

平成21事業年度に係る業務の実績及び  
中期目標期間に係る業務の実績に関する報告書

平成22年6月

国立大学法人  
小樽商科大学



○ 大学の概要

(1) 現況

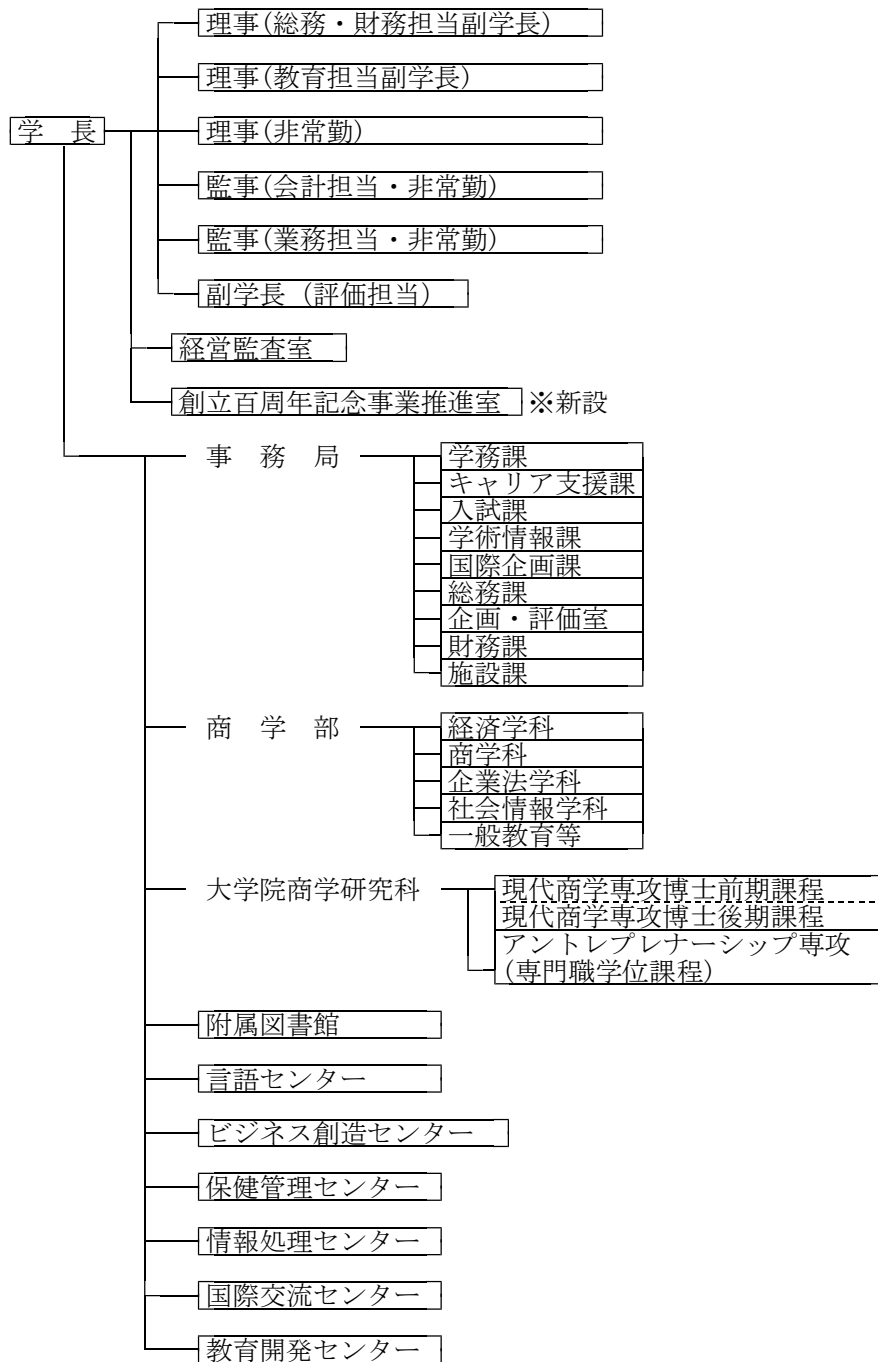
- ① 大学名  
国立大学法人小樽商科大学
- ② 所在地  
北海道小樽市緑3丁目5番21号
- ③ 役員の状況  
学長名  
・秋山 義昭 (平成16年4月1日～平成20年3月31日)  
・山本眞樹夫 (平成20年4月1日～平成22年3月31日)
- 理事数 (非常勤を含む。) 3名  
監事数 (非常勤を含む。) 2名
- ④ 学部等の構成  
商学部  
商学研究科
- ⑤ 学生数及び教職員数 (平成21年5月1日現在)
- |     |          |                            |                       |
|-----|----------|----------------------------|-----------------------|
| 学生数 | 商学部      | 合計                         | 2,322人<br>(うち留学生 52人) |
|     | (昼間コース)  | 経済学科                       | 467人                  |
|     |          | 商学科                        | 502人                  |
|     |          | 企業法学科                      | 351人                  |
|     |          | 社会情報学科                     | 271人                  |
|     |          | 教育課程                       | 498人                  |
|     | (夜間主コース) | 経済学科                       | 47人                   |
|     |          | 商学科                        | 29人                   |
|     |          | 企業法学科                      | 42人                   |
|     |          | 社会情報学科                     | 63人                   |
|     |          | 教育課程                       | 52人                   |
|     | 商学研究科    | 合計                         | 115人<br>(うち留学生 14人)   |
|     |          | 現代商学専攻(博士前期課程)             | 24人                   |
|     |          | 現代商学専攻(博士後期課程)             | 10人                   |
|     |          | アントレプレナーシップ専攻<br>(専門職学位課程) | 81人                   |
| 教員数 |          |                            | 130人                  |
| 職員数 |          |                            | 69人                   |

(2) 大学の基本的な目標等

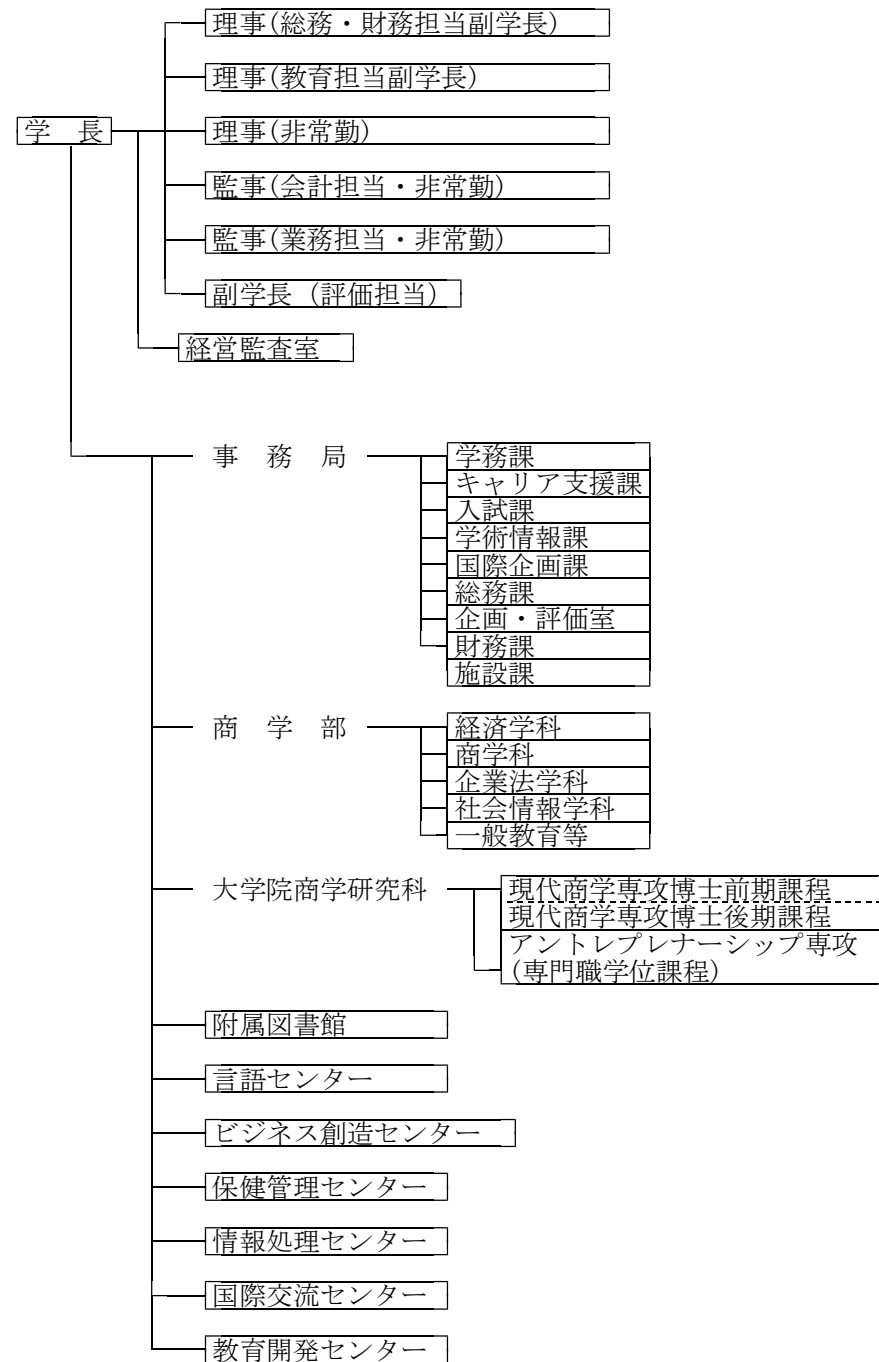
小樽商科大学は、経済社会の発展と地域社会の活性化に貢献し、ひいては文化・人類の発展に寄与し得る研究と人材の育成を推進することを使命として、実学重視の伝統と商科系単科大学としての特徴を活かし、一層の個性化を図るために、以下の目標を設定する。

- 1 教育の分野
  - (1) 徹底した少人数主義によるきめ細かな教育の実施
  - (2) 実学を重視した教育の実施
  - (3) 広い視野と国際的感覚を育てるための国際交流事業の充実
- 2 研究の分野
  - (1) 基礎研究とそれを踏まえた応用的・実学的研究の重視
  - (2) 1学部に広範な専門分野を包摂する単科大学の特性を活かした総合的・学際的研究の推進
- 3 社会貢献の分野
  - (1) 地域社会の活性化に資する産学官連携事業の展開
  - (2) 経済社会の要請に応え得る高度な専門的知識を有する職業人の育成
- 4 本学の特徴－「実学」の伝統を受け継いだ教育－  
 「経済学」「商学」「法学」「情報科学」「言語文化」「人文・自然」という幅広い学問分野の講義やゼミが揃っているため、自分の専門分野を深めると同時に、これらの多彩な分野から科目を選択し、幅広い知識を修得することができる。また、単に所定の学問分野の知識を学習するだけではなく、専門ゼミ、基礎ゼミによって、議論する力、文章を書く力、発表する力等の積極的に発信する力を養い、それぞれの学問分野の知識を組み合わせる実践的に活用する能力を修得することができる。この専門能力と幅広い知識を使いこなす能力の双方を修得する学問が「実学」である。  
 なお、この実学を基礎にして、英語、ドイツ語、フランス語、中国語、スペイン語、ロシア語、朝鮮語の7外国語及び留学生を対象とした日本語並びに短期留学生プログラムの英語による経済学及び商学の授業科目を開講し、グローバルな時代に対応するための実践的なスキルを身に付けさせる、もう一つの伝統を受け継いだ教育を実施している。  
 また、教員養成の分野においては、学部の昼間コース、夜間主コースのいずれの学科に所属していても、商業、情報、英語の3教科の教員免許が取得できる仕組みとなっており、深い識見と幅広い視野を持った人材を育成し、輩出し続けている。  
 大学院商学研究科は、現代商学専攻博士(前期・後期)課程及びアントレプレナーシップ専攻(専門職学位課程)の2専攻を設置している。現代商学専攻では、博士前期課程において、商学の分野における専門的な研究者となるための人材及び社会の多様な方面で活躍し得る高度な専門的知識・能力を有する人材の育成を目的として特定のテーマについて研究を深めて修士論文に結実させる教育を実施しており、また、国際商学コースにおいては、英語専修免許の取得が可能な授業科目を提供している。博士後期課程においては、実践的・応用的総合社会科学としての商学の理念に基づきビジネスの複合性、多様性を理解させるための理論、制度、環境及びツールのバランスのとれたカリキュラムとコースワークによりテーマ研究を組織的に指導し、博士論文を完成させることによって学位の質を保証する教育を実施している。アントレプレナーシップ専攻は、自らの専門性を軸に、マーケティング、組織、戦略、会計等の知識・スキルを統合し、経営分析能力やビジネスプランニング能力を持つMBAホルダーを育成する。本学大学院商学研究科は、このようにテーマ研究型と高度専門職業人養成型の双方の専攻を持つ研究科である。

(3) 大学の機構図  
平成21年度



平成20年度



## ○ 全体的な状況

本学は、実学重視の伝統と商科系単科大学としての特徴を活かし、経済社会の発展と地域社会の活性化に貢献するため、第一期中期目標・中期計画期間において、学長のリーダーシップの下、機動的・戦略的な大学運営を目指し、継続して取り組んできた。平成21年度は、中期計画202項目に対して、171項目の年度計画を策定するとともに、計画の達成に向けた徹底した進捗状況管理を行い、中期計画達成済みにより年度計画を策定していない項目についても積極的に取り組んだ結果、年度計画を十分に実施し、また、中期計画も順調に達成したと判断する。

以下、第一期中期目標・中期計画期間における主要な取組について総括する。

### (1) 業務運営の改善及び効率化

#### 【① 運営体制の改善、② 教育研究組織の見直し、③ 人事の適正化、④ 事務等の効率化・合理化】

- ・学長、理事、副学長及び事務局長により構成される「五者懇談会」を設置し、執行組織が学長の方針に迅速に対応できる体制としたほか、学長の諮問に基づき、個別の課題等ごとに調査検討する「学長補佐」及び評価全般の業務を担当する「副学長」職を設置するなど、機動的、戦略的な大学運営を目指し、学長のリーダーシップを補佐する体制を整備した。
- ・学長のリーダーシップを補佐するため、事務組織の見直しを行い、戦略的に重要な業務を執行する組織として、「企画・評価室」、「入試課」、「就職課」（後に「キャリア支援課」に改組）及び「国際企画課」を設置した。また、業務部門とは別に学長直属の組織として「経営監査室」を設置した。
- ・本学の特徴を活かし、社会の要請に応えるために、必要に応じて学部・大学院の教育研究組織を見直すという方針の下、次の組織改革を行った。①専門職大学院の設置、②博士後期課程の設置、③学部組織（夜間主コース等）の改革、④教育開発センターの設置
- ・教員の年齢構成、人件費総額の推移等を考慮して、教員の採用上限、教授ポストの全体枠の設置、学長保留ポスト、採用保留のためのルール等を定めた「学内教員定員管理の基本的枠組み」を策定し、教員の定員管理を行った。
- ・事務職員の採用にあたり、職種の専門性が高い場合は、国立大学法人統一採用試験合格者以外からでも積極的に採用することとし、国際企画課に語学のスペシャリストを採用した。
- ・民間企業経験者を事務職員に採用する場合、企業経験年数を適切に評価し、当該者の初任給が、大卒後直ちに本学に採用された者と同等の水準になるよう給与基準を改正して、中途採用者の受入れ体制を整備した。
- ・事務職員の勤務評定において、評定者が事務職員との面談により、業務に関する意見収集と助言を行うとともに、面談に基づく最終的な評定結果を本人に通知することによって、事務職員の業務に対する意欲向上を促す透明性のある人事システムを構築した。

#### <平成21年度の主要な取組>

##### 【業務運営体制の充実】

- ◆法人化当初に比べて業務バランスが大きく変化したことから、現行の業務実施体制にふさわしいアウトソーシングについて分析し、業務の効率化のみならず、業務適性、費用削減、教職協働などの観点を踏まえ、アウトソーシングを推進した。
- ◆「学長補佐」の任命対象を事務職員まで広げ、特定の渉外業務を担当する「学

長特任補佐」制度を整備し、創立百周年記念事業推進室に学長特任補佐として事務職員を配置するなど、学長補佐体制の充実を図った。

- ◆「事務系職員ビジネススクール派遣研修」制度を策定し、平成22年度に事務職員の派遣を決定した。また、学内申請のあった自主研修を2件採択し、職員の自主的な研修を支援するなど、SD活動に取り組んだ。

##### 【教職員の評価システムの充実】

- ◆「教員業績評価委員会」を設置して、教育活動、研究活動、社会貢献活動及び学内運営活動の各領域における教員の過去3年間の実績を基に、「教員業績評価」を実施した。また、評価にあたっては、自己評価、相互評価、不服申立を経て最終評価を行うなど、評価の公正性に留意して実施した。
- ◆平成18年度に確立した事務系職員の人事評価システムに、職員個々の「目標管理」の観点を加え、管理職、中間管理職、監督職、実務職など、職員階層別のテーマによるレポートを提出させるなど、人事評価システムの更なる充実を図った。

##### 【年度計画の進捗状況管理と監査の強化】

- ◆第一期中期計画期間の最終年度にあたり、監事と内部監査担当が連携し、全ての中期計画及び年度計画の達成状況、進捗状況について、書面調査とヒアリングによる監査を行った。監事と連携した効果により、学内職員のみで実施する内部監査以上に多角的かつ実質的に監査が実施され、内部統制にかかる監査の強化が図られた。

### (2) 財務内容の改善

#### 【① 外部研究資金その他の自己収入の増加、② 経費の抑制、③ 資産の運用管理の改善】

- ・第一期中期計画期間中における財政運営に関する基本方針として、「運営費交付金事業」、「外部資金」、「施設整備」の3つの予算区分を柱とした「第一期中期計画期間中における財政計画」を策定し、行政改革の重要方針である総人件費改革を反映する支出予算の編成、外部資金の獲得、施設整備計画の着実な推進に努めた。
- ・学長が大学全体の戦略的見地から「予算編成方針」を策定し、全ての事業経費について、各事業実施部門からの要求に基づき、予算編成方針に従って査定・配分する方式により実施した。
- ・学長裁量経費を「教育研究活性化」、「教育研究環境改善」及び「地域社会貢献推進」の3区分に重点配分し運用するほか、学内外での収入を伴う各種事業等を実施した部局等に対して収入を傾斜配分するなど、戦略的・効果的な資源配分を実施した。
- ・維持管理業務の外注化、随意契約から一般競争入札への移行、複数年契約及び単価契約の導入により、管理的経費の削減に継続的に取り組んだ。
- ・職員宿舍の貸与基準の緩和、学内施設及び札幌サテライトの学外貸出にかかる料金見直しと広報の強化など、学内資源・設備の開放による自己収入の増加を図った。
- ・学生、教職員に対して学内広報誌やウェブサイト等を通じて、省エネ・省資源の啓発活動を実施するとともに、省エネ機器の設置や省エネシステムへの更新により、光熱水量の削減を図った。
- ・非常勤講師手当額の縮減及び事務処理の簡素化・効率化を図る観点から、非常勤講師手当額の単価の決定方法を見直し、定額制に移行した。

### ＜平成21年度の主要な取組＞

#### 【自己収入の増加と経費の削減】

- ◆教員の研究活動を支援する研究協力係を、総務課から企画立案部門である企画・評価室に配置換えした。また、科学研究費補助金申請にあたり、教員が必要とするサポート体制を調査・分析し、採択実績のある申請書の開示、申請書作成マニュアルを作成するなど、科学研究費補助金の申請率向上のために組織的・戦略的に取り組んだ。
- ◆「簡素で効率的な政府を実現するための行政改革の推進に関する法律」に従い、人件費の削減に取り組んだ。総人件費改革の対象となる常勤役職員人件費総額（法定福利費を除く）は、法令で定める目標値1,686百万円（基準値から4%減）に対して、1,531百万円（基準値から13%減）であった。
- ◆学生、教職員に対して学内広報誌やウェブサイト等を通じて、省エネ・省資源の啓発活動を継続して実施するとともに、省エネ機器の設置や省エネ暖房設備への更新により、光熱水量の削減を図った。平成15年度を100%として、平成21年度の目標値94%に対する使用量は89%であり、目標値以上の削減を実現した。

### (3) 自己点検・評価及び情報提供

#### 【① 評価の充実、② 情報公開等の推進】

- ・自己点検・評価の基本となる評価項目を検討し、教育に関する評価項目を中心とした「自己点検・評価の評価事項及び評価項目」を作成するとともに、経営協議会の学外委員の意見を参考にして、「教育評価実施要項」及び「研究評価実施要項」を作成した。
- ・他の大学教員等による外部評価委員会を設置し、大学院商学研究科アントレプレナーシップ専攻及び商学部・大学院商学研究科現代商学専攻の教育に関する自己点検・評価を実施するとともに、外部評価結果を公表した。
- ・業務改善活動の参考とするため、「法人評価比較検討改善要領」を作成し、本学と同等規模の大学の評価結果を基に、改善可能な事項を比較検討するなど、国立大学法人評価委員会による評価結果を大学運営の改善に活用するための取組を進めた。
- ・学生、教職員、一般市民、卒業生を対象として、広報誌、ホームページ等広報全般に対するアンケート調査を行い、集計結果の分析に基づき、「小樽商科大学広報戦略」を策定した。
- ・「学長と記者との懇談会」、一般市民等を対象とした「一日教授会」及び市民向け広報誌ヘルメス・クーリエの「読者懇談会」を開催し、様々な大学情報を提供するとともに、意見交換、アンケート調査などによりニーズを汲み上げ、双方向性の情報交換を行った。
- ・市民と大学の交流の場として小樽駅前プラザ「ゆめぼーと」を設置し、大学の多種多様な広報誌の配置、「学長・副学長との茶話会」や本学名誉教授を講師に迎えた「ゆめぼーとライブ」などの市民参加型イベントの開催等、大学情報の発信基地として活用した。
- ・創立百周年に向けてロゴマーク及びマスコットキャラクターを作成し、各種媒体による大学情報の発信にあたり、積極的に活用した。
- ・課・係を超えたチーム制による教職員のブログ運営チームを組織し、大学の公式ブログ「商大くんがいく!」を毎日更新して、大学関連イベントや学生の課外活動状況など、大学にかかる情報を広く発信した。

### ＜平成21年度の主要な取組＞

#### 【情報公開と広報の充実】

- ◆経営協議会の審議状況、学外委員からの意見と大学運営への活用状況を分かりやすく学外に発信するため、経営協議会の議事要旨に加え、過去3年間における経営協議会の学外委員からの意見を、提言、質問ごとに整理し、それらに対する大学の対応、回答を集約してウェブサイトに掲載した。
- ◆市民との意見交換会である「一日教授会」の継続開催に加え、大学広報にかかる市民の意見を収集するため「市民モニター制度」を導入し、学外者からの意見を大学運営の参考とする体制を強化した。
- ◆大学の公式ブログ「商大くんがいく!」の運営チーム及び大学広報誌の編集委員に学生を加え、情報の更なる充実を図った。また、学生による創立百周年記念小冊子の編集・発行など、学生目線による情報発信を推進した。

### (4) その他業務運営に関する重要目標

#### 【① 施設設備の整備・活用、② 安全管理】

- ・大学院商学研究科アントレプレナーシップ専攻の設置にあたり、授業の中心が札幌であり、通学者の大半が社会人であることから、授業を行う「札幌サテライト」施設を、立地条件が優れている札幌駅前ビルに移転した。また、札幌サテライト教室の空き時間を有効活用するため、学外貸出を開始するとともに、学外利用者の利便性の向上のため、利用状況、設備等の詳細情報をウェブサイトに掲載した。
- ・留学生、日本人学生相互の交流の場であるとともに、地域との交流にも利用できる施設について検討と調整を行い、小樽市内ホテル経営者から施設の提供を受け、小樽駅前プラザ「ゆめぼーと」を設置した。
- ・安全管理・事故防止のために、「危機管理規程」、「危機管理ガイドライン」等を策定したほか、事故、疾病等の緊急度の高い危機事象に対応した「危機管理マニュアル」及び「学生のための安全マニュアル」を作成した。また、学内施設等の巡回点検を月に1回行い、問題点の早期発見と改善に努めた。
- ・学生の生活面・学習面での相談、苦情等を早期に発見するために、学生生活支援セミナー等を開催したほか、「学生消費相談室」を設置し、悪徳商法に関する相談を定期的に受け付けるなど、学生の安全確保及び安全意識の啓発を図った。
- ・本学が保有する情報資産をあらゆる脅威から保護するため、「情報セキュリティポリシー」を策定するとともに、学生及び教職員へ周知徹底し、情報セキュリティに関する意識啓発を図った。

### ＜平成21年度の主要な取組＞

#### 【危機管理と安全管理】

- ◆学長をトップとする新型インフルエンザ対策本部の設置と迅速な対応策の決定、大学構内AEDの追加設置、毎月の構内巡視点検による問題点の把握と迅速な改善など、学生・教職員の危機管理と安全管理に努めた。
- ◆環境との調和及び環境負荷の低減についての全学的な取組として、「環境マネジメントマニュアル」を作成し、ウェブサイトに掲載した。

※ 教育研究にかかる平成21年度の取組については、「Ⅱ 教育研究等の質の向上の状況に関する特記事項」に記載した。

項目別の状況

I 業務運営・財務内容等の状況  
 (1) 業務運営の改善及び効率化  
 ① 運営体制の改善に関する目標

中期目標	<p>(1) 効果的な組織運営に関する基本方針に基づき、学长的な視点から、組織運営の改善を図る。具体的には、学长的な視点から、組織運営の改善を図る。具体的には、学长的な視点から、組織運営の改善を図る。</p> <p>(2) 学长的な視点から、組織運営の改善を図る。具体的には、学长的な視点から、組織運営の改善を図る。具体的には、学长的な視点から、組織運営の改善を図る。</p>
------	--

中期計画	平成21年度計画	進捗状況		判断理由（計画の実施状況等）	ウェイト	
		中期	年度		中期	年度
<p><b>II 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためのべき措置</b></p> <p><b>1 運営体制の改善に関する目標を達成するための措置</b></p> <p>(1) 全学的な経営戦略の確立に関する具体的方策</p> <p>学长的な観点から検討し、企画立案する。平成16年度に学長を補佐する組織を設置する。</p>	<p><b>【1】</b> 学長特任補佐の任命対象を教職員に広げ、百周年記念事業担当の事務職員補佐を設ける。</p>	III	III	<p>(平成20年度の実施状況概略)</p> <p>施設設備、財政問題、業務改善担当の学長補佐に加え、第二期中期目標・中期計画の策定を担当する「学長特別補佐」を設置した。</p>		
				<p>(平成21年度の実施状況)</p> <p>従前の学長補佐制度に加え、特定の渉外業務を担当する「学長特任補佐」制度を整備し、事務職員の任命を可能とした。これにより、創立百周年記念事業推進室に学長特任補佐として事務職員を配置し、学長補佐体制を充実させた。</p>		
<p><b>【2】</b></p> <p>(2) 運営組織の効果的・機動的な運営に関する具体的方策</p> <p>① 法務、財務、労務に関わる高度な専門性を必要とする担当部門について検討を行う</p>	<p><b>【2】</b> (平成18年度で実施済みのため、平成21年度は年度計画なし)</p>	III	III	<p>(平成20年度の実施状況概略)</p> <p>※ 年度計画なしのため該当なし。</p>		
				<p>(平成21年度の実施状況)</p> <p>※ 年度計画なしのため該当なし。</p>		
<p><b>【3】</b></p> <p>② 運営組織の変革に伴い、平成16年度に既存の各種委員会のあり方を見直す。</p>	<p><b>【3】</b> 平成16年度に各種委員会を見直したが、大学運営上必要であるとして委員会の増加したために、改めて既存委員会のあり方を検討する。</p>	III	III	<p>(平成20年度の実施状況概略)</p> <p>※ 年度計画なしのため該当なし。</p>		
				<p>(平成21年度の実施状況)</p> <p>「学内委員会の活動及び運営状況」をテーマとした内部監査において、学内委員会における学内規程、過去2年間の議事要旨を確認し、開催頻度、審議の議題等について分析を行った結果、委員会の統廃合を含め、効率的な委員会の運営方策についての提言を得て、第2期中期計画期間においてさらに検討を進めることとした。</p>		

