

# ITで実現するガバナンスとセキュリティ

---

齊藤 慎仁



文部科学省

# 自己紹介



**齊藤 慎仁** さいとう しんじ

株式会社クラウドネイティブ  
代表取締役社長

文部科学省 最高情報セキュリティアドバイザー

## 取得経験のある認証

- ISO:20000 ITSMS
- ISO:27001 ISMS
- ISO:27017 クラウドセキュリティ
- PCIDSS レベル1 継続監査
- SOC2 セキュリティ及び可用性
- AWS独自監査
- 取引先及び当局からの監査
- 上場前監査におけるITアプローチ
- エンタープライズJSOX監査
- プライバシーマーク

## ITで実現するガバナンスとセキュリティ

1. 最近のセキュリティ情勢について

2. ゼロトラストによるセキュリティの取組

3. ガバナンスとセキュリティ監査の関係

# 1. 最近のセキュリティ情勢について

## なくならない内部不正と止まらない攻撃

### NTT西日本子会社の個人情報流出、元派遣社員の60代男を逮捕

<https://www.yomiuri.co.jp/national/20240131-OYT1T50082/>

900万件の個人情報/59組織/一部クレジットカード情報を含む。10年近い期間。買取業者から1,000万円を超える金銭授受の疑い。

### バンナムHD、6億円着服の元社員を提訴 スマホ転売で

<https://www.nikkei.com/article/DGXZQOUC1891F0Y3A110C2000000/>

子会社が保有するタブレット端末やスマートフォンなどのモバイル端末を、都内の中古端末販売店などに持ち込み、6億円の売却益を得ていた。

### 名古屋港システム停止、脆弱なVPN狙われたか

<https://www.yomiuri.co.jp/national/20230727-OYT1T50215/>

復旧を急ぐあまり、証拠保全ができなかったため原因不明。VPN機器の脆弱性を悪用したと考えられている。ロシアのハッカー集団が関わっているとみられている。

### 大手外資系保険会社から20万件の個人情報の流出

<https://www.zurich.co.jp/customerdata/>

[https://www.aflac.co.jp/news\\_pdf/2023011001.pdf](https://www.aflac.co.jp/news_pdf/2023011001.pdf)

