		特殊教育諸学校		合計	
	校長	教頭	校長	教頭	校長	教頭	校長	教頭	校長	教頭
10	13.1	12.3	12.4	16.2	17.7	16.6	21.6	16.7	13.6	14.0
11	13.2	12.1	11.8	15.8	19.5	18.7	21.7	20.8	13.7	14.2
12	12.6	11.7	11.8	15.3	24.9	24.0	22.5	23.7	13.9	14.8
13	12.2	11.8	10.1	12.6	24.2	23.7	22.2	20.5	13.1	13.9
14	12.9	12.5	11.0	13.9	23.4	21.9	24.3	20.0	13.8	14.4

年齢別の状況(表8・9, 図1・2)

平成14年度末人事異動による校長登用者の最年少者は43歳(1人), 最年長者は59歳が2人であり, 登用者の平均年齢は53.0歳(前年度比0.1歳減), 最多年齢は53歳(前年度比1歳減)となっている。高等学校では登用者の平均年齢が54.8歳(前年度比0.2歳減), 最多年齢が55歳(前年度比2歳減)であり, 平均年齢はやや低下したものの依然として高年齢での登用が中心となっている。

平成14年度末人事異動による教頭登用者の最年少者は37歳(3人), 最年長者は58歳(10人)であり, 登用者の平均年齢は48.6歳(前年度比0.3歳増), 最多年齢は47歳(前年度比1歳減)となっている。前年度との比較を個別にみると, 小学校では30歳代及び40歳~44歳の若手の登用者数が減り, 45歳~54歳の登用者数が増えている。中学校においても同様である。高等学校では, 50歳代の登用者の割合が増加している。教頭登用者全体では, 45歳~49歳が51.3%, 50歳~54歳が34.0%(それぞれ前年度比0.9ポイント増, 2.0ポイント増)を占めるなど教頭登用者の平均年齢は前年度末より上昇しており, 平成10年度以降, 小中学校を中心に上昇傾向が続いている。

表8 校長・教頭の年齢別登用状況(全学校種計)

(単位: 人)

	校長数		校長登用者数		教頭数		教頭登用者数	
34歳以下	0	(0)	0	(0)	0	(0)	0	(0)
35歳	0	(0)	0	(0)	0	(0)	0	(0)
36歳	0	(0)	0	(0)	0	(0)	0	(0)
37歳	0	(0)	0	(0)	5	(0)	3	(0)
38歳	0	(0)	0	(0)	16	(0)	8	(0)
39歳	0	(0)	0	(0)	36	(1)	19	(1)
40歳	0	(0)	0	(0)	62	(5)	28	(3)
41歳	0	(0)	0	(0)	153	(8)	46	(4)
42歳	0	(0)	0	(0)	305	(9)	94	(5)
43歳	1	(0)	1	(0)	541	(29)	174	(9)
44歳	0	(0)	0	(0)	966	(40)	236	(23)
45歳	1	(0)	1	(0)	1,407	(89)	327	(27)
46歳	41	(0)	31	(0)	2,190	(189)	558	(69)
47歳	137	(3)	104	(2)	2,851	(301)	715	(113)
48歳	297	(20)	165	(11)	3,554	(395)	686	(110)
49歳	498	(34)	218	(17)	4,008	(545)	690	(123)
50歳	894	(68)	388	(39)	4,052	(587)	610	(127)
51歳	1,485	(123)	507	(59)	3,961	(639)	495	(94)
52歳	2,110	(178)	579	(77)	3,755	(711)	391	(106)
53歳	3,143	(301)	780	(109)	3,494	(667)	276	(69)
54歳	4,114	(476)	726	(138)	2,876	(627)	201	(52)
55歳	4,938	(650)	728	(149)	2,313	(494)	149	(32)
56歳	4,594	(678)	468	(121)	1,449	(366)	66	(17)
57歳	4,217	(672)	307	(64)	785	(181)	22	(6)
58歳	5,444	(730)	138	(14)	754	(171)	10	(0)
59歳	5,412	(696)	2	(0)	696	(169)	0	(0)
60歳以上	1	(0)	0	(0)	0	(0)	0	(0)
計	37,327	(4,629)	5,143	(800)	40,229	(6,223)	5,804	(990)

() は女性の数で内数。

表9 校長・教頭の年齢別登用状況の推移 < 図1, 2参照 >

(1) 校長 人 (%)

