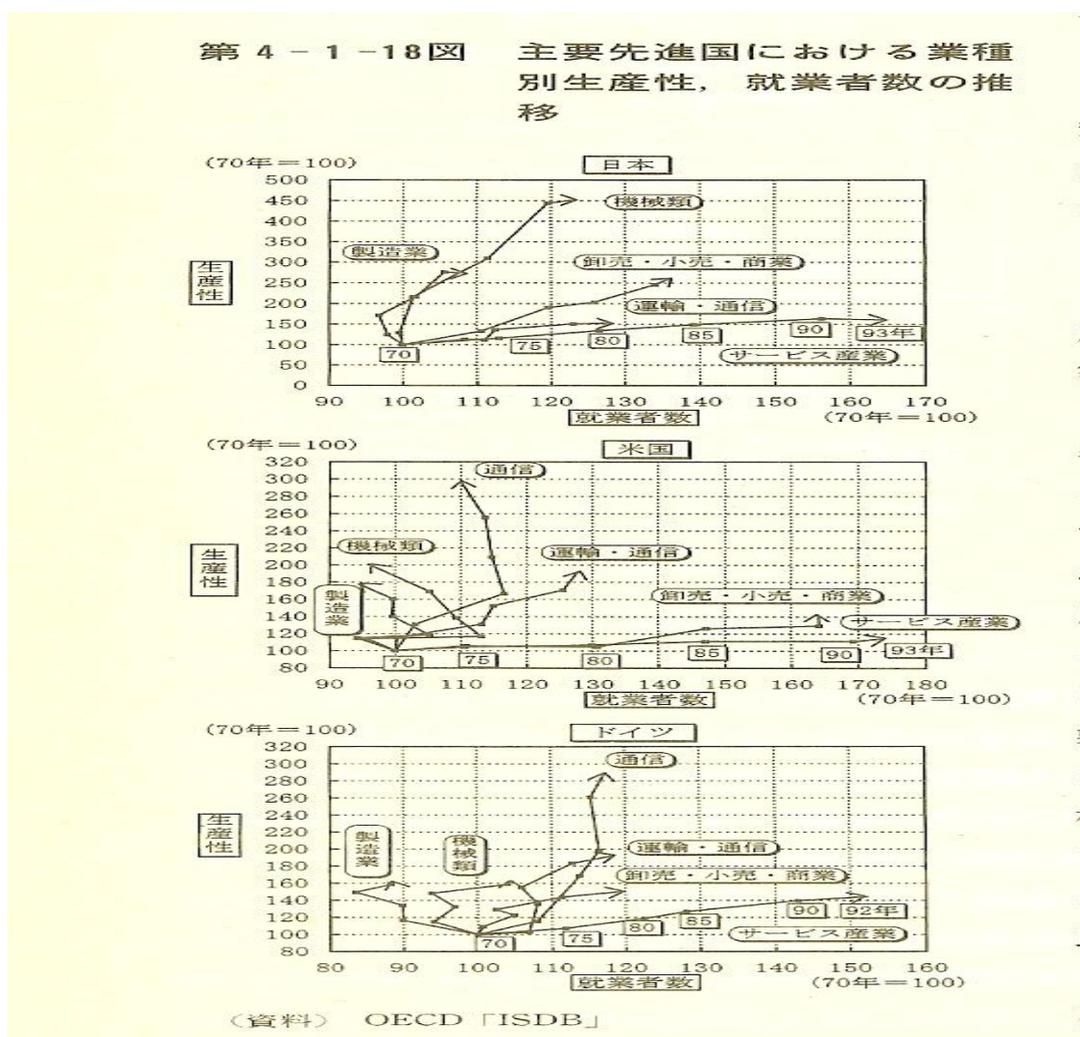


## 2) 広義のサービス産業と他産業の費用構成や経営指標の違い

競争優位な輸出型の製造業とサービス産業の「双発のエンジン」で今後の日本の経済成長を支えていくという議論が展開されるなかで、サービス産業の生産性が低いという指摘がよく見受けられる。筆者が鮮明な印象を受けたのは、この主張の論拠となっている具体的な指標が掲載されている「平成9年通商白書」においてである。

### 2-1 平成9年通商白書によるサービス産業の生産性の分析

下図は、縦軸に各産業の生産性（就業者一人当たりの実質付加価値額：85年基準）、横軸には就業者数を取り、それぞれ70年を100とした指数で5年おきに93年までの推移を確認したものである。



出所) 平成9年「通商白書」より

サービス産業では、各国共通して 70 年代以降、就業者が大きく伸びていることが確認される。しかし、製造業に比べ生産性の伸びが低いことも共通する特徴である（平成 9 年「通商白書」より引用）。

上記のように、卸売・小売・商業、サービス産業は、アメリカやドイツの動向に大きな差がないものの、運輸・通信は、アメリカの生産性は 3 倍、ドイツの生産性は 2.9 倍を示している。一方で、わが国は 1.5 倍にとどまっている。すなわち、この時点で、通信の生産性の上昇に遅れがあったと推測される。

また、わが国では、卸売・小売・商業が 70 年を 100 としたときに、約 2.5 倍、サービス産業が 1.5 倍程度の生産性しか上昇していない。一方、製造業全体で 2.8 倍、機械類で 4.5 倍であり、わが国の生産性は機械類によって生産性が向上していることを物語っている。

その後、「通商書 2007（平成 19 年）」では、“第 3 章わが国サービス産業の競争力強化とグローバル展開”のなかで、生産性の向上をいかに図っていくのかという認識が強調されており、生産性の向上とグローバル化の関係が議論されている。

さらに、「新経済成長戦略」では、輸出型の製造業に加え、サービス産業の生産性を向上させ、国際的な競争優位を確保し、輸出型の製造業とサービス産業の「双発のエンジン」で経済成長を実現していこうという試みをしている。すなわち、製造業だけでなく、サービス産業の生産性を向上させないと、わが国の経済成長は実現できないという認識が高まってきているのである。ところが、平成 20 年 9 月に改定された「新経済成長戦略」では、「最大の環境変化は資源高に伴う交易条件の悪化」を基本認識に、①「資源生産性」の抜本的向上に集中投資し、資源高時代、低炭素社会の勝者になること、②製品・サービスの高付加価値化に向け、イノベーションの仕組みを強化、グローバル化を徹底し、世界市場を獲得すること、の 2 つの基本戦略に改定されている。