業務委託先の両社の顧客情報の保存されていたサーバーを「適切なセキュリティ対策を講じない状態」で設置したことで、不正アクセスを許したと公表されている。

### 短縮URLサービスに悪質な広告が表示される

<https://piyolog.hatenadiary.jp/entry/2023/02/27/014257>

企業や大学の配布物に掲載された短縮URLのリンク先に、悪質なサイトへ誘導する広告が配信される。

- 
- 
-

## ITで実現するガバナンスとセキュリティ

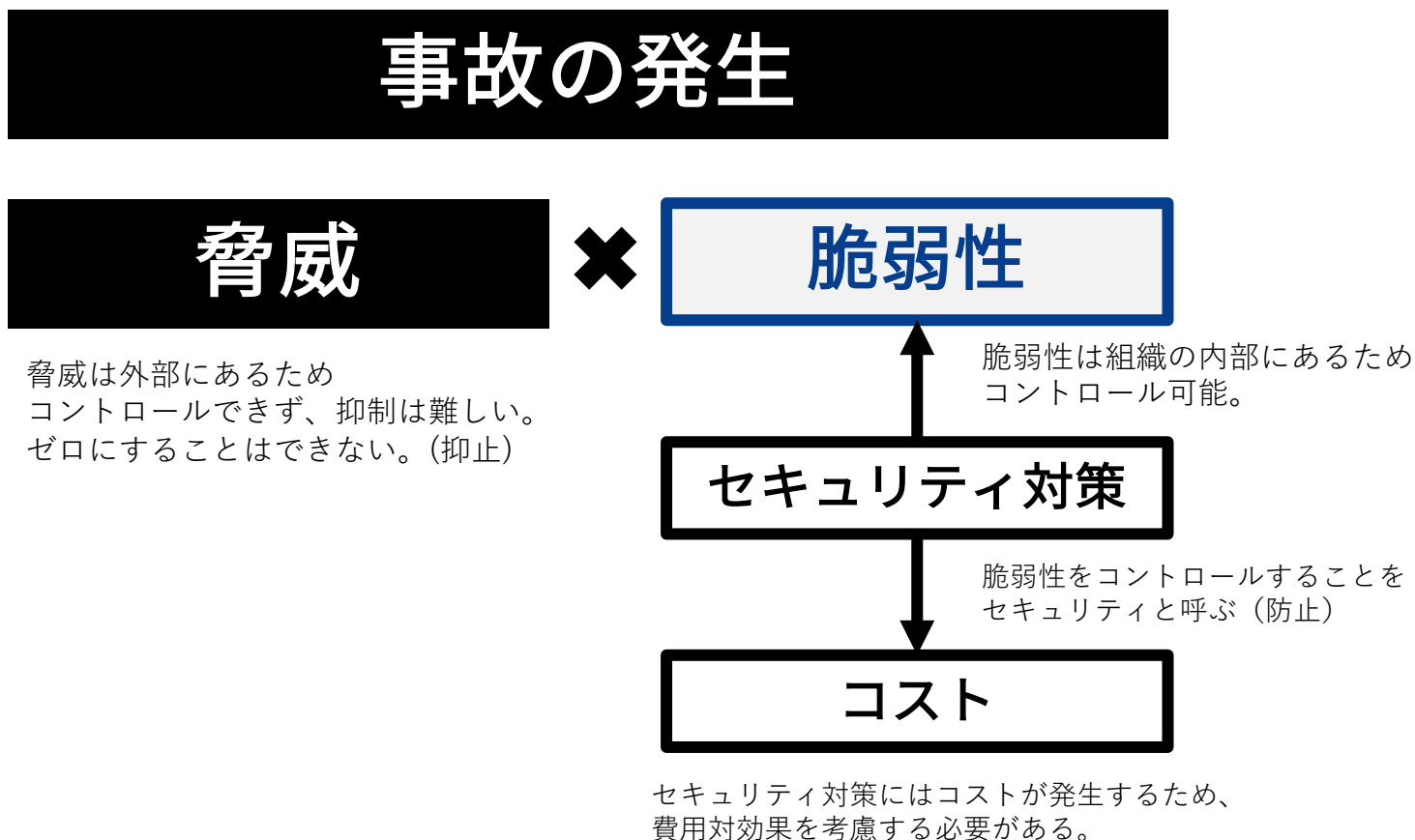
1. 最近のセキュリティ情勢について

2. ゼロトラストによるセキュリティの取組

