

## 計画構想・概要（調査研究）

- 課題分類 「研究開発評価手法の開発」
- 課題名 「事前評価手法の我が国に適した質的改善」
- 代表者名 「平澤 洽」
- 中核機関名 「財団法人 政策科学研究所」

### 調査研究の目標・概要

#### 1. 目的・目標

本調査研究は、評価の質を高め、政策の選択や運営およびその見直しの改善に資することを目的としている。科学技術ないし研究開発に係る評価は、現在かならずしも全面的に高度に取り組まれているわけではなく、中間・直後評価が本格的に改善されるに伴い事前評価の質の低さが顕在化し、また最近になって追跡評価が厳格化されるにつれ当初の目標設定の甘さが浮き彫りになりつつある。いずれも事前評価の質に関係した課題であるが、評価の中では原理的に事前評価が最も困難な領域であり、本調査研究では質的改善から取り残されたこの領域に焦点を合わせ、その抜本的な改善に資することをめざす。もしこの種の取組みが無いとするなら、「大綱的指針」や「政策評価法」等を契機として積み上げてきた評価への本格的な取組みにおいて徒労感や疲労感が鬱積し、政策の選択や運営が改善されないばかりではなく、せっかく盛り上がってきた評価への取組みが形骸化するおそれが多分にある。その意味で本テーマは喫緊の課題である。

#### 2. 内容

事前評価にも難易度の差がある。①従属プロジェクト、②制度・プログラム、③独立プロジェクト・施策・政策の順で与件としての制約条件が軽くなり、選択の幅が指数的に拡大するためである。事前評価の原理的に異なるこの3局面を意識しつつ、本調査では①評価手法全体の文献レビュー、②問題意識に焦点を合わせた海外の実態調査、③過去の評価論導入とその後の経緯の分析、④これらの情報に基づき我が国の現状に適合する制度や手法の比較・論考、⑤そして事前評価に関わる主要3主体別に調査研究結果を振り分け、⑥その有効性や妥当性を関係する専門家に開かれた場で検証し、⑦現行制度内で実施可能な手法と制度の見直しを含む改善内容に分けてとりまとめを行なう。

#### 3. 実施体制

(財) 政策科学研究所に、この分野で実績のある外部専門家を含む調査研究チームを構成する。調査結果の検証過程では研究・技術計画学会の科学技術政策分科会を中心とした関連専門家から開かれた形でアドバイスをうける。

この分野に関する(財) 政策科学研究所の実績は、評価の枠組みの体系的整理（平成13年度経済産業省委託）や政策評価の質的改善に係る調査（平成15年度経済産業省・文部科学省）などに見るように、包括的で先行的なものである。また、評価を含む政策形成体制の国際比較（平成9年度科学技術振興調整費）を通じて政策体制研究の基礎を形成した。平成15年度には、研究・技術計画学会の評価・科学技術政策分科会両主査の呼びかけで高密度の政策評価相互研修会を開催し、我が国の評価専門人材ネットワークを形成している。