<p>【4】 (3) 教員・事務職員等による体系的な運営に関する具体的方策 ① 各種委員会等の審議機関に、事務職員の係属として事務職員を構成し、事務職員の配置する制度設計を行う。</p>	<p>【4】 各種委員会等の重要な審議機関に事務職員を参画させていることについて検証し、制度設計を進める。</p>	III	<p>(平成20年度の実施状況概略) ※ 年度計画なしのため該当なし。</p>	
<p>【5】 ② 専門的知識を有する幹部職員が、積極的に法人運営に参画できる運営体制を検討する。</p>	<p>【5】 (平成17年度で実施済みのため、平成21年度は年度計画なし)</p>	III	<p>(平成20年度の実施状況概略) ※ 年度計画なしのため該当なし。</p> <p>(平成21年度の実施状況) ※ 年度計画なしのため該当なし。</p>	
<p>【6】 (4) 学外の有識者・専門家の登用に関する具体的方策 運営組織への有識者・専門家の登用について、適切人材を得るための制度を研究する。</p>	<p>【6】 (平成18年度で実施済みのため、平成21年度は年度計画なし)</p>	III	<p>(平成20年度の実施状況概略) ※ 年度計画なしのため該当なし。</p> <p>(平成21年度の実施状況) ※ 年度計画なしのため該当なし。</p>	
<p>【7】 (5) 国立大学間の自主的な連携・協力体制に関する具体的方策 北海道地区の学長会議及び副学長会議等を開催し、意見交換し、大学運営に反映させる。</p>	<p>【7】 国立大学協会北海道支部会議等を通じて、他大学との連携・協力体制について意見交換し、大学運営に反映させる。</p>	III	<p>(平成20年度の実施状況概略) 道内国立大学事務局長会議において、平成21年度から導入される教員免許状更新講習事務について協議した結果、北海道教育大学を中心に事務処理を行う機構を立ち上げることとし、「共同実施に関する協定書」を締結した。また、同会議において、大学運営の効率化を図るため、資金の一括運用を行う「共同運用にかかる協定書」を締結するなど、大学間連携を推進した。</p> <p>(平成21年度の実施状況) 道内国立大学事務局長会議において、道内国立大学法人の共同事務処理の一环として平成20年度に締結した「北海道地区国立大学法人資金共同運用（Jファンド）」により今年度から資金の効率的な運用を図った。また、同会議において引き続き道内国立大学法人の共同事務処理について意見交換を行い、物品等の共同調達に関する協定書を取り交わし、今後の物品・サービス等の一括調達において、他大学との連携を図ることとした。</p>	
<p>【8】 (6) 全学的視点からの戦略的な学内資源配分に関する具体的方策 ① 予算管理システム導入及び実施のための組織整備 平成16年度に予算編成方針の策定支援、予算の分析等を担当する予算案の調整、予算の執行及び調整する委員会を組織する。</p>	<p>【8】 前年度の検討を踏まえ、次期中期計画期間以降における中長期的な財政計画を策定する。</p>	III	<p>(平成20年度の実施状況概略) 次期中期計画期間以降も健全な財政状況を維持するため、学長の下設置された将来構想検討ワーキンググループ財政問題小委員会において、次期中期計画期間の収支予算シミュレーション結果を踏まえ、経費削減及び収入確保のための今後の取組の方向性について検討を行った。</p> <p>(平成21年度の実施状況) 平成20年度に引き続き、学長の下設置された将来構想検討ワーキンググループにおいて、次期中期計画期間における、より詳細な収入・支出のシミュレーションを行い、中長期的に健全な財政状況を維持するための財政計画を策定した。</p>	



<p>イ. 適切な予算管理システムを構築する。          ① 戦略的・効果的な実施          ② 内部監査機能の充実に関する具体的方策          ③ 内部監査のための組織の設置</p>	<p>① 戦略的・効果的な実施          ② 内部監査機能の充実に関する具体的方策          ③ 内部監査のための組織の設置</p>				
<p>【9】          ② 戦略的・効果的な実施          ③ 内部監査機能の充実に関する具体的方策</p>	<p>② 戦略的・効果的な実施          ③ 内部監査機能の充実に関する具体的方策</p>	III	III	<p>(平成20年度の実施状況概略)          予め想定される当該年度における特殊要因や過去の実績を勘案しつつ、学長が策定した予算編成方針に基づき平成20年度当初予算を編成し実行した。地域社会貢献推進の3区分に分け、重点的に配分した。教育研究環境改善のための施設改修・設備更新、大学運営の改善を中心とした特別事業費及び補正予算を編成し実行した。</p> <p>(平成21年度の実施状況)          予め想定される当該年度における特殊要因や過去の実績を勘案しつつ、学長が策定した予算編成方針に基づき平成21年度当初予算を編成し実行した。地域社会貢献推進の3区分に分け、重点的に配分した。教育研究環境改善のための施設改修・設備更新、大学運営の改善を中心とした特別事業費及び補正予算を編成し実行した。</p>	
<p>【10】          ③ 予算の効率的・効果的な実施</p>	<p>【10】          平成20年度に引き続き、4半期毎に予算の計画と実績の差異を分析し、必要に応じて適正な是正措置を講じる。</p>	III	III	<p>(平成20年度の実施状況概略)          平成19年度と同様に、四半期毎に予算執行状況調査を行い、予算計画ワーキンググループ及び財務委員会において検証・審議した結果、平成20年度においても、各部門において概ね計画に沿って執行されていることを確認した。</p> <p>(平成21年度の実施状況)          平成20年度と同様に、四半期毎に予算執行状況調査を行い、予算計画ワーキンググループ及び財務委員会において検証した。その結果、平成21年度においては、事業進捗・予算執行状況に応じた予算の吸い上げ・再配分を適宜行い、大学全体の視点で効果的な予算執行を行った。</p>	
<p>【11】          (7) 内部監査機能の充実に関する具体的方策          ① 適切な会計制度の導入</p>	<p>【11】          (平成20年度で実施済みのため、平成21年度は年度計画なし)</p>	III	III	<p>(平成20年度の実施状況概略)          現在の内部牽制プロセスについて検証を行い、「小樽商科大学会計職務の権限委譲に関する要項」を一部改正し、課長代理職の権限を強化することにより、内部牽制を維持しつつ、効率化及び責任体制の明確化を図った。また、定例開催の役員会に監事を陪席させることにより、内部牽制制度の充実を図った。</p> <p>(平成21年度の実施状況)          ※ 年度計画なしのため該当なし。</p>	
<p>【12】          ② 内部監査のための組織の設置</p>	<p>【12】          (平成18年度で実施済みのため、平成21年度は年度計画なし)</p>	III	III	<p>(平成20年度の実施状況概略)          平成16年度に学長直属の組織として設置した経営監査室において、平成20年度内部監査計画を作成し、研究費不正防止及び印刷物の作成・配布状況にかかる内部監査を実施した。</p> <p>(平成21年度の実施状況)          (経営監査室において、平成21年度内部監査計画を作成し、研究費不正防止及び委員会の活動状況にかかる内部監査を実施した。)</p>	
				<p>ウェイト小計</p>	

I 業務運営・財務内容等の状況  
 (1) 業務運営の改善及び効率化  
 ② 教育研究組織の見直しに関する目標

中期目標 教育研究組織の柔軟かつ機動的な編成・見直し等に関する基本方針  
 教育研究の必要性に応じて学部・大学院の教育研究組織を見直していく。

中期計画	平成21年度計画	進捗状況		判断理由（計画の実施状況等）	ウェイト	
		中 期	年 度		中 期	年 度
<b>【13】</b> 2 教育研究組織の見直しに関する目標を達成するための措置 (1) 教育研究組織の編成・見直しのシステムに関する具体的方策 各種委員会等の学内組織において学部及び大学院における教育課程、入学者選抜及び研究体制の課題・問題点を恒常的に研究しつつ、必要に応じて組織の編成・見直しを行う。	<b>【13】</b> 将来構想検討ワーキンググループにおいて、組織の編成、教育課程等について検討する。	III	III	(平成20年度の実施状況概略) 第二期中期目標・中期計画における教育研究組織の見直しのため、将来構想検討ワーキンググループを設置し、新教育課程、教員組織、教員人事及び事務組織等に関する「小樽商科大学の将来構想に関する中間まとめ」(案)を作成した。		
				(平成21年度の実施状況) 平成20年度に作成した「中間まとめ」(案)に引き続き、将来構想検討ワーキンググループにおいて「本学の財務状況と教員人事の在り方」(案)を作成し、中長期的な人員配置案を策定するとともに、新教育課程の在り方について、引き続き検討することとした。		
<b>【14】</b> (2) 教育研究組織の見直しの方向性 18歳人口の減少、国際化等の大学をめぐる環境の変化に伴う、学部及び大学院における教育のありかたの変化に合わせて、教育研究組織も見直しを行う。	<b>【14】</b> (平成16年度で実施済みのため、平成21年度は年度計画なし)	III	III	(平成20年度の実施状況概略) 本学の特徴を活かし、学士課程を更に充実・発展させるため将来構想検討ワーキンググループで教育課程及び教育研究組織の見直しを検討した。		
				(平成21年度の実施状況) (平成20年度に引き続き、将来構想検討ワーキンググループにおいて教育課程及び教育研究組織の見直しについて検討を進めた。)		
				ウェイト小計		

I 業務運営・財務内容等の状況  
 (1) 業務運営の改善及び効率化  
 ③ 人事の適正化に関する目標

中期目標 (1) 戦略的・効果的な人的資源の活用に関する基本方針  
 ① 教育・研究活動全般にわたって、教員が常により高いインセンティブを持続することができるシステムを構築する。  
 ② 事務職員の専門性の向上を図るため、必要な研修を受ける機会を確保する。  
 (2) 非公務員型を生かした柔軟かつ多様な人事システムの構築等に関する基本方針  
 多様な採用方法、勤務形態及び職務に応じた定年制等、柔軟な人事システムを構築する。

中期計画	平成21年度計画	進捗状況		判断理由（計画の実施状況等）	ウェット	
		中期	年度		中期	年度
【15】 3 教職員の人事の適正化に関する目標を達成するための措置 (1) 人事評価システムの整備・活用に関する具体的方策 ① 教員がインセンティブを高めるのに資するシステムという観点から、教員の人事評価システムを検討する組織を設置する。	【15】 「教員業績評価実施規程」に基づき「教員業績評価」を実施する。	III		(平成20年度の実施状況概略) 教員業績評価ワーキンググループにおいて、教員業績の評価の仕組みとして、「教員業績評価実施規程」を策定し、また、業績評価にかかるデータベースを構築して、平成21年度に当該評価を試行することとした。		
		III		(平成21年度の実施状況) 教員業績評価実施規程に基づき、評価を担当する副学長及び各学科長等で組織した教員業績評価委員会を設置し、教員業績評価の試行を下記により実施した。 1. 教員各自による教員自己評価書の作成・提出 2. 教員業績評価委員会による相互評価の実施・評価結果の本人への通知 3. 相互評価の結果を受けての不服申立 4. 学長による最終評価の実施、最終評価結果の本人への通知		
【16】 ② 事務職員の能力開発や専門性向上のための研修を「新国立大学協会」等と連携して実施する。	【16】 人事院、道内の国立大学法人及び国大協北海道地区支部が主催実施している研修等に積極的に参加させるとともに、学内若手職員を中心とする自主研修を積極的に支援する。	III		(平成20年度の実施状況概略) 1. 道内の国立大学法人及び国大協北海道地区支部が主催で実施している研修、人事院が主催で実施している研修に職員を派遣した。また、民間で実施しているパソコンの研修など、能力開発や専門性向上のための研修に職員を派遣した。 2. 国立大学協会の研修計画を基に、派遣スケジュールを作成し、大学マネジメントセミナー、大学トップマネジメントセミナー及び大学改革シンポジウムに職員を派遣した。 3. 事務系職員の資質向上を図るため、「自主研修支援要項」を制定した。		
		III		(平成21年度の実施状況) 1. 人事院、国立大学協会及び道内の国立大学法人など外部の各種組織が主催する研修に職員を派遣した。 2. 平成20年度に制定した「自主研修支援要項」に基づき、学内申請のあった2件について採択し、実施した。 3. 「事務系職員ビジネススクール派遣研修実施要領」を制定し、平成22年度に事務職員の派遣を決定するなど、SD活動に取り組んだ。		
【17】 (2) 柔軟で多様な人事制度の構築に関する具体的方策 ① 事務職員のジェンダーバランスに十分配慮するとともに、機動性、戦略性、柔軟性に富む任用システムを	【17】 (平成17年度で実施済みのため、平成21	III		(平成20年度の実施状況概略) ※ 年度計画なしのため該当なし。		
		III		(平成21年度の実施状況) ※ 年度計画なしのため該当なし。		

<p>検討し、実現を図る。</p>	<p>年度は年度計画なし)</p>			
<p>【18】 ② 種々の職務の特殊性に鑑み、多様な勤務形態が可能となるよう検討し、実現を図る。</p>	<p>【18】 (平成18年度で実施済みのため、平成21年度は年度計画なし)</p>	<p>III</p>	<p>(平成20年度の実施状況概略) ※ 年度計画なしのため該当なし。</p> <p>(平成21年度の実施状況) ※ 年度計画なしのため該当なし。</p>	
<p>【19】 (3)任期制・公募制の導入など教員の流動性向上に関する具体的方策 国際公募を含む現行の公募制を維持する。また客員教授制度等の任用制度及び任期制の基準について、平成17年度末までに専門委員会を設け検討する。</p>	<p>【19】 (平成18年度で実施済みのため、平成21年度は年度計画なし)</p>	<p>III</p>	<p>(平成20年度の実施状況概略) ※ 年度計画なしのため該当なし。</p> <p>(平成21年度の実施状況) ※ 年度計画なしのため該当なし。</p>	
<p>【20】 (4)外国人・女性等の教員採用の促進に関する具体的方策 ① 外国の学術雑誌等を媒体とした国際公募を促進する。</p>	<p>【20】 (平成18年度で実施済みのため、平成21年度は年度計画なし)</p>	<p>III</p>	<p>(平成20年度の実施状況概略) ※ 年度計画なしのため該当なし。</p> <p>(平成21年度の実施状況) ※ 年度計画なしのため該当なし。</p>	
<p>【21】 ② 教員のジェンダーバランスを改善するために目標値を設定し、設定後、3年毎にその成果について評価する。</p>	<p>【21】 教員のジェンダーバランスに関しての設定した目標値に対する達成度合いを分析する。</p>	<p>III</p>	<p>(平成20年度の実施状況概略) ※ 年度計画なしのため該当なし。</p> <p>(平成21年度の実施状況) 本学が平成17年度に設定した目標値20%に対して、平成19～21年の女性教員の割合は20.7%（非常勤講師を含む）であり、ジェンダーバランス改善のための目標値を達成した。 ジェンダーバランスの維持及び改善にあたっては、女性教職員が働きやすい環境の醸成と採用にかかる継続的な取り組みが必要であり、今後も積極的な取り組みを進めることとした。</p>	
<p>【22】 ③ 公募書類に、ジェンダーバランスの改善措置などを積極的に記載する他、福利厚生面の拡充等教員の勤務に対する支援体制を紹介する。</p>	<p>【22】 (平成18年度で実施済みのため、平成21年度は年度計画なし)</p>	<p>III</p>	<p>(平成20年度の実施状況概略) ※ 年度計画なしのため該当なし。</p> <p>(平成21年度の実施状況) ※ 年度計画なしのため該当なし。</p>	
<p>【23】 (5)事務職員等の採用・養成・人事交流に関する具体的方策 ① 一般的に行われる職員採用試験とは別に、教育・研</p>	<p>【23】</p>	<p>III</p>	<p>(平成20年度の実施状況概略) ※ 年度計画なしのため該当なし。</p> <p>(平成21年度の実施状況)</p>	

<p>究に関する施策を実施する上で必要な特殊な能力・技能を持った事務職員を、法人独自の判断で民間等から選考採用するために必要な制度を検討する。</p>	<p>(平成17年度で実施済みのため、平成21年度は年度計画なし)</p>		<p>※ 年度計画なしのため該当なし。</p>	
<p>【24】 ② 教育行政、大学経営等に関する知識・経験が豊富な人材を養成し、あるいは登用するために、民間企業、他の独立行政法人、政府各庁等との人事交流における制度上の諸問題を研究する。</p>	<p>【24】 (平成18年度で実施済みのため、平成21年度は年度計画なし)</p>	III	<p>(平成20年度の実施状況概略) ※ 年度計画なしのため該当なし。</p> <p>(平成21年度の実施状況) ※ 年度計画なしのため該当なし。</p>	
<p>【25】 (6) 中長期的な観点に立った適切な人員(人件費)管理に関する具体的方策 本学にふさわしい組織編成・重点整備についての方針を定め、その進捗状況を評価する。</p>	<p>【25】 事務組織の再編を進め、「組織体制、人事評価見直しの基本方針」に従い、その進捗状況を点検・評価する。</p>	III	<p>(平成20年度の実施状況概略) 課の名称を一部変え、課題に弾力的かつ迅速な対応を行うために課長補佐・専門員制から課長代理制に転換し、「係」横断的組織とするためにチーム制(試行)を導入した。</p> <p>(平成21年度の実施状況) 「組織体制、人事評価見直しの基本方針」に従い、業務効率を一層進めるものとして総務課研究協力係を企画・評価室研究協力係に、財務課管理係を施設課施設管理係に移すとともに当該課の事務分担の見直しを行った。 事務組織の再編については、課・室の新設、改組、事務分掌の変更及びチーム制の導入等、法人化後継続して取り組んでおり、効率的な事務組織の構築が順調に進捗している。</p>	
<p>【26】 (7) 教職員の勤務環境の整備に関する具体的方策 託児所設置を含む、教職員が働きやすい環境について検討する。</p>	<p>【26】 (平成18年度で実施済みのため、平成21年度は年度計画なし)</p>	III	<p>(平成20年度の実施状況概略) ※ 年度計画なしのため該当なし。</p> <p>(平成21年度の実施状況) ※ 年度計画なしのため該当なし。</p>	
<p>【27】 (8) 総人件費改革の実行計画を踏まえ、平成21年度までに概ね4%の人件費の削減を図る。</p>	<p>【27】 総人件費改革の対象となる常勤役職員の人件費総額(法定福利費を除く)について、1,686百万円(対前年度1%程度減)以下とすることを目標に、人件費抑制に努める。</p>	IV	<p>(平成20年度の実施状況概略) 総人件費改革の対象となる常勤役職員人件費総額(法定福利費を除く)は、目標値1,704百万円に対して1,583百万円であり、目標値を上回る人件費抑制を達成した。</p> <p>(平成21年度の実施状況) 「簡素で効率的な政府を実現するための行政改革の推進に関する法律」に従い、人件費の削減に取り組んだ。総人件費改革の対象となる常勤役職員人件費総額(法定福利費を除く)は、法令で定める目標値1,686百万円(基準値から4%減)に対して、1,531百万円(基準値から13%減)であったことから、進捗状況が「IV」とであると判断した。</p>	
			<p>ウェイト小計</p>	

I 業務運営・財務内容等の状況  
 (1) 業務運営の改善及び効率化  
 ④ 事務等の効率化・合理化に関する目標

中期目標  
 (1) 事務処理の効率化・合理化に関する基本方針  
 ① 複数大学による共同業務処理を推進する。  
 ② 効率化・合理化を図るためのIT化及び外注化を推進する。  
 (2) 事務組織の機能・編成の見直しに関する基本方針  
 ① 政策・企画立案機能の強化・充実  
 学長の政策決定を支え、企画立案機能を強化するための機能、組織の見直しを行う。  
 ② 事務職員の資質、能力の向上のための研修及び人事システムを確立する。

中期計画	平成21年度計画	進捗状況		判断理由（計画の実施状況等）	ウェット	
		中 期	年 度		中 期	年 度
【28】 4 事務等の効率化・合理化に関する目標を達成するための措置 (1) 複数大学による共同業務処理に関する具体的方策 ① 平成20年度末までに事務系職員の採用・養成・研修及び人事交流についての共同業務処理のシステムを完成する。	【28】 (平成16年度で実施済みのため、平成21年度は年度計画なし)	III	/	(平成20年度の実施状況概略) ※ 年度計画なしのため該当なし。	/	/
				(平成21年度の実施状況) ※ 年度計画なしのため該当なし。		
【29】 ② 志願者数の確保等のための大学説明会等を共同で実施するシステムについて検討する。	【29】 北海道地区国公立大学で組織する「北海道進学コンソーシアム」において、これまでの成果を点検・評価し、より効果的、効率的な取り組みを行う。	III	/	(平成20年度の実施状況概略) 「北海道進学コンソーシアム」主催による進学説明会を札幌市で開催し、これまでのブース型の説明会や模擬講義に加え、新企画として学生による大学教育の紹介及び保護者会を実施した。また、今後の開催会場等については、参加者実績を分析し、あらためて検討することとした。	/	/
				(平成21年度の実施状況) コンソーシアム主催による進学説明会の参加実績が伸び悩んだことから、札幌地区以外（函館など）の開催を含め、開催場所、開催時期の見直しなど、効果的な進学説明会のあり方について協議を行った。 また、平成21年度は、集客能力の高い北海道大学のオープンキャンパスにおいて、共同進学説明会が開催され、コンソーシアム参加校が参加した。		
【30】 (2) 業務のアウトソーシング等に関する具体的方策 ① 効率化、合理化のための外注化を推進する。	【30】 これまで進めてきた外注化に加え、事務組織の再編を進めた上で、更に業務の	III	/	(平成20年度の実施状況概略) 課の見直し、チーム制の試行などの組織の見直しに加え、事務分掌の見直し、再雇用職員の配置などにより、大学内の業務バランスが変化することから、新たな業務実施体制におけるアウトソーシングの必要性、可能性について分析した。	/	/
				(平成21年度の実施状況) 業務のアウトソーシング可能性について分析した結果、業務適性及び費用対効果の観点から、次のアウトソーシングを実施した。		

	<p>アウトソーシングの可能性について業務の適性・費用対効果の観点から検討する。</p>		<p>IV                  ・職員が担当していた入試時の構内交通整理をアウトソーシングし、職員の余剰人員を試験監督にあて、業務適性の観点から適正な人員配置を行うとともに、教員の業務負担を軽減し、教職協働を推進した。                  ・入試のデータ入力業務にかかる仕様書を一新し、従前職員が担当していた入試願書受付業務と併せてアウトソーシングした結果、職員の負担が大幅に軽減されたのみならず、全体の費用も従来以下の金額となり、業務の効率化と費用の削減を実現した。</p>
<p>【31】                  ② 平成20年度末までに、事務処理のIT化、ペーパーレス化を推進する。</p>	<p>【31】                  (平成20年度で実施済みのため、平成21年度は年度計画なし)</p>	<p>III</p>	<p>(平成20年度の実施状況概略)                  事務処理のIT化、ペーパーレス化について、これまでの進捗状況を各事務部門に照会し、下記の事項に整理して、総括を行った。                  1. 平成17年度に策定した実施計画に基づき実現された事項                  2. 当初の実施計画で想定していなかったが新たに実現された事項                  3. 現時点では問題点があり実現できない事項</p> <p>(平成21年度の実施状況)                  ※ 年度計画なしのため該当なし。</p>
<p>【32】                  (3) 事務組織の機能・編成の見直しに関する具体的方策                  ① 全学的に組織及び職員配置を見直し、学長の政策決定支援、企画立案、財務、地域貢献、産学官連携、修学指導、就職指導、入学者選抜等の業務に重点的に対応できる組織及び職員配置に改める。</p>	<p>【32】                  効率的な事務組織の再編を進める。</p>	<p>III</p>	<p>(平成20年度の実施状況概略)                  就職課をキャリア支援課に、図書館事務部を学術情報課に名称を改めるとともに、全学事務組織にチーム制を試行導入し、引き続き、効率的な事務組織の再編を進めた。</p> <p>(平成21年度の実施状況)                  従前の課・室を超えた係の配置換えを行うとともに、事務分掌を整理・変更して効率的な事務組織の再編を進め、平成20年度から試行導入したチーム制について、チームごとの業務分担当表を作成し、試行を継続した。                  また、創立百周年に向けた学長の政策決定を機動的に支援するために、創立百周年記念事業推進室を新たに設置した。</p>
<p>【33】                  ② 職員の資質・能力の向上                  ア 平成17年度末までに、国立大学法人の業務内容と適切に対応した職員の学内・外の研修プログラムを確立する。</p>	<p>【33】                  (平成18年度で実施済みのため、平成21年度は年度計画なし)</p>	<p>III</p>	<p>(平成20年度の実施状況概略)                  1. 道内の国立大学法人及び国大協北海道地区支部が主催で実施している研修、人事院が主催で実施している研修に職員を派遣した。また、民間で実施しているパソコンの研修など、能力開発や専門性向上のための研修に職員を派遣した。                  2. 国立大学協会の研修計画を基に、派遣スケジュールを作成し、大学マネジメントセミナー、大学トップマネジメントセミナー及び大学改革シンポジウムに職員を派遣した。                  3. 事務系職員の資質向上を図るため、「自主研修支援要項」を制定した。</p> <p>(平成21年度の実施状況)                  (1. 人事院、国立大学協会及び道内の国立大学法人など外部の各種組織が主催する研修に職員を派遣した。                  2. 平成20年度に制定した「自主研修支援要項」に基づき、学内申請のあった2件について採択し、実施した。                  3. 「事務系職員ビジネススクール派遣研修実施要領」を新たに制定し、平成22年度に事務職員の派遣を決定するなど、SD活動に取り組んだ。                  4. 平成21年11月に「教職協働」をテーマに他大学の事務職員を外部講師として招き、「FD・SD講演会」を開催した。)</p>

<p>【34】 イ. 平成18年度末までに、職員の意欲を向上させるための透明性のある人事システムを確立する。</p>	<p>III</p>	<p>(平成20年度の実施状況概略) 平成18年度に確立した人事評価システムに加え、目標管理に基づく事務系職員にかかる新たな人事評価システム（試行版）を作成し、管理職（課長級以上）の人事評価を実施した。</p>		
		<p>III</p>	<p>(平成21年度の実施状況) 管理職のみを対象とした平成20年度の試行結果を踏まえ、管理職、中間管理職、監督職、実務職など、職員階層別のテーマによるレポートを提出させるなど、評価方法の一部見直しを行った上で、新たな人事評価システム（試行版）を全事務系職員対象に実施した。</p>	
			<p>ウェイト小計</p>	
			<p>----- ウェイト総計</p>	

[ウェイト付けの理由]



## (1) 業務運営の改善及び効率化に関する特記事項等

## 1. 特記事項

## ① 運営体制の改善

## 【平成16～20事業年度】

- ・学長、理事、副学長及び事務局長により構成される「五者懇談会」を設置し、執行組織が学長の方針に迅速に対応できる体制としたほか、学長の諮問に基づき、個別の課題等ごとに調査検討する「学長補佐」及び評価全般の業務を担当する「副学長」職を設置するなど、機動的、戦略的な大学運営を目指し、学長のリーダーシップを補佐する体制を整備した。
- ・学長裁量経費を「教育研究活性化」、「教育研究環境改善」及び「地域社会貢献推進」の3区分に重点配分し運用するほか、学外及び学内での収入を伴う各種事業等を実施した部局等に対して、収入を傾斜配分するなど、戦略的・効果的な資源配分を実施した。
- ・学長のリーダーシップを補佐するため、事務組織の見直しを行い、戦略的に重要な業務を執行する組織として、「企画・評価室」、「入試課」、「就職課」(後に「キャリア支援課」に改組)及び「国際企画課」を設置した。また、業務部門とは別に学長直属の組織として「経営監査室」を設置した。

## 【平成21事業年度】

- ・「学長補佐」の任命対象を事務職員まで広げ、特定の渉外業務を担当する「学長特任補佐」制度を整備し、創立百周年記念事業推進室に学長特任補佐として事務職員を配置するなど、学長補佐体制の充実を図った。

## ② 教育研究組織の見直し

## 【平成16～20事業年度】

- ・本学の特徴を活かし、社会の要請に応えるために、必要に応じて学部・大学院の教育研究組織を見直すという方針の下、次の組織改革を行った。①専門職大学院の設置、②博士後期課程の設置、③学部組織(夜間主コース等)の改革、④教育開発センターの設置
- ・第二期中期目標・中期計画期間における教育研究組織の見直しのため、教育研究評議会の下に「将来構想検討ワーキンググループ」を設置し、新教育課程、教員組織、教員人事及び事務組織等に関する「小樽商科大学の将来構想に関する中間まとめ」(案)を作成した。

## 【平成21事業年度】

- ・平成20年度に作成した「中間まとめ」(案)に引き続き、将来構想検討ワーキンググループにおいて「本学の財務状況と教員人事の在り方」(案)を作成し、中長期的な人員配置案を策定するとともに、本学の教育目的を達成する新教育課程の在り方について検討を進めた。

## ③ 人事の適正化

## 【平成16～20事業年度】

- ・教員の年齢構成、人件費総額の推移等を考慮して教員の採用上限、教授ポストの全体枠の設置、学長保留ポスト、採用保留のためのルール等を定めた「学内教員定員管理の基本的枠組み」を策定し、教員の定員管理を行った。
- ・「教員人事評価ワーキンググループ」(平成20年度に「教員業績評価ワーキンググループ」に改組)を設置し、評価領域及びその評価項目案、評価方法、スケジュール等についての検討とシステム構築を行った。

- ・事務職員の採用にあたっては、国立大学法人統一採用試験合格者を採用することを原則とするが、職種の特異性が高い場合は、当該試験合格者以外からでも積極的に採用することとし、国際企画課に語学のスペシャリスト(係長、専門職)を採用した。
- ・民間企業経験者を事務職員に採用する場合、企業経験年数を適切に評価し、当該者の初任給が、大卒後直ちに本学に採用された者と同等の水準になるよう給与基準を改正して、中途採用者の受入れ体制を整備した。
- ・事務職員の勤務評定において、評定者が事務職員との面談により、業務に関する意見収集と助言を行うとともに、面談に基づく最終的な評定結果を本人に通知することによって、事務職員の業務に対する意欲向上を促す透明性のある人事システムを構築した。

## 【平成21事業年度】

- ・「教員業績評価委員会」を設置して、教育活動、研究活動、社会貢献活動及び学内運営活動の各領域における教員の過去3年間の実績を基に、「教員業績評価」を実施した。また、評価にあたっては、自己評価、相互評価、不服申立を経て最終評価を行うなど、評価の公正性に留意して実施した。
  - ・平成18年度に確立した事務系職員の人事評価システムに、職員個々の「目標管理」の観点を加え、管理職、中間管理職、監督職、実務職など、職員階層別のテーマによるレポートを提出させるなど、人事評価システムの更なる充実を図った。