このような資源高や世界同不況という環境変化があったとしても、わが国における国際的な競争優位な製造業とともに、第 3 次産業すなわち広義なサービス産業は、高付加価値化やグローバル化は、わが国にとって極めて重要な案件であることは変わらないと考える。

そこで、製造業特に国際的な競争優位な製造業例えば、前述の機械類すなわち自動車産業、オーディオビジュアル等電子・電気製品、カメラ・時計等精密機器、工作機械や半導体製造装置等機械とサービス産業（ここでは広義のサービス産業と捉え、第 3 次産業全体を指すことにする）の差異はどこにあり、生産性を向上させるには、どのような方策が可能かを検討するために、製造業や商業、空運など産業ごとに経営指標の比較検討し、クラスター分析や主成分分析により類型化を図り、生産性向上の糸口を概観してみることにする。

## 2-2 日本経済新聞社「日経経営指標 2009（全国上場会社版 2006 年 4 月～2008 年 3 月期）」にもとづく費用構成及び経営指標の分析

国際的な競争優位な製造業と内需型製造業、さらにはサービス産業の経営指標について、

概観する。対象とする企業のデータベースは、「日経経営指標 2009（全国上場会社版 2006 年 4 月～2008 年 3 月期）」に基づいているため、全国 5 証券取引所に平成 20 年（2008）9 月 1 日現在上場している外国会社を除く、2,594 社を対象にしているものを用いている（同書にあるマザーズ・ヘラクレス上場やジャスダック上場は今回除外している）。企業に関するデータは、NEEDS（日本経済新聞デジタルメディアの総合経済データバンク）の財務データによる。データに対しては有価証券報告書のベースに基づいた、より詳細なものを調査票により改修している（「日経経営指標 2009（全国上場会社版 2006 年 4 月～2008 年 3 月期）」の凡例 P5 より引用）。各業種、企業の指標については、次のような指標である。

流動比率、当座比率、固定比率、固定長期適合比率、自己資本比率、負債比率、経常収支比率、売上高債権対買入債務比率、手元流動性比率、借入金依存度、インタレストカバレッジ、売上高営業利益率、売上高経常利益率、売上高 EBIT 率、売上高利払後事業利益率、自己資本利益率、使用総資本利益率、企業利潤率、売上高原価率、売上高販管比率、売上高純金利負担率、売上高人件費率、増収率、5 年間平均増収率、経常増益率、付加価値増加率、自己資本成長率、粗付加価値額、人件費、労働生産性、1 人当たり売上高、1 人当たり利益、1 人当たり人件費、使用総資本投資効率、設備投資効率、労働装備率、資本集約度、売上高付加価値率、労働分配率、自己資本分配率、自己資本分配率、使用総資本回転率、固定資産回転率、流動資産回転日数、棚卸資産回転率、売上債権回転日数、買入債権回転日数、1 株あたり自己資本、1 株あたり利益、1 株あたりキャッシュフロー、流動資産、固定資産、資本合計、流動負債、固定負債、資本合計、流動負債、固定負債、資本合計、売上高、営業利益、経常利益、当期利益、発行済み株式数、期末従業員

### 2-2-1 経営指標から見たときの差異

全業種平均、製造業平均、国際的な機械、電機、自動車、精密機器など国際的な競争優位な業種、総合商社、食品商社等各商社を括った商業（ここでは「商社」とする）、大手百貨店、スーパー、コンビニエンスストア等を括った大規模小売、不動産、空輸、放送、映画制作等その他サービス業等の経営指標を、まず概括的に比較検討している。

大規模小売や空輸は、短期的な返済能力を示す「流動比率」が全業種平均と比較すると、20%程度低い。さらに、棚卸資産を除いて、短期の返済能力をみる指標である「当座比率」に関しては、大規模商業、不動産、空輸が極めて低い。

株主資本で固定資産がどのくらいまかなえているか、すなわち、設備投資が旺盛な企業ほど大きくなる「固定比率」は、機械、電機、自動車、精密機器などに比べ、商社、大手百貨店、スーパー、コンビニエンスストア等を括った大規模小売、不動産、その他サービス業が極めて高い。すなわち商業、大規模小売を含めサービス産業は設備投資が旺盛であることが理解できる。

自己資本比率は、商社、不動産、空運、その他サービスが低い一方、大規模小売、倉庫

が比較的高く、機械、電機、自動車、精密機器と同等に高いデータが確認される。このため、負債比率に関しては、商社、不動産、空運、その他サービスが高く、大規模小売、倉庫が低く、機械、電機、自動車、精密機器と同等に低いデータが確認される。借入金依存度は、商社、不動産、空運、その他サービスがきわめて高く、大規模小売、倉庫も高い。すなわち、サービス業は自己資本があまり高くなく、借入金体質（負債が多い）であることが理解できる。

金利負担に耐えられる尺度となるインスタント・カバレッジを確認すると、商社、不動産、空運は低い。大規模小売やその他サービスは製造業平均並みで、金融費用の支払いは利益でできることを表している。

会社の収益性をみる指標である売上高経常利益率は、商社、大規模小売、空運が極めて低い。売上規模に対して経常利益が少ないという特徴、すなわち、収益性が低いことを表している一つの傍証となり得る。

有利子負債の多い企業の業績を分析するのに用いられる売上高 EBIT 率は、売上と利益に対し、有利子負債が負担の大きさを測るものであり、商社や大規模商業、空運の比率が低く、有利子負債の負担が大きいことを物語っている。

自己資本利益率や使用総資本利益率、企業利潤率に関しては、自動車だけが高いものの、全業種や製造業平均やサービス産業に差異は確認されない。売上高原価率は、大規模小売が低いが、商社は高い。売上高販管比率は、大規模小売は高いが、商社は低い。

このように自己資本利益率、売上高原価率や売上高販管比率においては、製造業とサービス業に差異は確認されないといえよう。

設備投資効率は、全業種と比べると、機械、電気、自動車、精密機器、商社、大規模小売が高い。不動産や倉庫は低い。設備投資が活発な産業が高い労働装備率は、不動産や空運であり、他の産業においては平均以下の水準となっている。資本集約度は、商社、不動産は高いものの、他の産業においては、平均以下となっている。売上高付加価値率は、商社は低いが、他に差異は確認されず、労働分配率についても、不動産や空運が低い。自己資本分配率に関しても、大規模小売や空運、倉庫、その他サービス業が低い。

