

## 第1章 施設マネジメントの必要性

### 1. 施設の重要性と課題

- ・施設の重要性  
教育研究活動を支える基盤, 大学の機能強化への対応
- ・施設の課題  
既存施設の老朽化の進行, 新たな施設需要の増加

### 2. 適切な施設マネジメントの必要性

- ・施設マネジメントの課題  
現在の施設マネジメントの取組や成果はまだ十分ではない
- ・経営者層自らが全学的な取組として施設マネジメントを進めることが必要

## 第2章 施設マネジメントの基本的な考え方

### 1. 大学経営の一環としての施設マネジメント

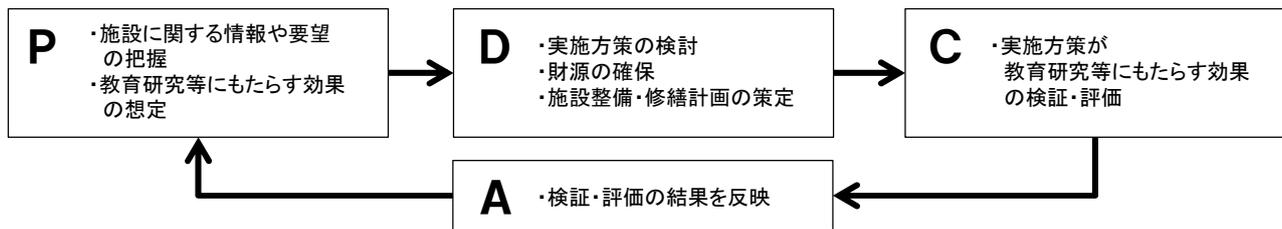
- ・厳しい財政状況の中で国立大学等の理念やアカデミックプランを実現するために, 施設の戦略的な運営が必要
- ・施設マネジメントは, 施設の企画・計画, 整備, 管理の全般にわたる取組
- ・キャンパス全体について, 総合的・長期的視点から, 教育研究活動に対応した適切な施設を確保・活用することを目的として実施
- ・施設の整備・管理を大学経営の一環として捉え, 教育研究や財務の戦略との整合性を図りながら実施

### 2. トップマネジメントによる全学的体制の構築

- ・全学的体制の構築には, 以下の二つが必要  
①施設マネジメントを経営者層によるトップマネジメントとして位置づけ ②横断的な実務体制の構築

### 3. PDCAサイクルにおける経営者層の役割

- ・経営者層の十分な理解による主体的な実施が必要



## 第3章 戦略的な施設マネジメントの実施手法

### 1. 教育研究等にもたらす効果の想定と事後の検証・評価

- ・教育研究等にもたらす効果を想定し施設目標を設定
- ・教育研究にもたらす効果を評価指標によって検証・評価し, 大学経営の方向性を確認

### 2. 情報を活用した経営判断

- ・財務状況や既存施設の現状, 利用者ニーズを把握し, 課題抽出や解決策の検討を行う
- ・的確な判断ができるような情報提供を受けることが必要

### 3. 三つの視点を踏まえた実施方策の検討

- ・施設マネジメントの三つの視点(クオリティ, スペース, コスト)の総合的なバランスを図りながら, 施設整備・管理の実施方策を検討
- ・実施方策を踏まえ, 中期的な行動計画である施設整備計画及び施設修繕計画を策定

## 第4章 施設マネジメントの推進方策

### 1. 国立大学等の推進方策

人材育成, 人材活用, 普及啓発

### 2. 国(文部科学省)が行う主な推進方策

情報提供, 推進のための環境づくり, 施設マネジメントの理解促進

## 第5章 戦略的な施設マネジメントの取組事例

### 1. 国立大学の取組

### 2. 私立大学の取組

### 3. 海外の大学の取組

## 第1章 国立大学等施設の重要性と課題

### 1. 教育研究の基盤としての施設の重要性

- ・国立大学等の施設は、教育研究活動を支える基盤
- ・魅力ある教育研究環境は、産学官連携や国際交流を推進
- ・キャンパスは、国立大学等の特色・個性を表す「顔」
- ・大学の機能強化への対応
- ・国民の財産(施設)を長寿命化し、継承する責任

### 2. 国立大学等施設の現状と課題

- ・既存施設の老朽化の進行
- ・新たな施設需要の増加
- ・施設に係るコストの増加
- ・経営者層を中心とした積極的な施設マネジメントの必要性

## 第2章 施設マネジメントの基本的な考え方

### 1. 前提となる考え方

- ・施設は、国立大学等が持つ経営資源の一つ
- ・施設マネジメントは、大学経営の一環として実施するもの

### 2. 施設マネジメントの目的

教育研究活動に対応した適切な施設環境の提供を通じた、国立大学等の理念やアカデミックプランの実現

- ・最小限の投資による最大の効果をあげるため、戦略的な施設マネジメントの実施が必要

### 3. 施設マネジメントの体制

全学的体制により実施

- ・全学的体制の構築には
  - ①強いリーダーシップを持ったトップマネジメント
  - ②横断的な実務体制の構築が必要

### 4. 施設マネジメントの内容

施設の企画・計画、整備、管理の全般にわたる一連の取組

- ・実施にあたっては、PDCAサイクルの確立が必要

## 第3章 戦略的な施設マネジメントの実施手法

### 1. 教育研究等にもたらす効果の想定と事後の検証・評価

- ・教育研究等にもたらす効果を想定し施設目標を設定
- ・教育研究にもたらす効果を評価指標によって検証・評価し、大学経営の方向性を確認

### 2. 情報を活用した経営判断

- ・財務状況や既存施設の現状、利用者ニーズを把握し、課題抽出や解決策の検討を行う
- ・的確な判断ができるような情報提供を受けることが必要

### 3. 三つの視点(クオリティ、スペース、コスト)を踏まえた実施方策の検討と必要な財源の確保

- ・施設マネジメントの三つの視点(クオリティ、スペース、コスト)から、施設整備・管理の実施方策を検討
- ・財源の確保にあたっては、基本的な方針を定め、施設のライフサイクルコストの縮減を考慮した具体的な方策を検討
- ・各実施方策と財源確保の方策を決定し、施設整備・修繕計画を策定

## 第4章 施設マネジメントの推進方策

### 1. 国立大学等の推進方策

人材育成、人材活用、業務のアウトソーシング、持続的なPDCAサイクル、普及啓発

### 2. 国(文部科学省)が行う主な推進方策

情報提供、推進のための環境づくり、施設マネジメントの理解促進

## 第5章 戦略的な施設マネジメントの取組事例

### 1. 国立大学等の取組

### 2. 私立大学・海外の大学の取組