## ④ 事務等の効率化・合理化

## 【平成16～20事業年度】

- ・事務職員の適正配置や業務の遂行状況に関する調査・分析により、「組織体制、人事評価見直しの基本方針」を策定し、課・室の新設、改組、事務分掌の変更及びチーム制の導入等、継続的に取り組んだ。
- ・業務のIT化及びペーパーレス化にかかる目標を設定し、実現に向けた計画的な取組と達成度評価を行い、業務運営の効率化を推進した。
- ・秘書業務、情報処理業務、環境整備業務、屋内プール等の維持管理業務をアウトソーシングし、業務運営の効率化を図った。
- ・教員免許状更新講習事務について、北海道教育大学を中心に事務処理を行う機構を立ち上げることとし、「共同実施に関する協定書」を締結した。また、大学運営の効率化を図るため、資金の一括運用を行う「共同運用にかかる協定書」を締結するなど、大学間連携による効率化を図った。

## 【平成21事業年度】

- ・法人化当初に比べて業務バランスが大きく変化したことから、現行の業務実施体制にふさわしいアウトソーシングについて分析し、業務の効率化のみならず、業務適性、費用削減、教職協働などの観点を踏まえ、アウトソーシングを推進した。
- ・道内国立大学法人の共同事務処理の一環として平成20年度に締結した「北海道地区国立大学法人資金共同運用(Jファンズ)」により、資金の効率的な運用を図った。また、物品等の共同調達に関する協定書を取り交わし、今後の物品・サービス等の一括調達において、大学間連携を推進することとした。

## 2. 共通事項に係る取組状況

### ○ 戦略的な法人経営体制の確立と効果的運用が図られているか。

#### 【平成16～20事業年度】

- ・学長が行う企画・立案、執行を補佐する体制として、「学長補佐」を設置し、課題に応じて適切な教員を任命した。
- ・「大学評価、中期目標・計画及び教員の業績評価」を担当する副学長を設置して、理事の事務負担軽減及び業務分散による新規業務の推進を図った。
- ・週に1度、学長、理事、副学長及び事務局長による「五者懇談会」を開催し、大学全体に関わる情報交換を行い、改善可能な課題に迅速に対応した。

#### 【平成21事業年度】

- ・従前の「学長補佐制度」は任命対象者が教員のみであったが、特定の渉外業務を担当する「学長特任補佐」制度を整備し、事務職員の任命を可能とした。これにより、創立百周年記念事業推進室に学長特任補佐として事務職員を配置し、学長補佐体制を充実させた。
- ・教員の研究活動を支援する研究協力係を、総務課から企画立案部門である企画・評価室に配置換えし、外部資金獲得にかかるマニュアルの作成、学内説明会の開催など、外部資金獲得に向けて戦略的に取り組んだ。

### ○ 法人としての総合的な観点から戦略的・効果的な資源配分が行われているか。

#### 【平成16～20事業年度】

- ・学長が大学全体の戦略的見地から、「第一期中期計画期間中における財政計画」を踏まえ、人件費の抑制、共通経費及び一般管理費の削減を中心とした予算編成方針を策定し、実行した。
- ・学長のリーダーシップの下で運用される学長裁量経費を、「教育研究活性化」、「教育研究環境改善」、「地域社会貢献推進」に区分し、戦略的に配分した。また、副学長が担当する業務を迅速に執行するための予算として、副学長裁量経費を措置した。
- ・学外及び学内での各種事業等を実施した部局等に対して、その収入をその部局等に傾斜配分（インセンティブ）する仕組みを構築した。
- ・本学の重点研究領域の策定・支援を行うために「研究推進会議」を設置し、重点領域に研究費を優先的に配分する体制を整備した。

#### 【平成21事業年度】

- ・将来構想検討ワーキンググループにおいて、財務状況と教員人事の在り方について、詳細な収入・支出のシミュレーションを行い、第二期中期計画期間における、中長期的に健全な財政状況を維持するための財政計画を策定した。
- ・四半期毎に予算執行状況調査を行い、予算計画ワーキンググループ及び財務委員会において結果を検証し、事業進捗・予算執行状況に応じた予算の吸い上げ・再配分を適宜行い、大学全体の視点で効果的な予算執行を行った。

### ○ 業務運営の効率化を図っているか。

#### 【平成16～20事業年度】

- ・事務職員の適正配置や業務の遂行状況に関する調査・分析により、事務組織の再編に関する基本方針を策定し、課・室の新設、改組、事務分掌の変更及びチーム制の導入等、継続的に取り組んだ。
- ・業務のIT化及びペーパーレス化にかかる目標を設定し、実現に向けた計画的な取組と達成度評価を行い、業務運営の効率化を推進した。
- ・秘書業務、情報処理業務、環境整備業務、屋内プール等の維持管理業務をアウトソーシングし、業務運営の効率化を図った。

#### 【平成21事業年度】

- ・法人化当初に比べて業務バランスが大きく変化したことから、現行の業務実施体制にふさわしいアウトソーシングについて分析し、業務の効率化のみならず、業務適性、費用削減、教職協働などの観点を踏まえ、アウトソーシングを推進した。

### ○ 収容定員を適切に充足した教育活動が行われているか。

#### 【平成16～20事業年度】

- ・平成16～20事業年度における収容定員充足率の平均値は次のとおりであり、収容定員を適切に充足した教育活動が行われている。
  - ◆ 商学部（昼間コース、夜間主コース）：115.0%
  - ◆ 大学院商学研究科現代商学専攻（博士前期課程）：128.0%
  - ◆ 大学院商学研究科現代商学専攻（博士後期課程）：133.3%（H19設置）
  - ◆ 大学院商学研究科アントレプレナーシップ専攻（専門職学位課程）：111.4%

#### 【平成21事業年度】

- ・平成21事業年度における収容定員充足率は次のとおりであり、収容定員を適切に充足した教育活動が行われている。
  - ◆ 商学部（昼間コース、夜間主コース）：112.7%
  - ◆ 大学院商学研究科現代商学専攻（博士前期課程）：120.0%
  - ◆ 大学院商学研究科現代商学専攻（博士後期課程）：111.1%
  - ◆ 大学院商学研究科アントレプレナーシップ専攻（専門職学位課程）：115.7%

### ○ 外部有識者の積極的活用を行っているか。

#### 【平成16～20事業年度】

- ・月に1度役員会を開催し、非常勤理事や監事から大学運営・財務・業務等に関する意見を聴取し、業務運営の改善に反映した。
- ・市民との意見交換会である「一日教授会」、本学広報誌の「読者懇談会」及び「記者と学長との懇談会」等の開催により広く意見を聴取し、今後の企画・立案や情報発信方法の改善に役立てた。
- ・広報委員会委員に学外有識者を、就職に関し学外就職アドバイザーを、ビジネス創造センターのコーディネーター等に公認会計士、弁理士、技術士等を学外協力スタッフとして積極的に採用し、活用した。
- ・経営協議会の学外委員から提言された「学生寮の再興」、「サテライト施設の利用促進」、「広報活動の充実」などについて、実現に向けて積極的に取り組んだ。

#### 【平成21事業年度】

- ・経営協議会の審議状況、学外委員からの意見と大学運営への活用状況を分かりやすく学外に発信するため、経営協議会の議事要旨に加え、過去3年間における経営協議会の学外委員からの意見を、提言、質問ごとに整理し、それらに対する大学の対応、回答を集約してウェブサイトに掲載した。
- ・市民との意見交換会である「一日教授会」の継続開催に加え、大学広報にかかる市民の意見を収集するため「市民モニター制度」を導入し、学外者からの意見を大学運営の参考とする体制を強化した。

### ○ 監査機能の充実が図られているか。

#### 【平成16～20事業年度】

- ・業務部門とは別に学長直属の組織として「経営監査室」を設置し、調査・勧告権限を付与した。また、監事、会計監査人及び経営監査室による監査会議を開催し、監査方針・監査内容等について協議した。

- ・監査の実実施手続に関する方針や監査結果に対する評価基準を具体的に示した「内部監査手順書」、「小樽商科大学における研究費の不正使用防止行動計画」及び「同不正使用防止行動計画を実行するための運用マニュアル」を策定し、監査を行った。

**【平成21事業年度】**

- ・第一期中期計画期間の最終年度にあたり、監事と内部監査担当が連携し、全ての中期計画及び年度計画の達成状況、進捗状況について、書面調査とヒアリングによる監査を行った。監事と連携した効果により、学内職員のみで実施する内部監査以上に多角的かつ実質的に監査が実施され、内部統制にかかる監査の強化が図られた。

○ 男女共同参画の推進に向けた取組が行われているか。

**【平成16～20事業年度】**

- ・「育児休業に関する規程」、「勤務時間、休暇等に関する規程」等の育児支援のための規程を整備し、職員の継続的な勤務の促進、職員の福祉の増進及び業務の円滑な運営を図っている。また、教員の採用にあたっては、「男女雇用機会均等法を遵守し、育児支援型勤務時間体制を導入している」旨を公募書類に明記している。

**【平成21事業年度】**

- ・ジェンダーバランスの維持・改善に関して、女性教職員が働きやすい環境の醸成と採用にかかる継続的な取り組みを実施している。また、教員のジェンダーバランスについては、目標値を設定し、3年ごとに成果分析を行うよう中期計画に定めており、本学が設定した目標値20%に対して、平成19～21年の女性教員の割合は20.7%（非常勤講師を含む）となっている。

○ 教育研究組織の柔軟かつ機動的な編制・見直し等が行われているか。

**【平成16～20事業年度】**

- ・本学の特徴を活かし、社会の要請に応えるために、必要に応じて学部・大学院の教育研究組織を見直すという方針の下、次の組織改革を行った。①専門職大学院の設置、②博士後期課程の設置、③学部組織（夜間主コース等）の改革、④教育開発センターの設置
- ・第二期中期目標・中期計画における教育研究組織の見直しのため、教育研究評議会の下に「将来構想検討ワーキンググループ」を設置し、新教育課程、教員組織、教員人事及び事務組織等に関する「小樽商科大学の将来構想に関する中間まとめ」(案)を作成した。

**【平成21事業年度】**

- ・平成20年度に作成した「中間まとめ」(案)に引き続き、将来構想検討ワーキンググループにおいて「本学の財務状況と教員人事の在り方」(案)を作成し、中長期的な人員配置案を策定するとともに、新教育課程の在り方について、引き続き検討することとした。

○ 法人全体としての学術研究活動推進のための戦略的取組が行われているか。

**【平成16～20事業年度】**

- ・研究活動の推進を図る組織として、「研究推進会議」を設置し、重点領域推進研究プロジェクトの公募を行うとともに、本学の重点研究領域を決定し、その研究に対して重点的に研究費を配分している。

**【平成21事業年度】**

- ・平成19年度及び平成20年度に重点領域推進研究として継続採択した「グローバルリズムと地域経済」のテーマの下、北海道再生のための提言を目指し、学内教員34名と学術研究員3名で構成する「地域研究会」による組織的な研究を開始した。

○ 従前の業務実績の評価結果について運営に活用しているか。

■ 学長補佐体制の充実に関する指摘【平成16年度評価】について

**【平成16～20事業年度】**

- ・課題に応じて適切な教員を学長補佐として任命する学長補佐制度を整備し、「施設整備担当学長補佐」、「財政問題担当学長補佐」及び「業務改善担当学長補佐」を設置した。また、週に1度、学長、理事、副学長及び事務局長による「五者懇談会」を開催し、大学全体に関わる情報交換を行い、改善可能な課題に迅速に対応した。

**【平成21事業年度】**

- ・教員による学長補佐制度に加え、事務職員にまで任命対象を広げた「学長特任補佐」制度を整備し、事務職員を学長特任補佐に任命した。

- 人事評価システムの本格実施に向けた具体的方策及び処遇への反映に関するスケジュール設定の必要性【平成17年度評価】並びに教員の人事評価システムを検討する組織の設置【平成18年度評価】について

**【平成17～20事業年度】**

- ・「教員人事評価ワーキンググループ」を設置し、評価領域及びその評価項目案、評価方法、スケジュール等について検討を行った。その後、平成20年度に同ワーキンググループを「教員業績評価ワーキンググループ」に改組して、平成21年度の教員業績評価の試行に向けて、更なる検討とシステム構築等の準備を進めた。

**【平成21事業年度】**

- ・「教員業績評価ワーキンググループ」において教員業績評価にかかる方針の成案が得られたことから、「教員業績評価委員会」を設置して、過去3年間の実績を基に、教員業績評価を実施した。

I 業務運営・財務内容等の状況  
 (2) 財務内容の改善  
 ① 外部研究資金その他の自己収入の増加に関する目標

中期目標 外部研究資金その他の自己収入の増加に関する基本方針  
 ① 外部研究資金獲得のための組織及び仕組みを整備し、増額を図る。  
 ② 自己収入の増加策については、本学の教育・研究・社会貢献上のサービスの充実に資することを目的とし、費用対効果に配慮しつつ、実施する。

中期計画	平成21年度計画	進捗状況		判断理由（計画の実施状況等）	ウェイト	
		中期	年度		中期	年度
【35】 III 財務内容の改善に関する目標を達成するためにとるべき措置 1 外部研究資金その他の自己収入の増加に関する目標を達成するための措置 (1) 科学研究費補助金、受託研究、奨学寄附金等外部資金増加に関する具体的方策 ① 外部研究資金に関する情報を収集し、学内に情報提供するとともに、平成16年度に、申請や受け入れ等を支援する専任の組織を整備する。	【35】 外部研究資金に関する情報を収集し、学内にメールやホームページ等により情報提供を行う。	III	III	(平成20年度の実施状況概略) 外部資金にかかる申請等を支援する総務課研究協力係において、各種研究助成金の情報について、学内掲示の他、メールとホームページを通じて、教員に最新情報の提供を行った。 また、本学の外部資金の中心となる科研費については、学内説明会、研究計画調書作成のための説明会を開催したほか、平成20年12月に「科研費申請のためのサポートアンケート」を実施し、実態の把握に努めた。		
				(平成21年度の実施状況) 各種研究助成金の情報について、学内掲示の他、メールとホームページを通じて、教員に最新情報の提供を行った。 また、平成20年度に実施した「科研費申請のためのサポートアンケート」について、集計結果を分析し、採択実績のある申請書の開示、申請書作成マニュアルを作成するなど、単なる情報提供のみにとどまらず、申請率向上のために継続的に取り組んだ。		
【36】 ② ビジネス創造センターを中心として、企業や自治体とのネットワークを組織化し、研究ニーズを汲み上げるとともに、外部資金獲得可能な研究を提案する体制を構築する。	【36-1】 ① ユーザーエクスペリエンス研究部門を活用し、外部資金導入を図る。	III	III	(平成20年度の実施状況概略) 1. ユーザーエクスペリエンス研究部門が小樽駅前に開設したラボラトリーは順調に稼動し、本邦の大手自動車メーカーなどから共同研究等の申し入れがあった。 2. 小樽市役所との包括連携協定締結を受け、市の職員1名が地域連携コーディネーターとして常駐している。また、市役所が窓口となって外部資金を導入した複数のプロジェクトに本学の教員が参加し、相互に協力した。		
				(平成21年度の実施状況) ① ビジネス創造センターに設置されているユーザーエクスペリエンス研究部門では、平成20年度に引き続き大手自動車メーカーとの共同研究を実現しており、外部資金獲得に大きく貢献した。		
	【36-2】 ② ニーズが高い地域活性化のテーマ			② 小樽市との包括連携協定に基づき、多くの連携プロジェクトが立ち上がっている。市からの派遣職員は、客員研究員・地域連携コーディネーターと		

	<p>について商工会議所や自治体に対して協力を要請し、政府の各種補助金や外部資金の導入を検討する。</p>	III	<p>して、社会人基礎力育成プロジェクトなどを軌道に乗せ、経済産業省や小樽市からの助成金も獲得した。</p>	
<p><b>【37】</b> ③ 本学の研究者、研究活動、研究成果等に関する情報をデータベース化するとともに、共同研究、受託研究、奨学寄付金等の獲得に結びつけるような広報戦略を策定する。</p>	<p><b>【37】</b> (平成18年度で実施済みのため、平成21年度は年度計画なし)</p>	III	<p>(平成20年度の実施状況概略) ※ 年度計画なしのため該当なし。</p> <p>(平成21年度の実施状況) ※ 年度計画なしのため該当なし。</p>	
<p><b>【38】</b> (2) 収入を伴う事業の実施に関する具体的方策 ① 学内資源、設備の開放による自己収入の増加方策 ア. 通常の各種公開講座・セミナーのほか、情報処理センターや言語センター等の施設を活かした一般市民向け各種有料講習会を、受講料金を設定して企画し、受講生を拡大する。 イ. 教室・体育館・プール・緑丘荘等の貸し付け範囲を大幅に緩和し、適切な料金設定により利用拡大を図る。</p>	<p><b>【38】</b> 教室や体育施設の設備及び利用料金の概要を本学のホームページに掲載するとともに、当該施設のパンフレットを作成し「ゆめぼーと」等に置くなど利用拡大を図るため積極的に広報活動を行う。</p>	III	<p>(平成20年度の実施状況概略) 公開講座の料金設定に関して、アントレプレナーシップ専攻が実施するセミナーの受講料を見直した。 教室及び緑丘荘等の施設利用料を近傍の類似施設の使用料や直近の光熱水費単価を参考に見直すとともに、利用の促進を図るため、教室や体育施設の設備及び利用料金等の概要を本学のホームページに掲載することとした。 また、札幌サテライトの使用料金を4月から改定した結果、平成19年度と比較して約40% (40万円) の増収となった。</p> <p>(平成21年度の実施状況) 学外利用者の利用拡大を図るため、教室や体育施設の設備及び利用料金の概要を本学ホームページに掲載するとともに、当該施設のパンフレットを作成し、小樽駅前サテライト「ゆめぼーと」及び札幌サテライトに配置した。 また、4月から教室等の使用料金を改定した結果、建物貸付料については対前年比約12% (26万円) の増収となった。</p>	
<p><b>【39】</b> ② 学生のニーズの高い簿記、言語、情報処理等、検定試験向けの有料講座を、小樽キャンパス及び札幌サテライトに開設する。</p>	<p><b>【39】</b> 各講座を検証し、特に受講の少ない「資格取得講座」を見直す。</p>	III	<p>(平成20年度の実施状況概略) 在学生及び卒業生を対象とした「公務員受験対策講座」、簿記やFPの資格取得を目的とした「資格取得講座」を本学同窓会組織と共同で実施した。 また、「公務員受験対策講座」の受講者を増やす方策として、公務員を目指す学生に対し、「公務員関係ガイダンス」を実施した。</p> <p>(平成21年度の実施状況) 「公務員受験対策講座」の受験者増加方策として実施した「公務員関係ガイダンス」が好評であったことから、本年度も引き続き開催した。 「資格取得講座」については、都合により欠席した場合でもビデオによる補講を可能にするなど、内容面の充実を図るとともに、学生のニーズがなく、費用対効果の薄いFP講座については廃止を決定するなど、一部見直しを図った。</p>	
<p><b>【40】</b> ③ 寄附講座等の設置 ア. 専門職大学院等に寄附講座を設置するため、企業等へ具体的な講座を提案するなど、積極的に働きかける。 イ. ビジネス創造センター、</p>		III	<p>(平成20年度の実施状況概略) 1. 札幌信用金庫より寄附金を受け入れ、札幌信用金庫協力科目として「地域市場システム論」を開講し、地域経済の活性化と信用金庫をテーマに講義を実施した。 2. 大学院アントレプレナーシップ専攻と生活協同組合コープさっぽろにおいても共同研究「道内小売業の市場構造と小売戦略に関する研究」を締結するとともに、「教育研究助成金(コープ)」として寄附金を受け入れた。</p>	

<p>専門職大学院等に特定目的の基金について寄付が受けられるよう努力する。その際、講座及び基金に寄付者名や寄付企業名を付し、特典を提供するなどの制度を設ける。</p>	<p>【40】 寄附講座，特定目的の寄附等の受け入れを図るため提案を行い，企業等に働きかけを行う。</p>		<p>III (平成21年度の実施状況) 学部においては，昨年度札幌信用金庫から寄附金を受け入れて開講した「地域市場システム論」が好評であったことから，再度札幌信用金庫に働きかけ，同科目を継続開講した。 ビジネス創造センターにおいては，本学学生の自主的な研究を奨励するための「学生論文賞」の運営にあたり，北洋銀行の賛同を得て，奨励金授与のための寄附金を受け入れた。 アントレプレナーシップ専攻においては，生活協同組合コープさっぽろに対し，昨年に引き続き働きかけた結果，本年度も寄附金の受け入れが実現した。</p>		
<p>【41】 ④ 研究生・科目等履修生等非正規生の増加を図るため，制度についての広報活動を積極的に行う。</p>	<p>【41】 引き続き，研究生・科目等履修生についてのホームページの内容を検証し，改善・充実する。</p>	<p>III III</p>	<p>(平成20年度の実施状況概略) ホームページ上の電子版シラバスを整理・統合し，学外者が履修可能な科目について，授業内容を容易に検索・参照できるようにホームページを改善した。  (平成21年度の実施状況) 研究生，科目等履修生の出願がスムーズに行えるよう，出願にかかるフローを整理したホームページに一新し，出願希望者の利便性を高めた。</p>		
			<p>ウェイト小計</p> <hr/> <p>ウェイト総計</p>		

[ウェイト付けの理由]

I 業務運営・財務内容等の状況  
 (2) 財務内容の改善  
 ② 経費の抑制に関する目標

中期目標 経費の抑制に関する基本方針  
 運営経費について、その用途、支出額等を総体的に分析し、効果的な削減、節減策を講じる。

中期計画	平成21年度計画	進捗状況		判断理由（計画の実施状況等）	ウェット	
		中期	年度		中期	年度
【42】 2 経費の抑制に関する目標を達成するための措置 (1) 管理的経費の抑制に関する具体的方策 ① 本学全体の業務を十分に分析、吟味し、さらに外部委託が可能な業務については、費用対効果を考慮の上、外部委託を推進する。	【42】 これまで進めてきた外注化に加え、事務組織の再編を進めた上で、更に業務のアウトソーシングの可能性について費用対効果の観点から検討する。	III	IV	(平成20年度の実施状況概略) 課の見直し、チーム制の試行などの組織の見直しに加え、事務分掌の見直し、再雇用職員の配置などにより、大学内の業務バランスが変化することから、新たな業務実施体制におけるアウトソーシングの必要性、可能性について分析した。		
				(平成21年度の実施状況) 入試のデータ入力業務にかかる仕様書を一新し、従前職員が担当していた入試願書受付業務と併せてアウトソーシングした結果、職員の負担が大幅に軽減されたのみならず、全体の費用も従来以下の金額となり、業務の効率化と費用の削減を実現した。		
【43】 ② 光熱水費、消耗品費、旅費交通費等について、経費の抑制が可能な方策を見直し、該当する経費は、あらゆる観点からの節約削減策を講じる。	【43-1】 ① これまでの経費節減の取り組みを再度検証し、更なる管理的経費の節減を図る。 【43-2】 ② 施設課ホームページにおいて使用エネルギーデータの更新を行う。	III	III	(平成20年度の実施状況概略) ① 契約事務取扱規則において随意契約が可能とされている金額の契約案件についても、経費節減が図れるものについては一般競争入札を導入した。また、今年度末に契約期間満了となる複写機・複合機の契約方法を賃貸借と保守を併せた1枚当たりの単価契約とする一般競争入札を行った。 ② 電話料の契約において、契約会社及びプランについて比較検討したが、経費削減が見込めないとの結論を得た。 ③ 施設課ホームページに掲載の使用エネルギーデータを更新し、使用量を把握した。 ④ トイレ改修工事において、節水型便器、自動点滅照明などの使用について検討し、省エネ・節約につながることから採用した。 ⑤ 施設課ホームページに省エネに関する掲示や、使用エネルギーのデータの掲載、新任職員ガイダンス時の省エネに関する周知などにより啓発を図った。 ⑥ 平成15年度を100%として、毎年使用量の1%削減を目指しており、平成20年度の目標値95%に対し、使用量は92%であり、目標値以上の削減を実現した。		
				(平成21年度の実施状況) ① 随意契約から競争入札への移行及び複数年契約の増加により、経費削減を図った。また、管理的経費の節減が見込まれるとの判断から、道内国立大学等11法人による「物品等の共同調達に関する協定書」を締結した。		
				② 施設課ホームページに掲載の使用エネルギーデータを更新し、使用量の実態を学内に公開し、環境及びコストにかかる意識を喚起した。		

<p>【43-3】 ③ 機器更新時には省エネタイプの機器を採用する。</p>	<p>III</p>	<p>③ 一般校舎暖房設備更新において、省エネタイプのガスヒートポンプ方式を採用した。</p>		
<p>【43-4】 ④ 学生・教職員へ省エネ・省資源の啓蒙活動を行う。</p>	<p>III</p>	<p>④ 施設課ホームページに省エネに関する掲示や、使用エネルギーデータの掲載、新任職員ガイダンス時の省エネに関する周知などにより啓蒙を図った。</p>		
<p>【43-5】 ⑤ 光熱水量について、前年度比1%の削減を目指す。</p>	<p>IV</p>	<p>⑤ 平成15年度を100%として、毎年使用量の1%削減を目指しており、平成21年度の目標値94%に対し、使用量は89%であり、目標値以上の削減を実現した。</p>		
		<p>ウェイト小計</p>		
		<p>ウェイト総計</p>		

[ウェイト付けの理由]



I 業務運営・財務内容等の状況  
 (2) 財務内容の改善  
 ③ 資産の運用管理の改善に関する目標

中期目標 資産の運用管理の改善に関する基本方針  
 ① 本学の立地条件に適した美しい、学生・教職員にとって快適で、環境に配慮したキャンパスの実現を目指す。  
 ② 資産の利用効率を改善し、適切な管理運用方法の工夫を行う。  
 ③ 百年建築を見据えた長期使用を前提とする施設の維持保全を実施し、教育研究環境の確保と施設の長寿命化を図る。

中期計画	平成21年度計画	進捗状況		判断理由（計画の実施状況等）	ウェイト	
		中 期	年 度		中 期	年 度
【44】 3 資産の運用管理の改善に関する目標を達成するための措置 (1) 資産の効率的・効果的の運用を図るための具体的方策 ① 本学全体の資産を見直し、有効利用化を検討する。		III	/	(平成20年度の実施状況概略) 建物の利用用途と学生の利便性を考慮し、キャリア支援課事務室を一般校舎1階講義室部分に移動し、有効利用を進めた。また、図書館2階の自習室を拡大改修し、アメニティコーナーを設置した。		
	【44】 建物等の利用用途に合わせた有効利用化を進める。			III		
【45】 ② 施設・備品・実験用器具等の共同利用が可能な資産は、可能な限り共同利用し、利用効率の改善を図る。		III	/	(平成20年度の実施状況概略) 施設の共同利用による利用効率の改善のほか、施設の延命対策についても検討を行い、要修繕箇所について早急に対応した。		
	【45】 施設の利用形態を把握し、共同利用可能な部分については共同利用して施設の有効活用を図る。			III		
【46】 ③ 施設等を設置する際にはキャンパスの美化に資するデザイン、ソーラーパネルの設置等、環境への配慮、遊び談話空間等の快適さに十分配慮し、また資金調達や管理面においては、PFIを導入する等の検討を行う。		III	/	(平成20年度の実施状況概略) 快適空間のための環境整備策の一環として、一般校舎西側トイレについて、省エネタイプの機器の採用、洋式便器への更新により改修を行った。 また、新学生寮の建設に向けて、PFIによる実施可能性について、他大学の視察を含め調査・検討した結果、規模と建設期間等の条件が整わないため、建設費用の一部を借入金で賄うことを決定した。		
	【46】 環境へ配慮したキャンパスの美化を推進する。			III		
【47】 ④ 学内施設を積極的に開放し、地域社会への貢献を図り、利用効率を改善する。さらに、学内ホームページ等により、開放状況を積極			/	(平成20年度の実施状況概略) 教室及び緑丘荘等の施設利用料を近傍の類似施設の使用料や直近の光熱水費単価を参考に見直した。また、利用の促進を図るため、教室や体育施設の設備及び利用料金等の概要を本学のホームページに掲載することとした。		

