2012/6/6
MEXT

地域の実力派中小中堅企業を核とした産業活性化

―イノベーター・ネットワークの在り方―

野長瀬裕二

＜本日の流れ＞

1. 地域の実力派中小中堅製造業との交流

2. 企業支援の実践

3. イノベーション創出による地域産業活性化策の在り方

1. 地域の実力派中小中堅製造業との交流

１－１ これまで活動経緯

- 企業での実務経験
  ・・生産技術、設計VE、子会社の経営管理、事業企画

- 企業訪問等
  ・・20年間×100社以上＋金融・行政の企業評価依頼

- 訪問後に波長のあった企業との交流
  ・・「ケ」の日常的コーディネート活動＋「ハレ」の場の運営

- 地域科学技術政策との関わり
  ・・文科省、JST、自治体、経産省、中企庁

１－２　実力派中小中堅企業と地域科学技術政策

- 地域科学技術政策の成果を出すにはNTBFsの存在が不可欠（研究開発型／製品開発型／高度生産技術型等）

- a)企業家の迅速な意思決定が可能な実力派中小中堅企業
  b)地域に組み込まれた誘致企業
  のプロジェクト初期からの関与が重要

- 特に、事業のKFSを押さえる経営資源を持ち、企業家がイノベーション創出に意欲的な中堅企業の関与が重要

- このクラスの企業は、大学人を厳しく評価する上、依頼事項の水準が高い

2. 企業支援の実践

２－１　実践の方法

- 「ケ」の日常的コーディネート活動
  - ・相談が日々来るので、可能な限り社会貢献として対応
  - ・企業訪問時に相談対応や情報交換
  - ・他の世話人等との連携

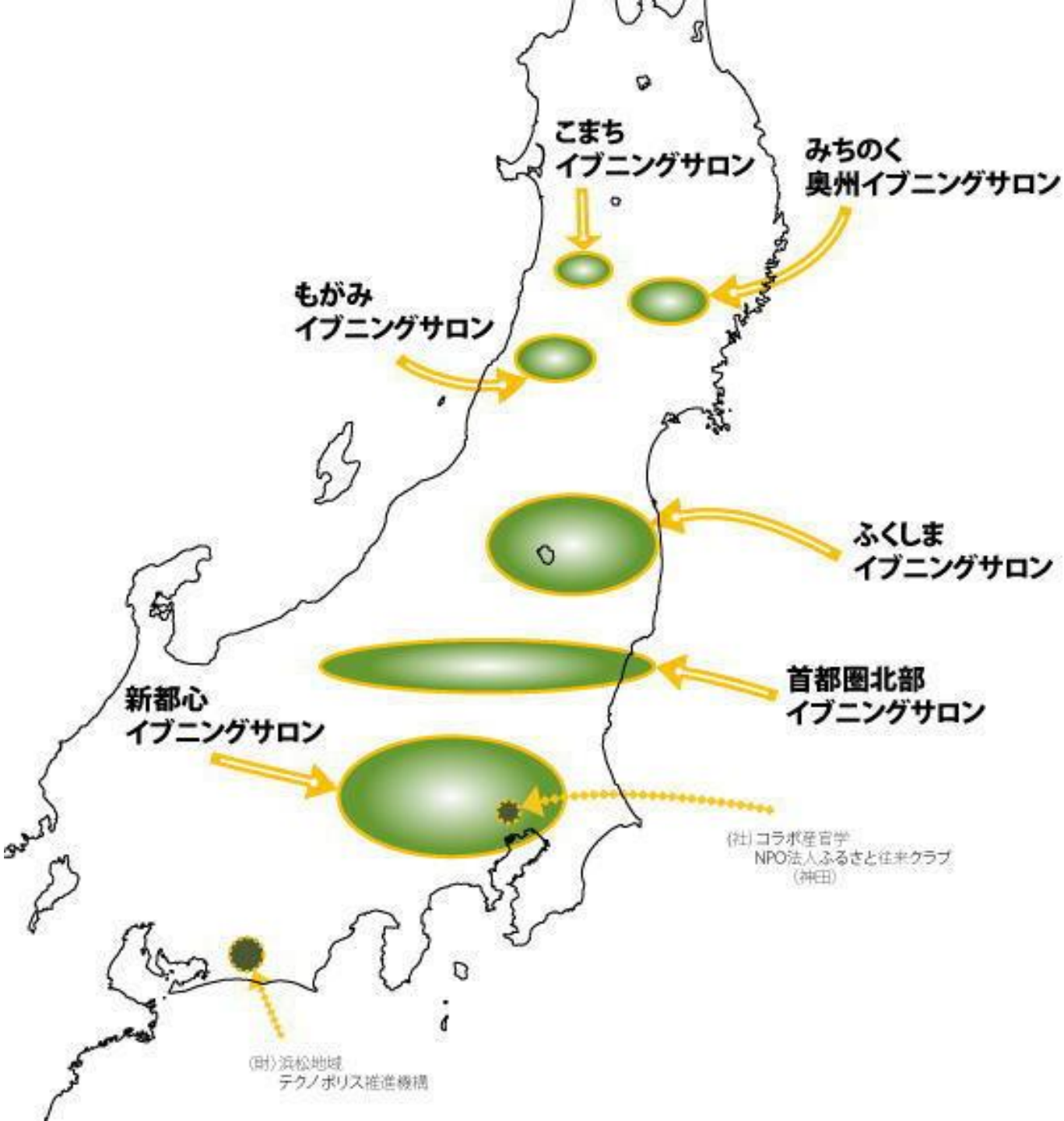
- 「ハレ」の場の運営
  - ・ビジネスマッチングの場、イブニングサロンを各地で運営
  - ・東京圏＋首都圏北部＋東北
  - ・世話人会による運営

