



# 「地域づくり」の新しい方法 - グランドワーク三島の事例 -

平成17年11月29日  
笹井宏益(国立教育政策研究所)



# 三島市の概要

- 人口は11万4千人
- 静岡県東部、伊豆半島の西側に位置
- 富士山の裾野部分
- 街の景観が美しい/自然環境を大切にする街



市街地の一部が、都市景観大賞「美しいまちなみ賞」  
(平成17年度・国土交通省)を受賞







# 三島市における環境問題

三島市は、1950年代半ば頃まで、街中に富士山からの湧き水があふれ、美しい都市環境を保持していた



湧き水の枯渇  
環境の悪化



# グラウンドワーク三島発足の経緯

- こうした事態を憂慮した市民団体（三島ゆうすい会、三島ホテルの会、三島青年会議所など8団体）は、1992年に、「グラウンドワーク（GW）三島実行委員会」を結成し、「水の都・三島」の都市環境の再生を目指した活動を開始。
- その際に、英国で成功している「グラウンドワークトラスト」の手法を導入。



# GWの手法

- 市民・企業・行政の三者が協力して対応する
- 実践的活動を重視する
- 市民・企業・行政の各団体・機関から代表者を選出し、そこでの会合で全体としての意思決定をする
- 活動プロジェクトごとにコア・スタッフ会議を設けて活動する



# GW三島が行った主なプロジェクト

- 源兵衛川の環境再生と水辺空間の整備
- 花とホタルの里づくり
- 湧水の歴史を語るミニ公園
- 三島梅花藻(みしまばいかも)の里づくり
- フラワー通り演出





# 地域づくりの方法

- 「環境」という切り口
- ネットワーク化と役割分担
  - 1) 市民の自主的活動を重視
  - 2) 行政と積極的に連携
  - 3) 企業と積極的に連携
- 議論(意思決定までの過程)を重視



# 成功した理由

- 1) ネットワーク構成がユニーク
- 2) マネージメントが戦略的
- 3) 行政の対応が賢明



# GW三島の構成団体

- ◆青年会議所
  - ◆既存の地域団体(町内会、PTA等)
  - ◆既存のボランティア団体、学習団体
  - ◆市民活動団体、NPO
  - ◆商工会議所
  - ◆企業(大企業+地元企業)
  - ◆行政
- など

# 重層的なネットワークの意義と機能

□タテ社会をヨコにつなぐ

⇒既存の地域団体との協力関係の保持

□個々の団体で「自己完結」を目指さない


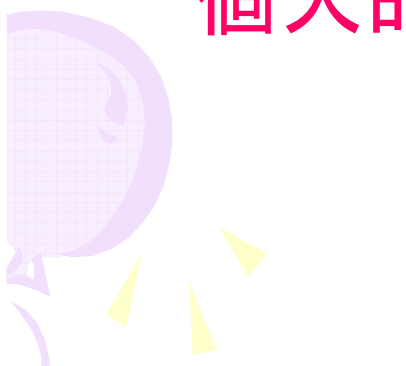
⇒不完全ゆえのパートナーシップの必要性

□若い人たちの結集

⇒新たなリーダーシップの確立



# ネットワーキングのポイント

- 「美しい街をつくる」「水の都・三島の再生」という、わかりやすく、**誰もが共感するミッション**の提示
  - GWという「協議・意思決定の場」を活用した**個人的な信頼関係**の構築
- 
- 



# 戦略的なマネージメント

**Mission** のわかりやすさ

⇒地域に根づいたテーマを設定する



**Action Plan** の策定

⇒何をすればよいのかということを明示する

**Passion** の保持

⇒活動したことによる成果を明らかにする



# マネージメントの循環



Mission

Action Plan

実践

ネットワークの拡大

Missionの充実

Action Planの拡大

活動の成果



# GWにおける議論の教育的機能


マネジメントにかかわる協議・意思決定



## 大人の「学びの場」

自立性、コーディネート力、コミュニケーション力  
などを身につける場





# 行政のかかわり方

市民が参加しやすい枠組みをつくる  
メンバーと個人的な信頼関係をつくる



GWの経費は、

市民による自己負担：3分の1

企業からの寄付金：3分の1

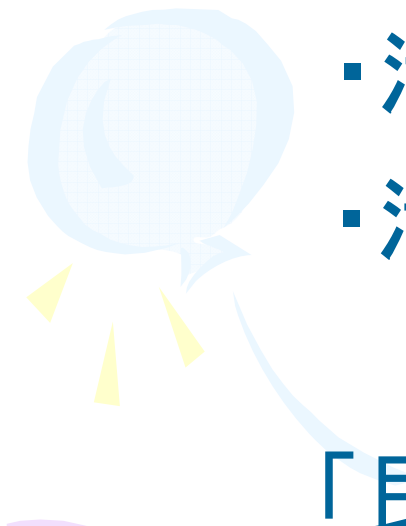


行政からの助成金：3分の1



# 行政のかかわり方の特徴

タスク支援ではなく **プロセス支援**


- 
- ・活動の「結果」に焦点を当てない
  - ・活動のプロセスを重視



「民」レベルの関係性の構築を促す



# 子どもにとっての教育上の効果

- 
- 「体験学習」が日常化する
  - 「奉仕活動」が日常化する
  - 「知らない大人たち」との交流機会が増える
  - 自分の住んでいる地域を愛するようになる



# 「地域の教育力」をつくるとは？



①子どもを含めて**地域の人たちのつながり**  
をできるだけたくさんつくること

②**大人がまず行動**すること



③上記①②を**促す支援**を行政が行うこと