

## 検討に際しての論点（案）

## 1. 施設の総合的なマネジメントを行うにあたっての基本的考え方

- ・国からなどの出資資産としての施設の重要性や説明責任の認識
- ・大学経営資源の一つとしての施設の活用
- ・施設の総合的なマネジメントの全学的な推進体制の構築
- ・施設の目標水準の設定
- ・管理費用（維持管理、小規模修繕等）に関する費用確保の重要性の認識 等

## 2. 組織的な役割

## 大学執行部（施設担当理事）

- ・予算の確保
- ・投資効果の判断
- ・事業実施優先順位の決定
- ・施設整備計画（整備・改修計画）の策定
- ・施設管理計画（維持管理、スペース管理など）の策定
- ・学内コンセンサスの獲得 等

## 施設部課

- ・施設のスペース・コスト・クオリティ状況把握（老朽度、安全性、緊急性、面積の過不足、施設利用度、利用者要望等）
- ・コストの試算（整備費、維持管理費、ライフサイクルコスト等）
- ・施設整備計画（案）（整備・改修計画）の策定
- ・施設管理計画（案）（維持管理、スペース管理など）の策定
- ・本部事務局各部、部局事務局との連携 等

## 3. マネジメントの各プロセスにおける留意点

## 企画・計画

- ・施設現状の把握と課題抽出
- ・必要な施設を確保するための様々な方法の検討
- ・実現可能な整備・管理計画の策定
- ・施設整備の具体的な投資効果を踏まえた事業評価（アウトカムの想定）
- ・長期的な予算と支出のバランス 等

## 施設整備（新增改築、大規模改修、費用等）

- ・安全対策の迅速な実施
- ・適切な設計、積算、工事監督、検査の実施
- ・設計段階における施設利用者・施設管理者との施設管理計画の調整
- ・施設にかかるコストの最適化 等

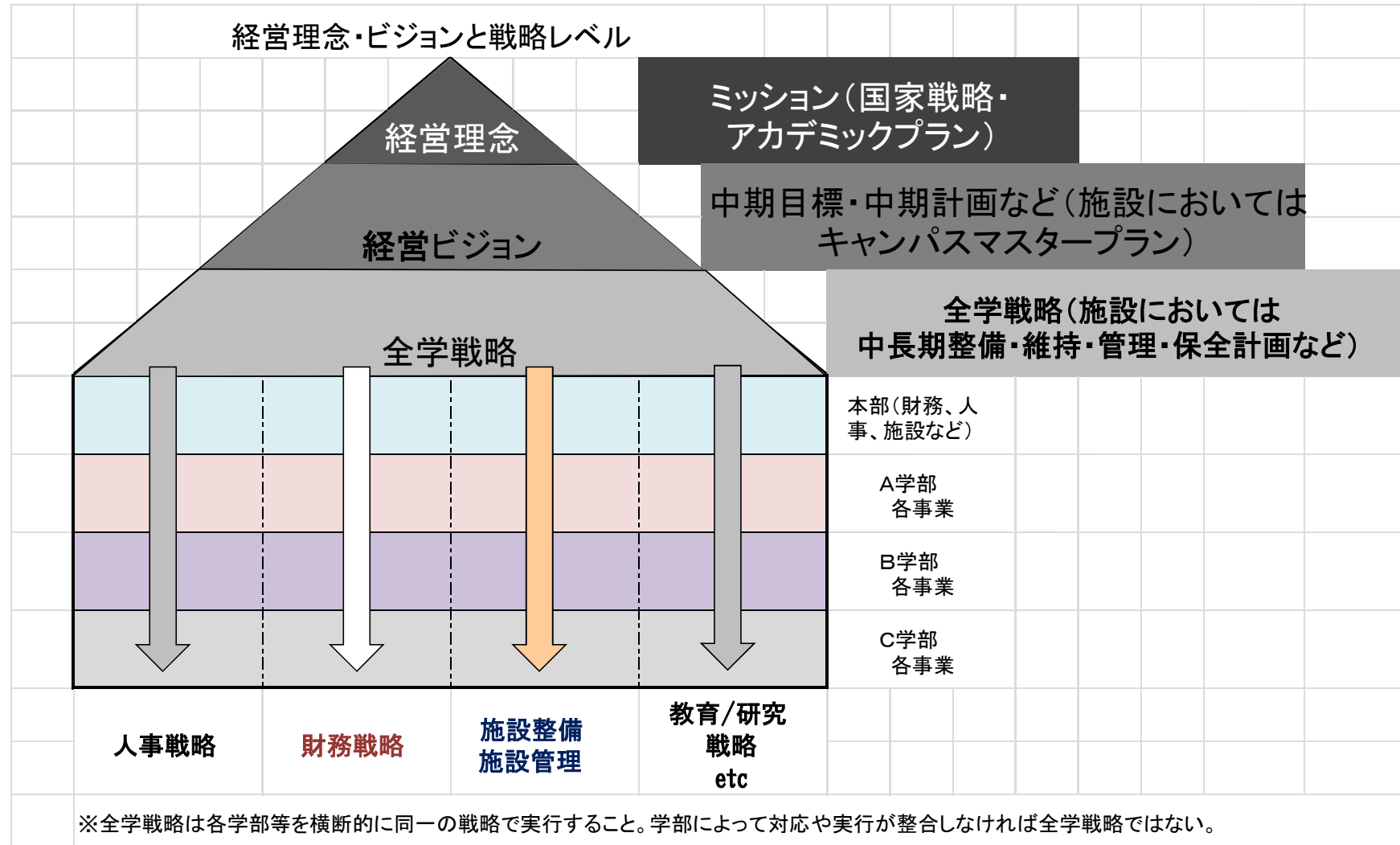
## 施設管理（維持管理、小規模修繕、点検・保守等）

- ・施設管理体制の構築
- ・施設管理規定の作成
- ・施設管理業務のアウトソーシングの検討 等

## 評価

- ・スペース
- ・コスト
- ・クオリティ 等

# 全学的な運営



## 施設経営における階層別の役割