２－２　イブニングサロンの概要(SINCE 2004)

- 首都圏北部地域の10年間の活動によりノウハウ蓄積
- 訪問して波長の合った企業に案内（2ヶ月前）
- イノベーター密集度が高く、来場者の三層構造が成立
- 3年目あたりからコンスタントにマッチングが成立
  （企業－企業がメイン、企業－大学も）
- 新都心では5以上の都道府県から企業が集まる

新都心イブニングサロン
プレゼンタイムの様子

新都心イブニングサロン
交流タイムの様子


こまち
イブニングサロン
みちのく
奥州イブニングサロン
もがみ
イブニングサロン
ふくしま
イブニングサロン
首都圏北部
イブニングサロン
新都心
イブニングサロン
(社)コラボ産官学
NPO法人ふるさと往来クラブ
(神田)
(財)浜松地域
テクノポリス推進機構

◆第31回

- 筑波大学＆CYBERDYNE(株)　山海 嘉之　様
  「ロボットスーツHALを活用した新しい生活サポート」
- 株式会社川金ホールディングス 鈴木 信吉　様
  「当社の免震、制震技術」
- 株式会社ジオパワーシステム　橋本 真成　様
  「山口発、当社の地中熱利用技術」
- A＆Kホーム建材株式会社　古屋 正樹　様
  「当社の耐火性を持つ防蟻処理木材」
- メトリー技術研究所株式会社　野本 太　様
  「当社の地盤強化、防災技術」
- 株式会社森環境技術研究所　森 勇人　様
  「山形発、当社の高含水比泥土リサイクル技術 」

◆第32回

- 株式会社TESS　鈴木 堅之　様
  「宮城発、大人気、驚異の“*足こぎ車いす*”」
- 株式会社ベルニクス 鈴木 正太郎　様
  「当社の新しい提案、電源のプロが創るエコ自転車」
- 東京工業大学　中西 穂高　様
  「東京工業大学発、先進生活サポート技術」
- 株式会社ユーキ・トレーディング　佐野 公治　様
  「当社の革新的な車いすシーティング技術」
- 株式会社池戸溶接製作所　池戸 孝治　様
  「浜松発、中小企業によるエコな電動バイク」