	年度	30代	40~44	45~49	50~54	55~59	計	平均年齢	最多年齢
総括	10	0 (0.0)	2 (0.0)	700 (13.5)	2,805 (54.1)	1,681 (32.4)	5,188 (100.0)	52.8	51
	11	0 (0.0)	1 (0.0)	568 (10.9)	2,856 (54.9)	1,778 (34.2)	5,203 (100.0)	53.0	52
	12	0 (0.0)	0 (0.0)	574 (10.9)	2,951 (56.1)	1,732 (32.9)	5,257 (100.0)	53.1	53
	13	0 (0.0)	0 (0.0)	504 (10.1)	2,956 (59.0)	1,552 (31.0)	5,012 (100.0)	53.1	54
	14	0 (0.0)	1 (0.0)	519 (10.1)	2,980 (57.9)	1,643 (31.9)	5,143 (100.0)	53.0	53
小学校	10	0 (0.0)	2 (0.1)	458 (15.1)	1,839 (60.8)	725 (24.0)	3,024 (100.0)	52.3	51
	11	0 (0.0)	1 (0.0)	393 (12.9)	1,871 (61.5)	778 (25.6)	3,043 (100.0)	52.4	51
	12	0 (0.0)	0 (0.0)	380 (13.2)	1,836 (63.7)	668 (23.2)	2,884 (100.0)	52.5	53
	13	0 (0.0)	0 (0.0)	365 (13.0)	1,790 (64.0)	642 (23.0)	2,797 (100.0)	52.5	52
	14	0 (0.0)	1 (0.0)	361 (12.4)	1,832 (62.9)	717 (24.6)	2,911 (100.0)	52.6	53
中学校	10	0 (0.0)	0 (0.0)	228 (18.1)	737 (58.5)	294 (23.4)	1,259 (100.0)	52.2	51
	11	0 (0.0)	0 (0.0)	165 (13.8)	746 (62.2)	289 (24.1)	1,200 (100.0)	52.3	51
	12	0 (0.0)	0 (0.0)	182 (15.3)	744 (62.4)	267 (22.4)	1,193 (100.0)	52.3	52
	13	0 (0.0)	0 (0.0)	119 (11.1)	739 (69.1)	212 (19.8)	1,070 (100.0)	52.4	52
	14	0 (0.0)	0 (0.0)	138 (12.5)	729 (66.0)	237 (21.5)	1,104 (100.0)	52.4	53
高等学校	10	0 (0.0)	0 (0.0)	6 (0.9)	172 (24.5)	525 (74.7)	703 (100.0)	55.6	57
	11	0 (0.0)	0 (0.0)	5 (0.6)	181 (23.3)	591 (76.1)	777 (100.0)	55.6	57
	12	0 (0.0)	0 (0.0)	10 (1.0)	295 (29.8)	684 (69.2)	989 (100.0)	55.4	57
	13	0 (0.0)	0 (0.0)	16 (1.7)	349 (36.4)	593 (61.9)	958 (100.0)	55.0	57
	14	0 (0.0)	0 (0.0)	16 (1.7)	340 (36.8)	567 (61.4)	923 (100.0)	54.8	55

(2) 教頭 人 (%)

	年度	30代	40~44	45~49	50~54	55~59	計	平均年齢	最多年齢
総括	10	63 (1.1)	1,115 (19.5)	2,743 (48.0)	1,530 (26.8)	262 (4.6)	5,713 (100.0)	47.7	47
	11	82 (1.4)	910 (15.7)	2,821 (48.8)	1,684 (29.1)	284 (4.9)	5,781 (100.0)	48.0	47
	12	46 (0.8)	896 (14.9)	2,908 (48.3)	1,918 (31.8)	258 (4.3)	6,026 (100.0)	48.2	48
	13	37 (0.6)	739 (12.9)	2,896 (50.4)	1,841 (32.0)	236 (4.1)	5,749 (100.0)	48.3	48
	14	30 (0.5)	578 (10.0)	2,976 (51.3)	1,973 (34.0)	247 (4.3)	5,804 (100.0)	48.6	47
小学校	10	40 (1.4)	727 (25.4)	1,471 (51.4)	588 (20.5)	37 (1.3)	2,863 (100.0)	46.7	46
	11	54 (1.9)	569 (20.3)	1,510 (53.9)	617 (22.0)	49 (1.8)	2,799 (100.0)	47.1	47
	12	27 (1.0)	548 (20.2)	1,435 (53.0)	646 (23.8)	53 (2.0)	2,709 (100.1)	47.2	46
	13	18 (0.7)	463 (17.1)	1,501 (55.6)	675 (25.0)	45 (1.7)	2,702 (100.0)	47.4	47
	14	17 (0.6)	376 (13.3)	1,594 (56.5)	783 (27.8)	49 (1.7)	2,819 (100.0)	47.9	47
	10	23 (1.3)	363 (21.1)	940 (54.7)	347 (20.2)	45 (2.6)	1,718 (100.0)	47.1	47

