

第3回 私学リーダーズセミナー 実施要領(案)

1. 趣旨

- ①理事長や学長等私学のリーダーそれぞれが経営面・教学面の知識を深め、経営情報や問題意識を共有化し、大学の魅力向上のための改革に向けた意欲形成を図る。
- ②学校法人ごとの財務状況の分析を基にしながら、各法人の経営・財務・会計上の問題点の分析と把握、それに対する今後の対応策の検討を事業団職員とともに行う。
- ③経営改革に関する具体的・専門的な相談に応じるため、「専門家人材バンク」に登録する弁護士・公認会計士・社会保険労務士・再生専門家・教学専門家の専門家による個別相談会を実施する。

2. 実施時期等

- 対象：大学及び短期大学法人の理事長（理事）若しくは学長（副学長）
- 定員：申込法人のうち各会場 20 法人を選定
- 時期：①京都会場【京都ガーデンパレス（京都市上京区烏丸通り下長者町上ル龍前町605番地）】
日時：平成24年10月3日（水）～10月4日（木）
対象：学長（副学長）
- ②大阪会場【大阪ガーデンパレス（大阪府大阪市淀川区西宮原1-3-35）】
日時：平成24年10月24日（水）～10月25日（木）
対象：理事長（理事）
- ③東京会場Ⅰ【東京ガーデンパレス（東京都文京区湯島1-7-5）】
日時：平成24年11月7日（水）～11月8日（木）
対象：学長（副学長）
- ④福岡会場【福岡ガーデンパレス（福岡市中央区天神4-8-15）】
日時：平成24年11月28日（水）～11月29日（木）
対象：理事長（理事）若しくは学長（副学長）
- ⑤東京会場Ⅱ【東京ガーデンパレス（東京都文京区湯島1-7-5）】
日時：平成24年12月17日（月）～12月18日（火）
対象：理事長（理事）

3. プログラム

○1日目(テーマ：一日で財務の見方を習得し、自法人の状況を把握する)

時 間	研修内容等	担当者
10:10～11:30	講演「学校経営入門講座（学校法人会計基準）」 1. 消費収支計算書、資金収支計算書から収入と支出の構成 2. 貸借対照表から資産と負債のバランス	私学事業団 職員
12:30～13:50	講演「学校経営入門講座（財務分析）」 1. 財務三表を用いた財務分析手法 2. 財務分析結果の評価手法	私学事業団 職員
13:50～14:50	講演「学校経営入門講座（私学経営）」 私立大学の現状と取り巻く状況	私学事業団 職員
15:00～17:00	個別法人分析会 （各学校法人約60分） 学校法人ごとにブースに分かれ、財務状況等の分析と相談を私学経営情報センター職員とともに実施	私学事業団 職員
17:00～18:30	専門家相談会 （希望する法人のみ） 意見交換会 （参加者、講師、理事長、理事）	専門家人材バンク

○2日目(テーマ：教学改革など大学の魅力向上に向けたマインド形成)

時間	研修内容等	担当者
10:10～11:30	講演①「私学に求められるもの」 学校法人のガバナンス、大学における人材養成等、 今、私学に求められている課題	講師（下表）
12:30～13:50	講演②「大学の魅力向上に向けて」 大学の魅力向上に向け、初年次教育やアクティブ・ ラーニング等の取組み事例	講師（下表）
14:00～15:50	シンポジウム 大学の魅力向上のための経営改革や教学改革に向 けて、問題意識の共有と今後の方向を参加者と講師 等によるプレゼンテーションと討議	参加学校法人、講演 講師、私学事業団理 事長及び理事

※講師（予定）

講演①「私学に求められるもの」 講師及び講演内容（仮題）	会場名
篠田 道夫（(学)日本福祉大学常任理事、文部科学省中央教育審議会大学分科会大学教育部会委員） 「大学戦略経営論 ～教学経営の確立を目指して～」 山田 礼子（同志社大学社会学部教授、文部科学省中央教育審議会大学分科会大学教育部会委員） 「学士課程教育の質保証へむけて」	京都
納谷 廣美（(社)大学基準協会会長、前明治大学学長、文部科学省中央教育審議会大学分科会大学教育部会委員） 「明治大学の挑戦」	大阪
老川 祥一（(株)読売新聞グループ本社取締役最高顧問、前(株)読売新聞東京本社代表取締役社長編集主幹） 「企業人・新聞人から見た日本の大学」	東京Ⅰ
大坪 檀（静岡産業大学総合研究所所長、前静岡産業大学学長、元米国ブリヂストンタイヤ代表責任者） 「地域が求める私立大学」	福岡
北山 禎介（(社)経済同友会教育問題委員会委員長、三井住友フィナンシャルグループ 取締役社長、文部科学省中央教育審議会大学分科会委員） 「私立大学におけるガバナンス改革 ～高等教育の質の向上を目指して～」 黒田 壽二（金沢工業大学学園長・総長、文部科学省中央教育審議会大学分科会委員） 「学校法人が果たす役割と責務 ～理事長の心得～」	東京Ⅱ