<p>的に広報する。</p>	<p>【47】 教室や体育施設の設備及び利用料金の概要を本学のホームページに掲載するとともに、当該施設のパンフレットを作成し「ゆめぼーと」等に置くなど利用拡大を図るため積極的に広報活動を行う。</p>	<p>III III</p>	<p>(平成21年度の実施状況) 学外利用者の利用拡大を図るため、教室や体育施設の設備及び利用料金の概要を本学ホームページに掲載するとともに、当該施設のパンフレットを作成し、小樽駅前サテライト「ゆめぼーと」と「札幌サテライト」に配置した結果、利用者が増加した。</p>	
<p>【48】 ⑤ 施設の要修繕箇所を把握し、計画的に懸案を解消するため優先順位を整理の上、適切な財源の確保や効果的な方策を講じる。</p>	<p>【48】 要修繕箇所の優先順位の高いものについて、財務・経営センター施設費補助金の営繕事業として要求し、財源確保を図り、改善を実施する。</p>	<p>III III</p>	<p>(平成20年度の実施状況概略) 学内の要修繕箇所のうち、優先順位の高い劣化の進んだ大学会館などの床タイルについて、学内予算により改修工事を行った。</p> <p>(平成21年度の実施状況) 学内の要修繕箇所のうち、優先順位の高い3号館の屋上防水について、財務・経営センター施設費補助金を財源に改修工事を行った。</p>	
<p>【49】 ⑥ 潜在するリスクに対する予防的な施設の点検、保守、修繕等を効果的に実施する。</p>	<p>【49】 定期的に構内を巡視し、老朽・劣化等によるトラブル防止のため、早めの対策を実施する。</p>	<p>III III</p>	<p>(平成20年度の実施状況概略) 施設修繕計画に基づく一般校舎西側トイレの改修は、予定していた財務・経営センター施設費補助金により実施した。</p> <p>(平成21年度の実施状況) 毎月構内を巡視して、施設の点検・管理を行った。特に老朽した正門前の擁壁については崩壊の危険性があることから、土嚢を積んで応急措置を施した。さらに、平成22年度に目的積立金を財源として改修することを決定した。</p>	
<p>【50】 ⑦ 施設の新増築や修繕の計画において、教育や研究・実験レベルに見合った機能水準を設定し、イニシャルコスト及びランニングコストについて検討する。</p>	<p>【50】 イニシャルコスト及びランニングコストについての検討、見直しを行う。</p>	<p>III III</p>	<p>(平成20年度の実施状況概略) 一般校舎西側トイレ改修工事において、平成19年のトイレ改修工事のイニシャルコストを見直したことにより、コストが縮減され、廊下の床張り替え工事を追加することが出来た。又、節水型便器、自動点滅照明などの省エネ形の機器を導入し、ランニングコストの縮減を図った。</p> <p>(平成21年度の実施状況) イニシャルコスト、ランニングコストについての検討を踏まえ、基幹設備の改修年次計画を立て、老朽化した給水設備、暖房設備を更新し、機器の制御性を向上させる中央監視設備、アモルファス式変圧器の導入により、ランニングコストの縮減を図った。</p>	
<p>【51】 ⑧ 平成17年度末までに、施設の巡回点検及び利用者の安全性、信頼性に関する意見聴取を実施し、その劣化状況・修繕方法とこれに要する費用の総額を把握する。</p>	<p>【51】 施設の巡視を行い、新たに発生した要修繕箇所については修繕費用を算出する。</p>	<p>III III</p>	<p>(平成20年度の実施状況概略) 一般校舎西側トイレ改修工事において、平成19年に実施したトイレ改修のコスト、改修方法を見直して実施したことにより、コストが縮減され、その費用により廊下の床張り替えを追加で実施し、資産の効率的・効果的運用を図った。</p> <p>(平成21年度の実施状況) 施設の巡視により、擁壁を緊急に修繕する必要性を確認した。そのための費用を算出した結果、本年度は予算の確保が難しいことから応急措置を施し、平成22年度に目的積立金を財源として改修することを決定した。</p>	
			<p>ウェイト小計</p> <hr/> <p>ウェイト総計</p>	

## (2) 財務内容の改善に関する特記事項等

## 1. 特記事項

## ① 外部研究資金その他の自己収入の増加

## 【平成16～20事業年度】

- 外部資金獲得に関する基本情報の発信のため、企業等と大学における研究協力制度についての解説と各制度の受入れ実績を記載した「産学連携マニュアル」を作成し、ウェブサイトに掲載した。
- 科学研究費補助金の申請件数増加を目指し、理事及び教員で構成する「外部資金獲得ワーキンググループ」の構成員に事務局長を加え、体制の強化を図るとともに、インセンティブを高めるため、申請にかかる傾斜配分予算の配分ポイントを見直すなどの改善を図った。
- 科学研究費補助金に関する申請率の目標値の設定、情報収集の実施、学内説明会の開催など、外部資金獲得ワーキンググループを中心に組織的に取り組んだ。
- 外部資金、受託・共同研究の獲得にかかる広報戦略の一環として、本学教員の社会貢献対応事項について情報収集を行い、「小樽商大社会連携のための教員ディレクトリー」として取りまとめ、ウェブサイトに掲載した。
- 学内外で収入を伴う各種事業等を実施した部局等に対して、インセンティブを高めるため、事業収入の一部を担当部局等に配分する仕組みを構築した。
- 本学の同窓会「緑丘会」と共同で各種資格取得支援講座を開講し、その受講料の一部を本学収入として獲得し、講習会等の事業実施主体に対し傾斜配分を実施した。

## 【平成21事業年度】

- 科学研究費補助金申請にあたり、教員が必要とするサポート体制を調査した「科研費申請のためのサポートアンケート」の集計結果を、外部資金獲得ワーキンググループにおいて分析し、採択実績のある申請書の開示、申請書作成マニュアルを作成するなど、科学研究費補助金の申請率向上のために積極的に取り組んだ。

## ② 経費の抑制

## 【平成16～20事業年度】

- 秘書業務、情報処理業務、環境整備業務、屋内プール等の維持管理業務をアウトソーシングし、管理的経費の抑制に努めた。
- 契約事務取扱規則において随意契約が可能とされている金額の契約案件についても、経費節減につながるものについては一般競争入札を導入した。また、学内の各種契約を見直し、複数年度契約や単価契約への移行により、経費の削減を図った。
- 内部監査において、広報物等の印刷物の発行・配布状況を調査し、印刷物の必要性及び提供方法について見直しを行い、広報物の合併や、ウェブサイトでの公開に移行するなどにより、経費削減を実現した。
- 各種会議の開催通知・議事要旨のメール配信、広報誌・財務情報・学内諸情報のウェブサイト掲載、学務情報システムや会議資料参照システムの導入など、IT化及びペーパーレス化により印刷費等の削減を図った。
- 学生、教職員に対して学内広報誌やウェブサイト等を通じて、省エネ・省資源の啓発活動を実施するとともに、省エネ機器の設置や省エネシステムへの更新により、光熱水量の削減を図った。平成15年度を100%として、平成20年度の目標値95%に対する使用量は92%であり、目標値以上の削減を実現した。

## 【平成21事業年度】

- 「簡素で効率的な政府を実現するための行政改革の推進に関する法律」に従い、人件費の削減に取り組んだ。総人件費改革の対象となる常勤役職員人件費総額（法定福利費を除く）は、法令で定める目標値1,686百万円（基準値から4%減）に対して、1,531百万円（基準値から13%減）であった。
- 学生、教職員に対して学内広報誌やウェブサイト等を通じて、省エネ・省資源の啓発活動を継続して実施するとともに、省エネ機器の設置や省エネ暖房設備への更新により、光熱水量の削減を図った。平成15年度を100%として、平成21年度の目標値94%に対する使用量は89%であり、目標値以上の削減を実現した。

## ③ 資産の運用管理の改善

## 【平成16～20事業年度】

- 事業年度当初に配分した予算及び補正予算について、1年間の執行計画に対して四半期毎に執行状況の調査と検証を行い、計画に対し大きな差異のあった事業部門についてはヒアリングや是正勧告等必要な措置を行い、適正な予算の執行に努めた。
- 施設の有効利用及び地域社会への貢献の観点から、「札幌サテライト」の学外貸出を開始するとともに、利用状況や設備等データをウェブサイトに掲載し、学外者の利用拡大を図った。
- 職員宿舍の効率的運用の観点から貸与基準を緩和し、常勤職員以外の再雇用職員、嘱託職員、非常勤職員への貸与を可能とし、学内資源の開放による自己収入の増加を図った。
- 「知的財産管理委員会」を設置して知的財産にかかる組織整備を行うとともに、知的財産の機関帰属・機関管理を定めた「職務発明等規程」、知的財産の取扱いに関する方針等を示した「知的財産ポリシー」、大学と職員が公正かつ効率的に業務を遂行するための基本的な姿勢と利益相反のマネジメントについて示した「利益相反マネジメントポリシー」等を策定し、知的財産の管理にかかる体制を整備した。

## 【平成21事業年度】

- 四半期毎の予算執行状況調査を実施し、結果の分析と検証により、必要に応じてヒアリングや是正勧告等を行い、適正な予算執行を促してきたが、今年度は事業進捗・予算執行状況に応じて「予算の吸い上げ・再配分」を適宜行い、大学全体の視点で効果的な予算執行を行った。
- 教室等の施設利用料を近傍類似施設の使用料や直近の光熱水費単価を参考に見直すとともに、利用料金等の情報をウェブサイトに掲載し、当該施設のパンフレットを作成するなどの学外者の利用促進方策により、建物貸付料が増収となった。

## 2. 共通事項に係る取組状況

### ○ 財務内容の改善・充実が図られているか。

#### 【平成16～20事業年度】

- ・第一期中期計画期間中における財政運営に関する基本方針として、「運営費交付金事業」、「外部資金」、「施設整備」の3つの予算区分を柱とした「第1期中期計画期間中における財政計画」を策定し、行政改革の重要方針である総人件費改革を反映する支出予算の編成、外部資金の獲得、施設整備計画の着実な推進に努めた。
- ・学長が大学全体の戦略的見地から「予算編成方針」を策定し、全ての事業経費について、各事業実施部門からの要求に基づき、予算編成方針に従って査定・配分する方式により実施した。
- ・「業務改善担当学長補佐」を設置して現行業務の分析を行い、IT化とペーパーレス化を推進して経費の節減を図った。また、「財政問題担当学長補佐」を設置し、「人件費」、「物件費」、「環境問題」にかかる本学の課題の把握と改善策の検討を行い、「財政問題に関する報告書」を取りまとめて学長に提言した。
- ・維持管理業務の外注化、随意契約から一般競争入札への移行、複数年契約及び単価契約の導入により、管理的経費の削減に継続的に取り組んだ。
- ・職員宿舍の貸与基準の緩和、学内施設及び札幌サテライトの学外貸出にかかる料金見直しと広報の強化など、学内資源・設備の開放による自己収入の増加を図った。
- ・学生、教職員に対して学内広報誌やウェブサイト等を通じて、省エネ・省資源の啓発活動を実施するとともに、省エネ機器の設置や省エネシステムへの更新により、光熱水量の削減を図った。

#### 【平成21事業年度】

- ・四半期毎の予算執行状況調査を実施し、結果の分析と検証により、必要に応じてヒアリングや是正勧告等を行い、適正な予算執行を促してきたが、今年度は事業進捗・予算執行状況に応じて「予算の吸い上げ・再配分」を適宜行い、大学全体の視点で効果的な予算執行を行った。
- ・教室等の施設利用料を近傍類似施設の使用料や直近の光熱水費単価を参考に見直すとともに、利用料金等の情報をウェブサイトに掲載し、当該施設のパンフレットを作成するなどの学外者の利用促進策により、建物貸付料が増収となった。
- ・学生、教職員に対して学内広報誌やウェブサイト等を通じて、省エネ・省資源の啓発活動を継続して実施するとともに、省エネ機器の設置や省エネ暖房設備への更新により、光熱水量の削減を図った。平成15年度を100%として、平成21年度の目標値94%に対する使用量は89%であり、目標値以上の削減を実現した。

### ○ 人件費等の必要額を見通した財政計画の策定や適切な人事管理計画の策定等を通じて、人件費削減に向けた取組が行われているか。

#### 【平成16～20事業年度】

- ・教員の年齢構成、人件費総額の推移等を考慮して教員の採用上限、教授ポストの全体枠の設置、学長保留ポスト、採用保留のためのルール等を定めた「学内教員定員管理の基本的枠組み」を策定し、教員の定員管理を行った。
- ・第二期中期計画期間以降も健全な財政状況を維持するため、将来構想検討ワーキンググループ財政問題小委員会において、第二期中期計画期間の収支予算シミュレーション結果を踏まえ、経費削減及び収入確保のための今後の取組の方向性について検討を行った。
- ・非常勤講師手当額の縮減及び事務処理の簡素化・効率化を図る観点から、非常勤講師手当額の単価の決定方法を見直し、定額制に移行した。

#### 【平成21事業年度】

- ・将来構想検討ワーキンググループにおいて、第二期中期計画期間における、人事管理を含めた詳細な収入・支出のシミュレーションを行い、中長期的に健全な財政状況を維持するための財政計画を策定した。
- ・「簡素で効率的な政府を実現するための行政改革の推進に関する法律」に従い、人件費の削減に取り組んだ。総人件費改革の対象となる常勤役職員人件費総額（法定福利費を除く）は、法令で定める目標値1,686百万円（基準値から4%減）に対して、1,531百万円（基準値から13%減）であった。

### ○ 従前の業務実績の評価結果について運営に活用しているか。

#### ■ 財政計画の策定が望まれると評価された点【平成16年度評価】について

#### 【平成17事業年度】

- ・第一期中期計画期間中における財政運営に関する基本方針として、「運営費交付金事業」、「外部資金」、「施設整備」の3つの予算区分を柱とした「第1期中期計画期間中における財政計画」を策定し、行政改革の重要方針である総人件費改革を反映する支出予算の編成、外部資金の獲得、施設整備計画の着実な推進に努めた。

#### ■ 外部資金獲得方策について、更に積極的な取り組みが求められると評価された点【平成16年度評価】について

#### 【平成17～20事業年度】

- ・科学研究費補助金の申請件数増加を目指し、理事及び教員で構成する「外部資金獲得ワーキンググループ」の構成員に事務局長を加え、体制の強化を図るとともに、インセンティブを高めるため、申請にかかる傾斜配分予算の配分ポイントを見直すなどの改善を図った。
- ・科学研究費補助金に関する申請率の目標値の設定、情報収集の実施、学内説明会の開催など、外部資金獲得ワーキンググループを中心に組織的に取り組んだ。
- ・外部資金獲得に関する基本情報の発信のため、企業等と大学における研究協力制度についての解説と各制度の受入れ実績を記載した「産学連携マニュアル」を作成し、ウェブサイトに掲載した。
- ・外部資金、受託・共同研究の獲得にかかる広報戦略の一環として、本学教員の社会貢献対応事項について情報収集を行い、「小樽商大社会連携のための教員ディレクトリー」として取りまとめ、ウェブサイトに掲載した。
- ・本学の知的財産ポリシー等をウェブサイトに掲載し、本学の知的財産に関する基本的な考え方や知的財産の管理、活用促進等の方針を発信した。

#### 【平成21事業年度】

- ・教員の研究活動を支援する研究協力係を、総務課から企画立案部門である企画・評価室に配置換えし、外部資金獲得に向けて組織的・戦略的に取り組む体制を整備した。
- ・科学研究費補助金申請にあたり、教員が必要とするサポート体制を調査した「科研費申請のためのサポートアンケート」の集計結果を、外部資金獲得ワーキンググループにおいて分析し、採択実績のある申請書の開示、申請書作成マニュアルを作成するなど、科学研究費補助金の申請率向上のために積極的に取り組んだ。

I 業務運営・財務内容等の状況  
 (3) 自己点検・評価及び情報の提供  
 ① 評価の充実に関する目標

中期目標 (1) 評価の充実に関する基本方針  
 ① 評価結果が大学運営の改善に積極的に活用されているかを正確に検証する。  
 ② 社会的に関心を持たれるような大学評価を行うことによって、本学における大学評価活動をさらに充実させる。

中期計画	平成21年度計画	進捗状況		判断理由 (計画の実施状況等)	ウェイト	
		中期	年度		中期	年度
【52】 IV 自己点検・評価及び当該状況に係る情報の提供に関する目標を達成するための措置 1 評価の充実に関する目標を達成するための措置 (1) 自己点検・評価の改善に関する具体的方策 平成18年度末までに、評価項目の選定について、広く学内外の意見を聴取するための制度を構築するとともに、緊急性・重大性・即効性の見地から、評価の重点課題の選定を行う。				(平成20年度の実施状況概略) ※ 年度計画なしのため該当なし。		
	【52】 (平成17年度で実施済みのため、平成21年度は年度計画なし)	III		(平成21年度の実施状況) ※ 年度計画なしのため該当なし。		
【53】 (2) 評価結果を大学運営の改善に活用するための具体的方策 ① 平成19年度末までに、評価結果を大学運営の改善に活用するためのフィードバック・システムを構築する。				(平成20年度の実施状況概略) ※ 年度計画なしのため該当なし。		
	【53】 (平成18年度で実施済みのため、平成21年度は年度計画なし)	III		(平成21年度の実施状況) ※ 年度計画なしのため該当なし。		
【54】 ② 平成20年度末までに、本学と同じような状況や立場にあると思われるいくつかの大学に対する評価結果を調べ、本学の結果との比較検討を行い、改善措置を講ずる。				(平成20年度の実施状況概略) 平成19年度に作成した「法人評価比較検討改善要領」に基づき、本学と同等規模の大学における業務実績にかかる評価結果を比較検討し、本学における業務改善活動の参考とした。		
	【54】 文部科学省国立大学法人評価委員会における他大学の評価結果と本学の課題等を比較検討し、改善可能な事項について検討する。	III	III	(平成21年度の実施状況) 「法人評価比較検討改善要領」に基づき、本学と同等規模の大学における業務実績にかかる評価結果を比較検討し、本学における業務改善活動の参考とした。		
				ウェイト小計		
				ウェイト総計		

I 業務運営・財務内容等の状況  
 (3) 自己点検・評価及び情報の提供  
 ② 情報公開等の推進に関する目標

中期目標	(1) 情報公開等の推進に関する基本方針 ① 大学の説明責任を果たし、社会のニーズに適切に対応した情報公開を積極的に推進する。 ② 大学の知的情報の電子情報化、データベース化を促進する。
------	---

中期計画	平成21年度計画	進捗状況		判断理由（計画の実施状況等）	ウェット	
		中 期	年 度		中 期	年 度
【55】 2 情報公開等の推進に関する目標を達成するための措置 (1) 大学情報の積極的な公開・提供及び広報に関する具体的方策 ① 本学の使命、教育内容、研究活動、社会貢献活動、入学、卒業後の進路等に関する情報はじめ、中期目標、中期計画、財務内容、管理運営及び第三者評価の管理運営及び第三者評価の結果の情報等を種々の媒体を通じてわかりやすく積極的に提供する。	【55】 大学情報をわかりやすく積極的に公開・提供するため、現状の情報公開の内容、提供方法等を検証し、必要に応じて見直し・改善を検討する。			(平成20年度の実施状況概略) 大学情報の公開・提供状況の検証により、以下の広報活動を新たに実施した。 <ul style="list-style-type: none"> <li>平成19年度に設置した小樽商科大学駅前プラザ「ゆめぼーと」を活用し、大学情報を積極的に発信するとともに、アンケート用紙を常置してニーズの汲み上げを行うなど、情報収集に努めた。</li> <li>平成21年2月に新設された市内の私設ミュージアム「小樽歴史館」に出展し、観光客を含む市民に対して大学情報を発信した。</li> <li>一部教職員により運営されていた大学情報発信ブログ「商大くんがいく!」を大学の公式ブログに位置づけ、職員によるチームを設置し、情報の充実と継続的な提供を実現した。</li> </ul>		
		IV	IV	(平成21年度の実施状況) 大学情報の公開・提供状況を検証した結果、本学百周年記念事業、教育研究活動の紹介の更なる充実と、業務運営状況にかかる説明責任を果たす必要があることから、以下の広報活動を展開した。 <ul style="list-style-type: none"> <li>市民参加型の「一日教授会」、本学名誉教授を講師に招いた公開講座「ゆめぼーとライブ」など、大学の情報を直接発信できる機会を充実した。</li> <li>学内広報誌の作成・編集作業に学生を参加させ、誌面の充実を図るとともに、学外の商業誌等を効果的に活用するなど、配布型の紙媒体の特性を活かした広報を実施した。</li> <li>学生・教職員共同チームでブログを運営する等、ホームページ上で更新頻度の高い情報発信を行い、ウェブ媒体の特性を活かした広報を実施した。</li> <li>経営協議会の議事要旨のほか、経営協議会の学外委員からの提言、質問等と、それらに対する大学の対応、回答を集約してホームページ上に掲載し、大学の業務運営状況を積極的に公開した。</li> </ul>		
【56】 ② 情報公開及び広報活動の推進のための体制整備・充実を図る。 ア. 様々な情報を適切かつ積極的に公開・提供するための、基本的な広報戦略を策定するため、学外者を含めた情報公開を推進する委員会を設置する。	【56】 (平成16年度で実施済みのため、平成21年度は年度計画なし)			(平成20年度の実施状況概略) ※ 年度計画なしのため該当なし。		
		III	III	(平成21年度の実施状況) ※ 年度計画なしのため該当なし。		

<p>イ. 上記広報戦略を実施し、学内の様々な情報をわかりやすく公開・提供するため、広報担当部門を設ける。</p>					
<p><b>【57】</b>          ③ 社会のニーズに適切に対応した効果的な広報戦略を策定する。          ア. 広報誌、ホームページ等の様々な広報媒体に関して地域社会のニーズを把握するため、アンケート調査を企画、実施する。</p>	<p><b>【57】</b>          本学の教育研究等の活動全般に関するモニター制度を導入し、市民からの意見や要望等を本学の運営や事業活動等の改善に役立てる。</p>	<p>III</p>	<p>(平成20年度の実施状況概略)          広報戦略に基づいた実施計画を実行するために、本学に対する一般市民等の意見収集を可能とする制度の創設について検討を行い、市民モニター制度の導入を決定した。</p>		
<p><b>【58】</b>          イ. 多様な外国語による海外への情報発信を充実・強化する。</p>	<p><b>【58】</b>          平成20年度に刷新した国際交流センターのホームページと新たに作成した短期留学プログラムのホームページを協定大学のホームページにリンクしてもらうよう依頼する。協定校からホームページの内容について意見等をもらい、ホームページの改善にフィードバックする。</p>	<p>III</p>	<p>(平成20年度の実施状況概略)          中国語、韓国語による留学生向け冊子「University Guide2008-2009年版」の電子版をホームページに掲載し、また、短期留学プログラムに特化した英語版ホームページを作成するなど、国際交流センターホームページを刷新した。</p>		
		<p>III</p>	<p>(平成21年度の実施状況)          協定大学に対し大学ホームページの相互リンクを依頼した結果、18大学中、11大学の相互リンクが実現した。相互リンクに際して、協定校から本学のホームページについて意見はなかったが、相互リンク未実施の大学との折衝継続を含め、今後継続してホームページの充実に取り組むこととした。</p>		
			<p>ウェイト小計</p>		
			<p>ウェイト総計</p>		

## (3) 自己点検・評価及び情報提供に関する特記事項等

## 1. 特記事項

## ① 評価の充実

## 【平成16～20事業年度】

- ・自己点検・評価の基本となる評価項目を検討し、教育に関する評価項目を中心とした「自己点検・評価の評価事項及び評価項目」を作成し、評価の重点課題等の選定を行った。
- ・「自己点検・評価の評価事項及び評価項目」に基づき、教育及び研究の自己点検・評価を実施するために、経営協議会の学外委員の意見を参考にして、「教育評価実施要項」及び「研究評価実施要項」を作成した。
- ・他の大学教員等による外部評価委員会を設置し、大学院商学研究科アントレプレナーシップ専攻及び商学部・大学院商学研究科現代商学専攻の教育に関する自己点検・評価を実施するとともに、外部評価結果を公表した。
- ・業務改善活動の参考とするため、「法人評価比較検討改善要領」を作成し、本学と同等規模の大学の評価結果を基に、改善可能な事項を比較検討するなど、国立大学法人評価委員会による評価結果を大学運営の改善に活用するための取組を進めた。
- ・(財)大学基準協会が実施する「経営系専門職大学院認証評価」において、大学院商学研究科アントレプレナーシップ専攻が、大学基準協会が定める経営系専門職大学院基準に適合していると認定された。
- ・教員人事評価の実施に向けて、「教員人事評価ワーキンググループ」を設置し、評価領域及びその評価項目案、評価方法、スケジュール等について検討を行った。その後、平成20年度に同ワーキンググループを「教員業績評価ワーキンググループ」に改組して、更なる検討とシステム構築等の準備を進めた。

## 【平成21事業年度】

- ・「教員業績評価ワーキンググループ」において、教員業績評価にかかる方針の成案が得られたことから、「教員業績評価委員会」を設置して、過去3年間の実績を基に、教員業績評価を実施した。
- ・(独)大学評価・学位授与機構が実施する「大学機関別認証評価」において、大学設置基準をはじめ、大学評価基準に適合していると認定された。

## ② 情報公開等の推進

## 【平成16～20事業年度】

- ・学生、教職員、一般市民、卒業生を対象として、広報誌、ホームページ等広報全般に対するアンケート調査を行い、集計結果の分析に基づき、「小樽商科大学広報戦略」を策定した。
- ・ウェブサイトの多言語化を進め、英語版に加えて、中国語及び韓国語のウェブサイトを作成し、海外への情報発信を強化した。
- ・「学長と記者との懇談会」、一般市民等を対象とした「一日教授会」及び市民向け広報誌ヘルメス・クーリエの「読者懇談会」を開催し、様々な大学情報を提供するとともに、意見交換、アンケート調査などによりニーズを汲み上げ、双方向性の情報交換を行った。
- ・市民と大学の交流の場として小樽駅前プラザ「ゆめぼーと」を設置し、大学の多種多様な広報誌の配置、「学長・副学長との茶話会」や本学名誉教授を講師に迎えた「ゆめぼーとライブ」などの市民参加型イベントの開催等、大学情報の発信基地として活用した。

- ・創立百周年に向けてロゴマーク及びマスコットキャラクターを作成し、各種媒体による大学情報の発信にあたり、積極的に活用した。
- ・課・係を超えたチーム制による教職員のブログ運営チームを組織し、大学の公式ブログ「商大くんがいく!」を毎日更新して、大学関連イベント、学生の課外活動状況など、大学にかかる情報を広く発信した。

## 【平成21事業年度】

- ・経営協議会の審議状況、学外委員からの意見と大学運営への活用状況を分かりやすく学外に発信するため、経営協議会の議事要旨に加え、過去3年間における経営協議会の学外委員からの意見を、提言、質問ごとに整理し、それらに対する大学の対応、回答を集約してウェブサイトに掲載した。
- ・市民との意見交換会である「一日教授会」の継続開催に加え、大学広報にかかる市民の意見を収集するため「市民モニター制度」を導入し、学外者からの意見を大学運営の参考とする体制を強化した。
- ・大学の公式ブログ「商大くんがいく!」の運営チーム及び大学広報誌の編集委員に学生を加え、情報の更なる充実を図った。また、学生による創立百周年記念小冊子の編集・発行など、学生目線による情報発信を推進した。

## 2. 共通事項に係る取組状況

- 中期計画・年度計画の進捗管理や自己点検・評価の作業の効率化が図られているか。

## 【平成16～20事業年度】

- ・中期計画・年度計画について、担当部署に対して次のルールによる進捗状況の管理及び報告を義務付け、作業の効率化を図った。
  1. 進捗管理・報告用のファイルは、全学共通書式のExcelファイルとする。
  2. 担当者の異動等によるファイルの散逸を防ぐため、ファイルの保存場所は個人PCではなく、大学の共有サーバー内の指定フォルダとする。
  3. ファイルの先祖返り等の防止のため、ファイルの修正を行った場合は、ファイル名の前に修正日付を付して保存する。
  4. 進捗状況の報告の際は、メール添付や紙媒体による提出ではなく、共有サーバー内の指定フォルダに提出する。
- ・自己点検・評価の作業においても、上記ルールに準じて、資料の電子媒体による管理と共有サーバーの活用により効率化を図った。

## 【平成21事業年度】

- ・第一期中期計画期間の最終年度にあたり、全ての中期計画及び年度計画の達成状況、進捗状況について、監事と内部監査担当が連携して監査を行い、進捗状況報告書の記載内容、提出方法及び提出時期等の学内ルールの遵守状況確認に加え、必要に応じたヒアリングの実施により、中期計画・年度計画の進捗管理を効率的に行った。

- 情報公開の促進が図られているか。

※ 「1. 特記事項 ② 情報公開等の推進」参照



- 従前の業務実績の評価結果について運営に活用しているか。
- 自己点検・評価に関して、年度計画については実施されているものの、評価項目の選定を平成18年度末まで行うこととしており、更に積極的な取組が期待されると評価された点【平成16年度評価】について
- 【平成17～18事業年度】
- ・自己点検・評価の基本となる評価項目を検討し、教育研究に関する評価項目を中心とした「自己点検・評価の評価事項及び評価項目」を作成し、評価の重点課題等の選定を行った。
  - ・「自己点検・評価の評価事項及び評価項目」に基づき、教育及び研究の自己点検・評価を実施するために、経営協議会の学外委員の意見を参考にして、「教育評価実施要項」及び「研究評価実施要項」を作成した。

I 業務運営・財務内容等の状況  
 (4) その他業務運営に関する重要事項  
 ① 施設設備の整備・活用に関する目標

中期目標 施設設備の整備・活用に関する基本方針  
 ① 教育研究の高度化・多様化に対応し、独創性・実務指向性の高い教育研究拠点の充実を図る。  
 ② 全学的な経営的視点のもと、施設設備について、重点的・計画的に整備するとともに、その効果的・効率的な利用を図る。

中期計画	平成21年度計画	進捗状況		判断理由（計画の実施状況等）	ウェイト	
		中期	年度		中期	年度
【59】 V その他業務運営に関する重要目標を達成するためにとるべき措置 1 施設設備の整備・活用に関する目標を達成するための措置 (1) 施設等の整備に関する具体的方策 ① 教育研究の重点化のため専門職大学院整備に必要なスペースは、総合研究棟の計画及び現有施設の点検評価の結果に基づく改善等により整備する。	【59】 (平成16年度で実施済みのため、平成21年度は年度計画なし)	III		(平成20年度の実施状況概略) ※ 年度計画なしのため該当なし。		
				(平成21年度の実施状況) ※ 年度計画なしのため該当なし。		
【60】 ② 健康科学系施設等老朽施設の改善を図るため、重点的かつ計画的に整備する。	【60】 老朽施設及び設備の改善を図るため、引き続き基幹環境整備事業の平成22年度概算要求を行う。	III	III	(平成20年度の実施状況概略) 老朽した基幹設備の改善、安定したエネルギーの供給、及び環境負荷の低減を目指し、基幹環境整備事業を5ヶ年計画で策定して、平成21年度概算要求を行った。		
				(平成21年度の実施状況) 基幹環境整備事業5ヶ年計画に基づき、平成22年度概算要求を行った。また、本年度は、老朽した基幹設備の改善、安定したエネルギーの供給、及び環境負荷の低減を目指し、一般校舎の暖房改修を実施した。		
【61】 ③ 留学生・日本人学生相互の交流の場だけでなく、地域との交流にも提供できる総合交流会館の整備を図る。整備に当たっては、外部資金による施設整備を検討する。	【61】 (平成19年度で実施済みのため、平成21年度は年度計画なし)	III		(平成20年度の実施状況概略) ※ 年度計画なしのため該当なし。		
				(平成21年度の実施状況) ※ 年度計画なしのため該当なし。		
【62】				(平成20年度の実施状況概略)		