図1 校長の年齢別登用状況の推移 < 表10 (1)関係 >

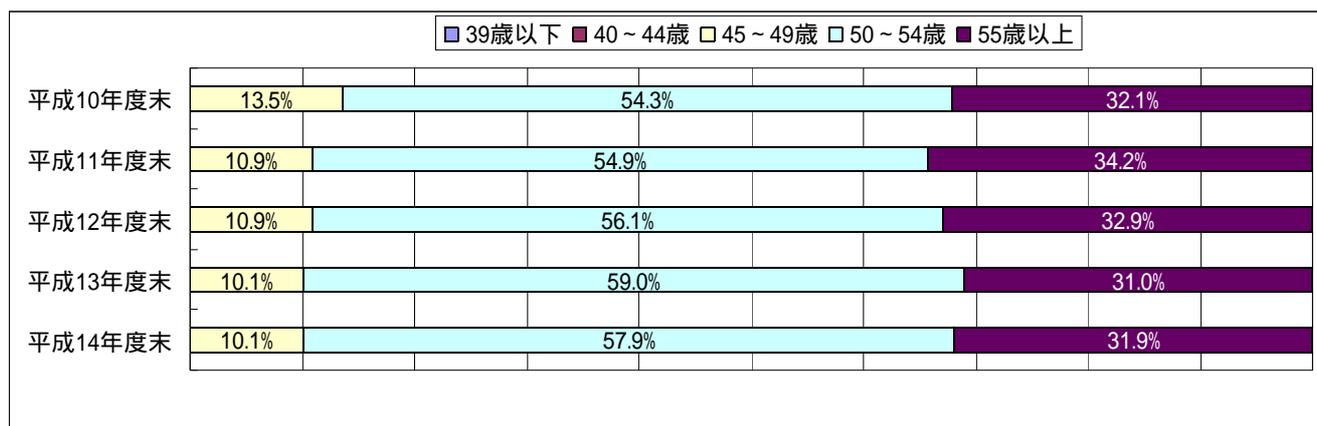
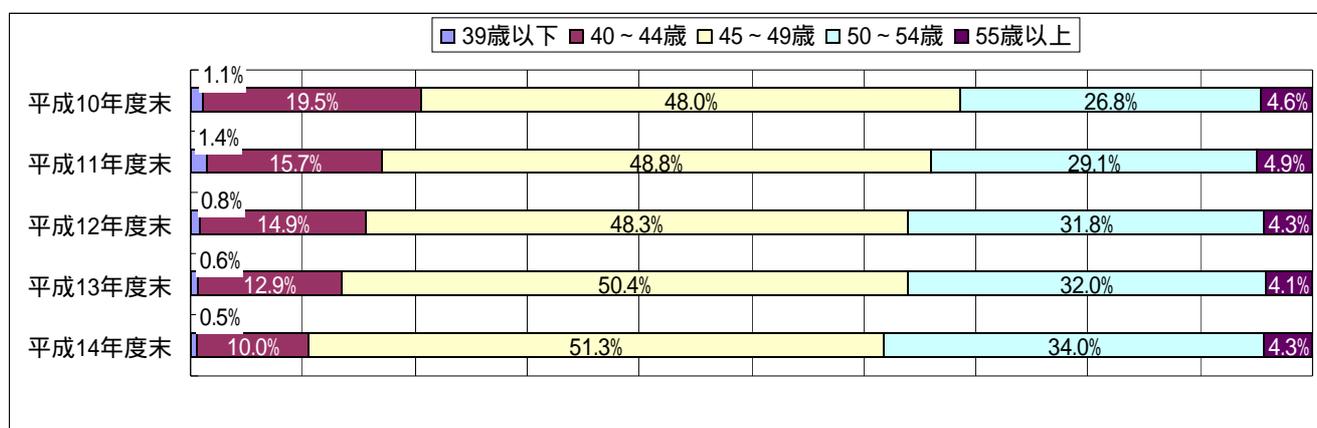


図2 教頭の年齢別登用状況の推移 < 表10 (2)関係 >



女性の校長・教頭数及び登用者数（表1・10，図3）

平成14年度末人事異動後の女性校長・教頭の数は、全体で校長が4,629人（前年度比14人増）で、教頭が6,223人（同312人減）となっている。校長・教頭全体に占める女性の割合は、校長12.4%、教頭15.5%であり、校長について毎年度着実に増加している。また、校長・教頭登用者に占める女性の割合については、校長が15.6%（前年度比1.3ポイント増）と年々増加の傾向を示すと共に、教頭も17.1%（前年度比0.8ポイント増）となっている。

なお、内閣府に置かれた男女共同参画会議は平成15年4月8日「女性のチャレンジ支援策の推進に向けた意見」の中で、国際的な目標数値等を踏まえ、社会のあらゆる分野において、2020年までに、指導的地位に女性が占める割合が少なくとも30%程度になるよう期待する旨を述べている。平成14年度末人事異動後現在の状況を見ると、管理職全体に女性の占める割合が30%を超えているのは栃木県のみ、25%以上30%未満であるのも秋田県、富山県、広島県、大分県の4県に留まっており、半数以上の県市が15%未満に留まっている。

表10 女性管理職の登用状況

(1) 校長・教頭数に占める女性の割合の推移等 < 図3参照 > (単位: %)

校種 年度末	小学校		中学校		高等学校		特殊教育諸学校		合計	
	校長	教頭	校長	教頭	校長	教頭	校長	教頭	校長	教頭
10	14.5 (19.4)	22.6 (24.6)	3.4 (5.4)	7.2 (9.4)	1.7 (2.8)	3.1 (4.4)	8.2 (9.9)	13.2 (17.0)	10.1 (13.4)	15.6 (16.5)
11	15.5 (20.8)	22.4 (23.6)	3.5 (4.3)	7.6 (9.2)	2.0 (3.2)	3.6 (4.8)	8.7 (9.3)	14.0 (16.5)	10.7 (14.0)	15.7 (15.7)
12	16.4 (21.9)	22.4 (25.7)	3.8 (7.0)	7.4 (9.1)	2.4 (3.4)	3.7 (4.4)	9.3 (11.0)	15.9 (18.2)	11.4 (14.6)	15.6 (15.9)
13	17.2 (21.3)	22.5 (25.6)	4.7 (5.9)	8.1 (8.9)	2.8 (3.9)	4.2 (4.8)	9.7 (12.8)	16.9 (20.3)	12.1 (14.3)	15.9 (16.3)
14	17.7 (23.2)	21.8 (25.8)	4.3 (6.4)	7.3 (9.4)	3.4 (3.4)	4.7 (5.4)	10.5 (10.7)	19.0 (22.1)	12.4 (15.6)	15.5 (17.1)