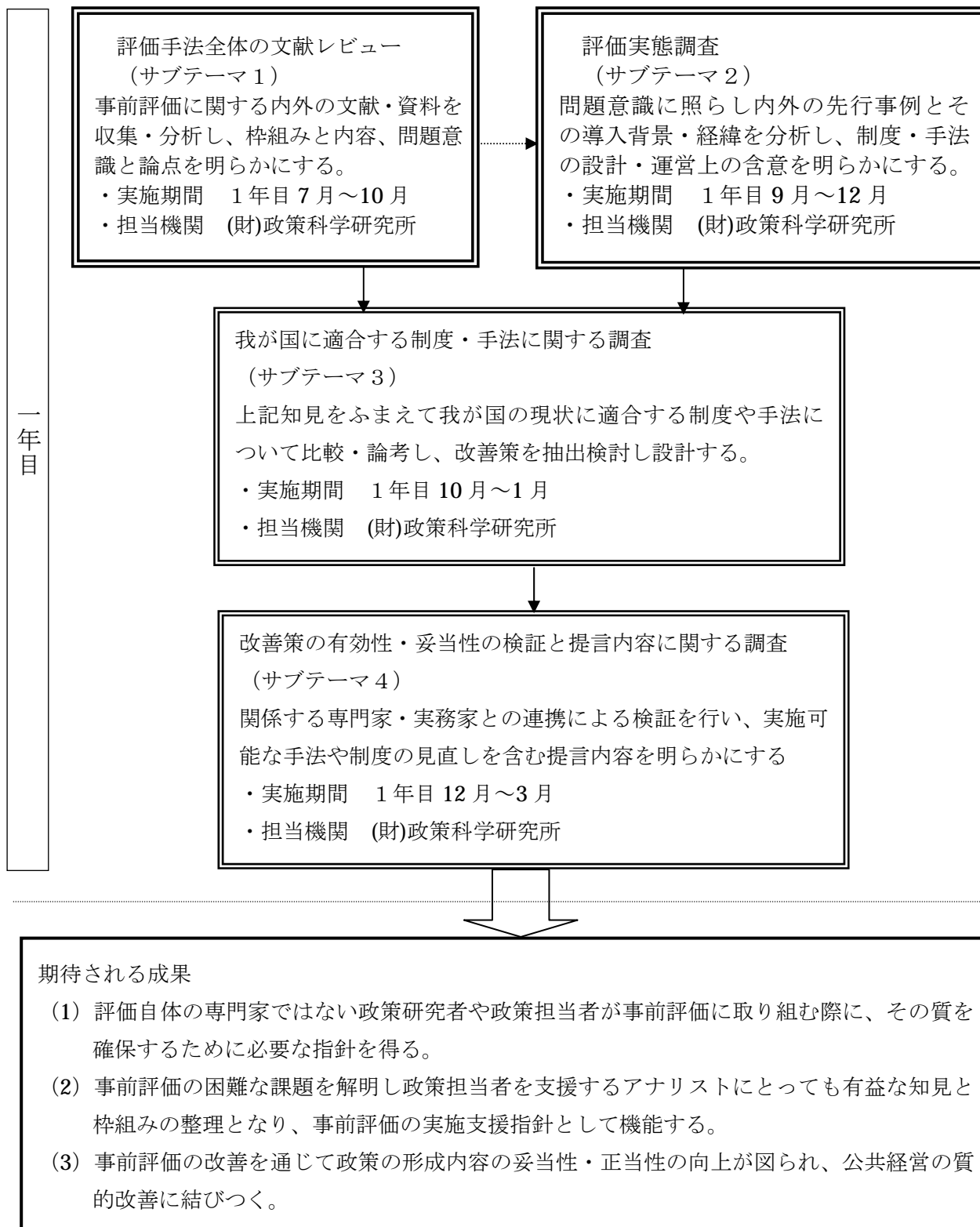
### 調査研究の成果がもたらす利点

本調査結果は、評価の専門家ではない研究者や政策担当者が事前評価に取り組む際にその質を確保するために必要な指針となるばかりではなく、事前評価の困難な課題を解きほぐす支援的なアナリストにとっても有益である。

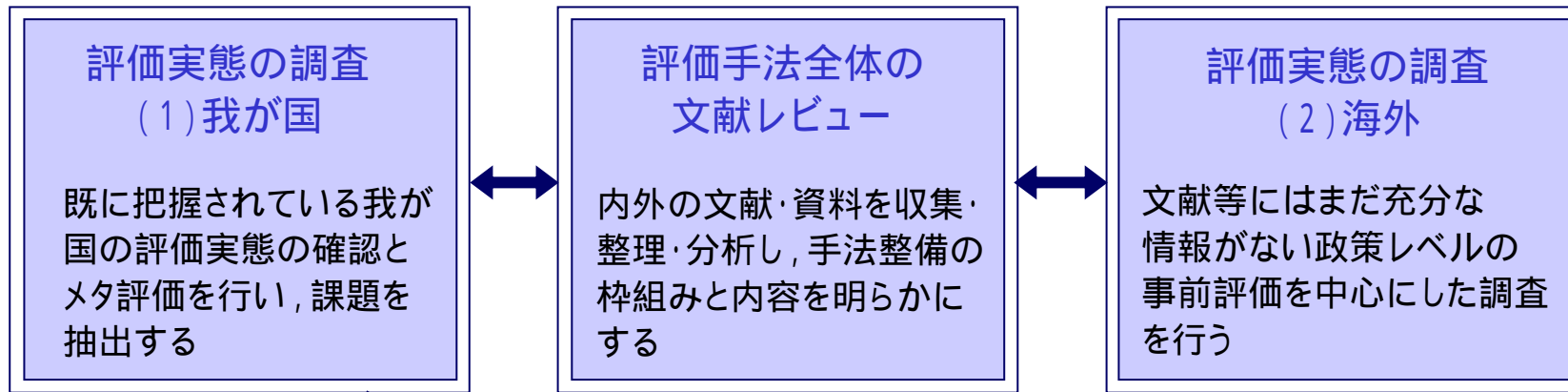
事前評価過程は計画や政策の形成過程と重なり、事前評価の強調は、本来本格的に取り組むべき公共経営のマネジメントサイクル全体への取組みの突破口になるであろう。公共経営の質的改善こそより大きな課題であり、改善された政策を通して社会に還元されるものは大きい。

## 調査研究体制図

- 課題分類 「研究開発評価手法の開発」
- 課題名 「事前評価手法の我が国に適した質的改善」
- 代表者名 「平澤 冷」
- 中核機関名 「財団法人 政策科学研究所」



# 課題の実施内容



**我が国に適合する制度・手法に関する調査**  
我が国の官民研究組織に定着してきた評価手法ならびに受容されなかった評価手法を通時的に分析し、組織文化的な価値観を論考する

**改善策の有効性・妥当性の検証と提言内容のまとめ**  
相互研修会で成果を共有してきた専門家・実務者による検討と検証

現行制度内で実施可能な改善点・手法等のまとめ [事前評価ハンドブック]	現行制度の枠組みを越えた改善 [提言]
<ul style="list-style-type: none"><li>ピア・エキスパート レビューア</li><li>政策形成・実施担当者</li><li>評価支援アナリスト</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>プロジェクト・レベル</li><li>プログラム・レベル</li><li>政策レベル</li></ul>