これまでの分析を振り返り、我々にとって、新たな発見事実が確認された。それは、我々は、当初、「設備投資効率が労働装備率、資本集約度、売上高付加価値率などに関しては、業種の特性上、製造業が高い数字を記録し、サービス業は低い数字にとどまる」という仮説を持っていたが、データで確認する限り、両業種の差異はほとんど確認されず、あまり変わらないという結果が得られたのである。この発見事実は、我々の認識を新たにするものであり、非常に興味深い。そして、我々に一つの課題が課せられた。それは、仮説が棄却された理由を追究することである。この点に関しては、プロジェクトの最終年度に向けて、検討していくこととする。

資金繰りに関連する売上債務回転日数は、大規模小売、不動産、空運などが比較的少ない日数で回している。買入債務回転日数についても比較的少ない日数で回しているのは、

大規模小売と不動産である。製造業に比べると、特に大規模小売や不動産は、債務の回転日数は少ないといえる。

以上の経営指標の差異を確認すると、大規模小売と商社はいくつか共通部分を確認されるものの、それほど多くの共通部分を有しているとは言い難い。一方で、大規模小売は、不動産、空運、倉庫、その他サービスとも異なった経営指標を示している。ところが、驚くべきことに、経営指標で確認する限り、大規模小売店のそれは、実は、機械、電気、自動車、精密機械との方が、経営指標の共通点が多いのである。製造業平均の経営指標と確認しても、大規模小売店の経営指標と共通しているものが多い。大規模小売と製造業では、業種特性が大きく、経営スタイルも大きく異なるにもかかわらず、経営指標の側面から確認すると、「差異」よりも、むしろ、共通点が多いことは、新たな重要な発見事実である。なぜこのような事実が確認されるのか、その要因やメカニズムについては、今後取り組むべき課題の一つとしたい。

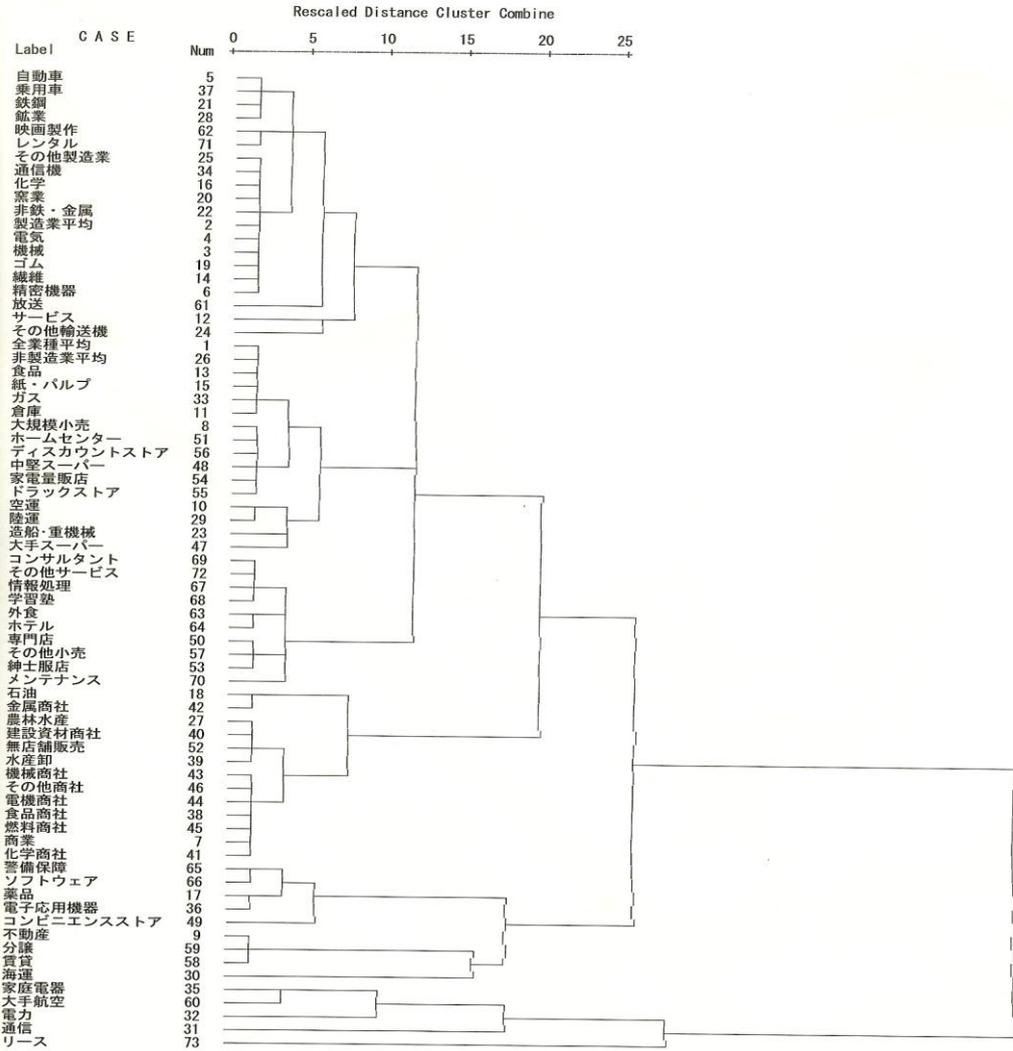
しかしながら、現時点で、解釈の可能性を試みると、一つの仮説が考えられる。それは、業種の差異ではなく、国際展開の有無が経営指標の違いを生んでいるという仮説である。より具体的には、製造業の中でも、輸出型、すなわち、国際的に競争優位な企業群は、経営指標に関して比較的共通している部分が多いのではなかろうか。その一方で、サービス産業では、国際的競争力を構築するのに難しいと言われている。国際展開を進めている製造企業群、そして、国際展開をしていないサービス企業群の経営指標と比較した場合には、かなり異なった経営指標が確認されるのではないだろうか。製造業に比べ、サービス産業は、事業の海外展開が遅れていることがしばしば指摘されている。この部分を追究することにより、経営指標の差異が確認できるのではないだろうか。