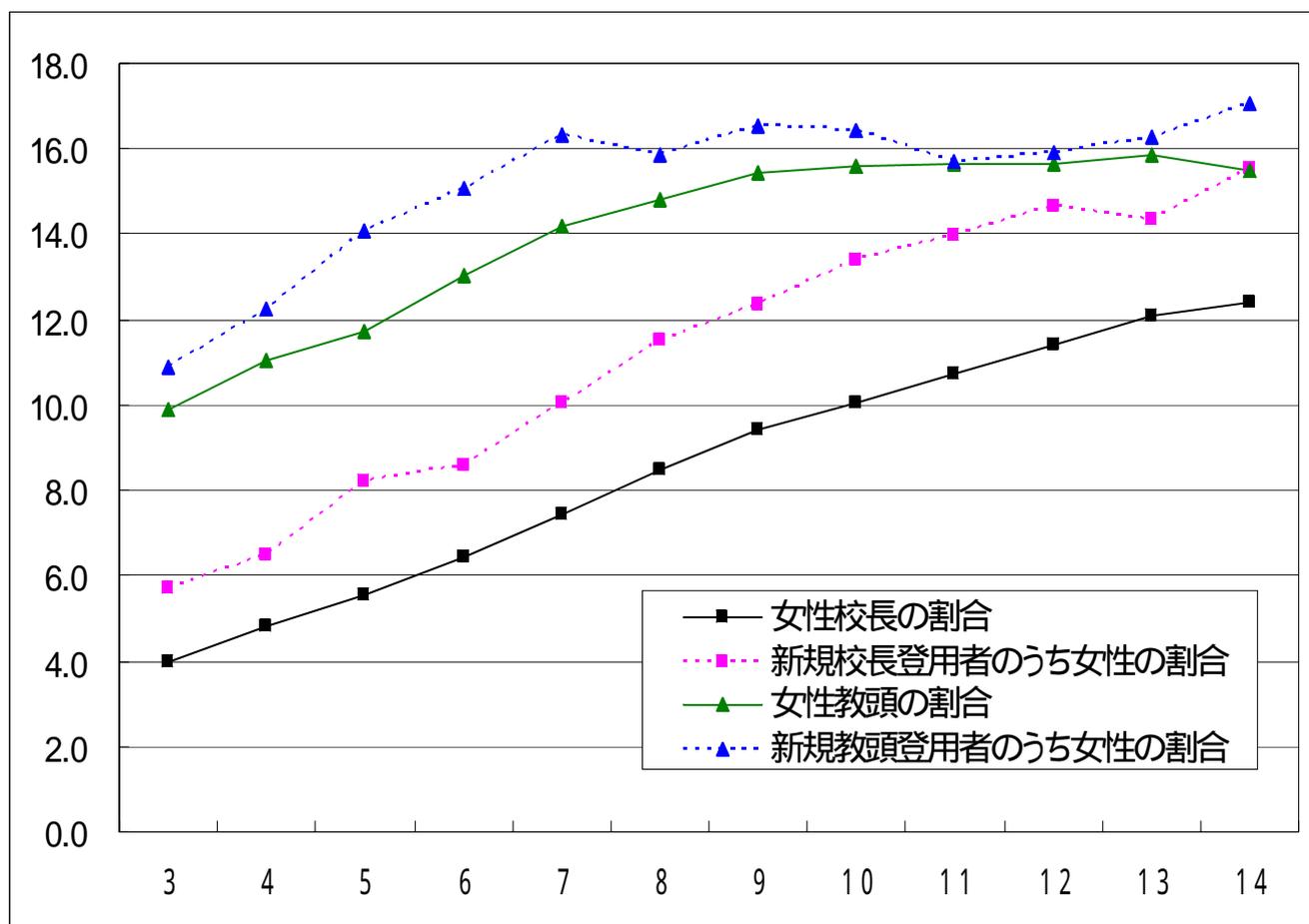
(注) ()は新たに校長・教頭になった者に占める女性の割合。

(2) 女性管理職の割合別の県市数 (単位: 県市)

	5%未満	~10%未満	~15%未満	~20%未満	~25%未満	~30%未満	30%以上
校長	2 (1)	19 (10)	18 (15)	9 (16)	11 (8)	1 (8)	0 (2)
教頭	0 (2)	13 (6)	13 (21)	18 (12)	7 (8)	6 (7)	3 (4)
管理職合計	0 (0)	18 (11)	15 (19)	13 (10)	9 (9)	4 (9)	1 (2)

(注) ()は新たに校長・教頭になった者に占める女性の割合についての割合別県市数。

図3 異動後の女性校長・教頭の割合等の推移 < 表1、表10関係 > (%)



