

平成25年度 学校マネジメントフォーラム(学校財務フォーラム)

「学校予算編成における 教育委員会と事務職員の協働」



岐阜県下呂市教育委員会

平成25年11月8日(文部科学省 東館3階 講堂)



益田郡から下呂市へ

- ・岐阜県益田郡
下呂町・萩原町・小坂町
金山町・馬瀬村

- ・平成16年3月合併
下呂市誕生

H25.4.1現在
小学校 13校
中学校 7校



- ・旧町村の予算枠をそのまま持ち込んで合併を迎えた

下呂市の財政状況（1）

- ・合併特例法における『人口3万6千人の市』
- ・標準財政規模 約146.9億円
※H24公表数値。合併算定替の割増分約23億円を含む。
- ・うち、小中学校運営費の基準財政需要額 約5.7億円
※下呂市教委解析値
小学校(学校数20校、学級数103学級、児童数1,752人)
中学校(学校数 7校、学級数 48学級、生徒数1,037人)

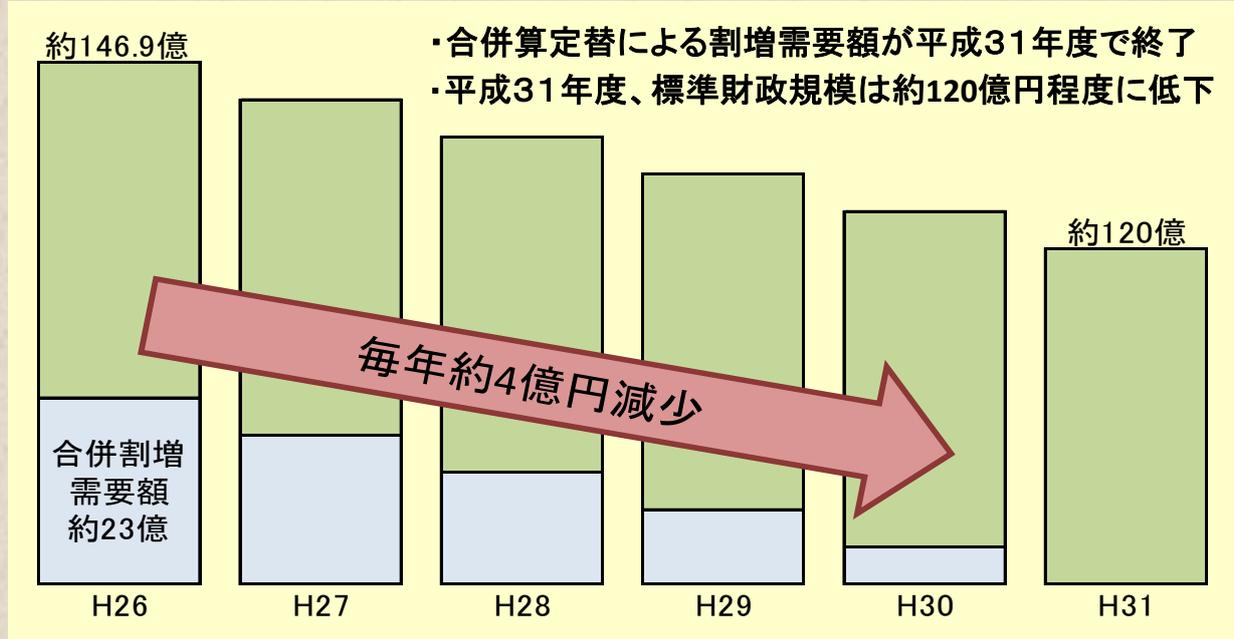
- ・基準財政需要額を100とした場合の実支出額の比率
※地方教育費調査(H23文科省)下呂市数値は下呂市教委解析