3. ガバナンスとセキュリティ監査の関係

## 2.ゼロトラストによるセキュリティの取組

### インシデントはなぜ起こるのか？



## 2.ゼロトラストによるセキュリティの取組

いつでも脆弱性のない状態を作る

# サイバーハイジーン

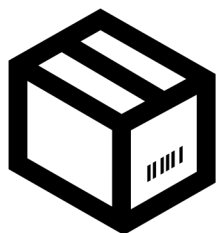
資産をすべて管理し

その状態を把握することで

期待された状態を維持する

## 2.ゼロトラストによるセキュリティの取組

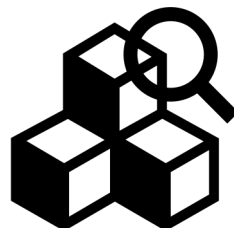
サイバーハイジーンの維持にはすべての資産の把握が必要



全ての資産を把握

**インベントリ管理**

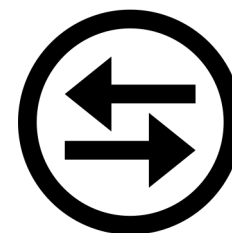
Inventory Management



資産の状態を把握

**構成管理**

Configuration Management



やりとりを把握

**管理の連鎖**

Chain of Custody

↓ ↓ ↓  
**デジタルライゼーションによるリアルタイムでの把握**

↓  
**リアルタイムでの判断と把握**



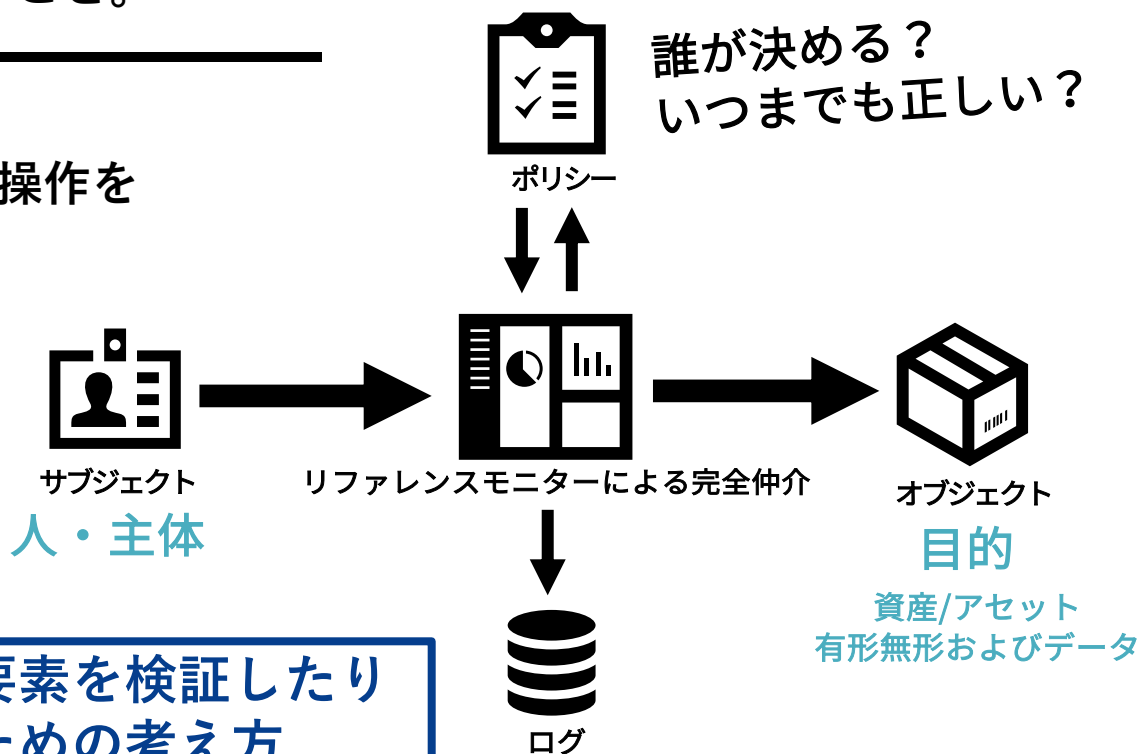
## 2.ゼロトラストによるセキュリティの取組

### すべての通信をポリシーによって判断する

#### ポリシーとは？

誰かがなにかをするときに、させる/させないを決めるルール/規定。やりたいこと。

