

平成26年度 学校マネジメントフォーラム 資料

学校事務機能の強化と教員等の負担軽減に向けて

～宇都宮市「**地域学校園事務室**」の取組～

宇都宮市教育委員会事務局 学校管理課管理グループ係長 小林 正典
宇都宮市立一条中学校 事務長・一条地域学校園事務室長 樋口 良広

1 はじめに

(1) 本日の事例発表の流れ

I 「地域学校園事務室」の制度について

- ・ 「小中一貫教育と地域学校園」の概要
- ・ 「地域学校園事務室」の概要

II 「地域学校園事務室」の取組について

- ・ 事務室の役割
- ・ 具体的な取組事例

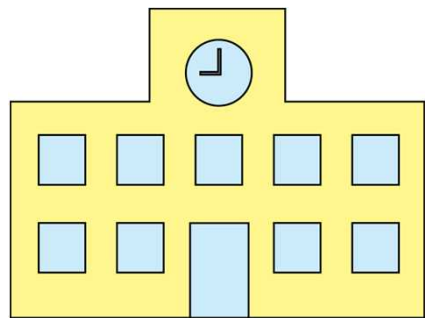
III 「地域学校園事務室」の課題と今後について

- ・ 市教育委員会の視点から
- ・ 学校現場の視点から

1 はじめに

(2) 宇都宮市立小中学校 (平成26年5月1日現在)

✓ 小学校 ⇒ 68校	児童数 28,116人
✓ 中学校 ⇒ 25校	生徒数 13,117人
✓ <u>合計 ⇒ 93校</u>	<u>合計 41,233人</u>



2 宇都宮市の「地域学校園事務室」

(1) 宇都宮市の「小中一貫教育と地域学校園」①

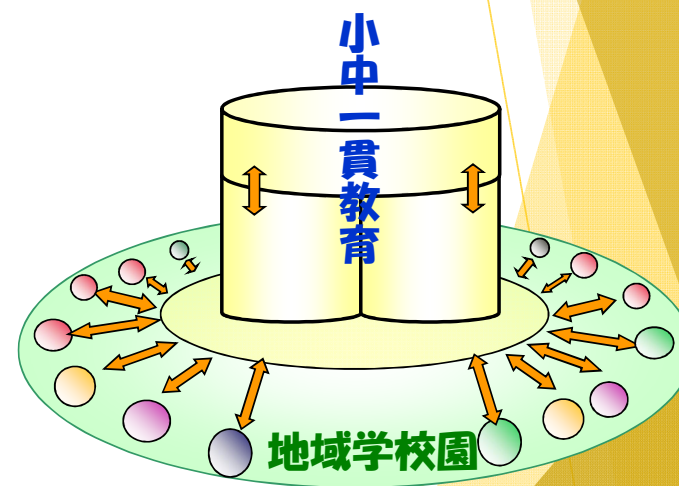
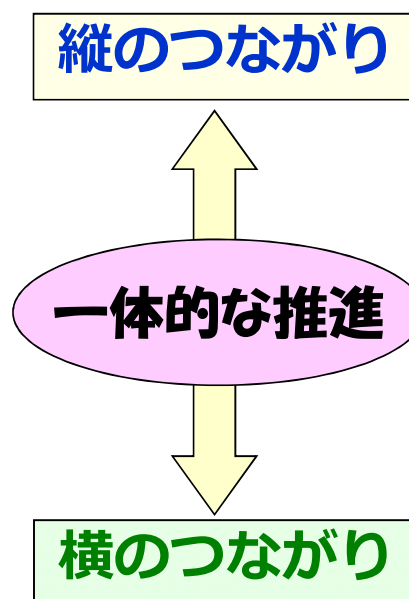
○ 制度の目的