	全 国	岐 阜 県	下 呂 市
小学校	138.0	113.0	131.0
中学校	138.0	116.0	138.0

下呂市の財政状況（2）

・標準財政規模 約146.9億円
 （合併算定替割増分23億円含む）

※社会教育・体育行政職員を含む。（下呂市教委解析値）



「人が育ち・行動する“まち”をめざして」の基本方針のもと、明日の下呂市を担う人づくりに取り組む

H24「魅力ある学校づくり」設定指標における実績報告

	1. 「学校が楽しい」と感じる児童生徒の割合				2. 「授業の内容がわかりやすい」と答える児童生徒の割合					
	H17		H20	H24	H17	H20	H24			
小学校平均	93.0	↘	92.7	↗	95.1	92.9	↗	93.7	↗	96.0
中学校平均	85.7	↗	91.3	↗	92.5	84.9	↗	87.9	↗	90.6
小中学校平均	90.6	↗	92.2	↗	94.2	90.2	↗	91.7	↗	94.0

参考（H24年度 指定校平均）

H24	学校が楽しい	授業がわかる
小学校	90.0	88.7
中学校	88.1	78.4

※指定校

平成24年度文科省指定「魅力ある学校づくり調査研究事業」取組の全国22道府県(1市含む)の指定校の調査結果から、4段階の「当てはまる」「どちらかといえば当てはまる」を合計したものを平均したものです。

・「確かな学力」の定着を図る指導の充実

算数・数学、英語を中心に少人数指導の充実

・豊かな心と健康な体の育成

地域や学校の特色を生かした豊かな体験活動を通して児童生徒の道徳性を高めた

・いじめ、不登校、その他の問題行動に対する対応

◆いじめ(小・中学校)

【1000人あたりの認知件数】 人

	H22	H23
全国	5.5	5.0
岐阜県	15.2	12.2
下呂市	5.1	8.3



◆不登校(小学校)

【1000人あたりの不登校児童数】 人

	H22	H23
全国	3.2	3.3
岐阜県	4.2	4.1
下呂市	1.1	0.6

◆不登校(中学校)

【1000人あたりの不登校生徒数】 人

	H22	H23
全国	27.4	26.4
岐阜県	29.7	26.6
下呂市	10.3	12.2

・特色ある教育活動の推進

- ・将来、世界で活躍できる人材の育成
- ・環境保全活動の支援
- ・安心、安全な学校



・教育環境の整備と充実

- ・小中学校の耐震化状況

小中学校の耐震化状況

	平成23年度	平成24年度	平成25年度
国	80.3%	84.8%	88.9%
岐阜県	84.0%	87.3%	91.2%
下呂市	80.4%	96.2%	100%