すべての資産を把握・維持し  
その資産への通信/アクセス/操作を  
認可（判断）するポリシーを  
適切に保つことが必要。



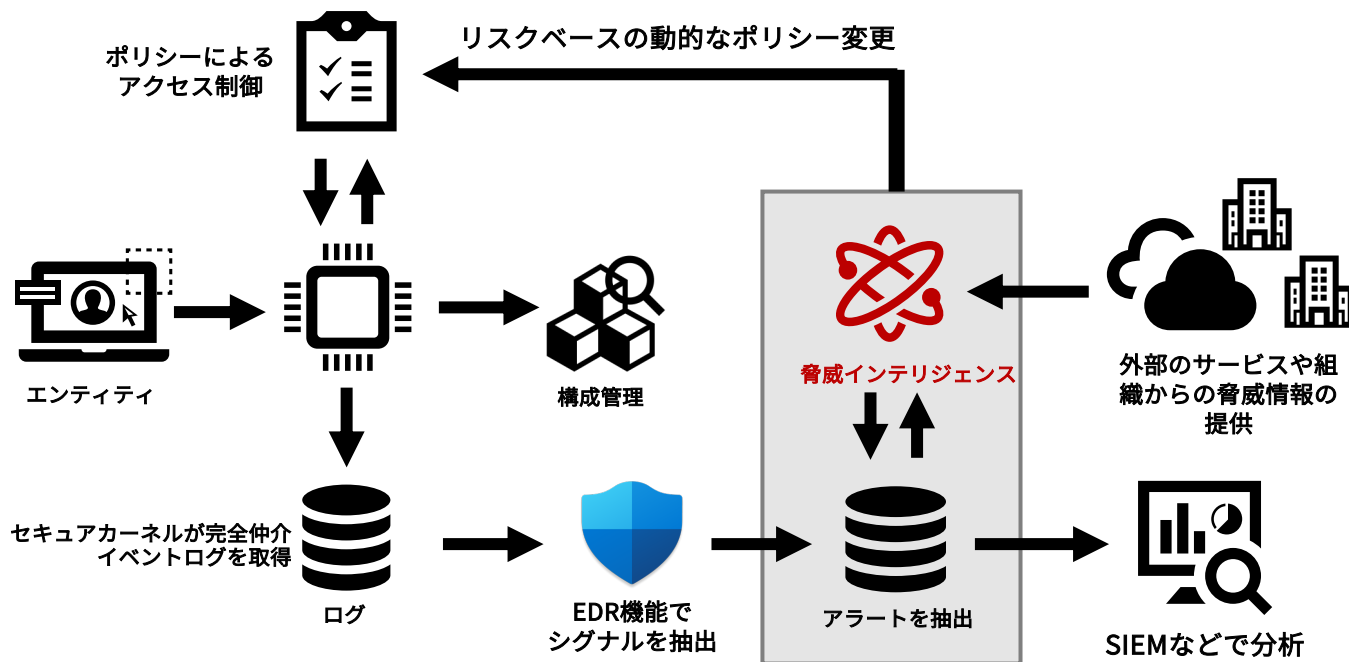
ゼロトラストはこれら各要素を検証したり  
適切に変更して信頼するための考え方

## 2.ゼロトラストによるセキュリティの取組

### ITで実態の把握と適切な判断を仕組み化する

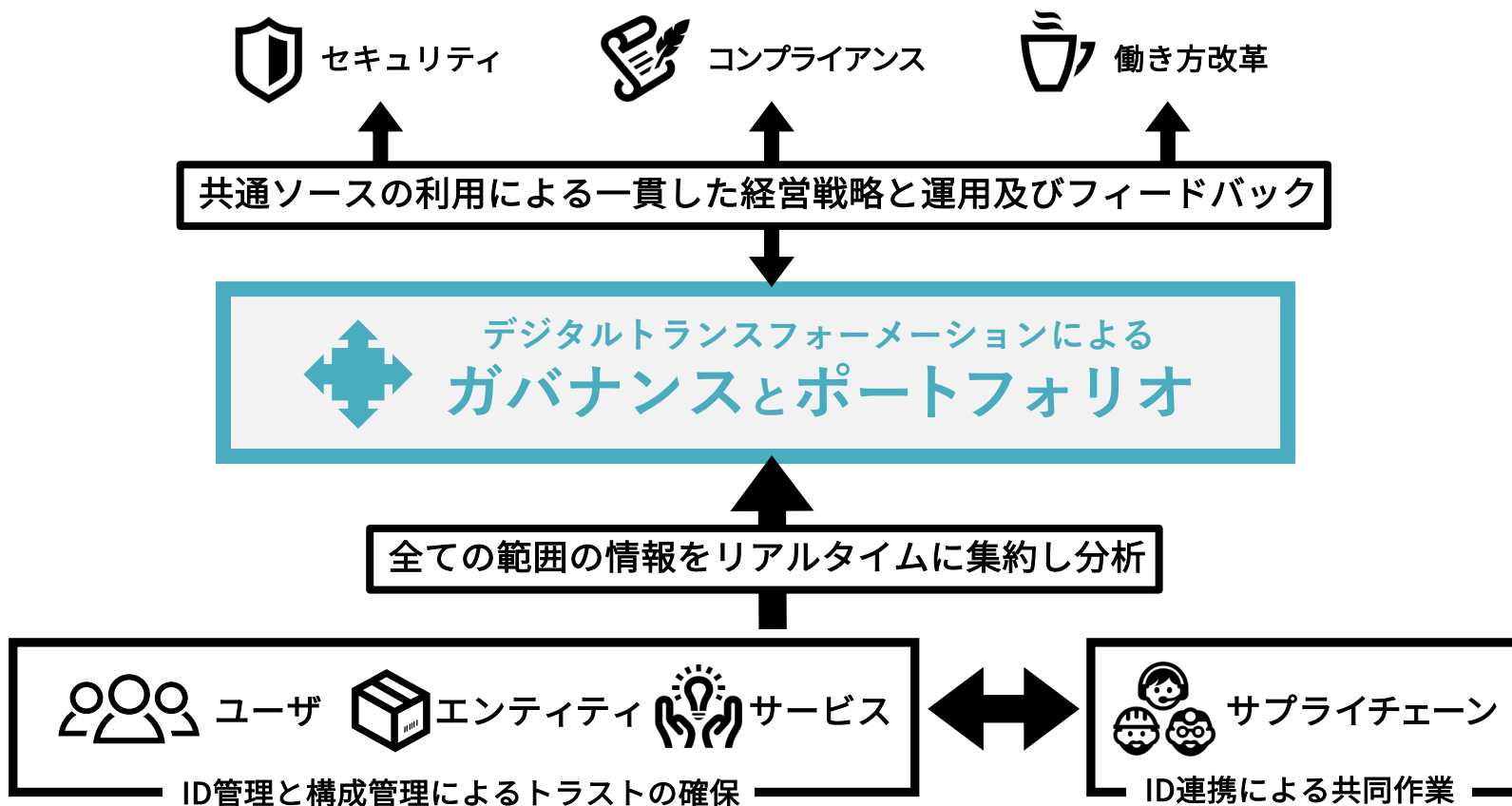
#### 実リスクに応じてリアルタイムにポリシーを変更する仕組み (例)