年度末	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
異動後校長数	38,466	38,459	38,439	38,387	38,292	38,280	38,179	38,113	38,052	37,850	38,215	37,327
異動後女性校長数	1,534	1,848	2,124	2,479	2,846	3,246	3,601	3,833	4,081	4,321	4,615	4,629
女性校長の割合(%)	4.0	4.8	5.5	6.5	7.4	8.5	9.4	10.1	10.7	11.4	12.1	12.4
校長登用者数	7,605	7,737	6,809	7,024	7,347	7,169	6,661	5,168	5,203	5,257	5,012	5,143
うち女性登用者数	434	504	558	603	737	826	822	692	726	770	719	800
女性登用者の割合(%)	5.7	6.5	8.2	8.6	10.0	11.5	12.3	13.4	14.0	14.6	14.3	15.6
異動後教頭数	41,228	41,013	40,986	41,218	41,182	41,094	40,866	40,700	40,614	40,752	41,217	40,229
異動後女性教頭数	4,084	4,529	4,806	5,365	5,833	6,091	6,307	6,357	6,359	6,376	6,535	6,223
女性教頭の割合(%)	9.9	11.0	11.7	13.0	14.2	14.8	15.4	15.6	15.7	15.6	15.9	15.5
教頭登用者数	9,068	9,021	7,920	7,972	8,230	7,938	7,263	5,713	5,781	6,026	5,749	5,804
うち女性登用者数	986	1,104	1,114	1,202	1,343	1,259	1,201	940	908	960	937	990
女性登用者の割合(%)	10.9	12.2	14.1	15.1	16.3	15.9	16.5	16.5	15.7	15.9	16.3	17.1

(2) 校長・教頭の同一校勤務年数(表11, 図4)

校長・教頭の1校当たりの勤務年数を求めるため、退職校長の校長在籍校1校当たりの在籍平均年数及び校長登用者の教頭在籍校1校当たりの在籍平均年数を求めたところ、学校種によって多少の差があるものの、全国平均は校長が2.6~2.9年、教頭が2.3~2.8年となっている。

校長の同一校勤務年数

小学校の27区市(前年度比1区市減)、中学校の30区市(前年度同)及び高等学校10区市(同7区市減)が3年以上となっており、前年度より同一校勤務年数が短縮し、いずれの校種においても2年以上3年未満がほぼ過半数を占めている。

教頭の同一校勤務年数

小学校の17区市、中学校の21区市及び高等学校の8区市が3年以上となっているが、いずれの校種においても半分以上の区市が2年以上3年未満となっている。

表11 校長(退職校長)・教頭(校長登用者)の同一校平均在職年数の推移< 図4参照 >

(1) 校長(退職校長)同一校平均在職年数

(単位:区市)

		2年未満	2年以上 3年未満	3年以上 4年未満	4年以上	該当なし	平均
小学校	13年度	1	30	23	5	0	2.9年
	14年度	0	33	25	2	0	2.9年
中学校	13年度	1	28	25	5	0	2.9年
	14年度	0	30	29	1	0	2.9年
高等学校	13年度	1	38	14	3	3	2.8年
	14年度	1	45	8	2	4	2.6年
諸 特殊 学校 教育	13年度	2	26	14	7	10	2.8年
	14年度	2	24	18	4	12	2.8年

(注)「該当なし」とは、各年度末の異動において、退職校長がいない等のため、数値が計算できないものである。

(2) 教頭(校長登用者)の同一校平均在職年数

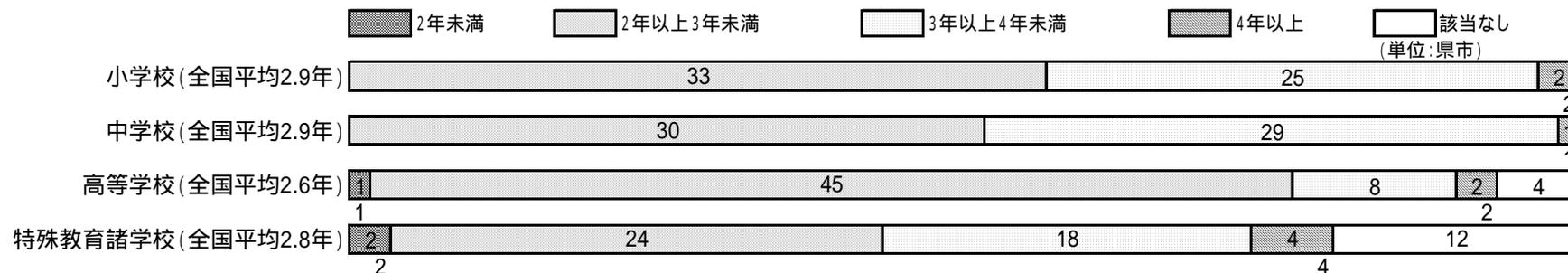
(単位:区市)

		2年未満	2年以上 3年未満	3年以上 4年未満	4年以上	該当なし	平均
小学校	13年度	0	34	20	5	0	2.8年
	14年度	1	42	15	2	0	2.8年
中学校	13年度	1	44	10	4	0	2.7年
	14年度	0	38	17	4	1	2.7年
高等学校	13年度	8	40	6	2	3	2.3年
	14年度	9	39	7	1	4	2.3年
諸 特殊 学校 教育	13年度	10	20	14	7	8	2.6年
	14年度	4	37	6	4	9	2.5年