※下呂市の25年度はH26.3予定

無駄な経費がないか、
不用額が過大となっていないか

子どもの教育環境のために

地方交付税にある
学校経費の解析

最大の課題
学校経費の理解
一律削減すべきでない

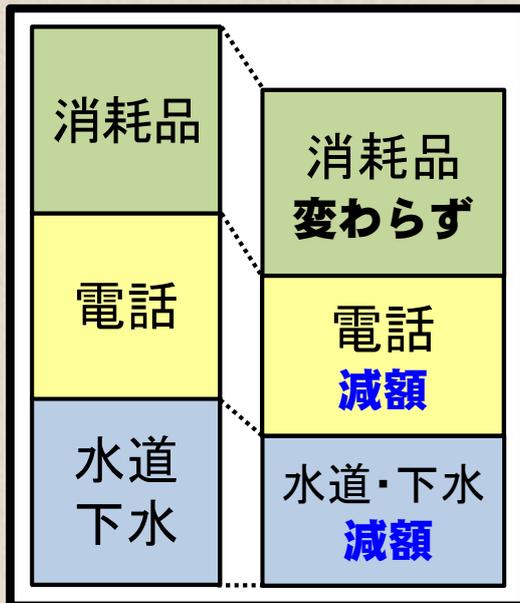
一律削減を基調とした予算計画の
修正を求めていく

事務職員との連携で適正化

マイナスシーリングへの対応の実態

A学校

B学校



無理なく5%カット



5%カットできない

子どもの教育活動にも影響

子どもたちの豊かな育ちのために

全体研究

グループ別研究

学校予算グループ

共同実施準備
委員会

合理化推進グループ

H26.4組織化に向け
取組中

学校徴収金グループ

ブロック別研究

市内4ブロックで
活動

学校予算グループの活動

- ・予算の編成基準(公平性)を作成
- ・予算編成作業 (一部を事務職員部会に)
- ・学校の主体性・自主性も尊重する編成
- ・望ましい学校予算



具体的取組

小学校合計

	①H22当初	②H22実績	①-②
消耗品費	12,713,000	12,292,978	420,022
燃料費	7,268,000	7,049,236	218,764
食糧費	156,000	133,116	22,884
印刷製本費	294,000	176,313	117,687
電気料	21,032,000	19,695,057	1,336,943
水道料	5,657,000	4,464,215	1,192,785
下水道料	2,102,000	1,698,294	403,706
ガス代	980,000	799,875	180,125
医薬材料費	1,297,000	1,183,704	113,296
コピー	2,276,112	1,798,654	477,458
修繕料基礎	3,753,210	3,139,261	613,949
修繕小計	6,029,322	4,937,915	1,091,407
需用費小計	57,528,322	52,430,703	5,097,619
郵便料	378,000	327,450	50,550
電話料	3,464,000	2,756,205	707,795
手数料	2,948,000	2,377,860	570,140
保険料	1,035,000	922,680	112,320
保守点検委託料	8,344,000	7,891,970	452,030
施設業務委託料	4,690,000	4,539,150	150,850
諸委託料	3,494,000	2,846,713	647,287
土地建物借上料	611,000	610,300	700
自動車借上料	54,000	0	54,000
機器使用料	106,000	95,684	10,316
諸使用料	486,000	451,210	34,790
原材料	164,000	39,648	124,352
負担金	2,000	2,000	0
合計	83,304,322	75,291,573	8,012,749

中学校合計

	①H22当初	②H22実績	①-②
消耗品費	7,168,000	7,065,813	102,187
燃料費	3,519,000	3,716,924	-197,924
食糧費	100,000	84,872	15,128
印刷製本費	280,000	259,623	20,377
電気料	14,336,000	13,796,866	539,134
水道料	2,880,000	2,389,630	490,370
下水道料	1,163,000	909,915	253,085
ガス代	1,184,000	965,252	218,748
医薬材料費	710,000	564,580	145,420
コピー	1,166,643	902,806	263,837
修繕料基礎	1,951,300	1,882,451	68,849
修繕小計	3,117,943	2,785,257	332,686
需用費小計	34,457,943	32,538,732	1,919,211
郵便料	305,000	270,300	34,700
電話料	2,292,000	1,715,021	576,979
手数料	1,494,000	1,216,922	277,078
保険料	292,000	272,187	19,813
保守点検委託料	4,243,000	4,050,480	192,520
施設業務委託料	2,601,000	2,519,244	81,756
諸委託料	2,920,000	2,483,414	436,586
土地建物借上料	0	0	0
自動車借上料	20,000	0	20,000
機器使用料	106,000	89,320	16,680
諸使用料	231,000	225,120	5,880
原材料	100,000	5,720	94,280
負担金	0	0	0
合計	49,061,943	45,386,460	3,675,483