<p>④ 電力、冷熱源施設及び駐車場等の整備について、PFI事業を前提とした計画を検討する。</p>	<p>【62】 「人格形成の場」、「社会性を身につける」、「同窓意識の高揚を図る」ことを理念として新学生寮建設の計画を進める。</p>	<p>III</p>	<p>電力、冷熱源施設の改修整備を含めた基幹環境整備事業および駐車場整備におけるPFI導入の可能性について「PFI導入可能性検討マニュアル」(文部科学省)に基づき検討したが、メリットが得られないことから、基幹環境整備事業については施設整備費補助金で、駐車場整備については学内予算で整備することとした。</p>	
<p>【63】 ⑤ 地球環境の保全への取り組みとして、地域社会から信頼される大学の環境管理を行うため、環境整備についての計画を策定する。</p>	<p>【63】 環境保全に関し、環境との調和及び環境負荷の低減についての全学的な取り組みとして、環境に関するマニュアルを作成する。</p>	<p>III</p>	<p>(平成20年度の実施状況概略) 環境負荷を低減するため、基幹環境整備事業5ヶ年計画に基づき、熱源設備が使用する燃料を重油から天然ガスへ変更し、個別暖房方式を取り入れて整備する年次計画を策定した。また、電気量削減のため、講義室の照明器具を省エネタイプのものに一部更新した。</p>	
<p>【64】 (2) 施設等の有効活用及び維持管理に関する具体的方策 ① 平成16年度に有効利用に関する規程等を制定し、実施のための組織及び体制を確立するとともに、施設の利用状況等を点検評価し、教育研究スペースの総体的な有効利用を図る。 ② 施設等の有効活用及びスペースを効率的に活用するため、ア. 利用頻度の低い施設、イ. 新增築・大型改修時に延べ面積の20%以上を確保、等施設設備の有効活用を図る。</p>	<p>【64】 既存施設の利用状況を把握し、利用率の低い部屋については利用形態の見直しなど、効率的な活用を図る。</p>	<p>III</p>	<p>(平成20年度の実施状況概略) 1. 施設の有効利用と学生の利用環境向上を検討した結果、一般校舎1階の講義室をキャリア支援課事務室に改修し、移転した。又、移転した跡地については、共通スペースとした。 2. 図書館自習室を拡大改修して、アメニティコーナーを設置した。</p>	
<p>【65】 ③ 平成18年度末までに、施設設備の劣化状況等を的確に把握した計画的・段階的な更新計画を策定し、実施するための施設設備管理システムを構築の上、施設マネジメントを推進する。</p>	<p>【65】 新たに見直した施設設備管理システムに基づき、機器・系統台帳等を活用して施設の維持管理に努める。</p>	<p>III</p>	<p>(平成20年度の実施状況概略) 施設設備管理システムに基づき、基幹設備更新計画を省エネに配慮した内容に見直した。</p>	
		<p>III</p>	<p>(平成21年度の実施状況) 施設設備管理システム及び基幹設備更新計画に基づき、暖房設備、基幹給水設備、中央監視設備、電話交換機、変圧器の更新を行った。</p>	
			<p>ウェイト小計</p>	
			<p>----- ウェイト総計</p>	

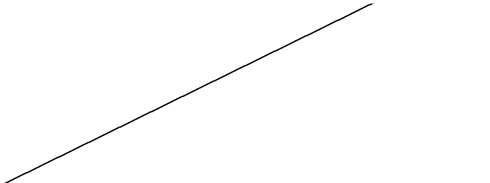
[ウェイト付けの理由]

I 業務運営・財務内容等の状況  
 (4) その他業務運営に関する重要事項  
 ② 安全管理に関する目標

中期目標 (1) 安全管理に関する基本方針  
 ① 学内環境を快適で安全に維持するため、安全管理に関する諸規程や組織を再点検する。  
 ② 学生・教職員に対し、安全意識の啓蒙に努めるとともに、リスク管理体制を整備する。

中期計画	平成21年度計画	進捗状況		判断理由 (計画の実施状況等)	ウェイト	
		中期	年度		中期	年度
【66】 2 安全管理に関する目標を達成するための措置 (1) 労働安全衛生法等を踏まえた安全管理・事故防止に関する具体的方策 ① 労働安全衛生法等に基づき、学内諸規程の見直しと整備を図り、ガイドラインや安全点検マニュアルを整備する。また、安全管理に関する責任部署を明確化し、点検マニュアルによる点検を定期的に行う。	【66】 ① 衛生委員会において、学内施設等の安全点検を点検マニュアルにより継続的に実施し、必要に応じ改善対策を講じる。 ② 心の健康問題による休職・病気休暇後の職場復帰支援のためのシステムを整備する。	III	III	(平成20年度の実施状況概略) 衛生委員会において、安全点検マニュアルに基づき、月1回学内施設等の安全点検を定期的に行い、体育館の壁及び大学会館の階段タイルの修理、地盤が陥没した場所の補修など対策を講じた。 また、こころの健康管理を目的とし、管理職員を対象に、メンタルヘルス講演会を実施した。		
				(平成21年度の実施状況) ① 衛生委員会において、安全点検マニュアルに基づき、月1回学内施設的安全点検を定期的に行い、AEDの追加設置、テニスコートの水漏れ修理など、必要な対策を講じた。		
				② メンタルヘルスの不調により長期休業した職員が円滑に職場復帰できるよう、必要な支援策を明記した「小樽商科大学職場復帰支援実施要項」を制定した。		
【67】 ② 平成16年度に施設、備品、傷害、事故等に備え、保険加入を促進する。	【67】 (平成19年度で実施済みのため、平成21年度は年度計画なし)	III		(平成20年度の実施状況概略) ※ 年度計画なしのため該当なし。		
				(平成21年度の実施状況) ※ 年度計画なしのため該当なし。		
【68】 ③ 毒物・劇物の取り扱いについて既定の要項を再点検するとともに、要項に準拠した管理方法が行われているかを確認するため、平成16年度に点検マニュアルを整備し、定期的に点検を行う。	【68】 平成20年度に引き続き、「毒物及び劇物取扱要項」及び「事故対策マニュアル(毒物及び劇物)」に基づき、本学の保	III	III	(平成20年度の実施状況概略) 新たに生化学実験室が設置されたため、毒物・劇物の「保管状況一覧」を作成した。また、各実験室に保有する毒物・劇物について、使用責任者立ち会いのもと、現物の確認、保管の状況、受払簿の記載内容等に関する定期点検を実施した。		
				(平成21年度の実施状況) 毒物・劇物の「保管状況一覧」を更新し、その一覧表に基づき、各実験室に保有する毒物・劇物について、使用責任者立ち会いのもと、現物の確認、保管の状況、受払簿の記載内容等に関する定期点検を実施し、良好に管理されている。		

	有する毒物・劇物の管理状況に関する点検を実施する。		ることを確認した。		
【69】 (2) 学生等の安全確保等に関する具体的方策 ① 様々な媒体を通じて、安全意識の啓蒙に努めるとともに、学内メール等による学生等からの問題点の指摘や、相談のための窓口を平成16年度に設ける。			(平成20年度の実施状況概略) 1. 学生向けの安全マニュアルを、新入生オリエンテーションで配付した。また、危機管理啓発活動の一環として、交通安全・交通マナー教室、悪徳商法撃退等に対するセミナーを開催した。 2. 学生何でも相談室、ハラスメント相談室、学生消費相談室にて学生のキャンパスライフに関する相談を受け付け、適切に対応した。 3. 麻疹及びインフルエンザの感染拡大を防ぐため、ホームページに警告文を記載するとともに、体育系サークルリーダーを対象としたリーダーズ・アッセンブリーにおいて、麻疹及びインフルエンザの感染の拡大防止及び薬物問題に関する啓発を行った。		
	【69】 各種講演会開催、安全マニュアルの配布、平成16年度に設置した相談窓口を通して、引き続き学生の安全意識啓蒙に努める。	III	III	(平成21年度の実施状況) 1. 学生向けの安全マニュアルを、新入生オリエンテーションで配付した。また、危機管理啓発活動の一環として、交通安全・交通マナー教室、悪徳商法撃退等に対するセミナーを開催した。 2. 学生何でも相談室、ハラスメント相談室、学生消費相談室にて学生のキャンパスライフに関する相談を受け付け、適切に対応した。 3. 麻疹及びインフルエンザの感染拡大を防ぐため、ホームページに警告文を記載するとともに、体育系サークルリーダーを対象としたリーダーズ・アッセンブリーにて、インフルエンザの感染の拡大防止及び薬物問題に関する啓発を行った。 4. 新型インフルエンザへの適切な措置を講ずるため、学長をトップとする対策本部を設置し、定期的に情報収集及び具体的方策について検討するとともに、学生・教職員への周知徹底を図った。 5. 学生・教職員の急病に対応するために、衛生委員会でAEDの追加設置を検討し、大学構内に4台追加で設置した。	
【70】 ② 学生・教職員の安全意識向上のため、防火訓練、防災訓練、救急救命訓練等を実施する。			(平成20年度の実施状況概略) 平成20年10月に、学生・教職員を対象とした防災訓練を実施した。また、平成20年12月に、体育会系サークルリーダーを対象としたリーダーズ・アッセンブリーにおいて、救急救命教室を実施した。		
	【70】 学生・教職員を対象とした防火訓練及び救急・救命訓練を実施する。	III	III	(平成21年度の実施状況) 平成21年10月に、学生・教職員を対象とした防災訓練を実施した。防災訓練では、小樽市消防署の指導のもとに、自然災害の中でも不意におこる地震の発生を想定し、被害状況の把握や火災に対する対処方法を身に付けるために、情報伝達訓練、通報訓練、消火訓練及び避難誘導訓練を行った。 また、平成21年12月に、体育会系サークルリーダーを対象としたリーダーズ・アッセンブリーにおいて、救急救命教室を実施した。	
【71】 ③ 学生・教職員の傷害事故、自動車事故等に備え、保険加入を促進する。			(平成20年度の実施状況概略) ※ 年度計画なしのため該当なし。		
	【71】 (平成19年度で実施済みのため、平成21年度は年度計画なし)	III	(平成21年度の実施状況) ※ 年度計画なしのため該当なし。		
【72】 ④ 万が一の事故に備え、学			(平成20年度の実施状況概略) 1. 危機管理委員会において、今年度発生した学内での盗難事件に対する対		

<p>長をトップとするリスク管理 体制を平成17年度末まで に整備し、また、リスク管 理の在り方についての研究 を行う。</p>		<p>III</p>	<p>応や今後の防止策について検討した。 2. 生化学実験室を新たに設置したことに伴い、事故対策マニュアル（毒物・劇物）を見直し、使用責任者を定める等の一部修正を行った。 3. 新型インフルエンザへの対応方針について、危機管理委員会と衛生委員会が合同で審議し、ワクチン接種の奨励、感染予防の啓発について、掲示やホームページで周知した。</p>		
<p>【72】 学内で発生した様々な事件・事故を危機管理委員会が把握し、原因の分析や予防策について検討する。</p>	<p>III</p>	<p>（平成21年度の実施状況） 危機管理委員会において、今年度発生した事件・事故について把握するとともに、各部署における対応策について事後的に分析を行った。分析の結果、新型インフルエンザについては、ホームページ等による情報提供や自宅待機の要請など、学長をトップとする危機対策本部における対応が、迅速かつ適切であったことを確認した。</p>			
			<p>ウェイト小計</p>		
			<p>----- ウェイト総計</p>		

(4) その他の業務運営に関する重要事項に関する特記事項等

1. 特記事項

① 施設設備の整備・活用

【平成16～20事業年度】

- ・大学院商学研究科アントレプレナーシップ専攻（専門職学位課程）の設置にあたり、授業の中心が札幌であり、通学者の大半が社会人であることから、授業を行う「札幌サテライト」施設を、立地条件が優れている札幌駅前ビルに移転した。また、札幌サテライト教室の空き時間を有効活用するため、学外貸出を開始するとともに、学外利用者の利便性の向上のため、利用状況、設備等の詳細情報をウェブサイトに掲載した。
- ・留学生、日本人学生相互の交流の場であるとともに、地域との交流にも利用できる施設について検討と調整を行い、小樽市内ホテル経営者から施設の提供を受け、小樽駅前プラザ「ゆめぼーと」を設置した。
- ・図書館自習室を拡大改修して、アメニティコーナーとして整備するなど、快適な教育研究環境作りに取り組んだ。

【平成21事業年度】

- ・施設の形態に応じた有効活用を図り、SCS事業に利用していた教室については、同事業の廃止に伴い、語学の授業に利用できるCALLシステム対応の教室に改修し、一般校舎の喫煙コーナーについては、学部自習室として改修した。また、大学院自習室を一般開放可能な史料展示室とし、教員談話室を地域研究会の共同研究スペースとするなど、利用率の低い施設についても効率的な活用を図った。
- ・教室や体育施設の設備及び利用料金の概要をウェブサイトに掲載するとともに、当該施設のパンフレットを作成し、小樽駅前プラザ「ゆめぼーと」及び札幌サテライトに配置して、学外利用者の利用拡大を図った。

② 安全管理

【平成16～20事業年度】

- ・安全管理・事故防止のために、「危機管理規程」、「危機管理ガイドライン」等を策定したほか、事故、疾病等の緊急度の高い危機事象に対応した「危機管理マニュアル」及び「学生のための安全マニュアル」を作成した。また、学内施設等の巡回点検を月に1回行い、問題点の早期発見と改善に努めた。
- ・学生の生活面・学習面での相談、苦情等を早期に発見するために、学生生活支援セミナー等を開催したほか、「学生消費相談室」を設置し、悪徳商法に関する相談を定期的に受け付けるなど、学生の安全確保及び安全意識の啓発を図った。
- ・平成19年末に近郊大学で麻疹が流行したことを踏まえて、「疾病対策マニュアル（食中毒・感染症）」に基づき、全教職員を対象に抗体検査を実施し、定期試験・入学試験における感染防止等の対策を講じた。
- ・毒物・劇物を扱う部所の実態調査を行い、既存の要項を見直した「毒物及び劇物取扱要項」を策定し、使用責任者立会いの下、薬品等の現物確認、受払簿等の点検を実施した。また、「事故対策マニュアル（毒物・劇物）」についても見直しを行い、薬品の適正な管理に取り組んだ。
- ・保険の見直しを定期的に行い、総合賠償保険に加えて、新設の学校専門賠償責任担保特約、労働災害総合保険及び使用者賠償責任保険特約に加入した。また、既加入保険についても、同様の掛金で、費用面、保険内容とも優位であるものに切り替えた。

【平成21事業年度】

- ・新型インフルエンザへの適切な措置を講ずるため、学長をトップとする危機対策本部を設置し、週に1回定例及び随時に対策会議を開催して情報収集と具体的な対策の検討を行うとともに、学生・教職員への周知徹底を図った。
- ・学生・教職員を対象として、AEDによる救急・救命を中心とした訓練を実施し、AEDの重要性について周知を図ってきたが、AEDの設置個所が保健管理センターなどに限定されていたため、大学構内に4台追加で設置し、緊急の際に対応できる環境を整備した。
- ・毎月構内を巡視して施設の点検を行い、問題点の把握と迅速な改善に努めた。点検の結果、老朽した正門前の擁壁が崩壊する危険性があることから、土嚢を積んで応急措置を施し、予算の確保を含め、平成22年度以降の修繕計画に着手した。

2. 共通事項に係る取組状況

○ 施設マネジメント等が適切に行われているか。

【平成16～20事業年度】

- ・基本的な施設整備のコンセプトである「キャンパスマスタープラン」を策定し、マスタープランに基づいた施設整備を行った。
- ・熱源設備が使用する燃料を重油から天然ガスへ変更し、個別暖房方式を取り入れて整備するなどの基幹環境整備事業計画を策定するとともに、省エネルギータイプの機器を採用するなど、環境負荷の低減や省エネルギーの観点での改善を図った。
- ・施設の有効利用及び地域社会への貢献の観点から、札幌サテライトの学外貸出を実施した。また、学外利用者の利便性の向上のため、利用状況、設備等の詳細情報をウェブサイトに掲載した。
- ・本学百周年記念事業である学生寮の新設に向けて、在学生に対するアンケートを実施し、学生のニーズを調査した。また、学生寮新設の実績がある他大学に訪問調査を行い、PFIによる実施を含め、学生寮建設の検討材料とした。

【平成21事業年度】

- ・環境との調和及び環境負荷の低減についての全学的な取組として、「環境マネジメントマニュアル」を作成し、ウェブサイトに掲載した。
- ・施設設備管理システム及び基幹設備更新計画に基づき、暖房設備、基幹給水設備、中央監視設備、電話交換機及び変圧器の更新を行った。

○ 危機管理の対応策が適切にとられているか。

【平成16～20事業年度】

- ・安全管理・事故防止のために、「危機管理規程」、「危機管理ガイドライン」等を策定したほか、事故、疾病等の緊急度の高い危機事象に対応した「危機管理マニュアル」及び「学生のための安全マニュアル」を作成した。また、学内施設等の巡回点検を月に1回行い、問題点の早期発見と改善に努めた。
- ・学生・教職員を対象とした防災訓練、学生を対象とした交通安全・交通マナー教室、悪徳商法撃退等に関するセミナー、体育会系サークルリーダーを対象とした救急救命教室、管理職員を対象としたメンタルヘルス講演会などを実施した。

- ・平成19年末に近郊大学で麻疹が流行したことを踏まえて、「疾病対策マニュアル（食中毒・感染症）」に基づき、全教職員を対象に抗体検査を実施し、定期試験・入学試験における感染防止等の対策を講じた。
- ・毒物・劇物を扱う部所の実態調査を行い、既存の要項を見直した「毒物及び劇物取扱要項」を策定し、使用責任者立会いの下、薬品等の現物確認、受払簿等の点検を実施した。また、「事故対策マニュアル（毒物・劇物）」についても見直しを行い、薬品の適正な管理に取り組んだ。

**【平成21事業年度】**

- ・新型インフルエンザへの適切な措置を講ずるため、学長をトップとする危機対策本部を設置し、週に1回定例及び随時に開催して情報収集と具体的な対策の検討を行うとともに、学生・教職員への周知徹底を図った。
- ・学生・教職員を対象として、AEDによる救急・救命を中心とした訓練を実施し、AEDの重要性について周知を図ってきたが、AEDの設置個所が保健管理センターなどに限定されていたため、大学構内に4台追加で設置し、緊急の際に対応できる環境を整備した。
- ・毎月構内を巡視して施設の点検を行い、問題点の把握と迅速な改善に努めた。点検の結果、老朽した正門前の擁壁が崩壊する危険性があることから、土嚢を積んで応急措置を施し、予算の確保を含め、平成22年度以降の修繕計画に着手した。

**○ 従前の業務実績の評価結果について運営に活用しているか。**

- 研究費の不正使用防止に関して、新たに制定した運用マニュアルに基づく一部の取組（内部監査または外部監査の実施）が平成19年度中に実施されていないと指摘された点【平成19年度評価】について

**【平成20～21事業年度】**

- ・平成20年度及び平成21年度の内部監査計画において、①物品の管理・検収状況、②旅費・謝金に係る事実確認、③科学研究費補助金執行状況等抽出検査など、運用マニュアルに基づく監査事項を策定し、内部監査を行った。また、内部監査担当職員に加え、事務職員5名を監査補助員として委嘱し、①については一定金額以上の全図書、物品の現物確認、②については全ての出張にかかる旅費の再計算と適正性の検証、③については指定された件数以上の抽出検査など、重点的に実施した。



II 教育研究等の質の向上の状況 (1) 教育に関する目標 ① 教育の成果に関する目標
---

中期目標 ① 学士課程 深い専門的知識を身につけ、同時に広い視野を持ち、己の歴史観を養い、豊かな教養と倫理観に基づく識見と行動力を培い、現代社会の複合的、国際的な問題の解決に貢献し、社会の各分野において指導的役割を果たすことのできる品格ある人材の育成を図る。 ② 大学院課程 従来研究者養成の基礎としての役割にとどまらず、現代社会の諸分野において貢献しうる高度な専門的職業人の育成を図る。
--

中期計画	年度計画	計画の進捗状況
<b>【73】</b> I 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置 1 教育に関する目標を達成するための措置 (1) 教育の成果に関する目標を達成するための措置 ① 学士課程 ア. 教養教育の成果に関する具体的な目標の設定 課題を発見し自ら思考・行動することのできる能力、他者との会話能力、異文化を理解する能力等を育成する。	<b>【73-1】</b> 大学で学ぶことの意義の習得及び高校と大学との接続教育を行う「知の基礎」系科目において、「地域」と「職業」をキーワードに、学生の社会への関心と大学で学ぶ意欲を高める講義を展開する。 <hr/> <b>【73-2】</b> 引き続き交換留学、外国人留学生の受入等を通じた国際交流を図る。	「II-(1)-① 教育の成果に関する目標」については、中期計画11項目に対して、平成21年度の年度計画は13項目であり、すべての年度計画について順調な進捗状況となっている。 なお、主な取組及び進捗状況は次のとおりである。 ※「教育研究等の質の向上の状況」の文中では、専攻名等を次のとおり略記した。 アントレ専攻：大学院商学研究科アントレプレナーシップ専攻（専門職学位課程） 現代商学専攻：大学院商学研究科現代商学専攻（博士課程）  ○ 平成21年度は、「知の基礎」系科目として、下記の講義を開講した。 <b>【昼間コース】</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>総合科目 I a (小樽学)</li> <li>総合科目 I b (地域活性化システム論)</li> <li>総合科目 II a (職業と学問)</li> <li>総合科目 II b (企業における法と倫理)</li> <li>総合科目 III (エバーグリーン講座) ※本学卒業生が講師</li> </ul> <b>【夜間主コース】</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>総合科目 I (学問原論)</li> <li>総合科目 II (社会科学への招待)</li> </ul>
<b>【74】</b> イ. 卒業後の進路等に関する具体的な目標の設定 a. 経済、行政、教育、文化等社会の各分野の発展に貢献できる人材を育成する。	<b>【74-1】</b> 教育課程及び教育方法に関する年度計画の実施を通じて人材育成のための環境の充実に努める。 <hr/> <b>【74-2】</b> 本学出身の中学・高校教諭の研究会(教職研究会)に、教員を目指す現役学生を参加させる。 <hr/> <b>【74-3】</b> 引き続き交換留学、外国人留学生の受入等を通じた教育の国際交流を実施する。 <hr/> <b>【74-4】</b> キャリア支援を充実・発展させる。	○ 「総合科目 I b (地域活性化システム論)」は、本学及び室蘭工業大学が内閣府と連携し、観光・ブランド・ものづくりを3本の柱として、小樽・室蘭地域が抱える問題点について検討を行う科目であり、小樽商科大学を会場として夏季集中講義で開講し、学生、地方自治体、企業、一般市民等220名が受講した。本年度は観光をテーマとして、小樽が抱える問題点等について講義及びケーススタディを実施し、具体的な地域の活性化策について発表が行われた。また、講義の一部として中央省庁、地元関係者等をパネリストとしたシンポジウムも開催された。  ○ 地域の文化・歴史・経済に関わる授業として、「総合科目 I a (小樽学)」のほか、「インターンシップ」「社会情報論」を開講した。また、地域の金融経済、中小企業の金融、地場企業の活性化等を内容とした地元金融機関の提供講座「地域市場システム論」を、昨年引き続き開講した。

<p>【75】 b. 北海道における経済社会の活性化及び発展に貢献できる人材を育成する。</p>	<p>【75】 地域の文化・歴史・経済に関わる授業を立案し実施する。</p>	<p>○ 「総合科目Ⅱ a (職業と学問)」, 「総合科目Ⅲ (エバーグリーン講座)」に加え, 平成20年度に経済産業省の受託事業として実施した「社会人基礎力育成・評価システム構築事業」の成果として, 「地域連携キャリア開発」を本年度から正式科目として開講した。</p>
<p>【76】 c. 大学院において専門的な研究を目指す人材を育成する。</p>	<p>【76】 「学部学生の大学院科目履修制度」及び「学部・大学院 (博士前期課程及び専門職学位課程) 5年一貫教育プログラム」の周知を図り, 大学院進学を目指す人材の増加を図る。</p>	<p>○ 市内の小・中学校の「総合的な学習の時間」との連携で, 本学の留学生が小樽市内数校を訪問 (平成21年11月) するなどし, 国際交流の推進を図った。</p> <p>○ 外国人留学生が日本の企業で活躍できるよう支援する「札商アジアブリッジプログラム」が実施する教育訓練・合同企業説明会に留学生を参加させることで, 留学生の就職支援の充実を図った。</p>
<p>【77】 ウ. 教育の成果・効果の検証に関する具体的方策 a. 教育の成果に関する自己点検評価及び外部評価を実施する。</p>	<p>【77】 商学部・大学院商学研究科現代商学専攻の教育の成果に関する外部評価委員会による評価結果を公表する。</p>	<p>○ 平成21年12月に言語センターを会場に第22回小樽商科大学教職研究会を開催し, 卒業生, 学生, 本学教員など約60名が参加した。</p> <p>○ キャリア支援体制を強化するため, 新たに, キャリア支援センターに企業出身で実務経験の豊富なキャリアカウンセラー (非常勤) を配置した。</p>
<p>【78】 b. 卒業生, 地域及び卒業生の就職先等から評価を得るシステムを作る。</p>	<p>【78】 (平成19年度に実施済みのため, 平成21年度は年度計画なし。)</p>	<p>○ アントレ専攻において, 前年度に締結したMBA特別コースの協定により, 北海道大学農学院1名及び保健科学院2名の学生を科目等履修生として受け入れた。</p>
<p>【79】 ② 大学院課程 ア. 修了後の進路等に関する具体的目標の設定 a. 新規事業を創造し, 既存企業の変革を担いうる人材を育成する。</p>	<p>【79】 【大学院商学研究科アントレプレナーシップ専攻 (専門職学位課程)】 新規事業を創造し, 既存事業の革新を行い, 組織改革を実行しうる人材を育成する。</p>	<p>○ 組織変革のできる自治体職員を育成するという計画に関して, 教育目的をシラバス等で周知の上実施しており, アントレ専攻において平成21年度は10名の自治体職員が在籍している。</p>
<p>【80】 b. 専門的知識に基づき, 地域経済振興政策を担う自治体職員等を育成する。</p>	<p>【80】 【大学院商学研究科アントレプレナーシップ専攻 (専門職学位課程)】 組織変革のできる自治体職員を育成する。</p>	<p><b>【過去に実施済み等により年度計画にはないが, 特に取り組んだ事業等】</b></p> <p>○ 地域社会における学生の課外活動を支援するための助成制度「小樽商科大学グリーンヒル・プロジェクト」について, 下記の3件を採択し, 北海道における経済社会の活性化及び発展に貢献できる人材の育成に努めた。 1) 地域との連携を目的として, 小樽市民や学生に地産地消の食文化を発信するホームページを立ち上げる「Canal (カナル)」プロジェクト 2) 本学及び学外の学生に参加を呼びかけ, ビジネスプランの作成及びコンテストを合宿形式で行い, 発想のおもしろさを競うことを目的とした「北海道ビジネスコンテストBiz'09」プロジェクト 3) 地元小樽の活性化を目指して活動している学生サークル「小樽笑店」が主体となって行う, 地域との密着・小樽復興を目的とした商店街クリスマスイベント「サンタモール一番街」プロジェクト</p>
<p>【81】 c. 地域文化の担い手となる人材を育成する。</p>	<p>【81】 【大学院商学研究科現代商学専攻 (博士課程)】 博士前期課程及び後期課程において, 改正された新しい教育課程の下で, 地域の知識基盤社会を支える高度な知的素養を備えた人材の育成を図る。</p>	
<p>【82】</p>	<p>【82】</p>	

<p>イ. 教育の成果・効果の検証に関する具体的方策          a. 教育の成果に関する自己点検評価及び外部評価を実施する。</p>	<p>【大学院商学研究科アントレプレナーシップ専攻（専門職学位課程）】          引き続き授業改善のアンケートを実施し、成績評価と合わせて自己点検評価を行う。          中期計画期間中に実施した教育評価を総括し、次期中期計画期間で実施する教育評価について検討する</p>
<p>【83】          b. 修了生、地域及び修了生の就職先等から評価を得るシステムを作る。</p>	<p>【83】          （平成20年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。）</p>