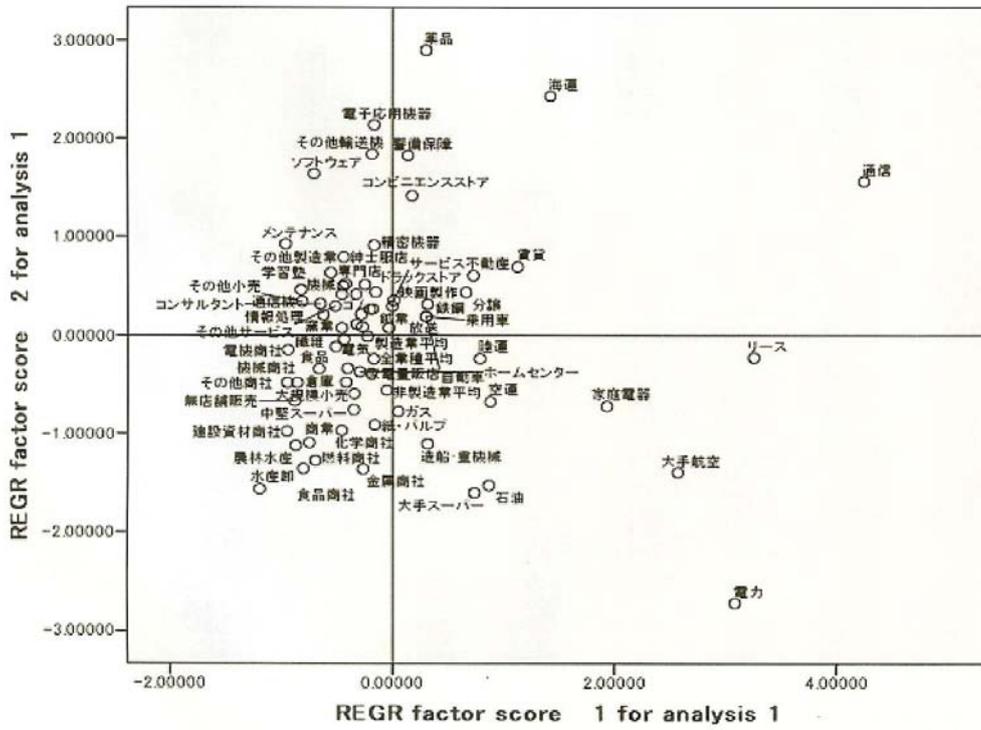
そこで、業種の対象を拡大し、製造業の業種を増やし、また、サービス業の業種も増やした上で、経営指標の共通した部分の類型化を試みることにした。その一つがWARD法を用いたクラスター分析であり、主成分分析である。類型化に関しては、類型ごとの追跡が不十分であるという課題があるものの、現時点での結果を、データのみ示しておくことにする。

### 3) 暫定的含意

本章では、業種別の都道府県別データや、業種別の財務データの分析を元に、主にサービス業と製造業との比較や、その特性を定量的に理解しようと試みた。棄却された我々の仮説「設備投資効率や労働装備率、資本集約度、売上高付加価値率などに関しては、業種の特性上、製造業が高い数字を記録し、サービス業は低い数字にとどまる」の理由を追究すること、また、主成分分析の解釈や精緻な類型化など、業界の定量データ分析に関する残された課題は多い。これらの点に関しては、最終年度に向け、取り組んでいく所存である。