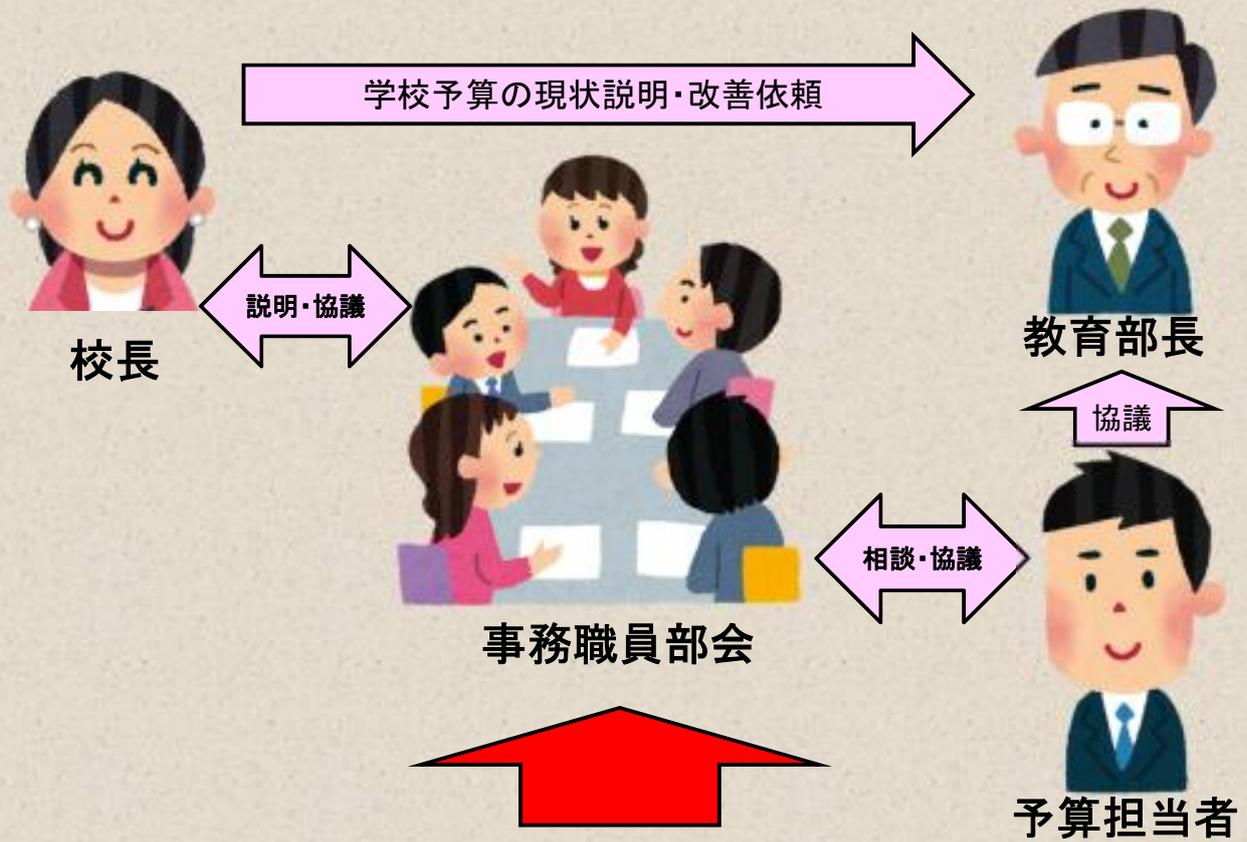
小中学校合計

	①H22当初	②H22実績	①-②
消耗品費	19,881,000	19,358,791	522,209
燃料費	10,787,000	10,766,160	20,840
食糧費	256,000	217,988	38,012
印刷製本費	574,000	435,936	138,064
電気料	35,368,000	33,491,923	1,876,077
水道料	8,537,000	6,853,845	1,683,155
下水道料	3,265,000	2,608,209	656,791
ガス代	2,164,000	1,765,127	398,873
医薬材料費	2,007,000	1,748,284	258,716
コピー	3,442,755	2,701,460	741,295
修繕料基礎	5,704,510	5,021,712	682,798
修繕小計	9,147,265	7,723,172	1,424,093
需用費小計	91,986,265	84,969,435	7,016,830
郵便料	683,000	597,750	85,250
電話料	5,756,000	4,471,226	1,284,774
手数料	4,442,000	3,594,782	847,218
保険料	1,327,000	1,194,867	132,133
保守点検委託料	12,587,000	11,942,450	644,550
施設業務委託料	7,291,000	7,058,394	232,606
諸委託料	6,414,000	5,330,127	1,083,873
土地建物借上料	611,000	610,300	700
自動車借上料	74,000	0	74,000
機器使用料	212,000	185,004	26,996
諸使用料	717,000	676,330	40,670
原材料	264,000	45,368	218,632
負担金	2,000	2,000	0
合計	132,366,265	120,678,033	11,688,232

小中学校合計

	①H22当初	②H22実績	①-②
消耗品費	19,881,000	19,358,791	522,209
燃料費	10,787,000	10,766,160	20,840
食糧費	256,000	217,988	38,012
印刷製本費	574,000	435,936	138,064
電気料	35,368,000	33,491,923	1,876,077
水道料	8,537,000	6,853,845	1,683,155
下水道料	3,265,000	2,608,209	656,791
ガス代	2,164,000	1,765,127	398,873
医薬材料費	2,007,000	1,748,284	258,716
コピー	3,442,755	2,701,460	741,295
修繕料基礎	5,704,510	5,021,712	682,798
修繕小計	9,147,265	7,723,172	1,424,093
需用費小計	91,986,265	84,969,435	7,016,830
郵便料	683,000	597,750	85,250
電話料	5,756,000	4,471,226	1,284,774
手数料	4,442,000	3,594,782	847,218
保険料	1,327,000	1,194,867	132,133
保守点検委託料	12,587,000	11,942,450	644,550
施設業務委託料	7,291,000	7,058,394	232,606
諸委託料	6,414,000	5,330,127	1,083,873
土地建物借上料	611,000	610,300	700
自動車借上料	74,000	0	74,000
機器使用料	212,000	185,004	26,996
諸使用料	717,000	676,330	40,670
原材料	264,000	45,368	218,632
負担金	2,000	2,000	0
合計	132,366,265	120,678,033	11,688,232