「今」世界中で起こっているインシデントの実態を収集し  
どのようなポリシーにすべきかを適切に判断できる仕組み



## 2.ゼロトラストによるセキュリティの取組

組織運営の実態に即した情報を集め適切な経営判断をす



## ITで実現するガバナンスとセキュリティ

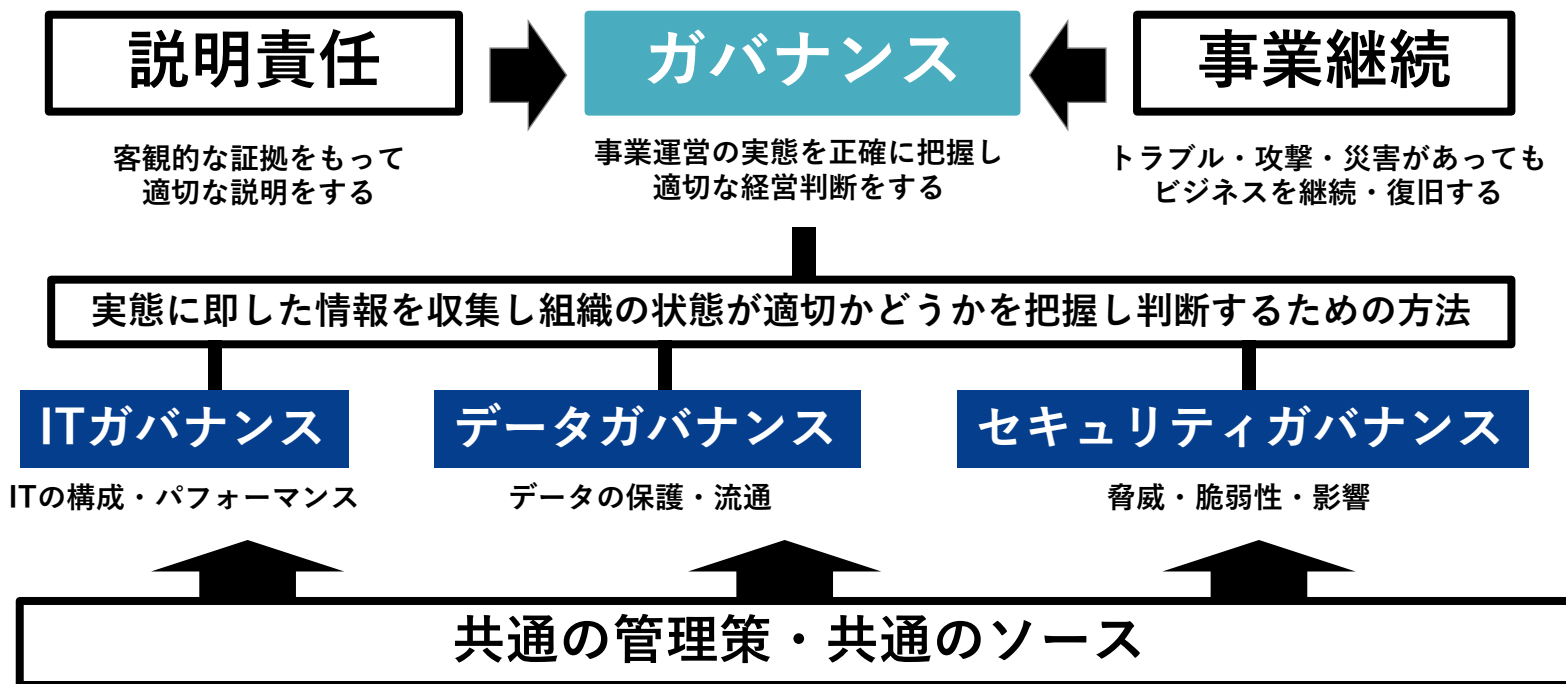
1. 最近のセキュリティ情勢について

2. ゼロトラストによるセキュリティの取組

3. ガバナンスとセキュリティ監査の関係

### 3. ガバナンスとセキュリティ監査の関係

## ガバナンスのために必要なのは実態を把握する方法

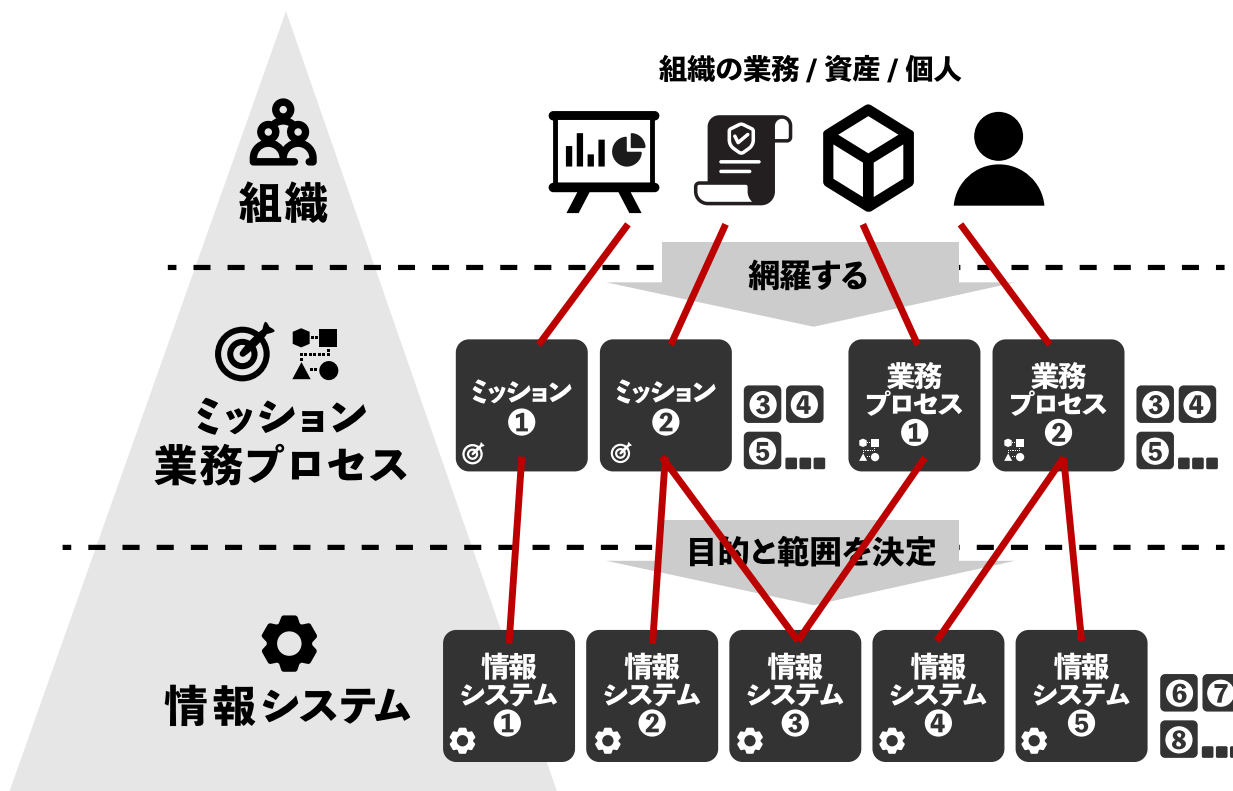


終わらない攻撃や社会環境の変化があったとしても、ガバナンスのために必要な情報を入手するためのIT環境

### 3. ガバナンスとセキュリティ監査の関係

## 組織の実態とそのリスクを把握し明らかにする

相互にかかわる見落としがちなりスク



引用： NIST Special Publication 800-30 Revision 1 リスクアセスメントの手引き

### 3. ガバナンスとセキュリティ監査の関係

#### その方法としてのセキュリティ監査



ただしインシデントの前か後かでなくどちらも準備は必要

### 3. ガバナンスとセキュリティ監査の関係

## ペネトレーションテスト

### テストで自組織のITインフラを把握する

自組織のシステムや資産を把握することからはじめる