Dendrogram using Ward Method





産業分類	食品	繊維	紙・パルプ	化学	薬品	石油	ゴム	窯業	鉄鋼	非鉄・金属	造船・重機械	その他輸送機	その他製造業	非製造業平均
流動比率	100.45	132.67	87.71	131.06	258.72	102.08	136.35	125.71	105.1	132.65	137.74	157.15	180.81	115.95
当座比率	57.55	67.99	42.56	82.81	189.54	46.11	93.4	79.02	41.26	76.34	64.05	87.16	146.74	74.15
固定比率	128.26	121.1	184.8	115.88	65.48	175.84	115.81	125.71	154.75	115.44	127.98	85.8	79.75	199.13
固定長期適合比率	99.83	89.21	106.29	87.49	62.22	97.13	86.77	90.4	97.47	85	69.14	63.83	67.9	91.74
自己資本比率	56.26	55.35	38.03	53.75	76.73	23.18	54.92	52.3	42.05	50.45	29.72	45.56	60.92	30.35
負債比率	77.75	80.65	162.91	85.98	30.3	331.45	82.07	91.14	137.81	98.2	236.41	119.5	64.12	229.46
経常収支比率	105.02	111.71	110.07	111.67	130.86	99.91	116.06	118.47	115.09	110.6	108.68	116.03	112.12	108.52
売上高債権対買入債務比率	172.47	153.75	159.29	152.85	424.68	116.48	185.36	172.95	88.26	156.4	117.81	144.89	135.5	129.44
手元流動性比率(倍)	0.57	1.24	0.47	0.94	4.95	0.09	0.58	1.11	0.47	0.82	1.06	1.05	2.93	1.61
借入金依存度	22.66	23.24	47.32	21.89	6.48	28.9	18.78	24.03	31.38	24.4	28.06	16.75	10.56	38.77
自己金融比率	241.33	-22.88	42.74	63.51	121.29	118.4	100.87	67.81	44.39	53.76	73.18	240.62	121.27	80.19
インタレストカバレッジ(倍)	14.31	12.23	2.26	13.68	184.07	4.28	21.84	14.39	17.1	11.12	6.96	18.33	37.49	5.63
売上高営業利益率	4.07	7.02	2.54	6.62	20.79	1.02	7.38	8.73	10.93	5.48	4.26	6.18	8.59	4.45
売上高経常利益率	4.47	7.97	3.02	7.52	21.62	1.36	8.46	9.32	10.6	6.81	3.29	11.6	8.57	4.68
売上高利益率	2.75	3.99	1.65	4.64	13.23	0.81	5.03	4.62	6.09	3.64	1.91	8.25	5.21	2.44
売上高EBIT率	4.77	8.58	4.32	8.02	21.73	1.6	8.8	9.94	11.25	7.32	3.92	11.94	8.81	5.51
売上高利払後事業利益率	4.55	8.43	2.7	7.83	22.03	1.07	9.16	9.58	11.48	7.06	4.39	12.13	9.55	4.68
自己資本利益率	4.63	3.84	2.25	6.15	8.91	7.56	6.65	5.58	11.28	6.15	4.5	18.34	7.1	6.18
使用総資本利益率	2.63	2.15	0.87	3.31	6.94	1.76	3.63	2.9	4.81	3.09	1.36	8.23	4.3	1.88
企業利益率	4.63	3.47	1.86	5.14	11.14	3.33	5.8	5.1	8.67	5.4	2.46	10.8	7.28	3.74
売上高原価率	72.57	72	81.95	75.28	33.69	95.6	76.04	74.95	82.39	85.87	88.74	81.41	74.49	81.8
売上高販管比率	23.36	20.98	15.51	18.1	45.52	3.39	16.58	16.32	6.68	8.65	7	12.41	16.91	13.75
売上高純金利負担率	-0.47	-1.41	-0.16	-1.2	-1.24	-0.06	-1.78	-0.85	-0.55	-1.58	-0.14	-5.95	-0.96	-0.23
売上高人員費率	8.05	12.81	8.94	8.36	12.04	0.79	12.14	11.46	7.09	8.73	12.61	13.23	9.63	7.32
増収率	-1.23	-2.92	5.14	3.2	6.49	11.27	7.92	0.46	11.59	3.24	1.21	17.06	9.87	3.22
5年間平均増収率	-1.27	-2.56	0.45	3.23	3.82	13.16	6.24	3.18	10.42	6.91	1.51	6.35	2.89	2.84
経常増益率	-12.32	-16.33	-15.98	-7.64	3.82	-0.56	20.66	-6.29	-9.96	-3.3	24.97	161.05	5.08	1.37
増益率	-8.93	-29.51	174.19	-9.85	0.01	-8.29	30.86	16.16	-13.61	-21.43	5.35	189.35	16.92	35.66
付加価値増加率	-6.82	-5.47	2.92	-0.23	3.58	3.51	9.74	0.29	1.44	1.14	-11.44	15.92	13.8	1.89
自己資本成長率	0.85	-4.49	-1.48	-1.12	1.38	3.85	1.31	0.26	-2.93	0.22	-0.44	9.73	0.61	-0.06
租付加価値額(100万円)	19797	11460	21412	19014	45694	45406	40103	18810	46148	15781	88494	11337	18098	32319
人件費(100万円)	10450	5808	10131	7996	15056	13022	19726	8465	14055	7807	64515	6701	7916	12726
労働生産性(100万円)	1826	1647	1996	2071	2502	4079	1650	1934	3296	1791	1373	1639	1758	2502
1人当たり売上高(万円)	11982	6518	10561	10423	6849	148617	6689	7596	14169	10153	7945	7322	7989	13461
1人当たり利益(万円)	329	259.8	174.2	483.2	906.3	1200.5	336.8	351.1	863.4	369.2	151.9	604.4	416.3	328.5
1人当たり人件費(万円)	964.23	835.06	944.53	871.19	824.58	1169.95	811.84	870.47	1004.04	886.11	1001.64	968.84	769	985.46
設備投資効率	14.63	13.62	9.98	14.18	19.16	5.98	17.8	15.99	18.36	15.01	12.26	22.32	18.18	14.3
設備投資効率	61.46	58.85	32.07	62.48	170.54	23.47	88.97	58.69	58.87	70.77	68.46	102.6	81.96	44.65
労働設備率(万円)	2972	2800	6225	3316	1467	17385	1855	3296	5600	2531	2006	1598	2145	5606
資本集約度(万円)	12488	12095	20007	14613	13062	68235	9272	12092	17955	11931	11203	7344	9672	17502
売上高付加価値率	15.24	25.28	18.9	19.87	36.54	2.74	24.67	25.46	23.27	17.64	17.29	22.39	22.01	18.59
労働分配率	52.75	50.65	47.35	42.05	32.95	28.65	49.15	45.05	30.45	49.45	72.95	59.15	43.75	39.35
自己資本分配率(%)	18.01	15.77	8.72	23.32	36.22	29.43	20.4	18.15	26.19	20.61	11.05	36.88	23.68	13.13
使用総資本回転率(回)	0.96	0.54	0.53	0.71	0.52	2.18	0.72	0.63	0.79	0.85	0.71	1	0.83	0.77
固定資産回転率(回)	1.4	0.81	0.76	1.14	1.04	5.15	1.13	0.96	1.21	1.46	1.83	2.37	1.68	1.28
流動資産回転日数(日)	119.15	224.86	211.16	191.43	344.72	96.68	182.63	199	160.95	179.57	315.47	211.85	225	169.06
棚卸資産回転日数(日)	23.88	54.12	35.44	38.21	39.33	37.16	30.47	42.64	59.92	37.26	116.74	70.53	23.24	33.29
売上債権回転日数(日)	47.3	79.45	90.41	93.87	108.4	41.61	108.29	94.97	50.83	81.84	123.37	96.13	93.62	72.38
買入債務回転日数(日)	26.73	52.37	55.1	61.82	25.74	33.05	58.48	55.01	55.88	51.39	100.05	62.27	69.77	56.11
1株あたり自己資本(円)	783.69	380.76	591.23	537.34	1168.52	599.19	847.8	464.16	252.36	442.67	250.03	442.3	1014.1	803.41
1株当たりキャッシュフロー(円)	36.88	15.43	13.94	33.88	109.57	45.53	57.4	26.35	30.4	27.65	11.32	77.85	72.97	51.63
流動資産(100万円)	58.98	24.75	53.15	53.25	75.78	70.74	103.6	48.36	45.4	41.92	27.88	97.97	68.85	122.35
固定資産(100万円)	38309	27357	64376	50329	121232	460293	82040	40136	87709	43805	451782	31894	51111	89425
資産合計(100万円)	99275	55608	152321	83140	122422	316640	143383	77057	163394	61100	277415	20469	48300	136624
流動負債(100万円)	137585	82967	216705	133470	243855	776934	225424	117196	251106	104906	729291	52363	99414	226063
固定負債(100万円)	38137	20619	73393	38403	46857	450924	60170	31928	83452	33023	327998	20295	28267	77122
資本合計(100万円)	22041	16415	60878	23283	9797	145932	41439	23942	62057	18953	184457	8212	10569	80178
売上高(100万円)	77399	45919	82423	71745	186854	180076	123809	61299	105587	52928	216766	23855	60567	68611
営業利益(100万円)	129863	45340	113274	95673	125055	1654225	162534	73874	198350	89452	511713	50645	82241	173830
経常利益(100万円)	5288	3184	2882	6334	25994	16824	11990	8449	21678	4898	21785	3127	7068	7732
当期利益(100万円)	5810	3613	3419	7194	27035	22422	13748	6884	21026	6090	16827	5874	7045	8138
発行済み株式数(千株)	3565	1806	1868	4434	16549	13362	8183	3414	12086	3252	9781	4180	4285	4242
期末従業員数(人)	98762	120598	139408	133518	159992	300533	146035	132064	418398	119565	866976	53935	59725	85400