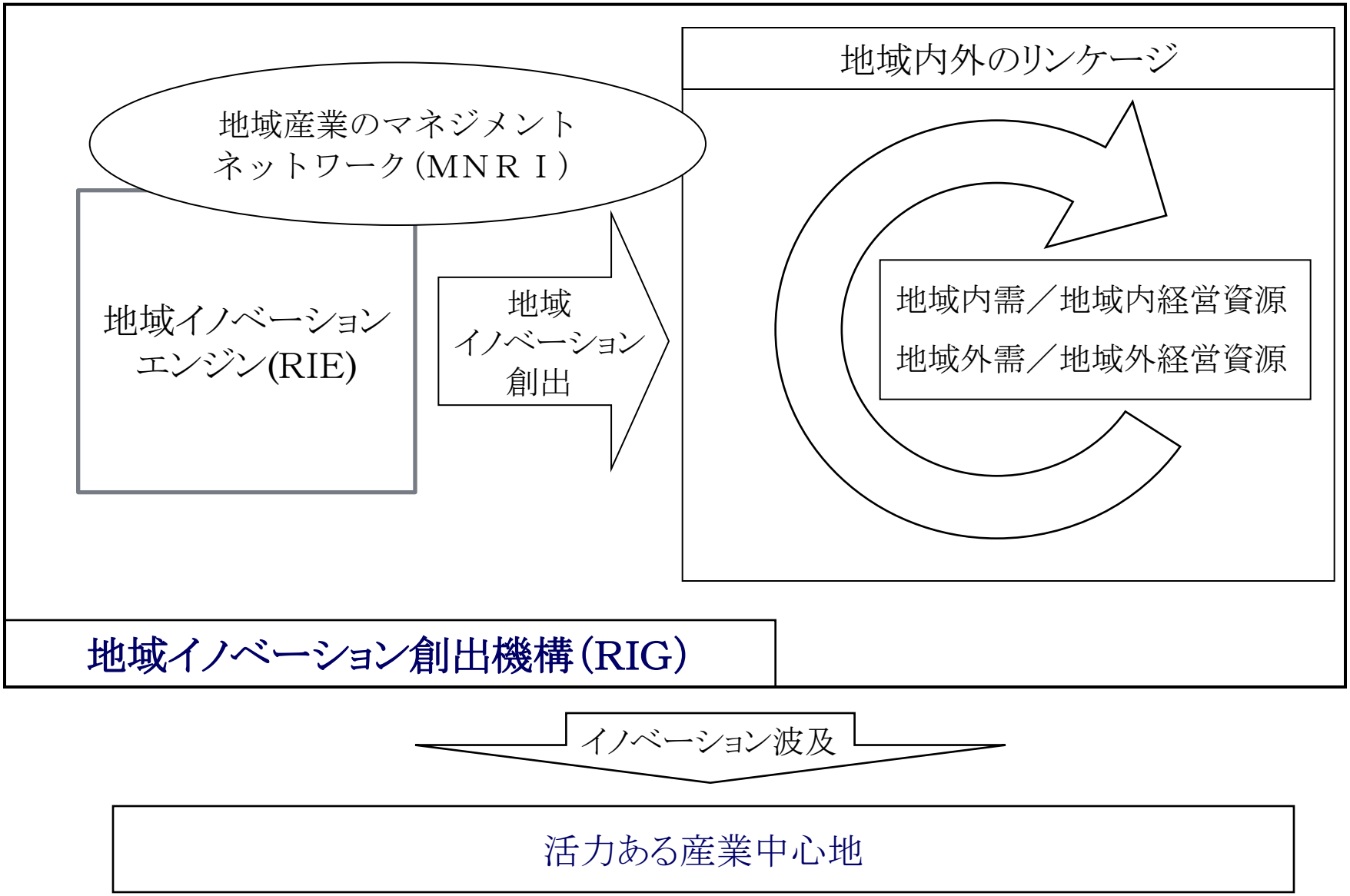
3. イノベーション創出による
地域産業活性化策の在り方

３－１　イノベーション創出による地域産業活性化策のどこが難しいか

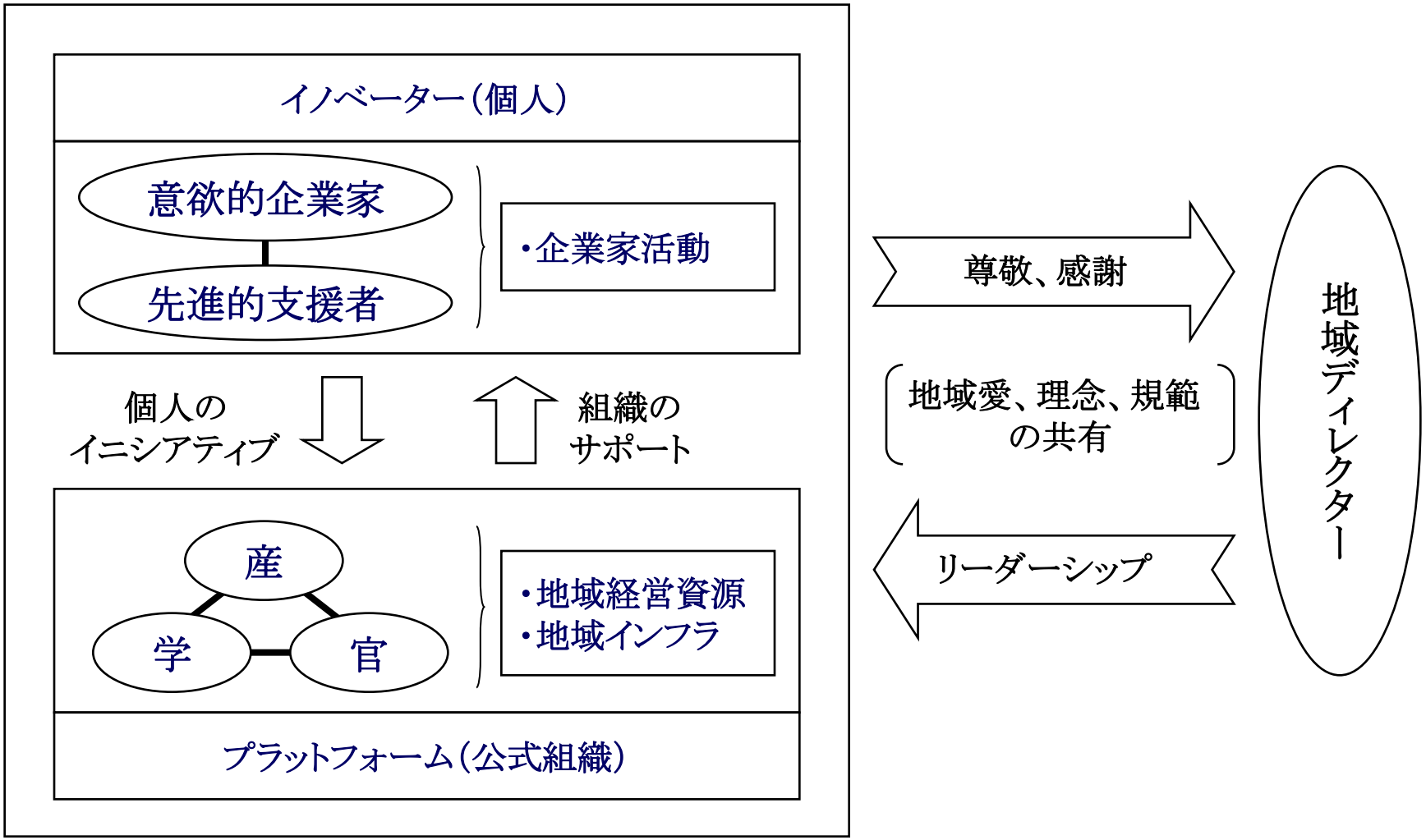
- 企業誘致政策に依存してきた自治体では、箱物（ハード）を作っても企業支援のソフトが脆弱
- 補助金が切れると組織が維持できない自治体が多い
- 自治体に産業活性化、地域科学技術の専門家が育ちにくい
- 産学連携＋産産連携を総合したダイナミズム伝搬の仕組みの構築ができない
- 大学発の技術を活用し得る企業家セクター（中小中堅の実力派NTBFs、地域に組み込まれた誘致企業等）の求心力を確立できない