講演②「大学の魅力向上に向けて」 講師及び講演内容（仮題）	会場名
日向野 幹也（立教大学経営学部教授・リーダーシップ研究所所長） 「教員・上級生 SA・受講生で学び合うリーダーシッププログラム」	京都
外村 幸雄（中央大学キャリア教育センター部長） 「集大成としてのキャリア支援」	大阪
鈴木 典比古（(社)大学基準協会専務理事、前国際基督教大学学長、文部科学省中央教育審議会大学分科会大学教育部会委員） 「学士課程教育の質的転換 ～ナンバリングによる教育課程の体系化～」	東京Ⅰ
羽根 拓也（(株)アクティブラーニング代表取締役社長） 「学生の成長する力を育成するアクティブラーニング」 森 朋子（(国)島根大学准教授） 「協働型FDによる教育改善の推進 ～教育改革マネジメントの新しい形～」	福岡
濱名 篤（(学)濱名学院理事長、関西国際大学学長、文部科学省中央教育審議会大学分科会大学教育部会委員） 「ハイ・インパクト・プラクティスの導入から始まる質保証」	東京Ⅱ

第2回 私学リーダーズセミナー 実施状況

理事長・学長等私学のリーダーが経営面・教学面の知識を深め、改革に向けた意欲形成を図ることを目的として、5箇所のガーデンパレスで6回の開催

【参加法人数】

会場	日程	応募		参加	
		法人数	人数	法人数	人数
名古屋	10/ 5～10/ 6	24	30	20	25
京都	10/20～10/21	47	55	20	23
東京Ⅰ	11/ 1～11/ 2	56	66	22	26
福岡	11/28～11/29	29	36	19	25
仙台	12/ 7～12/ 8	18	23	18	23
東京Ⅱ	12/20～12/21	33	37	17	19
計		207	247	116	141

※各会場の定員は20法人として募集した。

(参考)

区分	総法人数	総学校数	応募法人数	参加法人数
大学	548	599	181	96
短期大学	121	363	26	20
高等専門学校	1	3	0	0
計	670	965	207	116

【プログラム】

○1日目(テーマ：一日で財務の見方を習得し、自法人の状況を把握する)

時間	研修内容等	担当者
10:10～10:20	開会挨拶	理事
10:20～10:50	講演「学校経営講座(私学経営)」	職員
10:50～12:00	講演「学校経営講座(学校法人会計基準)」	職員
12:00～13:30	昼食会 (参加者、理事長、理事)	
13:30～14:40	講演「学校経営講座(財務分析)」	職員
14:40～17:00	個別法人分析会 (各学校法人約70分) 専門家相談会 ※希望する法人のみ	職員 専門家人材バンク登録者
17:00～18:30	意見交換会 (参加者、講師、理事長、理事)	

○2日目(テーマ：教学改革など大学の魅力向上に向けたマインド形成)

時間	研修内容等	担当者
9:00～9:10	挨拶	理事長
9:10～10:20	講演①「私学に求められるもの」	講師(下表)
10:20～11:30	講演②「大学の魅力向上に向けて」	講師(下表)
12:30～13:40	講演③「大学の魅力向上に向けて」	講師(下表)
13:50～15:50	シンポジウム (参加者、講師、理事長、理事)	職員

(講演の内容)

講演①「私学に求められるもの」 講師及び講演内容	会場名
有信 睦弘 ((国)東京大学監事、文部科学省中央教育審議会大学分科会委員) 「私学の発展の為に」	名古屋
市村 泰男 ((社)日本貿易会常務理事、文部科学省産学連携によるグローバル人材育成推進会議委員) 「グローバル時代における大学教育の在り方について」	仙台
北城 恪太郎 (国際基督教大学理事長、日本アイ・ビー・エム最高顧問、文部科学省中央教育審議会委員、元経済同友会代表幹事) 「これからの大学マネジメント」	京都
清成 忠男 (法政大学学事顧問、法政大学名誉教授) 「私立大学の課題」 ～大学の地域差を考える～	福岡 東京Ⅱ
鈴木 寛 (前文部科学副大臣) 「私学に求められるもの」	東京Ⅰ

講演②③「大学の魅力向上に向けて」 講師及び講演内容	会場名
池田 輝政 (名城大学人間学部教授、大学院大学・学校づくり研究科教授) 「大学経営の方法論」 ～中長期の経営プランニングをどうつくるか～	京都 東京Ⅱ
井下 千以子 (桜美林大学大学院大学アドミニストレーション研究科教授) 「「大学での学び」と「キャリア教育」をつなぐ」 ～「考え抜く力」と「コミュニケーション力」の重要性～	福岡 東京Ⅱ
岩倉 信弥 ((学)多摩美術大学理事、多摩美術大学名誉教授) 「教育現場でのデザインマネジメント」 ～改革は教育の現場から～	仙台
大橋 正明 (恵泉女学園大学人間社会学部教授) 「フィールドスタディーとコミュニティーサービスマネジメント」 ～1999年からの体験学習の背景と到達点～	京都
小林 雅之 (東京大学大学総合教育研究センター教授、文部科学省中央教育審議会大学分科会委員) 「高等教育の費用負担のあり方」	名古屋 仙台
濱名 篤 ((学)濱名学院理事長、関西国際大学学長) 「初年次教育からのハイ・インパクト・プラクティス」	東京Ⅰ 福岡
日向野 幹也 (立教大学経営学部教授・リーダーシップ研究所所長) 「教員・上級生SA・受講生で学び合う」 ～立教大学経営学部ビジネス・リーダーシップ・プログラム(BLP)～	東京Ⅰ
安永 悟 (久留米大学文学部教授) 「協同による大学の教育改革」	名古屋