資料出所)「日経経営指標 2009 (全国上場会社版 2006年4月~2008年3月期)」

産業分類	水産	農林水産	鉱業	建設	証券金融・代行	陸運	海運	通信	電力	ガス
流動比率	107.61	131.1	133.29	122.57	96.79	46.03	118.35	97.9	76.44	86.71
当座比率	46.92	71.39	81.85	66.94	37.78	23.06	50.82	50.37	20.83	44.45
固定比率	184.04	86.46	133.39	101.55	204.76	369.85	143.95	137.76	375.32	182.2
固定長期適合比率	94.44	75.57	94.3	73.81	185.17	115.3	92.39	100.5	104.4	103.47
自己資本比率	29.66	48.95	60.37	33.64	3.29	24.29	45.41	58.85	23.44	44.62
負債比率	237.19	104.28	65.65	197.29	2943.87	311.71	120.14	69.93	326.6	124.12
経常収支比率	104.35	104.34	97.51	99.69	104.6	126.97	116.68	141.73	121.74	115.41
売上高債権対買入債務比率	232.58	76.21	151.66	104.19	397.66	252.45	112.73	194.92	108.4	175.12
手元流動性比率(倍)	0.05	0.87	0.85	1.13	341.39	0.74	0.24	1.35	0.26	0.2
借入金依存度	43.14	5.64	15.19	14.05	32.44	42.41	25.9	27.6	55.16	37.16
自己金融比率		-23.55	103.07		-27.78	93.88	311.49	107.17	119.15	71.76
インタレストカバレッジ(倍)	1.95	8.15	8.63	10.61		3.05	29.43	12.06	1.92	5.6
売上高営業利益率	0.92	1.25	6.29	2.53	14.33	14.52	11.09	14.82	4.87	3.76
売上高経常利益率	1.2	1.72	6.98	2.63	15.81	10.65	11.97	17.32	2.68	4.12
売上高利益率	1.37	0.7	5.07	0.89	9.61	6.23	7.96	11.74	0.45	2.71
売上高EBIT率	1.76	1.9	7.76	2.89	15.81	15.5	12.36	18.61	5.32	4.81
売上高利払後事業利益率	1.31	1.59	8.36	2.84	15.44	10.51	12.27	17.24	2.59	3.55
自己資本利益率	7.31	2.01	4.82	2.68	3.71	8.3	25.59	8.45	0.74	4.84
使用総資本利益率	2.14	0.97	2.87	0.91	0.1	1.99	11.41	4.91	0.18	2.23
企業利潤率	5.99	2.2	3.96	2.53	0.17	4.87	18.68	7.33	1.4	4.01
売上高原価率	84	84.63	84.69	90.37	54.49	76.55	86.2	9.61	84.39	64.65
売上高販管比率	15.08	14.12	9.03	7.1	31.17	8.93	2.71	75.57	10.74	31.59
売上高純金利負担率	-0.38	-0.34	-2.08	-0.31	-1.11	4.01	-1.19	-2.42	2.28	0.2
売上高人件費率	4.09	6.94	4.13	10	14.43	22.39	1.48	4.38	7.82	8.35
増収率	-3.69	-4.91	17.19	0.24	11.96	0.46	25.19	2.46	3.8	6.85
5年間平均増収率	0.55	4.17	14.31	1.62	11.41	-2.06	15.54	4.96	1.05	5.26
経常増益率	-43.17	-43.15	-2.91	-20.34	-20.93	3.23	106.65	0.77	-61.64	-49.87
増益率	1.46	-58.29	-11.85	-41.72	-28.68	6.31	112.1	-9.37	-89.29	-49.57
付加価値増加率	-8.1	-7.51	7.07	-3.37	-9.41	1.08	78.77	6.49	-13.63	-9.98
自己資本成長率	-9.27	-4.52	2.71	-7.82	-1.69	2.71	13.22	2.12	-5.45	-5.22
粗付加価値額(100万円)	16503	21653	12018	21987	5509	82391	38612	353976	511686	57941
人件費(100万円)	9648	13970	3246	16122	2209	35539	4159	45745	115131	19390
労働生産性(100万円)	1972	1284	3185	1274	2714	2068	15505	8538	4533	3421
1人当たり売上高(万円)	28231	11938	20832	9342	7541	3986	112642	25171	13044	13704
1人当たり利益(万円)	386.8	83.4	1056.8	83.4	724.8	248.4	8961.1	2955	59.2	371.2
1人当たり人件費(万円)	1153.44	828.74	860.58	934.2	1088.42	892.35	1670.17	1103.43	1019.96	1144.97
使用総資本投資効率	10.91	14.95	8.64	13.87	0.38	16.57	19.74	14.17	13.75	20.55
設備投資効率	84.71	85.77	33.03	104.68	537.93	25.21	156.04	84.15	20.91	38.12
労働設備率(万円)	2329	1498	9644	1217	505	8206	9937	10146	21682	8976
資本集約度(万円)	18080	8594	36860	9187	717702	12488	78548	60239	32976	16645
売上高付加価値率	6.99	10.76	15.29	13.64	35.99	51.9	13.77	33.92	34.75	24.97
労働分配率	58.45	64.55	27.05	73.35	40.05	43.15	10.75	12.95	22.55	33.45
自己資本分配率(%)	19.61	6.49	33.18	6.55	26.7	12.01	57.79	34.61	1.31	10.85
使用総資本回転率(回)	1.56	1.39	0.57	1.02	0.01	0.32	1.43	0.42	0.4	0.82
固定資産回転率(回)	2.83	3.29	0.71	2.92	0.17	0.36	2.15	0.52	0.45	1
流動資産回転日数(日)	104.92	151.93	129.78	234.17	32534.84	118.56	84.34	168.49	106.79	79.31
棚卸資産回転日数(日)	39.81	27.4	30.31	74.93	0	25.95	7.38	7.7	64.73	10.73
売上債権回転日数(日)	46.54	62.94	52.14	92.56	11.8	36.12	29.27	46.29	21.7	34.7
買入債務回転日数(日)	19.02	73.05	35.21	92.44	2.71	14.76	25.92	23.25	15.9	14.97
1株あたり自己資本(円)	218	928.82	688.46	460.85	998.63	510.55	379.46	8489.45	1810.44	263.94
1株あたり利益(円)	16.84	19.39	33.22	14.31	37.32	42.29	91.91	719.41	14.06	13.2
1株あたりキャッシュフロー(円)	25.99	27.72	57.38	16.35	31.74	103.61	83.18	1186.07	389.93	49.51
流動資産(100万円)	64521	80465	27035	100799	1117038	50562	70533	471260	447826	52597
固定資産(100万円)	77531	59040	111810	52297	80561	446866	133339	2018752	3277288	230134
資産合計(100万円)	142054	139505	138852	153097	1197600	497441	203978	2490272	3725116	283074
流動負債(100万円)	59961	61375	20282	82239	1154080	109856	59595	481385	585844	60659
固定負債(100万円)	39964	9835	34748	19357	4073	265400	51690	543345	2259495	96083
資本合計(100万円)	42128	68288	83820	51496	39344	120822	92631	1465410	873206	126306
売上高(100万円)	236149	201246	78594	161219	15308	158751	280513	1043498	1472382	232086
営業利益(100万円)	2173	2510	4940	4071	2194	23054	31098	154677	71712	8722
経常利益(100万円)	2834	3458	5485	4237	2420	16901	33590	180725	39484	9567
当期利益(100万円)	3236	1406	3987	1439	1471	9894	22315	122505	6687	6286
発行済み株式数(千株)	193246	73522	121749	111743	39398	236650	244113	172615	482318	478540
期末従業員数(人)	828	1686	377	1733	204	3990	250	4268	11248	1664