３－２　企業支援の実践から判明したこと

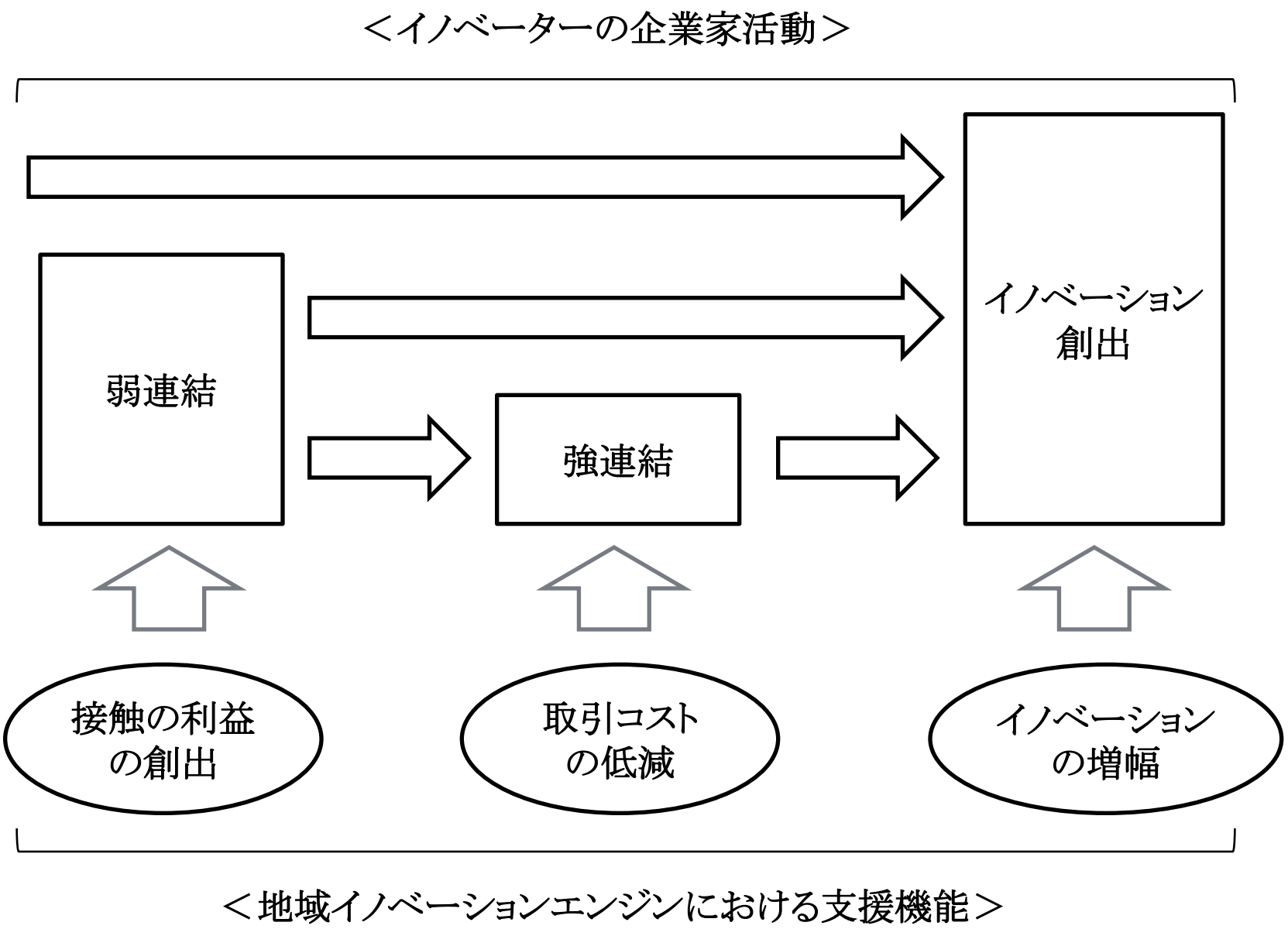
- 「ハレ」と「ケ」を融合させ、産学連携＋産産連携を総合したダイナミズム伝搬の仕組みの構築手法
- イノベーターネットワーク＋行政＋非営利組織からなる広域公民パートナーシップの仕組みの構築手法
- 地域間の導管による地方圏の意欲的企業家支援の仕組みの構築手法



＜Regional Innovation Generator＞



＜Regional Innovation Engine＞


＜イノベーターの企業家活動＞
弱連結
強連結
イノベーション
創出
接触の利益
の創出
取引コスト
の低減
イノベーション
の増幅
＜地域イノベーションエンジンにおける支援機能＞

３－３　地域の英知を集めた産業活性化策の立案に必要なもの

- 実力派イノベーターのネットワークによるダイナミズム
- 的確な基本戦略、地域経営資源／地域インフラの整備策
- 地域のイニシアティブ＋国の地域科学技術政策

⇩

- イノベーター集積の経済性により活力ある産業中心地に
- 中長期的にはInnovation Eco-systemに昇華を

ご静聴有り難うございました