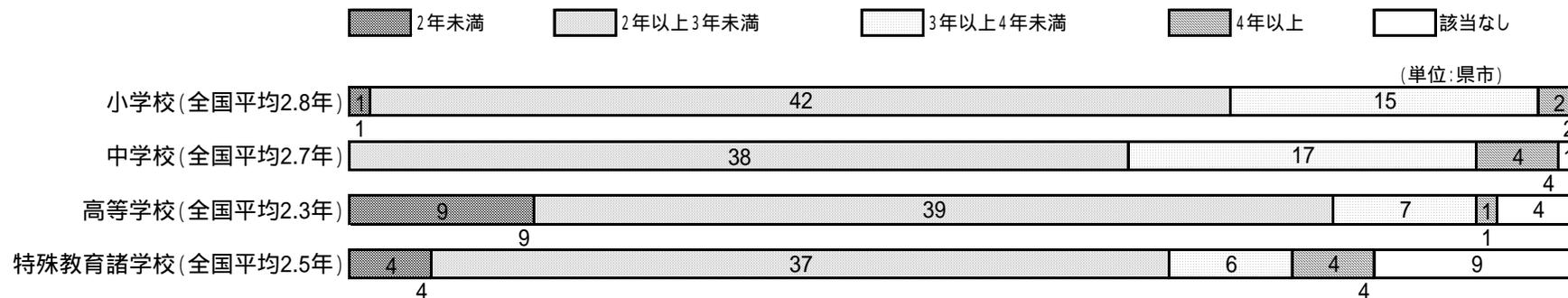
(注)「該当なし」とは、各年度末の異動において、校長に採用された者がいないか、または校長登用者に教頭としての職歴がないため、数値が計算できないものである。

図4 校長(退職校長)・教頭(校長登用者)の同一校平均在職年数 <表11関係>

(1) 校長(退職校長)の同一校平均在職年数



(2) 教頭(校長登用者)の同一校平均在職年数



(注)「該当なし」とは、退職校長又は校長登用者のなかった県市数

(3) 校長・教頭登用者の職歴(表12)

校長・教頭登用者の登用前の職歴の状況については、以下のとおりである。

登用直前の職

校長登用者の登用直前の職については、教頭が77.1%(前年度末同)と圧倒的に多く、続いて教育委員会・首長部局職員の18.7%(同0.3ポイント減)となっている。なお、校長登用者のうち、教員免許状を有しない者は27名(前年度比12名増)となっている。

教頭登用者の登用直前の職については、教諭が74.6%(前年度比0.3ポイント減)と圧倒的に多い。また、教育委員会・首長部局職員は21.0%(同1.2ポイント増)となっている。

教職員以外の職歴(登用直前の職を含む)

登用直前の職を含めた登用以前の教職員以外の職歴は、校長・教頭ともに教育委員会・首長部局職員(校長登用者の36.1%,教頭登用者の26.2%)が最も多く、続いて教育委員会所管施設職員(校長登用者の8.4%,教頭登用者の6.6%)となっている。

表12 校長・教頭登用者の職歴の状況

(1) 校長・教頭登用直前の職

(単位:人)

職 歴	校長登用者	登用者に占める割合	教頭登用者	登用者に占める割合
a 教頭	3,965 (3,866)	77.1% (77.1%)		
b 教諭	2 (0)	0.0% (0.0%)	4,329 (4,308)	74.6% (74.9%)
c その他の教職員	6 (21)	0.1% (0.4%)	4 (9)	0.1% (0.2%)
d 教育委員会・首長部局職員	964 (951)	18.7% (19.0%)	1,218 (1,139)	21.0% (19.8%)
e 教育委員会所管施設職員	160 (143)	3.1% (2.9%)	221 (262)	3.8% (4.6%)
f 団体等派遣・事務従事職員	15 (17)	0.3% (0.3%)	31 (30)	0.5% (0.5%)
g その他(民間企業等)	31 (14)	0.6% (0.3%)	1 (1)	0.0% (0.0%)
合 計	5,143 (5,012)	100.0% (100.0%)	5,804 (5,749)	100.0% (100.0%)

(2) 校長・教頭登用者の教職員以外の職歴

(単位:人)

職 歴	校長登用者	登用者に占める割合	教頭登用者	登用者に占める割合
a 教育委員会・首長部局職員	1,859 (1,855)	36.1% (37.0%)	1,518 (1,495)	26.2% (26.0%)
b 教育委員会所管施設職員	431 (397)	8.4% (7.9%)	385 (379)	6.6% (6.6%)
c 団体派遣・事務従事職員	58 (73)	1.1% (1.5%)	62 (92)	1.1% (1.6%)
d その他(民間企業等)	40 (39)	0.8% (0.8%)	13 (14)	0.2% (0.2%)

(注) 1. ()は前年度の数値 2. (2)については、登用者1人につき複数回答が含まれる。

教員出身でない者の校長への登用状況(表13)

公立学校の校長，教頭の登用については，学校教育法施行規則（第8条，第10条）で教員免許の所有や5年以上の教育に関する職にあったことが資格要件として定められていたが，平成12年4月の同規則の改正により，これらの要件に加えて，教員免許状がなくても10年以上「教育に関する職」に就いた経験がある者，さらに，特に校長については教員免許状を持たず，「教育に関する職」に就いた経験がなくても，学校運営上特に必要がある場合には，学校教育法施行規則第8条に掲げる校長の資格を有する者と同等の資質を有すると任命権者が認める者を登用することができるようになった。