資料出所)「日経経営指標 2009 (全国上場会社版 2006年4月～2008年3月期)」

産業分類	コン ピュー ター	通信機 器	家庭電 器	音響機 器	電子応 用機器	乗用車	総合商 社	食品商 社	水産卸	繊維商 社	和装商 社	木材商 社	建設資 材商社	化学商 社
流動比率	100.7	208.22	117.59	108.72	247.78	120.19	144	96.52	135.67	128.51	79.66	118.1	127.29	111.03
当座比率	61.85	131.02	64.07	57.57	185.28	67.94	92.18	71.77	82.44	98.81	24.6	103.95	105.56	94.22
固定比率	174.77	57.33	111.51	136.77	47.12	112.94	242.48	128.45	92.78	86.23	200.65	114.76	100.88	88.12
固定長期適合比率	99.45	46.1	89.9	95.31	43.71	90.17	77.57	106.37	76.78	75.06	126.48	92.97	76.67	79.17
自己資本比率	31.88	53.64	51.22	45.4	67.15	53.61	21.18	29.19	50.14	46.41	27.39	58.34	40.98	31.08
負債比率	213.68	86.35	95.2	120.27	48.88	86.48	372.05	242.63	99.45	115.44	265.13	71.41	144.02	221.7
経常収支比率	105.23	107.95	107.4	107.38	114.17	110.03	101.6	102.16	101.35	103.81	94.15	129.99	100.69	100.08
売上高債権対買入債務 比率	78.67	160.9	101.88	128.81	183	89.97	140.81	71.48	178.99	133.92	43.23	103.34	121.63	96.97
手元流動性比率(倍)	0.94	2.03	0.87	0.45	3.9	0.73	0.41	0.45	0.25	0.81	3.11	0.36	0.47	0.41
借入金依存度	29.04	10.31	13.35	25.18	5.47	12	50.97	9.4	26.95	15.95	48.63	9.96	17.09	4.44
自己金融比率	2234.74	112.54	125.56	81.31	176.78	73.5		57.31	-93.28			2178.3	46.81	26.27
インタレストカバレッジ (倍)	3.94	20.08	14.8	-3.46	93.86	30.12	1.21	13.44	4.79	7.38	-0.46	1.19	9.32	13.74
売上高営業利益率	1.73	5.71	2.85	-1.04	13.15	5.14	0.29	0.78	0.61	2.74	-0.98	0.47	2.23	0.86
売上高経常利益率	3.02	6.08	4.03	2.6	14.62	7.18	1.95	0.9	0.78	2.49	0.28	0.28	2.43	1.45
売上高利益率	0.93	3.97	3.98	-2.09	8.68	5.04	1.47	0.39	0.19	0.67	3.4	-0.23	0.98	0.74
売上高EBIT率	3.49	6.38	4.23	2.88	14.76	7.36	2.39	0.96	0.91	2.87	1.21	0.74	2.69	1.53
売上高引込後事業利益 率	3.76	6.7	4.46	2.99	14.77	7.33	1.98	0.82	0.71	2.68	-0.43	0.29	2.25	1.19
自己資本利益率	3.06	7.16	8.6	-5.66	11.93	11.71	12.82	3.66	1.1	2.28	3.58	-0.81	4.44	4.39
使用総資本利益率	0.98	3.7	4.37	-2.6	7.89	6.24	2.77	1.07	0.56	1.07	1.03	-0.3	1.73	1.36
企業利潤率	1.48	5.78	6.22	-1.12	12.77	8.8	4.26	2.21	1.8	2.89	0.74	0.58	4.08	2.49
売上高原価率	75.74	76.81	84.54	88.21	74.47	83.57	97.78	90.52	94.82	86.24	63.81	90.28	90.85	94.61
売上高販管比率	22.53	17.47	12.6	12.82	12.38	11.29	1.92	8.7	4.57	11.02	37.19	9.25	6.92	4.54
売上高純金利益負担率	-2.03	-0.99	-1.61	-4.03	-1.62	-2.19	-1.69	-0.04	-0.1	0.06	-0.56	0.18	-0.02	-0.33
売上高人件費率	10.17	17.52	6.7	7.73	8.61	8.48	0.97	2.78	2.76	4.29	9.69	4.46	3.92	2.29
増収率	4.58	2.39	6.41	1.32	7.31	6.39	2.71	7.05	-13.07	0.25	8.92	-43.38	-15.55	5.06
5年間平均増収率	-0.38	3.74	6.5	0.57	10.41	6.36	1.05	3.52	-5.74	-3.3	-26.89	-8.06	-2.9	6.02
経常増益率	202.48	-4.46	52.13		18.25	9.87	7.04	-3.24	-8	-2.97	-70.37	-87.01	-15.81	4.78
増益率	36.65	170.46			16.67	18.95	-5.46	-31.37	-64.99	-20.66			-41.75	-3.45
付加価値増収率	10.62	-1.64	3.76	-0.33	12.36	2.18	1.91	5.05	-8.34	2.22	-11.71	-47.71	-10.84	2.2
自己資本成長率	-2.68	4.26	3.78	1.09	7.05	-0.07	-3.64	-0.73	-6.34	-9.26	-12.49	-7.74	0.38	-1.08
粗付加価値額(100万 人件費(100万円)	232938	13716	238974	12556	22344	89295	99266	10244	3518	4401	561	3880	4873	10858
労働生産性(100万円)	146528	9136	120218	9753	8126	45756	67722	6135	2512	2354	410	3084	2652	6651
1人当たり売上高(万円)	1521	1233	1855	1073	2755	1957	2381	1345	1285	1921	1313	1208	1467	1472