II 教育研究等の質の向上の状況  
 (1) 教育に関する目標  
 ② 教育内容等に関する目標

<p>中期目標</p>	<p>① 学士課程</p> <p>ア. アドミッション・ポリシーに関する基本方針</p> <p>a. 社会科学や人文科学等を学ぶために必要な基本的知識を身につけ、自己の能力や適性を高める意欲を持った学生を受け入れる。</p> <p>b. 異なった文化、異なった人生経験をもった人々との交流が教育に果たす役割を重視し、社会人、留学生等を積極的に受け入れる。</p> <p>イ. 教育課程に関する基本方針</p> <p>実践的・国際的商学教育の理念に基づき、教育課程を実現するために、以下のことに努める。</p> <p>a. 教養教育及び専門教育のための4年間一貫したカリキュラムの確立</p> <p>b. 少人数教育を重視した教育課程の充実</p> <p>c. 専門4学科と人文・社会・自然・言語の各分野の教育を有機的に関連させた商科系単科大学にふさわしい教育課程の確立</p> <p>d. 働きながら学ぶ人々のための、夜間主コースの教育課程の改革</p> <p>e. 大学院との連携の促進</p> <p>f. 実学を重視した教育課程の充実</p> <p>ウ. 教育方法に関する基本方針</p> <p>a. 教育課程や個々の授業の特性に合致した授業形態、学習指導方法を研究し、実施する。</p> <p>b. 学生の学力や資質に見合った授業形態や教授法を採用することによって講義の充実を図る。</p> <p>エ. 成績評価等に関する基本方針</p> <p>a. 学生の卒業時の質の確保を図るため、成績評価基準の明示と厳格な運用を行い、有効性のある成績評価を実施する。</p> <p>② 大学院課程</p> <p>ア. アドミッション・ポリシーに関する基本方針</p> <p>a. 豊かな教養と倫理観を備えた高度専門職業人としてのビジネスリーダーを目指す者</p> <p>b. 専門的知識に基づき、地域の国際化や文化振興の実践を目指す者</p> <p>c. 社会科学諸分野の研究を深め、学術の発展に貢献する者を広く受け入れる。</p> <p>イ. 教育課程に関する基本方針</p> <p>実践的・国際的商学教育の理念に基づき、MBAを授与できる高度専門職業人教育のための教育課程を整備するとともに、研究型大学院の教育課程の充実を図る。</p> <p>ウ. 教育方法に関する基本方針</p> <p>a. 高度専門職業人教育においては、社会人の履修に配慮し、MBAにふさわしい実践的な教育方法を開発する。</p> <p>b. 研究型大学院においては、言語センターや一般教育系を含めた本学の多様な教育資源を活用した教育方法を開発する。</p> <p>エ. 成績評価等に関する基本方針</p> <p>大学院学生の修了時の質の確保を図るため、成績評価基準の明示と厳格な運用を行い、有効性のある成績評価を実施する。</p>
-------------	--

中期計画	年度計画	計画の進捗状況
<p>【84】                      (2) 教育内容等に関する目標を達成するための措置                      ① 学士課程                      ア. アドミッション・ポリシーに応じた入学者選抜を実現するための具体的方策                      a. 高校教員との恒常的な情報交換、大学の授業の高校生への開放及び大学説明会の開催等を通</p>	<p>【84】                      これまでに実施した入試広報・高大連携事業を踏まえ、より適確で効果的な平成21年度事業計画を策定し、事業を実施する。</p>	<p>「II-(1)-② 教育内容等に関する目標」については、中期計画36項目に対して、平成21年度の年度計画は29項目であり、すべての年度計画について順調な進捗状況となっている。</p> <p>なお、主な取組及び進捗状況は次のとおりである。</p> <p>○ アドミッション・ポリシーに応じた入学者選抜を実現するための具体的方策として、入試広報に関して以下の事業を実施した。特にオープンキャンパスについては、開催プログラムを見直した結果、開催回数を年1回から年2回とし、積極的な広報等を行ったことで、参加者が昨年度の約1,400名から約1,500名に増加した</p>

<p>じた高大連携を積極的に推進し、アドミッション・ポリシーを周知するとともに高校側との意思疎通を図る。</p>		<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 「オープンキャンパス」参加者数約1,500名</li> <li>2. 高校に出向く「出前講義」実施校14校（道内12校，道外2校）</li> <li>3. 高校訪問：道外6校</li> <li>4. 高校からの訪問：訪問校31校（道内20校，道外11校）</li> <li>5. 高校生を対象とした夏期連続講義：参加者数7名</li> <li>6. 手稲高校での「学び体験ゼミ」：参加者数39名</li> <li>7. 札幌市内市立高校への英語授業の実施（札幌サテライト）：参加者15名</li> <li>8. 進学説明会（校内ガイダンス）：24校</li> <li>9. 受験産業主催合同説明会：15回</li> <li>10. 北海道高大連携フォーラムへの参画</li> <li>11. 関東地区高等学校進路指導担当教諭対象説明会：参加6校</li> <li>12. 道内地区別校長及び進路指導部長との協議会：2地区（帯広，旭川）参加校19校</li> </ol>
<p>【85】 b. 高大連携の企画・実施のための体制を充実する。</p>	<p>【85】 （平成20年度に実施済みのため，平成21年度は年度計画なし。）</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>○ 従来の就業体験型インターンシップに加え，高大連携の一環として「世代間交流インターンシップ」を実施した。また，「小樽の観光について商大生が本気で考えるプロジェクト」をテーマとする講義「地域連携キャリア開発」において，課題探求型インターンシップを実施した。</li> </ol>
<p>【86】 c. 入学者選抜方法の研究のための専門的な組織を充実させ，入学者選抜方法の点検評価及び改善の取り組みを促進する。</p>	<p>【86】 ①平成21年度入試の選抜結果の分析及び成績調査等を実施する。 ②道外からの入学者確保方策として，特別選抜制度の導入について検討を進める。</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>○ 「総合科目Ⅲ（エバーグリーン講座）」を本学のキャリア教育の一環として位置付けを明確にし，よりふさわしいテーマ・講師について本学担当教員と同窓会で協議した上で，多様なキャリアを持つ12名の本学卒業生を講師に迎え，本授業を実施した。</li> </ol>
<p>【87】 d. 社会人，留学生に対するアドミッション・ポリシーの周知，入試情報の提供及び日本における就職支援等を積極的に展開し，受験生の増加に努める。</p>	<p>【87-1】 平成20年度入試広報の実績を踏まえて，社会人及び留学生に対する入試広報活動を実施する</p> <p>-----</p> <p>【87-2】 ①「企業訪問」「学内企業セミナー」等で，外国人留学生の採用依頼に一層努めると共に，道内企業の受入れ先開拓に努める。 ②札商アジアブリッジプログラムへの参加者の増加を目指し，引き続き働きかけを強化する。</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>○ 「語学教育の充実に向けて，次の取組みを実施した。 1. 「上級外国語」の半期化を決定し， Semester制の導入を進めた。 2. 短期留学生用のプログラムへの協力科目に，「ビジネス英語」を追加することを決定した。 3. 第2マルチメディアLLを新たに設置し，語学教育の更なる充実を図った。また，英語においては，マルチメディアを活用したe-Learning用の自習型教材を開発した。</li> </ol>
<p>【88】 e. 上記事項を機動的・専門的に運営するため，教員・事務職員構成する専門組織の設置について検討する。</p>	<p>【88】 （平成18年度に実施済みのため，平成21年度は年度計画なし。）</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>○ アントレ専攻の知名度を高める取組みとして，オープンクラス，模擬授業，O Bによる説明会を実施するとともに，日本経済新聞における説明会広告の掲載，ビジネスマン向け雑誌への紹介記事の掲載，札幌駅地下街への電飾広告設置など，ステークホルダーを意識した広報戦略を展開した。</li> </ol>
<p>【89】 イ. 教育理念等に応じた教育課程を編成するための具体的方策 a. 専門科目を1年次から配置することにより，基礎から応用に至る学習を可能とし，教養科目については，1年次からの導入・3～4年次での発展を保證する体系化したカリキュラムの編成（いわゆるくさび型）を一層推進する。</p>	<p>【89】 （平成20年度に実施済みのため，平成21年度は年度計画なし。）</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>○ アントレ専攻における組織推薦入試制度について，道内企業，地方公共団体，NPO等を担当教員が直接訪問し，PRを行った。また，本制度をPRするリーフレットを作成し，広く企業への周知を図った結果，本制度による入学者数が増加した。</li> <li>○ アントレ専攻において，外部の人材を活用した「事業再生とリーダーシップ」を開講した。</li> </ol>

<p>【90】 b. 少人数による授業科目の充実及び少人数による授業法の改善のための検討を進める。</p>	<p>【90】 これまでの授業時間割を検証し、多角的観点から大人数クラス削減のための適正な科目数配置について検討を行い、時間割に反映させる。</p>	<p>○ 現代商学専攻において、シラバスに成績評価の基準欄を設けた。また、博士後期課程の平成21年度入学生からGPA制度を導入した。これにより、学部・大学院全てにGPA制度の導入が完了した。</p>
<p>【91】 c. 1年次の学生のために、大学で学問をするための基礎的な知的技法を教授する導入科目の充実を図る。</p>	<p>【91】 ①知の基礎系科目で、地域への関心を高めるための授業内容を立案して実施する。 ②引き続き「知の基礎」系科目における大規模クラス解消の一貫として複数クラスを開講する。 ③「基礎ゼミナール」の授業を利用して、文献検索、図書館の利用方法等の講習を実施する。 ④情報リテラシーの不足している新生を対象にパソコン講習会を実施する。</p>	<p>【平成19年度「改善を要する点」と評価を受けた計画の進捗状況について】 ・「研究型大学院において、教育上、有益と認められる場合には、専門職大学院との単位互換を認める」としているが、単位互換が措置されていなかった点について ○ 専門職大学院と研究型大学院の単位互換を定めた「小樽商科大学大学院商学研究科の専攻間における授業科目の履修に関する要項」を制定し、両専攻間の単位互換制度を確立した。さらに、本制度について、学生に積極的に周知した結果、平成21年度に5名の学生から履修希望があり、両専攻間の単位互換が実現した。</p>
<p>【92】 d. 履修モデル等により、学科の垣根を越えた履修を促進する。</p>	<p>【92】 (平成17年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。)</p>	
<p>【93】 e. 夜間主コースは、学科の区別のない「総合コース」を検討する。</p>	<p>【93】 (平成17年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。)</p>	
<p>【94】 f. 3年次早期卒業制度を併用し、学部と大学院の連携を促進するため、5年制学部大学院一貫コースについて検討する。</p>	<p>【94】 (平成18年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。)</p>	
<p>【95】 g. 高度な実践性・国際性を備えた教育の導入を促進する。 ・インターンシップを履修する学生の拡大、企業開拓の促進等、制度の拡充発展を図る。</p>	<p>【95】 本学キャリア教育が整備される中で、インターンシップのあり方を見直す。</p>	
<p>【96】 ・エバーグリーン講座等の実社会と密接に関連した科目を積極的に導入する。</p>	<p>【96】 ①本学同窓会との連携のもとに、平成21年度「エバーグリーン講座（総合科目Ⅲ）」のテーマ、講師等について検討し、講義を実施する。 ②平成20年度に行った「エバーグリーン講座」の実施状況を調査し、問題点があれば検討して充実を図る</p>	

<p>【97】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>実践的な語学教育を充実させるとともに、留学生も参加する授業の拡充に努め、学生の海外留学、語学研修を積極的に推進し、高度な国際理解力の涵養を図る。</li> </ul>	<p>【97】</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>英語の授業を1・2年ともに基礎、標準、発展の3レベルに分けるとともに、半期制授業を維持する。他の外国語においても半期制授業をめざす。</li> <li>外国語の授業にe-Learning, TOEIC等の検定試験を積極的に活用する。英語においては、e-Learning用の自習型教材の開発を推進する。</li> <li>留学生が参加する授業をさらに推進する。</li> <li>学生の海外留学や語学研修を積極的に推進し、高度な国際理解力の涵養を図る。</li> </ol>
<p>【98】</p> <p>h. 教育理念に応じた効果的な教育課程を編成するために、必要な範囲で見直しを行う。</p>	<p>【98】</p> <p>将来構想検討ワーキンググループにおいて、学士力を養成する教育課程について検討する。</p>
<p>【99】</p> <p>ウ. 授業形態、学習指導法等に関する具体的方策</p> <p>a. きめ細かな少人数制指導の徹底</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>講義科目において大人数講義の削減に努め、演習科目では対話型形式の授業を徹底し、個々の学習到達度に応じた授業運営を工夫する。</li> </ul>	<p>【99】</p> <p>これまでの授業時間割を検証し、多角的観点から大人数クラス削減のための適正な科目数配置について検討を行い、改善する。</p>
<p>【100】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>基礎ゼミナールの充実を図り、学生自らの主体的活動を通じた課題探求能力の育成を目指すとともに、研究指導教員相互の連携を図るための全学的な組織を構築する。</li> </ul>	<p>【100】</p> <p>(平成19年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。)</p>
<p>【101】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>研究指導（ゼミナール）に対し、本学教育の中核としての位置づけを一層強めるとともに、研究指導教員相互の連携を図るための全学的な組織を</li> </ul>	<p>【101】</p> <p>(平成19年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。)</p>

<p>構築する。</p>	
<p>【102】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・教員による明確なオフィスアワーの設定や履修指導教員制の整備により、学生に対する履修指導を効果的に推進する。</li> </ul>	<p>【102】</p> <p>①履修指導教員からの意見を基に現状を検討し、履修指導対象者及び履修指導の方法等について、必要に応じて見直す。</p> <p>②平成18年度入学者から導入したGPA制度について、導入結果の分析を行い、その結果を蓄積し、履修指導に利用する。</p>
<p>【103】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・学生の段階的かつ多様な履修と学業のきめ細かな支援を可能とする Semester 制の実施について検討する。</li> </ul>	<p>【103】</p> <p>半期開講の検討を引き続き行い、Semester 制の段階的導入について検討結果をまとめる。</p>
<p>【104】</p> <p>b. 教育に関する情報公開とそのフィードバックの推進</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・シラバスに記載する項目の検討及び内容の精査を行い、学生に対する詳しい授業内容の事前周知に努める。</li> </ul>	<p>【104】</p> <p>引き続き、「成績評価の基準」について記載方法、記載例を検討し、シラバスに記載する。</p>
<p>【105】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・インターネットを用いたシラバスの公開など、シラバスの電子情報化を拡充する。</li> </ul>	<p>【105】</p> <p>(平成18年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。)</p>
<p>【106】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・学生の「授業改善のためのアンケート」や授業担当教員からの要望等を活用し、授業改善に生かす取り組みを進める。</li> </ul>	<p>【106】</p> <p>(平成19年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。)</p>
<p>【107】</p> <p>c. 多様なメディアによる授業科目の提供</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・基本的なAV教育機器を各教室に設置し、多様なメディアを利用した授業学独自の言語センター、情報処理センターを存分に活用することにより、より高度なAV・コンピュータによる授業支援の拡充を図る。</li> </ul>	<p>【107-1】</p> <p>授業に必要なマルチメディア関係機器を必要に応じて段階的に整備する。</p> <hr/> <p>【107-2】</p> <p>言語センターの情報提供・広報活動を段階的に行う。</p> <hr/> <p>【107-3】</p>



	<p>マルチメディアLLを中心とした言語センターの施設を活用した授業支援の拡充を図る。</p> <p>-----</p> <p>【107-4】 実習室環境の整備（パソコンのUSB接続口，オーディオ接続口の使い勝手を向上する。）</p>
<p>【108】 d. 単位制を実質化するための組織的な取り組み 単位制・履修登録上限制（キヤップ制）の意義を教員・学生に周知し，教室外での学習を実質化する講義法を開発する。</p>	<p>【108】 授業時間外学習を支援するシステムの利用記録や要望の調査を通して，さらなるシステムの改善を行う。また，学内外における授業時間外学習の取り組みの紹介を継続し，意識向上を促す。</p>
<p>【109】 エ. 適切な成績評価等の実施に関する具体的方策 a. 成績評価基準の過度のばらつきを是正するため，成績評価基準を明示し厳格に運用するとともに，基準を用いて算定された成績評価の情報開示を進める。</p>	<p>【109】 引き続き，「成績評価の基準」について記載方法，記載例を検討し，シラバスに記載する。</p>
<p>【110】 b. より客観的で厳密な評価を与えるため，現4段階である成績評価の細分化を進め，GPA制度の導入を図る。</p>	<p>【110】 （平成18年度に実施済みのため，平成21年度は年度計画なし。）</p>
<p>【111】 ② 大学院課程 ア. アドミッション・ポリシーに応じた入学者選抜を実現するための具体的方策 a. アドミッション・ポリシーに応じた人材を選抜するための入学者選抜方法について，意欲，目的，学力を重視するなど類型化して実施する。</p>	<p>【111-1】 【大学院商学研究科アントレプレナーシップ専攻（専門職学位課程）】 平成21年度入試から実施した，組織推薦（随時選抜）の検証を行う。</p> <p>-----</p> <p>【111-2】 【大学院商学研究科現代商学専攻（博士課程）】 9月入学の導入に向け検討を進める。</p>
<p>【112】 b. 学力試験においては，TOEFLや経済学検定試験等の客観的な外部試験を活用する。また，留学生向けに英語による出題解</p>	<p>【112】 【大学院商学研究科アントレプレナーシップ専攻（専門職学位課程）】 ①TOEFL, TOEICの導入効果の分析結果に基づき，今後の選抜制度の在り方につ</p>

<p>答、書類提出を併用する。</p>	<p>いて検討する。 ②日本語能力試験等の資格条件化の効果につき、その評価に取り組む。</p>
<p>【113】 c. 入試広報「大学院案内」の充実、対象別の大学院説明会の開催、主々の広報媒体の活用を通じて、アドミッション・ポリシーの周知を図る。</p>	<p>【113-1】 【大学院商学研究科アントレプレナーシップ専攻（専門職学位課程）】 これまで実施してきた効果的な大学院入試広報を継続し、さらにOBS（小樽商科大学ビジネススクール）の知名度アップ方策に取り組む。</p> <p>-----</p> <p>【113-2】 【大学院商学研究科現代商学専攻（博士課程）】 これまで実施してきた効果的な大学院入試広報を継続し、アドミッション・ポリシーの周知を図る。</p>
<p>【114】 d. 企業との連携を密にして、志願者の確保に努める。</p>	<p>【114】 【大学院商学研究科アントレプレナーシップ専攻（専門職学位課程）】 企業、地方公共団体、NPO等を対象に個別訪問等の方法により入試制度の説明を実施し、組織推薦に対する理解を深め更に推薦組織の幅を広げる。</p>
<p>【115】 イ. 教育理念等に応じた教育課程を編成するための具体的方策 a. 高度専門職業人教育の徹底を図るため、従来の「課題解決型総合指導制」を発展させ、またビジネス創造センターに蓄積されたノウハウを活かした実践的カリキュラムを編成し、MBAを授与できる教育課程を構築する。</p> <p>-----</p> <p>b. 研究型大学院においては、研究重視のカリキュラムを維持しながら、地域文化振興を担う人材を育成するなど、地域のニーズに即した生涯教育にも対応するカリキュラムを編成する。</p> <p>-----</p> <p>c. 上記を実践するために平成16年度を目途に専門職大学院の</p>	<p>【115】 (平成18年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。)</p>

<p>設置と併せて大学院の改組拡充・整備を図る。</p>	
<p>【116】 ウ. 授業形態、学習指導法等に関する具体的方策 a. 高度専門職業人教育（専門職大学院） 社会人の履修に配慮したモジュール型授業形態を採用し、eラーニングにより補足する。ビジネス・プランやインターンシップ等の実践科目を相当数配置するとともに、通常のクラスにおいても、ケース・メソッドやケース・スタディなど実践的な教育方法を取り入れる。</p>	<p>【116】 【大学院商学研究科アントレプレナーシップ専攻（専門職学位課程）】 外部の人材を活用した実践的カリキュラムを実施する。</p>
<p>【117】 b. 研究型大学院 専門4学科を基礎とする研究中心の教育方法に加えて、言語センター及び一般教育系教員を含めた、国際化や文化振興に質する人材育成のコースを設置し、地域の多様なニーズに応える。教育上、有益と認められる場合には、専門職大学院との単位互換を認める。</p>	<p>【117】 【大学院商学研究科現代商学専攻（博士前期課程）】 ①平成20年度の指導結果について教育効果を検討して問題点を整理し、更なる効果的な研究指導を実施する。 ②本学専門職大学院との単位互換を認めるために制定した「小樽商科大学大学院商学研究科の専攻間における授業科目の履修に関する要項」をシラバス等で周知し、単位互換を促す。</p>
<p>【118】 エ. 適切な成績評価等の実施に関する具体的方策 a. シラバスを充実させ、FDによる教育方法、内容の標準化を進め、評価の公平性、透明性を高めるとともに、現行の4段階評価を改め、GPA制度の導入を図る。</p>	<p>【118】 【大学院商学研究科現代商学専攻（博士課程）】 シラバスに成績評価基準の欄を設ける。また、博士後期課程にGPA制度を導入する。</p>
<p>【119】 b. 研究成果又は研究論文優秀者に対する表彰又は奨学金給付制度の具体化を図る。</p>	<p>【119】 （平成19年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。）</p>

II 教育研究等の質の向上の状況  
 (1) 教育に関する目標  
 ③ 教育の実施体制等に関する目標

<p>中期目標</p>	<p>①教職員の配置に関する基本方針                  ア. 効果的な教育課程の実施に必要な範囲で、教職員組織及び教育支援体制を検討し、整備する。                  イ. 必要に応じて大学院学生、研究生等を教育支援者として雇用し、教育サービスの向上及び将来教育者となる人材の育成に努める。</p> <p>②教育環境の整備に関する基本方針                  ア. 教育設備の活用・整備                  本学の特色ある教育の実現とさらなる発展のため、必要な教育設備について重点的・計画的に整備するとともに、その効果的・効率的な利用を図る。                  イ. 教育に必要な図書館の活用・整備                  広い領域にまたがる学生の学習に対する援助を確保し不足図書の充実を進め、貴重図書の保存と閲覧の両立を図る。                  ウ. 情報処理センターの活用・整備                  a. 現在の学内情報ネットワークを維持する。                  b. 今後の需要が見込まれる音声や画像情報等の快適な送受信に対応できるネットワークの大容量高速化を推進する。                  c. 安定的な情報の収集・発信を保証し、障害時においても迅速な対応ができ、得られた情報を有機的に活用できる環境の整備を目指す。</p> <p>③教育の質の改善のためのシステム等に関する基本方針                  ア. 学生に対するアンケート調査を行い、教育の質の把握に努め、教育活動にフィードバックするために調査結果を分析する。                  イ. 教育に関する自己点検評価を行い、学生に対するアンケート調査とともに、評価結果を教育の質の改善につなげる。                  ウ. 21世紀における実学の探求を基礎にした教育の改善策としてFDを展開する。</p>
-------------	---

中期計画	年度計画	計画の進捗状況
<p>【120】                  (3)教育の実施体制等に関する目標を達成するための措置                  ① 適切な教職員の配置等に関する具体的方策                  ア. 教員の最適配置を促進するための制度(客員教授制度,任期制等),教員のジェンダーバランスを改善するために有効な制度,教員の事務負担を軽減するための事務局体制のあり方等を確立するために専門委員会を設け,平成17年度末までに検討を終える。また,教育能力の適正な評価の基準及び評価方法についても実施可能なシステムを検討する。</p>	<p>【120】                  「教員業績評価実施規程」に基づき「教員業績評価」を実施する。</p>	<p>「II-(1)-③ 教育の実施体制等に関する目標」については,中期計画22項目に対して,平成21年度の年度計画は18項目であり,すべての年度計画について順調な進捗状況となっている。                  なお,主な取組及び進捗状況は次のとおりである。</p> <p>○ 地域活性化を担う人材として,連携協定先の小樽市から職員を「地域連携推進コーディネーター」として受け入れ,学生の社会人基礎力向上を目指したプロジェクトを軌道に乗せ,産学官における人的ネットワーク形成に貢献した。</p> <p>○ 産学連携活動を推進するため,文部科学省「産学連携戦略展開事業」に札幌医科大学との共同で応募し,文部科学省産学連携コーディネーター(地域の知の拠点再生担当)の配置が認められ,客員研究員として受け入れた。</p>
<p>【121】                  イ. 教育支援者の具体的配置方策                  a. 教員が教育活動を行う上で必要となる支援業務を研究・調査する委員会を設け,必要に応じ,事務職員の配置又は教育支援者の雇用を行い,教育環境を整備</p>	<p>【121】                  (平成18年度に実施済みのため,平成21年度は年度計画なし。)</p>	<p>○ e-Learningシステムの利用促進のため,教員を対象とした学内説明会を実施した。また,利用者(教員・学生)の要望を調査し,システムの利便性を高めるための改善を図った。</p> <p>○ 図書館の整備に関する具体的方策として,次の取組を行った。                  1. 小樽商科大学学術成果コレクション「Barrel」のコンテンツの充実を図り,本学研究報告の遡及登録,教員への登録協力依頼を進め,3,458件を登録・公開し</p>

<p>する。</p> <p>【122】 b. 高度専門職業人教育での実践的教育を効果的に行うため、札幌サテライトに教務及び研究支援のための人員を複数人配置する。また産学官との、より柔軟な人的ネットワークを形成できるよう、客員教員、研究員などを幅広く機動的に配置できるようにする。</p>	<p>【122】 産学官連携活動を担う人材の受け入れを図る。</p>	<p>た。</p> <p>2. 未入力図書8,000冊の目録所在情報の遡及入力を行い、蔵書目録全てにつき検索のための電子化を完了した。</p> <p>3. 平成20年度に引き続き、学生用図書の充実に向けた予算が追加措置し、学生用図書、参考図書、シラバス掲載図書等の充実を図った。 (H17～H19の年間購入は平均783冊。H20 1,900冊, H21 2,500冊)</p> <p>4. 「仏革命資料(205冊)」: 27,000頁を全文電子化を終えた。</p> <p>5. 劣化・破損した資料約200点について、補修・再製本処理を行った。</p> <p>6. 蔵書点検用に資料IDラベル未装備の残り3万冊について、貼付を完了した。</p> <p>○ 図書館において、利用者の利便性向上のため次の取組を行った。</p>
<p>【123】 c. 一般院生を可能な限り広く学部TAに採用する。</p>	<p>【123】 (平成17年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。)</p>	<p>1. 自学自習の参考のために「図書館を10倍楽しく利用できる本-ブックガイド2010」を作成した。</p> <p>2. 新入生を対象とした利用者講習会、ライブラリーツアー、情報検索講習会等の図書館を有効に活用するための各種講習会を実施した結果、講習会受講生は延べ746名(昨年は362名)と大幅に増加した。</p>
<p>【124】 ② 教育に必要な設備、図書館、情報ネットワーク等の活用・整備の具体的方策 ア. 講義用機器マニュアルの拡充及びそれに対する予算措置を行い、多彩なメディアによる授業活性化を支援する。</p>	<p>【124】 e-Learningシステムの開発を行い、授業への利用促進を図る。</p>	<p>○ 障害者・高齢者等の利用に配慮し、図書館玄関階段及び通路に高齢者用手すりを設置した。</p> <p>○ 本学が所有する貴重図書を広く一般市民に公開する「貴重図書展示会」を6月に開催した。</p> <p>○ 平成19年度から開始した市立小樽図書館との連携サービスについて、相互の貸出日数など運用の見直しにより、利用者数及び貸出冊数が増加した。(38件→45件, 78冊→100冊)</p>
<p>【125】 イ. 情報ネットワークや情報サービス機器等を活用した授業を進めるための方策について検討する。</p>	<p>【125】 e-Learningシステムの開発を行い、授業への利用促進を図る。</p>	<p>○ 外部評価委員会による「外部評価報告書」で意見が付された事項について、改善策の検討のため、実施主体にフィードバックした。また、評価結果については、ウェブサイトに掲載し学内外に公表した。</p>
<p>【126】 ウ. 本学教育の中核をなす研究指導(ゼミナール)の内容充実を図るために、ゼミ室における設備の点検を行い、拡充を図る。</p>	<p>【126】 ゼミ室における物品の調査・点検を実施し、老朽化物品の更新・整備を必要に応じて段階的に整備を行う。</p>	<p>○ 平成21年11月に「教職協働」をテーマに外部講師を招き、「FD・SD講演会」を開催した。また、平成21年12月に「FDワークショップ」を開催し、「知の基礎系科目に関するアンケート調査」の集計結果を基に、初年次教育科目の履修傾向や教育効果、育成された能力等の検証を行い、併せて効果的な教育方法についての意見交換をおこなった。</p>
<p>【127】 エ. 教育に必要な図書館の活用・整備に関する具体的方策 a. 期間中に蔵書目録全てにつき、検索のための電子化を完了するとともに、貴重図書について、1年度1万ページを目処として電子化を行い、同時にインターネット配信を行う。</p>	<p>【127】 ①小樽商科大学学術成果コレクション「Barrel」のコンテンツの充実を継続して行う。 ②未入力図書8,000冊の目録所在情報の電子化遡及入力を行う。</p>	
<p>【128】 b. 学生用図書予算を確保し、学生用図書の充実を図るととも</p>	<p>【128】 学生用図書、参考図書の充実を図る。</p>	

に、各種予算により、参考図書 の充実を図る。	
【129】 c. 日曜祝日・休業期間における 開館時間延長の試行を行う。	【129】 (平成20年度に実施済みのため、平成21 年度は年度計画なし。)
【130】 d. 新入生を主たる対象として、 図書館利用に関する講習を行う とともに、全学生を対象に、図 書館の概要に関する広報を行 う。	【130】 ①図書館職員が学生の自学・研究を個別 にサポートする仕組みを継続して検討 する。 ②新入生を対象とした図書館利用案内・ ライブラリーツアー及び全学生を対象 とした情報検索講習会を継続して実施 する。 ③図書館概要、利用案内及び図書館ホー ムページを更新し、多言語対応版の追 加・作成について継続して検討する。
【131】 e. 障害者・高齢者等の利用に配 慮した施設改善を進める。	【131】 ①図書館利用のセキュリティ確保のため のシステムの導入について検討する。 ②図書館施設について、障害者・高齢者 等の利用に配慮した改善策を継続して 検討する。
【132】 f. これまで進めてきた地域への 開放政策を一層促進する。	【132】 ①大学が所蔵する貴重資料を地域社会に 公開するため、展示会等の開催につい て検討をする。 ②市立小樽図書館との連携協力を継続し 利用促進を図る。
【133】 オ. 情報処理センターの活用・整備 に関する具体的方策 a. 情報処理センター内のみなら ず、既存の講義室からもネット ワークにアクセスが可能となる よう情報コンセント等の整備を 行う。	【133】 (平成18年度に実施済みのため、平成21 年度は年度計画なし。)
【134】 b. Webを利用しての情報収集や	【134】 (平成17年度に実施済みのため、平成21