平成15年4月1日現在の教員出身でない校長の任用状況を調査したところ，67人（うち民間人等58人）が公立学校の校長に任用された実績がある。

なお，「民間人等」とは，原則として，教員免許状を持たず，「教育に関する職」に就いた経験がない者をいう。「その他」とは，教員免許状を持たないが，「教育に関する職」に10年以上就いた経験がある者をいう。

表13 教員出身でない者の校長任用実績 (平成15年4月1日現在)

1 民間人等(原則として、教員免許を持たず、「教育に関する職」に就いた経験がない者)
(単位:人)

	小学校	中学校	高等学校	特殊諸学校	合計
北海道			2		2
北宮城			1		1
山形			1		1
福島			2		2
埼玉	1	1	2		4
東京		1	3 (1)		4 (1)
神奈川			0 (2)		0 (2)
岐阜			2	2	4
三重	1		2		3
京都			1		1
大阪			3		3
兵庫			1		1
奈良			2		2
和歌山	1	1	2	1	5
岡山			2		2
広島	2	2	3		7
徳島	1	1	1		3
香川	1	1	1		3
高知	1				1
福岡			2		2
佐賀			1		1
横須賀市			1		1
金沢市			1		1
沼津市			1		1
名古屋	1	1			2
神戸				1	1
合計	9	8	37 (3)	4	58 (3)

(注)1 ()は、今後校長として登用される予定の者の数で、外数。

2 「校長」には、新設校に係る開設準備担当校長等を含む。

2 その他(教員免許状を持たないが、「教育に関する職」に10年以上就いていた経験のある者)

(単位:人)

	小学校	中学校	高等学校	特殊諸学校	合計	前職
青森			1	1	2	県教委職員
埼玉		1	1		2	県教委職員等
千葉				2	2	県教委職員
兵庫			1		1	県教委職員
和歌山			1		1	県教委職員
広島			1		1	県立学校事務職員
合計		1	5	3	9	

2 管理職選考試験の実施状況

教育公務員特例法第13条において、校長・教頭の登用の方法は任命権者である教育委員会の教育長の選考によることと規定されている。このため、多くの県市において、管理職登用選考の一環として管理職選考試験を実施しており、以下はその状況の概要である。

(1) 管理職選考試験の実施状況(図5)

小学校、中学校では校長については55県市が、教頭については54県市が選考試験を実施しており、そのうち校長については6県市が、教頭については4県市が選考試験の合格者を全員校長・教頭に登用することとしている。高等学校、中等教育学校、特殊教育諸学校では校長については37県市が、教頭については43県市が選考試験を実施しており、そのうち校長については10県市が、教頭については8県市が選考試験の合格者全員を校長・教頭に登用することとしている。

図5 公立学校管理職選考試験実施状況(平成14年度試験)

(単位:県市)

校長 (実施:55県市)						
小・中学校	<table border="1"> <tr> <td>A(6)</td> <td>B(10)</td> <td>C(29)</td> <td>D(6)</td> <td>E(4)</td> </tr> </table>	A(6)	B(10)	C(29)	D(6)	E(4)
A(6)	B(10)	C(29)	D(6)	E(4)		
教頭 (実施:54県市)						
	<table border="1"> <tr> <td>A(4)</td> <td>B(11)</td> <td>C(32)</td> <td>D(5)</td> <td>E(2)</td> </tr> </table>	A(4)	B(11)	C(32)	D(5)	E(2)
A(4)	B(11)	C(32)	D(5)	E(2)		
校長 (実施:37県市)						
高等学校 中等教育学校 特殊教育諸学校	<table border="1"> <tr> <td>A(10)</td> <td>B(9)</td> <td>C(10)</td> <td>D(3)</td> <td>E(5)</td> </tr> </table>	A(10)	B(9)	C(10)	D(3)	E(5)
A(10)	B(9)	C(10)	D(3)	E(5)		
教頭 (実施:43県市)						
	<table border="1"> <tr> <td>A(8)</td> <td>B(9)</td> <td>C(17)</td> <td>D(6)</td> <td>E(3)</td> </tr> </table>	A(8)	B(9)	C(17)	D(6)	E(3)
A(8)	B(9)	C(17)	D(6)	E(3)		

- A 合格者は全員一斉登用
- B 合格者から選考して適任者のみ登用,非登用者は再受験
- C 合格者は一定期間名簿登載,その間に選考により適任者のみ登用
- D 合格者は全員順次登用
- E 合格者全員が退職時まで名簿登載されるが,その中から適任者のみ登用

(2) 管理職選考試験の受験資格(表14・15)

各県市における人事異動方針において、ア 教育委員会事務局・教育事務所・社会教育施設等での経験、イ へき地校・離島等の勤務、ウ 大規模校の勤務、エ 一定教職経験年数のうち、いずれの職歴を管理職に求めるか尋ねたところ、いずれの学校種ともエの教職経験年数を求める県市が最も多い。

小学校、中学校では、選考試験を実施している55県市のすべてが、校長・教頭選考試験の受験資格として、年齢制限又は教職経験年数による制限を設けているか、教頭及び教頭相当職等(教頭選考試験の場合は指導主事等)の職歴経験による制限を設けている。また、校長や市町村教育委員会等からの推薦状を求める県市が、校長選考試験では55県市中33県市、教頭選考試験では54県市中36県市となっている。