- ① 内部/外部向けシステムの情報収集
- ② テストの計画・準備（範囲/環境）
- ③ テストの実行
- ④ レポート
- ⑤ 対応

#### テストの種類

- 侵入テスト
- Red/Blue/Purple Team テスト
- ネットワーク負荷テスト
- DDoS シミュレーションテスト
- フィッシングシミュレーションテスト
- マルウェアテストなど

システムを刷新することはすぐには難しい  
まずは自組織のシステムの脆弱な箇所を知り  
リスクを特定（把握）する



### 3. ガバナンスとセキュリティ監査の関係

## 説明責任とは？目指すべきポイント

経営者が株主や投資家に対して、企業の経営状態や財務内容を報告する義務  
企業から他の利害関係者に状況を説明する責任

- ✓ ITインフラを自組織で把握している
- ✓ どのような仕組みでITガバナンスができているのかを説明できる
- ✓ 定期的な見直しとテスト/改善を行っている
- ✓ インシデントの詳細を調査/説明できる準備をしている
- ✓ ステークホルダーへ連絡・通知する手順がある
- ✓ 改善策を提示し実行できる

アカウントビリティとは、会計Accountingと責任Responsibilityの合成語。経営者が株主などの出資者や債権者に対して、資金の使い途を説明する「会計説明責任」のこと。最近では会計だけでなく、企業（経営者）が負う説明責任全般を指すことが多い。

完