1人当たり利益(万円)	9411	4691	13936	10795	11645	11830	167531	28941	33318	23945	9895	21520	20377	39475
1人当たり利益(万円)	87.7	186.2	554.9	-225.2	1010.5	596.8	2468.5	114.1	64.5	159.6	336.8	-48.6	199.3	293.3
1人当たり人件費(万 使用総資本投資効率	957.39	821.74	933.31	834.06	1002.25	1002.94	1624.82	805.97	918	1027.91	959.06	960.25	798.9	902.12
17.07	24.5	14.62	12.38	21.53	20.48	2.67	12.64	11.06	12.87	4.02	7.42	12.74	7.94	6.84
設備投資効率	158.33	170.19	119.33	105.01	143.72	99.74	95.9	69.16	54.54	116.81	75.22	29.02	67.97	107.38
労働設備率(万円)	961	725	1555	1023	1917	1962	2483	1946	2358	1645	1746	4164	2160	1371
資本集約度(万円)	8914	5034	12691	8674	12800	9557	89127	10647	11620	14932	32677	16276	11521	21542
売上高付加価値率	16.17	26.3	13.31	9.95	23.66	16.54	1.42	4.65	3.86	8.02	13.27	5.61	7.2	3.73
労働分配率	62.95	66.65	50.35	77.65	36.35	51.25	68.25	59.85	71.45	53.45	73.05	79.45	54.54	61.25
自己資本分配率(%)	5.76	15.1	29.91		36.67	30.49	103.65	8.46	5.02	8.3	25.65		13.58	19.92
使用総資本回転率(回)	1.06	0.93	1.1	1.24	0.91	1.24	1.88	2.72	2.87	1.6	0.3	1.32	1.77	1.83
固定資産回転率(回)	1.86	3.01	1.89	2.02	2.85	2.03	3.64	7.33	6.17	3.91	0.55	3.2	4.6	6.88
流動資産回転日数(日)	149.89	270.42	139	112.28	273.12	114.76	93.85	84.48	68.15	134.32	536.09	162.15	127.07	144.52
棚卸資産回転日数(日)	25.78	64.75	14.99	20.61	40.42	14.49	9.49	9.46	20.01	20.63	52.39	54.55	7.79	14.43
売上債権回転日数(日)	65.7	108.55	53.08	48.71	91.71	43.5	51.34	49.06	33.65	80.76	102.77	77.09	87.81	107.2
買入債務回転日数(日)	83.53	69.75	50.97	37.09	53.71	47.2	36.58	67.47	19.54	59.09	244.02	72.67	76.36	114.56
1株あたり自己資本(円)	359.49	422	971.32	163.89	1287.71	715.17	555.46	740.44	429.48	281.8	92.04	328.07	741.05	922.11
1株あたり利益(円)	11.18	30.65	103.11	-9.35	156.68	93.12	73.1	29.1	5.04	7.58	3.56	-4.52	34.44	42.03
1株当たりキャッシュフ ロー(円)	42.74	38.93	168.53	5.47	125.46	106.41	48.98	51.8	7.98	5.35	0.95	-3.13	28.94	43.09
流動資産(100万円)	601533	38084	708293	39022	72320	170990	1809024	50570	16496	19677	6177	10510	21358	114328
固定資産(100万円)	756740	16915	943919	63945	33482	262422	1910391	30332	14351	13129	7535	21291	15052	43126
資産合計(100万円)	1358273	55000	1652825	102987	105802	433413	3719547	80910	30852	32807	13712	31802	36411	157455
流動負債(100万円)	597323	18290	602349	35893	29187	142262	1256306	52392	12159	15311	7755	8899	16779	102968
固定負債(100万円)	327915	7188	203498	20337	5543	58688	1674937	4902	3222	2265	2202	4348	4710	5530
資本合計(100万円)	433001	29504	846513	46754	71050	232357	787863	23614	15468	15226	3755	18553	14921	48939
売上高(100万円)	1440313	52153	1795013	126230	94424	539734	6982674	220304	91174	54842	4230	69116	67651	291073
営業利益(100万円)	24933	2978	51185	-1311	12415	27721	20584	1715	554	1500	-41	323	1508	2500
経常利益(100万円)	43550	3169	72251	3282	13803	38773	136507	1986	708	1365	12	192	1644	4233
当期利益(100万円)	13425	2070	71473	-2633	8193	27229	102888	868	176	365	144	-156	661	2162
発行済み株式数(千株)	1204489	69917	871504	285276	55175	324897	1418406	31891	36016	54034	40801	56552	20135	53073
期末従業員数(人)	14176	1121	12643	1173	816	4616	4223	758	272	228	44	138	335	746

資料出所)「日経経営指標 2009 (全国上場会社版 2006年4月~2008年3月期)」