高等学校・中等教育学校・特殊教育諸学校では、校長・教頭選考試験の受験資格として、年齢制限又は経験年数による制限を設けているか、教頭及び教頭相当職等(教頭選考の場合は指導主事等)の職歴経験による制限を設けているのは、校長選考試験では37県市中1県市を除いた36県市、教頭選考試験では43県市中1県市を除いた42県市となっている。推薦状を求める県市は校長選考試験で22県市、教頭選考試験で30県市となっている。

表14 人事異動方針において管理職に求める職歴

(単位: 区市)

求める職歴等	ア教育委員会事務局、教育事務所、社会教育施設等での勤務を考慮	イへき地校・離島等の勤務を考慮	ウ大規模校の勤務を考慮	エ一定教職経験年数を考慮	オ職歴・経験年数ともに問わない
小学校・中学校	13 (14)	13 (14)	1 (2)	56 (53)	2 (3)
高等学校・中等教育学校・特殊教育諸学校	16 (16)	7 (7)	3 (6)	53 (51)	6 (6)

(注) () は前年度の区市数

表15 公立学校管理職選考試験の受験資格

(単位: 区市)

		ア年齢制限あり	イ経験年数制限あり	ウ教頭(指導主事)等の職歴を求める	ア～ウのいずれも求めない	一定校数経験、へき地校経験、一定地区数経験等を求める	校長・市町村教委等からの推薦状を求める
小学校・中学校	校長(実施: 55)	42	36	49	0	6	33
	教頭(実施: 54)	48	49	12	0	17	36
高等学校・中等教育学校・特殊教育諸学校	校長(実施: 37)	25	23	32	1	5	22
	教頭(実施: 43)	37	38	13	1	12	30

(3) 管理職選考試験の実施方法と合否の判定(表16)

すべての学校種において、筆記試験と面接試験の両方を実施している区市が大半であるが、筆記試験を実施していない区市もある。

また、試験の合否の判定に際して、大部分の区市が勤務実績(勤務評定を含む。)を合否の資料としている。

表16 公立学校管理職選考試験の実施方法と合否判定

(単位: 区市)

		筆記試験	面接試験	筆記試験と面接試験の両方実施	勤務実績(評定)を合否判定の資料とする
小学校・中学校	校長(実施: 55)	50	55	50	47
	教頭(実施: 54)	54	54	54	46
高等学校・中等教育学校・特殊教育諸学校	校長(実施: 37)	31	37	31	35
	教頭(実施: 43)	43	43	43	41

3 管理職の資質能力の向上のための方策等(表17)

管理職の資質能力の向上のための各区市における、社会体験、管理職としての事務処理能力の向上のための方策、学校運営における人事管理能力の向上のための方策の実施の有無については、以下に示すとおり、ほぼ前年度と同様の結果が得られている。

社会体験については、小学校・中学校15区市、高等学校・中等教育学校・特殊教育諸学校18区市が管理職又は管理職候補者を対象として実施している。

管理職としての事務処理能力の向上のため、小学校・中学校については53区市が研修を実施し、18区市がマニュアル等の参考資料を作成している。高等学校・中等教育学校・特殊教育諸学校についても56区市が研修を実施し、18区市がマニュアル等の参考資料を作成している。

学校運営における人事管理能力の向上のため、小学校・中学校について57区市が研修を実施し、17区市がマニュアル等の参考資料を作成・配布している。高等学校・中等教育学校・特殊教育諸学校については、59区市が研修を実施し、18区市がマニュアル等の参考資料を配布している。

このほか、管理職に適格者を確保するための取組の一つとして、校長・教頭等を対象とした希望降任制度が19区市で実施されており、さらに、6 区が今後実施することを予定している。()

表 17 管理職の資質能力の向上のための方策等

社会体験の実施

(単位: 県市)

	管理職を対象に実施	管理職候補者を対象に実施	実施に向けて検討・準備中
小学校・中学校	13 (14)	2 (2)	7 (5)
高等学校・中等教育学校・特殊教育諸学校	13 (13)	5 (7)	7 (5)

管理職としての事務処理能力の向上のための方策

(単位: 県市)

	研修の実施	マニュアル・参考資料を配布	検討・準備中	実施予定なし
小学校・中学校	53 (51)	18 (16)	0 (0)	1 (1)
高等学校・中等教育学校・特殊教育諸学校	56 (53)	18 (15)	1 (2)	3 (3)

学校運営における人事管理能力の向上のための方策

(単位: 県市)

	研修の実施	マニュアル・参考資料を配布	検討・準備中	実施予定なし
小学校・中学校	57 (56)	17 (14)	1 (1)	0 (0)
高等学校・中等教育学校・特殊教育諸学校	59 (58)	18 (16)	0 (1)	0 (0)

(注) ()は前年度の県市数

希望降任制度実施状況

(単位: 県市)

実施している	今後、実施を予定している	実施する予定がない	実施するかどうか未定
19 (6)	6 (7)	8 (13)	26 (33)

(注) ()は平成14年9月1日現在の県市数

(単位: 人)

	希望降任した人数		
	12年度	13年度	14年度
総数	3	25	49 (10)
校長から教頭に降任	0	0	0 (0)
校長から教諭に降任	0	2	2 (1)
教頭から教諭に降任	3	23	44 (9)
その他	0	0	3 (0)

(注) 1. ()は平成14年9月1日現在の数値

2. 「その他」は部主事からの降任である。