<p>メール等での情報交換が円滑に行えるよう、利用状況を見ながら、対外回線速度の高速化を図る。</p>	<p>年度は年度計画なし。)</p>
<p>【135】 c. e-ラーニングを利用する多様な学習形態の実現に向けてハード及びコンテンツ作成のための環境整備を行う。</p>	<p>【135-1】 【大学院商学研究科アントレプレナーシップ専攻（専門職学位課程）】 （平成20年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。）</p> <p>-----</p> <p>【135-2】 【大学院商学研究科現代商学専攻（博士課程）】 e-Learningシステムを用いた通常授業、研究指導等の際に、多彩な教育資料の活用を促す。</p>
<p>【136】 d. 情報セキュリティ・ポリシーに基づいた、安全かつ利便性の高いネットワーク環境を実現するための監視・保守体制の強化を行う。</p>	<p>【136】 情報セキュリティポリシーに対応した、監視体制、情報機器の整備を実施する。</p>
<p>【137】 ③ 教育活動の評価及び評価結果を質の改善につなげるための具体的方策 ア.「授業改善のためのアンケート」調査を毎年実施し、調査結果を分析して教育活動の問題点を把握する。把握した問題点を整理して教育活動の改善策を策定する。</p>	<p>【137】 【大学院商学研究科アントレプレナーシップ専攻（専門職学位課程）】 （平成20年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。）</p>
<p>【138】 イ. 教育活動に関する自己点検評価を行い、評価結果を教育の質の改善のためにフィードバックするシステムを検討する。</p>	<p>【138-1】 平成18年度に制度化したフィードバックシステムに従って、平成20年度に実施した商学部・大学院商学研究科現代商学専攻の自己点検・評価報告書及び外部評価の結果を踏まえて改善事項について検討する。</p> <p>-----</p> <p>【138-2】 【大学院商学研究科アントレプレナーシップ専攻（専門職学位課程）】 学生による「授業評価法」、教員自身による「自己評価法」に基づく評価を実施し、教育評価を行い、改善に努める。</p>

<p>【139】 ウ. 教育の質と成果に関する外部評価を実施する。</p>	<p>【139】 商学部及び大学院商学研究科現代商学専攻の外部評価結果について公表する。</p>
<p>【140】 ④ 教材, 学習指導法等に関する研究開発及びFDに関する具体的方策 ア. 「授業改善のためのアンケート」調査結果を分析して効果的な教授法を研究する。</p>	<p>【140】 ①新しい授業評価アンケートで授業評価を実施し, データの蓄積を図る。 ②新しく得られたデータを分析して効果的な教授法を研究する。</p>
<p>【141】 イ. FD研修・講習会やFD講演会などのFD活動を通じて, 教授法改善に対する教員の意識の向上を図る。</p>	<p>【141-1】 【学士課程】 平成21年度のFD活動方針を策定し, FD研究, FD研修, FD講演会等を実施する。</p> <p>-----</p> <p>【141-2】 【大学院商学研究科アントレプレナーシップ専攻(専門職学位課程)】 教育評価結果に基づいて, 各 Semester 終了後にFD研修を実施する。</p>



II 教育研究等の質の向上  
 (1) 教育に関する目標  
 ④ 学生への支援に関する目標

中期目標	①学生への学習支援に関する基本方針 学習に関する環境や相談体制を整え、学習支援を効果的に行う。 ②学生への生活支援に関する基本方針 学生生活に関する環境や相談体制を整え、学生生活支援を効果的に行う。
------	--

中期計画	年度計画	計画の進捗状況
【142】 (4) 学生への支援に関する目標を達成するための措置 ① 学習相談・助言・支援の組織的対応に関する具体的方策 ア. 大学入学当初に少人数制のオリエンテーションを行い、具体的な履修モデルを策定し、学生への周知徹底を図る。	【142】 新入生オリエンテーションの他、各学科等への理解を深め、学科選択の参考となるよう各学科オリエンテーションを12月に実施する。	「II-(1)-④ 学生への支援に関する目標」については、中期計画16項目に対して、平成21年度の年度計画は13項目であり、すべての年度計画について順調な進捗状況となっている。 なお、主な取組及び進捗状況は次のとおりである。 ○ 学生生活環境の改善のために、学生生活実態調査の自由意見等に記載された要望を参考に、次の取組を行った。 ・部室の利用状況の調査 ・食堂の座席数増加 ・講義室の空調設備等の改修 ・老朽化した合宿研修施設の新設 ○ 本学が推進する「キャリア・デザイン10年支援プログラム」の実践内容について記録・検証し、その検証結果をまとめた「大学におけるキャリア教育の実践（10年支援プログラムの到達点と課題）」を出版した。
【143】 イ. 履修指導教員（1，2年次生担当）及びゼミ指導教員（3，4年次生担当）が修学指導担当員と密接に連携し、履修方法等も含め、学生との面談を日常的に行うなど修学指導体制の充実を図る。	【143】 （平成20年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。）	○ 従来の就業体験型インターンシップに加え、高大連携の一環として「世代間交流インターンシップ」を実施した。また、「小樽の観光について商大生が本気で考えるプロジェクト」をテーマとする講義「地域連携キャリア開発」において、課題探求型の実践的なキャリア教育を展開した。 ○ 本学同窓会と連携して実施している、本学独自の就職支援セミナーである「東京緑丘企業等セミナー」の充実を図った結果、参加企業が32社から35社に増加した。また、同セミナーにおいて、首都圏在住の卒業生と本学学生の交流会を実施した。
【144】 ウ. 平成16年度に履修指導を主としたホームページを立ち上げ、各学科の履修モデルや履修指導教員のオフィスアワー等を掲載して、利用しやすい履修相談システムを確立する。	【144】 ①履修指導関係のホームページを必要に応じて拡充・整備する。 ②学生の質問に対する回答をデータとして蓄積し、ホームページのQ&Aを充実する。	○ 本学同窓会と連携して実施している、本学独自の就職支援セミナーである「東京緑丘企業等セミナー」の充実を図った結果、参加企業が32社から35社に増加した。また、同セミナーにおいて、首都圏在住の卒業生と本学学生の交流会を実施した。
【145】 ② 生活相談・就職支援等に関する具体的方策 ア. 多様な学生に対応できる相談体制をより一層充実させるとともに、学生が相談しやすい環境を整える。	【145】 （平成19年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。）	【過去に実施済み等により年度計画にはないが、特に取り組んだ事業等】 ○ 健康診断において、各種診断結果を自動的にデータ化する健康診断システムを試行的に導入し、学生の待ち時間を短縮するとともに、事務の効率化を図った。
【146】 イ. 学生からのアンケートや学生生活	【146】 自由意見等が出された要望等について	

<p>活実態調査等を実施し、学生生活支援の改善に向けての施策を講ずる。</p>	<p>て、学生委員会等の各種委員会で検討し、改善できるところから改善する。</p>	<p>○ 大学公式ブログ「商大くんが行く！」に学生サークルの活動内容・イベント情報を積極的に掲載し、学生の自主的活動にかかる情報を学内外に発信した。 また、ブログ2周年記念イベントとして、「学生と教職員の交流会」を開催し、各団体の活動内容の発表・報告を通して、学生同士のネットワーク作り、学生・教職員間の連携強化を図った。</p>
<p>【147】 ウ. 学生生活支援のための各主セミナーや講演会を実施する。</p>	<p>【147】 (平成19年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。)</p>	<p>○ 自学自習を奨励する学生論文賞について、従来の掲示とウェブサイトによる情報発信に加え、ゼミ担当教員から学生に直接働きかけを行った結果、応募数が学部学生44件、大学院生2件の計46件と大幅に増加した。 (平成20年度 24件：学部学生19件、大学院生5件)</p>
<p>【148】 エ. 学生の心身の健康を保持するため、保健管理センター業務（診療・健康診断・健康精神相談・健康診断証明・健康セミナーなど）の充実を図る。</p>	<p>【148】 (平成18年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。)</p>	<p>○ 自学自習を奨励する学生論文賞について、従来の掲示とウェブサイトによる情報発信に加え、ゼミ担当教員から学生に直接働きかけを行った結果、応募数が学部学生44件、大学院生2件の計46件と大幅に増加した。 (平成20年度 24件：学部学生19件、大学院生5件)</p>
<p>【149】 オ. 学生の自主的活動の支援体制の確立と積極的な方策を講じ、課外活動の活発化を促す。</p>	<p>【149】 (平成19年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。)</p>	<p>○ 自学自習を奨励する学生論文賞について、従来の掲示とウェブサイトによる情報発信に加え、ゼミ担当教員から学生に直接働きかけを行った結果、応募数が学部学生44件、大学院生2件の計46件と大幅に増加した。 (平成20年度 24件：学部学生19件、大学院生5件)</p>
<p>【150】 カ. 職業観の育成やキャリア教育の充実を図る。</p>	<p>【150】 「キャリア・デザイン10年支援プログラム」を充実・発展させる。</p>	<p>○ 自学自習を奨励する学生論文賞について、従来の掲示とウェブサイトによる情報発信に加え、ゼミ担当教員から学生に直接働きかけを行った結果、応募数が学部学生44件、大学院生2件の計46件と大幅に増加した。 (平成20年度 24件：学部学生19件、大学院生5件)</p>
<p>【151】 キ. 同窓会と協力し、就職関連情報の収集を強化するとともに、就職に係る相談体制の整備等就職支援の充実を図る。</p>	<p>【151】 同窓会との共同事業を検証し、より充実を図る。</p>	<p>○ 自学自習を奨励する学生論文賞について、従来の掲示とウェブサイトによる情報発信に加え、ゼミ担当教員から学生に直接働きかけを行った結果、応募数が学部学生44件、大学院生2件の計46件と大幅に増加した。 (平成20年度 24件：学部学生19件、大学院生5件)</p>
<p>【152】 ③ 経済的支援に関する具体的方策 ア. 現行の経済的支援制度について調査研究を行い、当該制度の迅速かつ的確な情報提供を図るとともに、民間、自治体に働きかけ、支援制度の拡大を促進する。</p>	<p>【152】 (平成19年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。)</p>	<p>○ 自学自習を奨励する学生論文賞について、従来の掲示とウェブサイトによる情報発信に加え、ゼミ担当教員から学生に直接働きかけを行った結果、応募数が学部学生44件、大学院生2件の計46件と大幅に増加した。 (平成20年度 24件：学部学生19件、大学院生5件)</p>
<p>【153】 イ. 外部資金の積極的導入に努めるとともに、本学独自の奨学金制度を検討し、優秀な学生の確保に努める。</p>	<p>【153】 (平成19年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。)</p>	<p>○ 自学自習を奨励する学生論文賞について、従来の掲示とウェブサイトによる情報発信に加え、ゼミ担当教員から学生に直接働きかけを行った結果、応募数が学部学生44件、大学院生2件の計46件と大幅に増加した。 (平成20年度 24件：学部学生19件、大学院生5件)</p>
<p>【154】 ④ 社会人・留学生等に対する配慮 ア. 図書館、大学会館の開館時間の延長、自習室・ゼミ室の確保等社</p>	<p>【154】 地域住民を含めた図書館利用者のために、閲覧室・自習室等の環境改善についての具体案を検討する</p>	<p>○ 自学自習を奨励する学生論文賞について、従来の掲示とウェブサイトによる情報発信に加え、ゼミ担当教員から学生に直接働きかけを行った結果、応募数が学部学生44件、大学院生2件の計46件と大幅に増加した。 (平成20年度 24件：学部学生19件、大学院生5件)</p>

<p>会人が働きながら学べる環境の整備・充実に努める。</p>	
<p>【155】 イ. 留学生のために、国際交流ラウンジの充実・利用の拡大等の学習環境の整備、日本人学生との交流機会場の確保、健康・安全面の各種制度についての周知徹底及び個々の留学生に対するきめ細かなサービス提供等の充実に努める。</p>	<p>【155】 (平成18年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。)</p>
<p>【156】 ウ. 託児所設置を含む、子供を持つ学生が学びやすい環境について検討する。</p>	<p>【156】 (平成18年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。)</p>
<p>【157】 ⑤「学生何でも相談室」の充実 学生への周知徹底、人員の適正な配置等を通じて、学生の学習生活支援等に関する相談窓口としての「学生何でも相談室」の機能の充実に努める。</p>	<p>【157】 (平成19年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。)</p>

II 教育研究等の質の向上の状況  
 (2) 研究に関する目標  
 ① 研究水準及び研究の成果に関する目標

中期目標  
 ① 目指すべき研究の水準に関する基本方針  
 基礎及び応用に関わる研究を総合的・学際的に行い、産業の興隆と学術文化の発展に貢献する。  
 ② 成果の社会への還元等に関する基本方針  
 社会が提起する課題に対して具体的で実践的な処方箋を提供するという方針のもとに、研究成果を地域社会の活性化のために還元する。

中期計画	年度計画	計画の進捗状況
<p>【158】                  2 研究に関する目標を達成するための措置                  (1) 研究水準及び研究の成果等に関する目標を達成するための措置                  ① 目指すべき研究の方向性及び大学として重点的に取り組む領域                  本学の研究は以下の3つの方向を目指す。                  ア. 商科系単科大学の特徴を生かした総合的及び学際的研究を進める。                  イ. 社会が提起する諸課題に対し、具体的で実践的な解決策を提供する実学の精神に基づく研究を進める。                  ウ. 以上の研究の基礎となる理論的及び基礎的研究を、人文・社会・自然・言語の諸分野において、国際的な視野のもとに進める。</p>	<p>【158】                  ① 平成21年度概算要求特別教育研究経費(研究推進)「グローバルizmと地域経済-北海道再生のための提言-」のテーマのもとに、地域研究会を中心に学際的、実学的研究を推進する。                  ② 研究推進会議において、引き続き本学の重点領域推進研究の支援を実施する。</p>	<p>「II-(2)-① 研究水準及び研究の成果に関する目標」については、中期計画5項目に対して、平成21年度の年度計画は4項目であり、すべての年度計画について順調な進捗状況となっている。                  なお、主な取組及び進捗状況は次のとおりである。</p> <p>○ 「グローバルizmと地域経済-北海道再生のための提言-」というテーマのもと、小樽商科大学地域研究会(本学教員34名参加)を設置し、学術研究員3名を新たに採用した。また、地域研究会の下に地域研究部門、グローバル経済部門の2部門を設置し、さらに9つの研究分野に分けて教員を配置し、組織的な研究を推進するための学内体制を整備した。</p> <p>○ 地域研究会において、学外の協力体制を構築するために、以下の活動を実施した。                  ・北海道庁、札幌市役所、札幌商工会議所、北海道中小企業家同友会、北洋銀行、北海道新聞等の学外関係機関を訪問し、本研究テーマに即した研究交流等(助言・調査協力)を図るため、各機関等の担当者との意見交換を行った。                  ・地域研究会と地方自治体職員との知的交流の場として、道庁経済部職員との合同勉強会を定期的に開催した。</p>
<p>【159】                  ② 成果の社会への還元に関する具体的方策                  ア. ビジネス創造センターを中心に産学官連携を促進し、北海道経済の活性化及び産業の競争力強化に貢献する。</p>	<p>【159】                  ① ビジネス創造センターを中心に産学官連携を促進する。                  ② 小樽商科大学地域連携協議会と協力し、地域経済の活性化等に貢献する。                  ③ ビジネススクールとの連携を促進する。</p>	<p>○ 地域研究会において、以下の事業・活動等を実施した。                  ・韓国のサムソン経済研究所顧問を招いて、「世界金融危機と東アジア経済～北海道への示唆～」と題した市民向け公開講演会を実施した。                  ・海外の協定校である韓国・忠南大学から、研究者(5名)を招いて、ジョイントセミナーを実施した。                  ・国内の他大学等から本テーマに関連する研究者を招いて、研究会を実施した。</p>
<p>【160】                  イ. 地域の諸団体や自治体の各プロジェクト、各種審議会・委員会に参画し、北海道経済の活性化に貢献する。</p>	<p>【160】                  (平成18年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。)</p>	<p>○ 研究推進会議において、学内の組織的な研究プロジェクトの推進に対し研究費を支援する「重点領域推進研究」の学内公募を行った結果、継続申請が3件、新規申請が3件の応募があり、6件全てが重点的に支援が必要な組織的な研究プロジェクトであると判断し、研究費を助成することとした。</p>
<p>【161】</p>	<p>【161-1】</p>	

<p>ウ. 社会人大学院生の受け入れ、セミナー・ワークショップ・公開講座等の開催により、大学の資源を地域社会に開放し、地域社会の変革に貢献する。</p>	<p>①夜間主コースの講義を、社会人のための再教育・生涯教育の場として積極的に位置付け、公開授業として社会人に開放する。 ②テーマ別等（語学を含む。）公開講座の充実を図る。</p> <p>-----</p> <p>【161-2】 【大学院商学研究科現代商学専攻（博士前期課程）】 広く社会人を受け入れるために、カリキュラムを見直し、入試制度の整備を進める。</p>	<p>○ ビジネス創造センター（CBC）を中心に、ビジネス相談、共同研究及び受託研究を実施した（ビジネス相談9件、共同研究4件：860千円、受託研究3件：24,864千円、受託事業3件：980千円）。</p>
<p>【162】 ③ 研究の水準・成果の検証に関する具体的方策 定期的な自己点検評価、外部評価により研究活動の検証を行う体制を平成16年度に整備する。</p>	<p>【162】 （平成18年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。）</p>	

II 教育研究等の質の向上の状況  
 (2) 研究に関する目標  
 ② 研究実施体制等の整備に関する目標

中期目標	①研究者等の配置に関する基本方針 効果的な研究の推進及び研究の質の向上に必要な範囲で、研究者の配置、研究組織のありかた、人事制度のありかたを検討し、見直しを行う。 ②研究環境の整備に関する基本方針 効果的な研究の推進及び研究の質の向上に必要な範囲で、研究環境の整備を行う。 ③研究の質の向上のためのシステム等に関する基本方針 教員の研究の質を維持し、向上につなげるためのシステムの確立に向けて全学的に取り組む。
------	--

中期計画	年度計画	計画の進捗状況
<b>【163】</b> (2) 研究実施体制等の整備に関する目標を達成するための措置 ① 適切な研究者等の配置に関する具体的方策 効果的な研究の推進及び研究の質の向上に必要な制度（客員研究員制度等）を整備する。	<b>【163】</b> （平成19年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。）	「II-(2)-② 研究実施体制等の整備に関する目標」については、中期計画13項目に対して、平成21年度の年度計画は7項目であり、すべての年度計画について順調な進捗状況となっている。 なお、主な取組及び進捗状況は次のとおりである。 ○ 平成20年度に行った教員研究費の傾斜配分評価項目から、論文等のポイント上限を増加し、平成21年度教員研究費の傾斜配分を行った。 また、重点領域推進研究の審査結果に基づき、選定された6件の事業に対し、総額469万円の配分を行った。
<b>【164】</b> ② 研究資金の配分システムに関する具体的方策 ア. 研究のインセンティブを与えるような研究費の配分システムの方針を策定する。	<b>【164】</b> 平成20年度に引き続き教員研究費の傾斜配分及び重点領域推進研究の審査決定に基づき、本学が重点的に推進すべき研究課題に対して配分を行う。	○ 室蘭工業大学、札幌医科大学等とともに立ち上げた北海道医療産業研究会において、医療・福祉の現場からのニーズを吸い上げ、「医療関連産業への進出のポイントを探る」をテーマに、研究開発事例と事業化事例等を紹介するセミナーを開催した。
<b>【165】</b> イ. 平成16年度に外部研究資金の獲得のための体制を確立する。	<b>【165】</b> （平成16年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。）	○ 「地域社会における金融機関の社会的役割について」をテーマとして、滋賀大学、福島大学共同のシンポジウム「金融問題シンポジウム」と3大学地域共同研究センター情報交換会を開催した。
<b>【166】</b> ③ 研究に必要な設備等の活用・整備に関する具体的方策 研究用図書の実質、学情ネットワークシステムの整備等を行う。	<b>【166】</b> （平成18年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。）	○ 外国の大学、研究機関との研究者交流を促進する方策として、次の取組を行った。 1. 中国・東北財経大学で開催された、第3回3大学国際シンポジウム「金融危機を背景とした、東アジアの経済復興とビジネス発展」に本学教員が講演及びパネリストとして参加した。 2. 協定大学である中国・蘭州大学からの招へいで、教員1名を派遣した。 3. 協定大学である韓国・忠南大学に、教員1名を研究のため派遣した。 4. 韓国・忠南大学で、大学創立30周年記念セミナーが開催され、3名の教員が出席し、2名が講演した。 5. 本学地域研究会と韓国・忠南大学との合同セミナーを開催し、忠南大学から5名の教員が出席し、講演等を行った。
<b>【167】</b> ④ 知的財産の創出、取得、管理及び活用に関する具体的方策 ア. ビジネス創造センター等既存の産学連携機関を活用し、大学発シーズをもとにした起業支援を推進する。	<b>【167】</b> 文理融合型連携協定大学との連携による知的財産の取り扱いの可能性について検討する。	

<p>【168】 イ. 産学連携の強化を図るため、学内の規制緩和について検討する。</p>	<p>【168】 (平成19年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。)</p>
<p>【169】 ウ. 大学の知的財産権政策の確立を図るため、機関管理に向けた体制整備を行う。</p>	<p>【169】 (平成18年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。)</p>
<p>【170】 ⑤ 研究活動の評価及び評価結果を質の向上につなげるための具体的方策 ア. 平成16年度に本学の研究活動全般に関する自己点検評価体制を確立する。</p>	<p>【170】 (平成18年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。)</p>
<p>【171】 イ. 平成16年度に個々の教員の研究活動に関する自己点検評価体制を確立する。</p>	<p>【171】 「教員業績評価実施規程」に基づき「教員業績評価」を実施する。</p>
<p>【172】 ⑥ 全国共同研究、学内共同研究等に関する具体的方策 ア. ビジネス創造センターを通じて全国の研究機関との共同研究体制を確立する。</p>	<p>【172】 文理融合型連携協定に基づく共同研究に加え、他大学との共同研究を促進する。</p>
<p>【173】 イ. 共同研究、研究会の開催等を通じた他大学の研究者との交流を促進する。</p>	<p>【173】 文理融合型連携協定大学間での研究者交流を拡大する。</p>
<p>【174】 ウ. 客員研究員の充実を図る。</p>	<p>【174】 引き続き小樽市からの客員研究員受け入れを継続するとともに、外部からの客員研究員の受け入れを検討する。</p>
<p>【175】 エ. 外国の大学、研究機関との研究者交流を促進する。</p>	<p>【175】 ①平成21年度に中国東北財経大学で開催する第3回国際シンポジウムへ5名程度派遣し、研究者の交流を図る。 ②日本学術振興会等が実施している研究者の招聘及び派遣に関する事業等への参加を促進する。</p>

II 教育研究等の質の向上の状況  
 (3) その他の目標  
 社会との連携, 国際交流等に関する目標

- 中期目標
- ①教育研究における社会との連携・協力に関する基本方針  
 時代の要請や社会のニーズに応えるため, 以下の諸活動を基本方針とする。  
 ア. 北海道経済の活性化, 事業・産業の競争力強化に貢献すること。  
 イ. 地域における優位性ある技術や事業シーズの起業化及び新規事業の創出・育成を支援すること。  
 ウ. 大学の資源を, 時代や地域のニーズに応じて開放し, 地域社会の多様な要請に応えるとともに変革への諸活動に貢献すること。
  - ②国際交流・協力等に関する基本方針  
 ア. 国際交流における本学の特色を生かした大学間交流協定の締結を促進する。  
 イ. 外国人留学生受け入れの量的拡大から質的充実への転換を図る。  
 ウ. 教育研究上の交流を通じた国際貢献を追求する。  
 エ. 大学における国際開発協力活動の基盤整備を行い, 学内における国際開発協力活動の理解増進及び体制の強化を図る。  
 オ. サポートセンターや国際援助機関(連携機関)との関係を強化する。  
 カ. 大学における分野別の国際開発協力戦略を構築する。

中期計画	年度計画	計画の進捗状況
<p>【176】                      3 その他の目標を達成するための措置                      (1) 社会との連携, 国際交流等に関する目標を達成するための措置                      ① 地域社会等との連携・協力, 社会サービス等に係る具体的方策                      ア. ビジネス領域に限らず, 幅広い社会科学系諸分野及び自然科学系研究領域においても地域社会に密着した共同研究を積極的に行う。</p>	<p>【176】                      CBCのセンター活動と, 本学地域連携協議会活動が相乗的に地域社会の活性化に貢献し, 地元から評価されるよう方策を検討する。</p>	<p>「II-(3)社会との連携, 国際交流等に関する目標」については, 中期計画27項目に対して, 平成21年度の年度計画は17項目であり, すべての年度計画について順調な進捗状況となっている。                      なお, 主な取組及び進捗状況は次のとおりである。</p> <p>○ 従来から継続している「東アジアマーケットリサーチ事業」に加え, 小樽市が設置した「中国とロシアの市場調査実行委員会」の委員長にビジネス創造センター専任教授が就任した。</p>
<p>【177】                      イ. 本学の教員が中心となって組織化し実践している各種研究会をさらに多様化し, 地域住民に開放することで, 市民参加型の研究会を増やす。</p>	<p>【177】                      CBCセミナー等を開催し, 地域社会の活性化の促進を図る。</p>	<p>○ 大学の資源を地域社会に開放する方策として, 公開講座等を積極的に実施した。</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 企業や自治体等各種組織のマネージャーを対象とした「MBAファカルティセミナー」, 社会人・大学院学生等を対象とした「OBSフォーラム: 事業再生とリーダーシップ」を開催した。</li> <li>2. 本学の名誉教授を講師に迎えた市民向け講座「ゆめぼーとライブ」を開催した。</li> <li>3. 夜間主コースの授業を, 社会人のための再教育・生涯学習の場として積極的に位置付け, 通常の授業に参加する形の「通常授業公開講座」として, 社会人に開放した。</li> <li>4. 外国人講師による英語, 韓国語, ロシア語, 中国語の各種語学公開講座を開講した。</li> </ol>
<p>【178】                      ウ. 地域社会活性化へのニーズを汲み, 地域住民を対象とする各種公開講座をより積極的に開催する。</p>	<p>【178】                      ①夜間主コースの講義を, 社会人のための再教育・生涯教育の場として積極的に位置付け, 公開授業として社会人に開放する。                      ②テーマ別等(語学を含む)公開講座の充実を図る。</p>	<p>○ 「小樽商大社会連携のための教員ディレクトリー」の更新を行い充実を図ることによって, 自治体等の審議会委員に本学教員延べ69名を派遣した。</p>
<p>【179】</p>	<p>【179】</p>	