第1回 私学リーダーズセミナー 実施状況

理事長・学長等私学のリーダーが経営面・教学面の知識を深め、改革に向けた意欲形成を図ることを目的として、全国7箇所のガーデンパレスで開催

【参加法人数】

会場	日程	応募		参加	
		法人数	人数	法人数	人数
札幌	9/21～9/22	16	23	16	23
仙台	9/30～10/1	22	33	20	31
東京	11/1～11/2	72	94	21	26
名古屋	11/10～11/11	27	34	17	24
大阪	11/29～11/30	38	53	21	33
広島	10/12～10/13	19	29	19	29
福岡	10/25～10/26	29	39	22	33
計		223	305	136	199

※各会場の定員は20法人として募集した。

(参考)

区分	総法人数	総学校数	応募法人数	参加法人数
大学	546	597	196	112
短期大学	122	369	27	24
高等専門学校	1	3	0	0
計	669	969	223	136

【プログラム】

○1日目(テーマ：一日で財務の見方を習得し、自法人の状況を把握する)

時間	研修内容等	担当者
10:20～10:30	開会挨拶	理事
10:30～12:00	<u>講演「学校法人会計基準の基礎知識」</u>	職員
12:00～13:00	<u>昼食会</u>	理事長・理事
13:00～14:30	<u>講演「財務分析と財務評価手法」</u>	職員
14:30～17:00	<u>個別法人分析会</u> (各学校法人約75分) <u>私学経営相談員等の専門家による個別相談</u> ※希望法人のみ	職員
17:00～18:30	<u>意見交換会</u> (参加者、講師、理事長、理事)	職員

○2日目(テーマ：教学改革など大学の魅力向上に向けたマインド形成)

時間	研修内容等	担当者
9:50～10:00	挨拶	理事長
10:00～10:30	<u>講演①「私学に求められるもの」</u>	講師(下表)
10:30～12:00	<u>講演②「大学の魅力向上に向けて」</u>	講師(下表)
13:00～14:30	<u>講演③「大学の魅力向上に向けて」</u>	講師(下表)
14:30～16:00	<u>シンポジウム</u> (参加者、講師、理事長、理事)	職員

(講演の内容)

講演①「私学に求められるもの」 講師及び講演内容	会場名
鈴木 典比古 (国際基督教大学学長、大学基準協会大学評価委員会委員長) 「私立大学の学士課程教育」 ～その責任と可能性～	札幌
金子 元久 (国立大学財務経営センター研究部長、中央教育審議会大学分科会委員) 「高等教育の現状と課題」 ～大学教育の転換点、改革の焦点、どのように改革するか～	仙台 広島
江上 節子 (武蔵大学社会学部教授、中央教育審議会大学分科会委員) 「社会へ接続させる大学の責任」 ～何が問題なのか、考えられる方向性～	東京
黒田 壽二 (金沢工業大学学園長・総長、中央教育審議会大学分科会委員) 「学校法人が果たす役割と責務」 ～理事長の心得～	名古屋
榎谷 隆夫 (前日本公認会計士協会常務理事、中央教育審議会大学分科会委員) 「極めて厳しい環境の中、何をするべきか」 ～これからの大学に求められる人作り～	大阪
有信 睦弘 (東京大学監事、中央教育審議会大学分科会委員) 「学生の就職力と企業の評価」 ～何が起きつつあるか、今後何をやるべきか～	福岡

講演②③「大学の魅力向上に向けて」 講師及び講演内容	会場名
川嶋 太津夫 (神戸大学大学教育推進機構教授、中央教育審議会大学分科会委員) 「確実な学士力実現を目指して」 ～アウトカム重視のアプローチと学習成果マネジメント～	札幌 東京
濱名 篤 (濱名学院理事長、関西国際大学学長) 「学士課程教育への円滑な移行」 ～高大接続から初年次教育へ～	札幌 仙台 大阪
牟田 泰三 (前福山大学学長) 「変革期の大学教育」 ～広島大学・福山大学における試み～	仙台 広島
古矢 鉄矢 (北里大学学長補佐) 「さがまちコンソーシアムが取り組む“まちづくり”」	東京
小西 靖洋 (関西大学常務理事) 「大学ガバナンスの強化とビジョン及び長期行動計画」	福岡 名古屋
中村 尚五 (東京電機大学情報環境学部教授) 「基礎教育の質の確保を目指して」 ～ダイナミックシラバスとフィードバック教育～	福岡 名古屋 大阪
岩倉 信弥 (多摩美術大学名誉教授) 「教育現場でのデザインマネジメント」	広島