小中一貫教育

義務教育9年間を一体として、学校生活適応と学力保障を目指す

地域学校園

地域の教育資源を有効に生かして、社会総ぐるみの人づくりを推進する



2 宇都宮市の「地域学校園事務室」

(1) 宇都宮市の「小中一貫教育と地域学校園」②

○ 主な実施内容

◆ 25地域学校園の設置

⇒ 全小中学校を対象とし，中学校区を単位に施設分離型で実施

◆ 教職員の連携

⇒ 運営会議等の設置，一人配置教職員の連携

◆ 土曜授業の実施

⇒ 年2回以上，うち1回は小中学校ごとに全市一斉実施

◆ 小中一貫カリキュラムの実施

◆ 小中相互乗り入れ授業、会話科の実施

◆ 小6の中学校訪問の全市一斉実施 等

2 宇都宮市の「地域学校園事務室」

(2) 地域学校園事務室の概要①

○ 導入の目的

学校事務機能の強化

共同事務の実施や学校間の相互支援等を通じ、学校事務の効率化・平準化を図る

地域学校園の運営支援

学校で唯一の行政職員としての能力を積極的に発揮し、地域学校園の運営支援に取り組む



一人で頑張る事務職員から

みんなで頑張る事務職員へ

2 宇都宮市の「地域学校園事務室」

(2) 地域学校園事務室の概要②

○ 共同事務組織（「市立学校の管理運営規則」に位置づけ）

◆ 組織の名称

⇒ 「地域学校園事務室」

◆ 組織の構成

⇒ 地域学校園を構成する全小中学校の事務職員

⇒ 各事務職員が自校以外の学校園内全校を兼務
（県教育委員会から兼務発令）

◆ 地域学校園事務室長の配置

⇒ 学校園長が推薦し、教育長が指名

⇒ 共同事務実施計画書の作成、学校園内各校への支援、
学校園運営組織への参加、学校園予算の執行 等

2 宇都宮市の「地域学校園事務室」

(2) 地域学校園事務室の概要③

○ 期待される効果

◆ 学校事務の効率化・平準化

- ⇒ 事務処理に関する情報の共有化や事務の共同実施による効率化・平準化など、学校事務機能の強化
- ⇒ 備品共有や消耗品の共同購入など、有効かつ効率的な予算執行

◆ 教員の事務負担軽減につながる学校運営支援

- ⇒ 私費校内会計の整備など財務事務の改善や支援、就学援助事務等の効率的な実施など、教員が行っている事務の効率化

◆ 事務職員の人材育成

- ⇒ 定例会議や訪問指導の実施により、経験の浅い職員へのOJTの機会が増加することによる学校事務職員の資質の向上

2 宇都宮市の「地域学校園事務室」

(3) 円滑な導入に向けた市教育員会の取組①

○ 小中一貫教育と地域学校園手引書（事務職員用）の作成

- ◆ 学校事務職員と市教委の連携で作成
- ◆ 段階的に取り組める構成（ステップ1・2）

○ 制度の周知や情報共有の促進

◆ 地域学校園事務室連絡協議会の設置

- ⇒ 全学校園長（中学校長）、全事務室長、市教委で組織
- ⇒ 制度の周知、先進事例の紹介

◆ 情報共有・交換のための研修会等の開催

- ⇒ 全事務職員を対象とする研修・情報交換会を年2回実施

2 宇都宮市の「地域学校園事務室」

(3) 円滑な導入に向けた市教育員会の取組②

○ 地域学校園振興費の新設

- ◆ 小中学校が同一の予算科目を使用できるよう変更
- ◆ 小中学校間での所管替えなど弾力的な予算執行が可能

導入前		導入後	
款	項目	款	項目
教育費	小・中学校費	小・中学校 管理費	小学校管理費
			給食運営費
			校用器具費
			校舎等維持修繕費
			教材教具費
			特別支援学級費
	教育振興費	教育振興費	図書費
			地域学校園運営費
			校用器具費
教育費	教育総務費	地域学校園振興費	教材教具費
			特別支援学級費
			図書費
			給食運営費
教育費	小・中学校費	小・中学校 管理費	校舎等維持修繕費

2 宇都宮市の「地域学校園事務室」

(3) 円滑な導入に向けた市教育員会の取組③

○ 地域学校園事業交付金の新設

◆ 地域学校園推進事業

⇒ 保護者や地域住民の理解を深め、協力・参加を促すための
地域学校園独自の周知啓発に対する財政支援

◆ フロンティア地域学校園推進事業

⇒ 「小中一貫教育と地域学校園」制度の継続的な充実・発展
のための先進的な事例研究に関する取組への財政支援

◆ 交付先

⇒ 地域学校園事業実施委員会

※フロンティア事業は、指定を受けている6地域学校園