<p>エ. 自治体や諸団体が設置する各種審議会、委員会、プロジェクトに対し、各分野の専門家である本学教員を積極的に派遣し、地域社会の活性化に貢献する。</p>	<p>「小樽商大社会連携のための教員ディレクトリ」を充実させるとともに、対外的な広報に活用し、自治体等の審議会委員に本学教員を派遣する。</p>	<p>○ 本学の大学院商学研究科アントレプレナーシップ専攻(専門職学位課程)と韓国・成均館大学経営専門大学院(EMBA)で共同開発した「韓日比較経営研修課程」による第3回目のセミナーが、成均館大学で開催された。本学からは教員4名と学生・修了生14名が参加し、現地でMBA学生同士の交流を深めた。</p>
<p>【180】 オ. ビジネス創造センターが中心となって、地域社会の組織や個人等が抱える課題やアイデアを事業に具体化することを支援する「ビジネス相談」に係る実施体制の一層の充実を図る。</p>	<p>【180】 小樽商工会議所・札幌商工会議所とビジネス相談制度の連携を図る。</p>	<p>【平成19年度「改善を要する点」と評価を受けた計画の進捗状況について】</p> <p>・「大学への国際開発協力に関するコンサルティングを実施する」が、十分に進捗しているとはいえないと指摘された点について</p> <p>○ 学長が北海道ユネスコ連絡協議会(同協議会の会長は元本学学長)の顧問に就任し、ユネスコ活動を支援しており、また、JICAが主催した開発途上国の社会・経済の開発を支援するための留学生セミナーに本学教職員が参加し、講演と長期研修員制度や留学生支援無償制度にかかる意見交換を行うなど、学外での国際協力活動に貢献している。</p> <p>また、国際開発協力にかかる学生からの相談に対しては、随時面談を実施して国際協力活動への参加方法及び国際協力機関への就職方法等について詳細なアドバイスをっており、平成21年度には、JICAに協力を要請し、これまでの面談実績を基に学年ごとにテーマを設定したミニセミナーを3回実施したほか、学生・教職員への国際協力機関に関する情報発信のため、大学ウェブサイト内の各種機関へのリンクを充実するなど、学内の活動にも積極的に取り組んでいる。</p>
<p>【181】 カ. 起業・新規事業を中心とする企業経営に関わるセミナー、ワークショップ等をビジネス創造センターが中心となって開催する。</p>	<p>【181】 CBCセミナーに加え、文理融合型連携協定大学との共同セミナーなどを継続実施する。</p>	<p>○ 学長が北海道ユネスコ連絡協議会(同協議会の会長は元本学学長)の顧問に就任し、ユネスコ活動を支援しており、また、JICAが主催した開発途上国の社会・経済の開発を支援するための留学生セミナーに本学教職員が参加し、講演と長期研修員制度や留学生支援無償制度にかかる意見交換を行うなど、学外での国際協力活動に貢献している。</p> <p>また、国際開発協力にかかる学生からの相談に対しては、随時面談を実施して国際協力活動への参加方法及び国際協力機関への就職方法等について詳細なアドバイスをしており、平成21年度には、JICAに協力を要請し、これまでの面談実績を基に学年ごとにテーマを設定したミニセミナーを3回実施したほか、学生・教職員への国際協力機関に関する情報発信のため、大学ウェブサイト内の各種機関へのリンクを充実するなど、学内の活動にも積極的に取り組んでいる。</p>
<p>【182】 キ. 本学の共同研究等に関する成果報告会の開催やニューズレターなど、社会への情報還元の実現を図る。</p>	<p>【182】 CBC刊行物について、図書館その他学内組織と連携して市民への公開を実現する。</p>	<p>○ 学長が北海道ユネスコ連絡協議会(同協議会の会長は元本学学長)の顧問に就任し、ユネスコ活動を支援しており、また、JICAが主催した開発途上国の社会・経済の開発を支援するための留学生セミナーに本学教職員が参加し、講演と長期研修員制度や留学生支援無償制度にかかる意見交換を行うなど、学外での国際協力活動に貢献している。</p> <p>また、国際開発協力にかかる学生からの相談に対しては、随時面談を実施して国際協力活動への参加方法及び国際協力機関への就職方法等について詳細なアドバイスをしており、平成21年度には、JICAに協力を要請し、これまでの面談実績を基に学年ごとにテーマを設定したミニセミナーを3回実施したほか、学生・教職員への国際協力機関に関する情報発信のため、大学ウェブサイト内の各種機関へのリンクを充実するなど、学内の活動にも積極的に取り組んでいる。</p>
<p>【183】 ② 産学官連携の推進に関する具体的方策 ア. 北海道地域における新産業・事業の創出と成長支援を行うために大学発ベンチャー企業の創出と成長支援を今後とも継続する。</p>	<p>【183】 大学発ベンチャーに拘らず、地域のビジネスシーズの育成および新ビジネスの創出を引き続き支援する。</p>	<p>○ 学長が北海道ユネスコ連絡協議会(同協議会の会長は元本学学長)の顧問に就任し、ユネスコ活動を支援しており、また、JICAが主催した開発途上国の社会・経済の開発を支援するための留学生セミナーに本学教職員が参加し、講演と長期研修員制度や留学生支援無償制度にかかる意見交換を行うなど、学外での国際協力活動に貢献している。</p> <p>また、国際開発協力にかかる学生からの相談に対しては、随時面談を実施して国際協力活動への参加方法及び国際協力機関への就職方法等について詳細なアドバイスをしており、平成21年度には、JICAに協力を要請し、これまでの面談実績を基に学年ごとにテーマを設定したミニセミナーを3回実施したほか、学生・教職員への国際協力機関に関する情報発信のため、大学ウェブサイト内の各種機関へのリンクを充実するなど、学内の活動にも積極的に取り組んでいる。</p>
<p>【184】 イ. これまで蓄積された大学発ベンチャー企業創出のノウハウを集約して、起業に関する学問的知見として広く公表し、教育研究へのフィードバックを図る。</p>	<p>【184】 (平成19年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。)</p>	<p>○ 学長が北海道ユネスコ連絡協議会(同協議会の会長は元本学学長)の顧問に就任し、ユネスコ活動を支援しており、また、JICAが主催した開発途上国の社会・経済の開発を支援するための留学生セミナーに本学教職員が参加し、講演と長期研修員制度や留学生支援無償制度にかかる意見交換を行うなど、学外での国際協力活動に貢献している。</p> <p>また、国際開発協力にかかる学生からの相談に対しては、随時面談を実施して国際協力活動への参加方法及び国際協力機関への就職方法等について詳細なアドバイスをしており、平成21年度には、JICAに協力を要請し、これまでの面談実績を基に学年ごとにテーマを設定したミニセミナーを3回実施したほか、学生・教職員への国際協力機関に関する情報発信のため、大学ウェブサイト内の各種機関へのリンクを充実するなど、学内の活動にも積極的に取り組んでいる。</p>
<p>【185】 ウ. 地場中小企業の経営トップや経営管理者層に対し、積極的な新事業・新商品・新サービスの開発、道外への販路拡大・マーケティング、体質改善のための財務戦略構築等の支援を行う。</p>	<p>【185】 北海道の産学官連携活動に対して、積極的に支援を実施する。</p>	<p>○ 学長が北海道ユネスコ連絡協議会(同協議会の会長は元本学学長)の顧問に就任し、ユネスコ活動を支援しており、また、JICAが主催した開発途上国の社会・経済の開発を支援するための留学生セミナーに本学教職員が参加し、講演と長期研修員制度や留学生支援無償制度にかかる意見交換を行うなど、学外での国際協力活動に貢献している。</p> <p>また、国際開発協力にかかる学生からの相談に対しては、随時面談を実施して国際協力活動への参加方法及び国際協力機関への就職方法等について詳細なアドバイスをしており、平成21年度には、JICAに協力を要請し、これまでの面談実績を基に学年ごとにテーマを設定したミニセミナーを3回実施したほか、学生・教職員への国際協力機関に関する情報発信のため、大学ウェブサイト内の各種機関へのリンクを充実するなど、学内の活動にも積極的に取り組んでいる。</p>

<p>【186】 エ. 本学の知的資源の制約を克服するためにビジネス創造センター学外協力スタッフを質・量ともに強化・補強する。</p>	<p>【186】 本学ビジネススクールと連携し、CBC学外協力スタッフ制度の強化を検討する。</p>
<p>【187】 ③ 地域の公私立大学等との連携・支援に関する具体的方策 道内公私立大学の優れた技術シーズの起業化や経営戦略面からの成長支援ニーズの実態を的確に捉え、公私立大学発のベンチャー企業の創出と成長支援にビジネス創造センターのノウハウを活かして支援する。</p>	<p>【187】 包括連携締結大学間の広域連携、横断プロジェクトなどを推進する。</p>
<p>【188】 ④ 留学生交流その他諸外国の大学等との教育研究上の交流に関する具体的方策 ア. 本学の特色を十分に生かした大学間交流協定の締結を促進するための具体的方策 a. 先進的なMBAプログラムをもつ海外の大学との大学間交流協定を締結し、研究者交流と大学院レベルでの学生の受け入れ及び派遣の促進を図る。</p>	<p>【188】 韓国成均館大学等MBA主体の交流を促進する。</p>
<p>【189】 b. 環太平洋地域において協定締結校を持たないカナダの大学との協定を締結し、アジア太平洋交流機構（UMAP）参加大学としての交流促進を図る。</p>	<p>【189】 協定締結可能なカナダの大学と折衝及び協議を継続する。</p>
<p>【190】 c. 国際交流センター、事務組織及び委員会組織の整備・充実を図る。</p>	<p>【190】 （平成20年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。）</p>
<p>【191】 イ. 外国人留学生受け入れの量的拡大から質的充実への転換のための具体的方策 留学生（大学院生）のための英語による特別コースの設置を検討する。</p>	<p>【191】 大学院商学研究科現代商学専攻(博士前期課程)において、英語による講義内容、カリキュラムの検討を行う。</p>
<p>【192】</p>	<p>【192】</p>

<p>⑤ 教育研究活動に関連した国際貢献に関する具体的方策 ア. 平成16年度に帰国外国人留学生のフォローアップ体制を整備し、研究者交流及び国際共同研究の促進を図る。</p>	<p>帰国外国人留学生に対するフォローアップ体制に不備がないか点検し、完成を確認する。</p>
<p>【193】 イ. アジアの開発途上国の大学と大学間交流協定を締結し、留学生の受け入れを促進することによって、教育面における国際貢献の役割を担う。</p>	<p>【193】 (平成20年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。)</p>
<p>【194】 ⑥ 大学における国際開発協力活動の基盤整備を行い、学内における国際開発協力活動の理解増進及び体制の強化を図るための措置 ア. 大学への国際開発協力に関するコンサルティングを実施する。</p>	<p>【194】 引き続き本学ホームページにより、本学教員への国際開発協力等に関する情報発信を行うとともに、国際開発協力等へのコンサルティングに関する案内欄を掲載する。</p>
<p>【195】 イ. 国際援助機関等に対する専門的な提案の発信を強化する。</p>	<p>【195】 (平成18年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。)</p>
<p>【196】 ウ. 国際援助機関等からの照会に対応するための窓口を創設する。</p>	<p>【196】 (平成18年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。)</p>
<p>【197】 エ. 教員が協力活動に携わることを評価の対象とする。</p>	<p>【197】 (平成18年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。)</p>
<p>【198】 ⑦ サポートセンターや国際援助機関(連携機関)との関係を強化するための措置 ア. 連携機関からの照会への対応を促進する。</p>	<p>【198】 (平成18年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。)</p>
<p>【199】 イ. 連携機関との交流を促進する。</p>	<p>【199】 イベント等において、JICA研修生等の参加を模索する。</p>
<p>【200】 ウ. コンソーシアム形成の際の連携に関する課題の研究・助言を行う。</p>	<p>【200】 (平成18年度に実施済みのため、平成21年度は年度計画なし。)</p>

<p>【201】 エ. 国際機関等との契約や交渉における大学の実務能力を向上させる。</p>	<p>【201】 (平成20年度に実施済みのため,平成21年度は年度計画なし。)</p>
<p>【202】 ⑧ 分野別の国際開発協力戦略を構築するための措置 分野別の国際開発協力のための人材をデータベース化する。</p>	<p>【202】 (平成18年度に実施済みのため,平成21年度は年度計画なし。)</p>

## II 教育研究等の質の向上の状況に関する特記事項

## 1. 教育方法等の改善

## ○ 一般教養教育の指導方法改善のための組織的取組状況

- ・初年度教育及び高校から大学への接続教育を目的とする基礎科目「知の基礎系」の「総合科目」において、地域の文化・歴史・経済に関わる講義の実施、他大学との連携、本学卒業生による講義の実施など、多種多様な目的・方法をもって授業を展開した。
- ・語学教育の充実に向けて、第2マルチメディアLLを新たに設置し、また、マルチメディアを活用した英語教育用のe-Learning自習型教材を開発した。さらに、英語科目におけるTOEIC IPテストの受験必須化及び試験結果の成績評価への反映、TOEICタイプのe-Learningを利用した授業など、実践的な語学教育を展開している。

## ○ 学部教育や大学院教育の指導方法改善のための組織的取組状況

- ・e-Learningシステムを利用した教育を実践し、学生による評価を分析・検証を行い、その結果に基づきe-Learningシステムを活用した教育モデルを構築して、教員への周知を図った。
- ・現代商学専攻とアントレプレナーシップ専攻に在籍する学生が、互いに他の専攻の講義を履修し、単位化できる制度を整備したことにより、両専攻の連携による大学院教育の充実が図られた。
- ・卒業生と就職先企業を対象にアンケート調査を実施し、本学の教育効果に対する卒業生の印象や満足度、企業側の本学卒業生に対する評価について調査・分析を行った。

## ○ 学部学生や大学院学生の成績評価方法等の改善のための組織的取組状況

- ・現代商学専攻において、シラバスに成績評価の基準欄を設け、また、博士後期課程の平成21年度入学生からGPA制度を導入した。これにより、学部・大学院全てにGPA制度の導入が完了した。

## ○ 各法人の個性・特色の明確化を図るための組織的取組状況

- ・単一の学部に経済学、商学、法律学、情報科学、語学、人文自然科学等の多様な教員組織が置かれていることを活かし、これらの教員を動員する教育課程を設置している。
- ・実学の伝統を背景に、ビジネス創造センターや大学院商学研究科アントレプレナーシップ専攻を設置し、ビジネス相談や人材育成を通して、北海道経済や地域社会に貢献するよう努力している。
- ・本学が掲げる「実学の精神」に基づき、地域と密着してキャリア教育を行う「地域連携キャリア開発」等の実践型講義の新規開講、学生による課外活動成果の自治体・企業への提案など、正課及び課外活動の展開と成果の還元を通して、地域連携・貢献に積極的に取り組んだ。
- ・アントレプレナーシップ専攻における組織推薦入試制度について、道内企業、地方公共団体、NPO等を担当教員が直接訪問し、PRを行った。また、本制度をPRするリーフレットを作成し、広く企業への周知を図った結果、本制度による入学者数が増加した。

## 2. 学生支援の充実

## ○ 学生に対する学習・履修・生活指導・メンタルケアの充実や学生支援体制の改善のための組織的取組状況

- ・本学の同窓会である「緑丘会」から財政的支援を受け、学部と大学院の成績優秀者（学部10名、大学院2名）に奨励金を交付する「緑丘奨励金」制度を運用している。
- ・株式会社北洋銀行から財政的支援を受け、優れた研究成果を挙げた学生を褒賞する学術奨励事業「学生論文賞」を運営している。
- ・学生の生活面、学習面でのトラブル、悩み、苦情等を早期に発見し対処するために、「学生何でも相談室」「学生消費相談室」「教育担当副学長への投書制度」「学生団体との懇談会」等の制度を設け運用している。
- ・教職員による新入生オリエンテーションの他、学生団体が主体となって「行列のできる商大説明所」、「よるず家（新入生歓迎会）」を開催し、学生生活の説明や履修相談を行うなど、教職員と学生の連携のもと、新入生の学生生活スタートアップ支援を多角的に実施した。
- ・新入生を対象としたキャリア教育合宿研修「ルーキーズキャンプ」を開催し、グループ演習や上級生、卒業生及び教職員との交流を通して、大学生生活への動機付けを強化し、キャリア意識の向上を促した。その結果、学生の目的意識が醸成され、地域活性化、大学活性化に資する取組など、様々な学生の自主的取組を生み出している。
- ・履修登録、定期試験、学科所属等の年間スケジュール及び大学生生活にかかる情報を盛り込んだ「スケジュール帳」や、教職員及び学生から寄せられた推薦図書に掲載した「図書館を10倍楽しく利用できる本」などの大学オリジナル冊子を事務職員及び学生有志により編集・作成し、新入生全員及び在學生に広く配布するなど、教職員と学生の連携による大学生生活支援のための取組を積極的に展開した。

## ○ キャリア教育、就職支援の充実のための組織的取組状況

- ・本学の同窓会である「緑丘会」及び学生の就職支援団体キャリア・デザイン・プロジェクトと連携して、就職ガイダンス、企業セミナー、就職アドバイザーによる就職相談、就職支援融資、各種資格講座の開講等の就職支援事業を行っている。特に「緑丘東京企業等セミナー」は、本学の強固な同窓会ネットワークを活かした独自の就職支援セミナーであり、学生の就職支援に大いに貢献している。
- ・入学前3年、卒業後3年を加えたキャリア教育「キャリアデザイン10年支援プログラム」の実践内容について記録・検証し、その検証結果をまとめた「大学におけるキャリア教育の実践（10年支援プログラムの到達点と課題）」を出版した。
- ・平成20年度に経済産業省の受託事業として実施した「社会人基礎力育成・評価システム構築事業」の成果として、「地域連携キャリア開発」を本年度から正式科目として開講し、「小樽の観光について商大生が本気で考えるプロジェクト」をテーマに、課題探求型の実践的なキャリア教育を展開した。
- ・キャリア支援体制を強化するため、キャリア支援センターに企業出身で実務経験の豊富なキャリアカウンセラー（非常勤）を新たに配置した。

### ○ 課外活動の支援等、学生の厚生補導のための組織的取組状況

- ・本学の同窓会である「緑丘会」と提携して、地域における学生の活動を支援する公募型の財政支援制度「グリーンヒル・プロジェクト」を運用している。
- ・毎月1回開催される「教育担当副学長と学生代表との懇談会」で出された意見を基に、その都度可能な支援策を講じるとともに、学生生活実態調査の自由意見で要望のあった事項を参考に、老朽化した合宿研修施設の改築、講義室の空調設備等の改修等、学生生活環境の改善を図った。
- ・大学公式ブログ「商大くんが行く！」に学生サークルの活動内容・イベント情報等を積極的に掲載し、学生の自主的活動にかかる情報を学内外に発信した。また、ブログ2周年記念イベントとして、「学生と教職員の交流会」を開催し、各団体の活動内容の発表・報告を通して、学生同士のネットワーク作り、学生・教職員間の連携強化を図った。

### 3. 研究活動の推進

#### ○ 研究活動の推進のための有効な法人内資源配分等の取組状況

#### ○ 研究活動の推進のための有効な組織編成の状況

#### ○ 研究支援体制の充実のための組織的取組状況

- ・「グローバルズムと地域経済-北海道再生のための提言-」というテーマのもと、小樽商科大学地域研究会（本学教員34名参加）を設置し、学術研究員3名を新たに採用した。また、地域研究会に、地域研究部門、グローバル経済部門の2部門を設け、これをさらに9つの研究分野に分けて教員を配置し、組織的な研究を推進するための学内体制を整備するとともに、共同研究スペースを確保した。
- ・小樽商科大学学術成果コレクション「Barrel」のコンテンツ拡大に向けて、論文の登録・公開について教員に積極的な働きかけを行った結果、登録論文数が平成20年度の約2,000件から約3,500件へと増加し、研究環境の充実が図られた。
- ・研究活動の推進を図る組織として、「研究推進会議」を設置し、重点領域推進研究プロジェクトの公募を行うとともに、本学の重点研究領域を決定し、その研究に対して重点的に研究費を配分している。
- ・研究活動の推進、研究成果の社会への還元を目的とする小樽商科大学出版会において、研究成果2件の出版助成を行った。

### 4. 社会連携・地域貢献・国際交流等の推進

#### ○ 大学等と社会の相互発展を目指し、大学等の特性を活かした社会との連携、地域活性化・地域貢献や地域医療等、社会への貢献のための組織的取組状況

- ・小樽駅前プラザ「ゆめぼーと」を、大学と地域との交流の場として効果的に活用し、「一日教授会」をはじめ、市民参加型ゼミナール等を実施するとともに、アンケート調査、意見交換により、大学からの一方向の情報提供にとどまらない、双方向の情報交換を行った。
- ・企業や自治体等各種組織のマネージャーを対象とした「MBAファカルティセミナー」、社会人・大学院学生等を対象とした「OBSフォーラム：事業再生とリーダーシップ」を開催した。また、市民の要望に応じてスタートした本学の名誉教授による市民向け講座「ゆめぼーとライブ」など、幅広い受講者を対象とした公開講座等を積極的に実施し、大学の資源を地域社会に開放した。
- ・小樽商科大学地域連携協議会の連携事業として、「東アジア・マーケットリサーチ事業」、「制度融資の指標金利の検証」、「定住自立圏構想の検討について」、

「小樽市と小樽商科大学の国際交流事業の連携」、「留学生等のホストファミリー連携拡大」を実施した。

#### ○ 産学官連携、知的財産戦略のための体制の整備・推進状況

- ・地域研究会において、北海道庁、札幌市役所、札幌商工会議所、北海道中小企業家同友会、北洋銀行、北海道新聞等の学外関係機関を訪問し、本研究テーマに即した研究交流等（助言・調査協力）を図るため、各機関等の担当者と意見交換を行った。また、地域研究会と地方自治体職員との知的交流の場として、道庁経済部職員との合同勉強会を定期的に開催している。
- ・地域活性化を担う人材として、連携協定先の小樽市から職員を「地域連携推進コーディネーター」として受け入れ、学生の社会人基礎力向上を目指したプロジェクトを軌道に乗せ、産学官における人的ネットワーク形成に貢献した。
- ・産学連携活動を推進するため、文部科学省「産学連携戦略展開事業」に札幌医科大学と共同で応募し、文部科学省産学連携コーディネーター（地域の知の拠点再生担当）の配置が認められ、客員研究員として受け入れた。

#### ○ 国際交流、国際貢献の推進のための組織的取組状況

- ・学生や研究員の派遣・受入や協定校の開拓について、国際交流委員会及び国際交流センターを中心に積極的に行っている。また、本学の同窓会である「緑丘会」から毎年財政的支援を受け、学生の留学支援に充てている。
- ・学生交換協定により受け入れた留学生のために講義を英語で行う「短期留学プログラム」を全学協力体制で運用している。
- ・地域研究会において、韓国サムソン経済研究所顧問を招いて、「世界金融危機と東アジア経済～北海道への示唆～」と題した市民向け公開講演会を実施した。また、海外の協定校である韓国・忠南大学から研究者を招いて、ジョイントセミナーを実施した。
- ・アントレプレナーシップ専攻と韓国・成均館大学経営専門大学院（EMBA）で共同開発した「韓日比較経営研修課程」による第3回目のセミナーを、成均館大学で開催した。
- ・中国・東北財経大学で開催された、第3回3大学国際シンポジウム「金融危機を背景とした東アジアの経済復興とビジネス発展」に本学教員が講演者及びパネリストとして参加した。

### 5. その他

#### ○ 以上の事項に関する他大学との連携・協力についての状況

- ・アントレプレナーシップ専攻において、北海道大学農学院及び保健科学院との学生受入協定（1年間でMBAを取得可能な特別コース）に基づき、3名の学生を受け入れた。
- ・札幌医科大学を中心とした北海道内国公私立5大学において戦略的産学連携協定を締結し、本学現代商学専攻が地域医療共通プログラムを支援した。
- ・室蘭工業大学、札幌医科大学等とともに立ち上げた北海道医療産業研究会において、医療・福祉の現場からのニーズを吸い上げ、「医療関連産業への進出のポイントを探る」をテーマに、研究開発事例と事業化事例等を紹介するセミナーを開催した。

**Ⅲ 予算（人件費見積もりを含む。）、収支計画及び資金計画**

※ 財務諸表及び決算報告書を参照

**Ⅳ 短期借入金の限度額**

中期計画	年度計画	実績
1 短期借入金の限度額 4億円	1 短期借入金の限度額 4億円	実績なし
2 想定される理由 運営費交付金の受入れ遅延及び事故の発生等により緊急に必要となる対策費として借り入れることも想定される。	2 想定される理由 運営費交付金の受入れ遅延及び事故の発生等により緊急に必要となる対策費として借り入れることも想定される。	

**Ⅴ 重要財産を譲渡し、又は担保に供する計画**

中期計画	年度計画	実績
なし	なし	実績なし

**Ⅵ 剰余金の使途**

中期計画	年度計画	実績
決算において剰余金が発生した場合は、教育研究の質の向上及び組織運営の改善に充てる。	決算において剰余金が発生した場合は、教育研究の質の向上及び組織運営の改善に充てる。	実績なし

**Ⅶ その他 1 施設・設備に関する計画**

中期計画			年度計画			実績		
施設・設備の内容	予定額 (百万円)	財 源	施設・設備の内容	予定額 (百万円)	財 源	施設・設備の内容	予定額 (百万円)	財 源
小規模改修 災害復旧工事	総額 100	施設整備費補助金 (100百万円) 船舶建造費補助金 ( ) 長期借入金 ( ) 国立大学財務・経営セン ター施設費交付金 ( )	小規模改修 ライフライン再 生事業	総額 400	施設整備費補助金 (384百万円) 船舶建造費補助金 ( ) 長期借入金 ( ) 国立大学財務・経営セン ター施設費交付金 (16百万円)	小規模改修 ライフライン再 生事業	総額 296	施設整備費補助金 (280百万円) 船舶建造費補助金 ( ) 長期借入金 ( ) 国立大学財務・経営セン ター施設費交付金 (16百万円)
<p>(注1)金額については見込みであり、中期目標を達成するために必要な業務の実施状況等を勘案した施設・設備や老朽度合等を勘案した施設・設備の改修等が追加されることもある。</p> <p>(注2)小規模改修について17年度以降は16年度同額として試算している。なお、各事業年度の施設整備費補助金、船舶建造費補助金、国立大学財務・経営センター施設費交付金、長期借入金については、事業の進展等により所要額の変動が予想されるため、具体的な額については、各事業年度の予算編成過程等において決定される。</p>			<p>(注) 金額は見込みであり、上記のほか、業務の実施状況等を勘案した施設・設備の整備や、老朽度合い等を勘案した施設・設備の改修等が追加されることもあり得る。</p>			<p>(注) 施設整備費補助金（ライフライン再生事業）については、事業計画の変更により、年度計画と実績で金額が異なっている。</p>		

**○ 計画の実施状況等**

- ・ライフライン再生事業が、平成21年度概算要求により予算措置され、講義棟3号館について基幹環境の整備を行った。なお、事業計画の変更により、年度計画と実績で金額が異なっている。(施設整備費補助金)
- ・小規模改修として、3号館屋上防水の改修工事を行った。(国立大学財務・経営センター施設費交付金)



VII その他	2 人事に関する計画
---------	------------

中 期 計 画	年 度 計 画	実 績
<p>(1) 教員の雇用については、本学の教育方針に沿った最適配置を促進するため客員教授制度の導入、任期制の活用・基準等について検討する。なお、その際、ジェンダーバランスの改善、外国人の登用等についても考慮し、有効な方策を検討する。</p> <p>(2) 事務職員の雇用については、国立大学法人等職員採用統一試験からの採用を基本としながら、本学の特殊性を考慮し、語学、情報処理等特殊な能力・技能を有する者を民間から選考採用するために必要な制度を検討する。</p> <p>(3) 人材育成については、民間の手法を調査・研究することはもとより、北海道地区各国立大学法人等共同実施事業や新国立大学協会主催の研修を通じて、国立大学法人運営の基礎となる法務、財務、労務等専門性の高い業務に精通する人材育成に努める。</p> <p>(4) また、人材育成の一環として大学運営に関する知識・経験を有する職員を養成するため、民間企業、独立行政法人、政府各府省等との人事交流の実施体制の整備を検討する。</p> <p>(参考) 中期目標期間中の人件費総額見込み 11,872百万円(退職手当を除く)</p>	<p>人材育成については、民間の手法を調査・研究することはもとより、北海道地区各国立大学法人等共同実施事業や新国立大学協会主催の研修を通じて、国立大学法人運営の基礎となる法務、財務、労務等専門性の高い業務に精通する人材育成に努める。</p> <p>(参考1) 平成21年度の常勤職員数 202人 また任期付き職員数の見込みを1人とする。</p> <p>(参考2) 平成21年度の人件費総額見込み 1,922百万円(退職手当を除く)</p>	<p>『「(1)業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するための措置」中期計画【15】～【24】参照』</p>

○ 別表1 (学部の学科、研究科の専攻等の定員未充足の状況について)

学部の学科、研究科の専攻等名	収容定員 (a) (人)	収容数 (b) (人)	定員充足率 (b)/(a)×100 (%)
商学部 (昼間コース) 経済学科	548	467	85.22
商学科	592	502	84.80
企業法学科	424	351	82.78
社会情報学科	296	271	91.55
教育課程		498	
(夜間主コース) 経済学科	48	47	97.92
商学科	40	29	72.50
企業法学科	48	42	87.50
社会情報学科	64	63	98.44
教育課程		52	
学士課程 計	2,060	2,322	112.72
商学研究科 現代商学専攻博士前期課程	20	24	120.00
現代商学専攻博士後期課程	9	10	111.11
博士課程 計	29	34	117.24
商学研究科 アントレプレナーシップ専攻	70	81	115.71
専門職学位課程 計	70	81	115.71

○ 計画の実施状況等

- ・学部の昼間コース・夜間主コースについては、2年次から学科に所属するため、1年次学生は「教育課程」と表記した。
- ・大学院経営管理専攻は、平成16年度に現代商学専攻に名称を変更し、平成16年度から学生募集を停止し、経過措置により学生が在学しなくなるまで存続していたが、平成21年3月をもって、全学生が修了した。
- ・大学院現代商学専攻博士前期課程は、留学生が多く在籍している。
- ・学部夜間主コース、現代商学専攻博士前期課程及びアントレプレナーシップ専攻（専門職学位課程）において、長期履修制度を利用した学生がいる。

○ 別表2(学部、研究科等の定員超過の状況について)

(平成20年度)

学部・研究科等名	収容定員 (A)	収容数 (B)	左記の収容数のうち							超過率算定 の対象となる 在学者数 (J) 【(B)-(D,E,F,G,Iの合計)】	定員超過率 (K) (J) / (A) × 100
			外国人 留学生数 (C)	左記の外国人留学生のうち			休学 者数 (G)	留年 者数 (H)	左記の留年者数の うち、修業年限を 超える在籍期間が 2年以内の者の数 (I)		
				国費 留学生数 (D)	外国政府 派遣留學 生数(E)	大学間交流 協定等に基 づく留学生等 数(F)					
(学部等)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(%)
商学部	2,060	2,326	27	1	0	0	55	156	126	2,144	104.1%
(研究科等)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(%)
商学研究科	96	122	15	4	0	0	5	15	12	101	105.2%

○ 別表2(学部、研究科等の定員超過の状況について)

(平成21年度)

学部・研究科等名	収容定員 (A)	収容数 (B)	左記の収容数のうち							超過率算定 の対象となる 在学者数 (J) 【(B)-(D,E,F,G,Iの合計)】	定員超過率 (K) (J) / (A) × 100
			外国人 留学生数 (C)	左記の外国人留学生のうち			休学 者数 (G)	留年 者数 (H)	左記の留年者数の うち、修業年限を 超える在籍期間が 2年以内の者の数 (I)		
				国費 留学生数 (D)	外国政府 派遣留學 生数(E)	大学間交流 協定等に基 づく留学生等 数(F)					
(学部等)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(%)
商学部	2,060	2,322	23	0	0	0	46	122	98	2,178	105.7%
(研究科等)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(人)	(%)
商学研究科	99	115	14	5	0	0	6	15	14	90	90.9%