学校管理費



予算編成の一部を任される

不均衡是正（調整）の方法

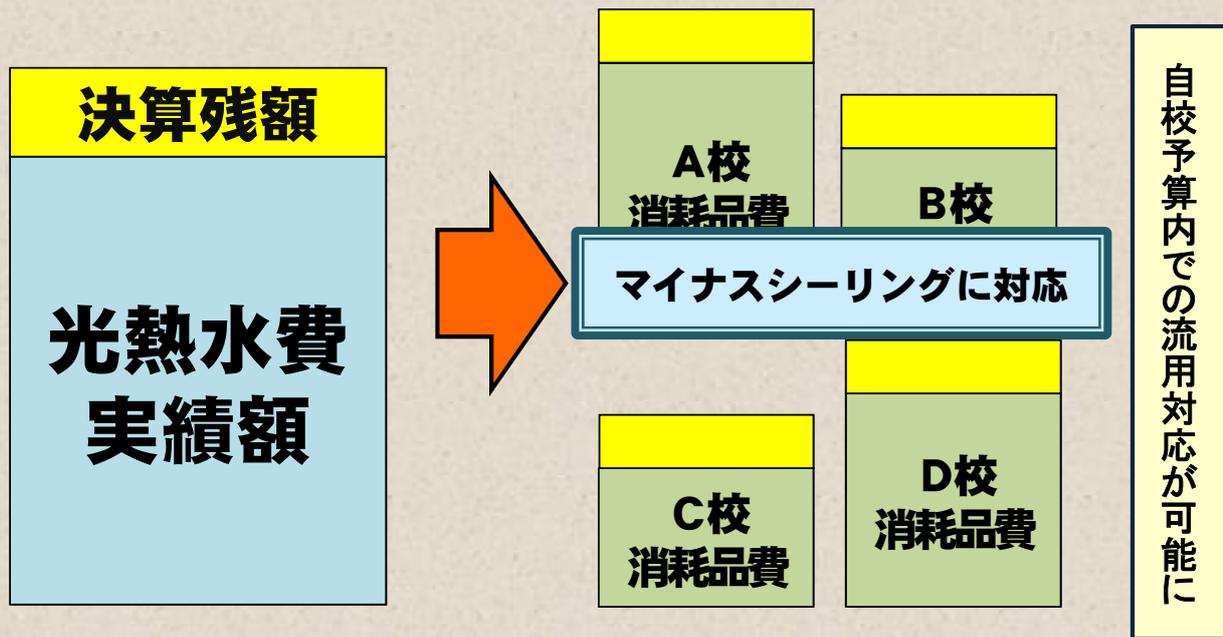
学校枠から市内全小中学校での予算編成が可能

A小学校 管理費	振興費
B小学校 管理費	振興費
C小学校 管理費	振興費
D小学校 管理費	振興費
A中学校管理費	振興費
B中学校管理費	振興費
C中学校管理費	振興費



小学校 管理費	小学校 振興費
中学校 管理費	中学校 振興費

全校決算残額の活用



各校の消耗品費に一定割合で上乗せ

成果

- ・教育予算の特性の理解
- ・事務の省力化
- ・教育活動に効果的な編成
- ・同じルールに基づく予算編成
- ・チームとしての充実感・達成感
- ・市教委・学校間の連携の深まり

教育環境の質の確保と均等化

◆発表者

・岐阜県下呂市教育委員会 教育総務課
課長補佐 船坂 勉

・下呂市立竹原中学校
課長補佐 小池 寿雅子

・下呂市立金山中学校
主査 二村 博文

ありがとうございました